

# النشاط الاقتصادي للأجانب

وأثره في المجتمع المصري

من سنة ١٩٢٢ إلى سنة ١٩٥٢

د. نبيل عبد الحميد سيد احمد



# النشاط الاقتصادي للأُمم وأثره في المجتمع المصري من ١٩٢٢ إلى ١٩٥٢

نيل عبد الحميد سيد أحمد



لجنة العربية العامة للدراسات

١٩٨٢

للمزيد من الكتب

<https://www.facebook.com/groups/histoc.ar>

لقراءة مقالات في التاريخ

<https://www.facebook.com/histoc>

<https://histoc-ar.blogspot.com>

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

• وما أوتيتم من العلم الا قليلا •

• صدق الله العظيم •



## إهداء

استاذي الكبير الاستاذ الدكتور / جمال  
زكريا قاسم

الدم لكم ثمرة من ثمار غرسك ، وعملا من  
اعمال توجيهك واشراكك لعلي اكون قد  
وفقت ، والفلحت ...

وما التوفيق الا بالله

تلميذكم

د - نبيل عبد الحميد سيد احمد



## المقدمة

أولاً : التحديد القانوني والاجتماعي للأجانب في مصر .

١ - التحديد القانوني ( بحث مسألة الجنسية المصرية )

- تحديد الجنسية في مصر قبل سنة ١٩٢٢
- صدور أول قانون للجنسية المصرية في ١٩٢٦/٥/٢٦
- صدور القانون الثاني للجنسية المصرية في مارس سنة ١٩٢٩
- صدور القانون الثالث للجنسية المصرية في سبتمبر سنة ١٩٥٠
- اقتصار الدراسة على الأجانب من الأوروبيين

٢ - التحديد الاجتماعي ( الامتيازات الأجنبية )

- الامتياز القضائي
- الامتياز التشريعي
- الامتياز المالي ( الضرائب )
- الحرية الشخصية وحرمة المسكن
- مؤتمر مونثرو ( ابريل ١٩٣٧ ) والغاء الامتيازات الأجنبية

ثانياً - النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر قبل سنة ١٩٢٢

- الاستثمارات الأجنبية في مجال الزراعة
- الاستثمارات الأجنبية في مجال الصناعة
- ضعف الاستثمار الأجنبي في مجال الصناعة قبل سنة ١٩٢٢
- أثر الحرب العالمية الأولى على بداية زيادة الاستثمار الأجنبي في مجال الصناعة
- الاستثمارات الأجنبية في مجال التجارة والخدمات العامة
- نتائج النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر قبل سنة ١٩٢٢



## أولا - التحديد القانوني والاجتماعي للأجانب في مصر

### ١ - التحديد القانوني

ان دراسة موضوع النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر ، تقتضي بالضرورة تعريف من هو الأجنبي محور هذه الدراسة (١) ؟

وفي هذا الصدد هناك اختلاف واضح بين علم القانون وعلم الاجتماع ، فنظرة على الاجتماع في تحديد الأجنبي تبنى على أسس من الواقع ، ولكن تلك الأسس قد لا يعترف بها القانون ، ولا تكفي وحدها للتدليل أو للاعتراف للشخص بجنسيته أو عضويته القانونية في الدولة (٢) غير أن هذا التحديد - بالطبع - لا بد من تتبعه وفقا لرؤية القانون ووضع للوائح والنظم التي حددت من هو الوطني وبالتالي الأجنبي .

وعلى هذا الأساس لا بد من بحث مسألة الجنسية ، فهي التي تفصل بينهما وتضع العلاقة القانونية بين الفرد والدولة (٣) ويترتب على هذه العلاقة حقوق وواجبات معينة قبل كل منهما للآخر - وهذه العلاقة بين المواطن والدولة ينظمها القانون العام لكل دولة - وتهتم جميع بلاد العالم

---

(١) وقد كانت الدراسة هنا لهذا سنة ١٩٢٢ لم يسهل استكمال الدراسات في الأصناف لدرجة التاجير لرسالة عنوانها « الأجانب وأثرهم في التجمع المصري من سنة ١٨٨٢/١٩٢٢ » وقد درست فيها مختلف الزوايا النشاط الأجنبي وأثره على التجمع المصري ، وبحثتها بحثا كاملا عن النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر .

(٢) أحمد مسلم ( الدكتور ) المركز القانوني للأجانب ص ٥ .

(٣) حامد زكي ( الدكتور ) القانون الدولي الخاص المصري ص ٤٥٧ .

بقوانين الجنسية ووضع بنودها لما لها من أهمية كبرى في شخصية الدولة  
وكيانها العام (١) .

ويعد موضوع الجنسية من المسائل المتعلقة بسيادة الدولة التي لها  
مطلق الحرية في تقدير من يعتبر من رعاياها ، ووضع الشروط التي  
تستلزم توافرها فيمن يمكن الاعتراف له بهذا الوصف (٢) فبه يمكن  
التمييز بين الوطني والأجنبي ، ومن هم رعايا الدولة الذين يمثلون الأساس  
فيها ، ويمكن عن طريق ذلك وضع العلاقة القانونية المستقرة واللتحق  
عليها من قبل الدولة بين الوطني والأجنبي تجاه الدولة التي يعيش فيها  
فأهميتها بالغة ، إذن فالوطني يتمتع بسميزات لا تتوافر بالنسبة للأجنبي ،  
ويظهر ذلك بصفة خاصة في مجال الحقوق السياسية كحق الانتخاب والحق  
في التوظف فهذه الحقوق في قانون الدولة مقصورة على الوطنيين دون  
الأجانب (٣) .

وعلاوة على ذلك فإن لمعرفة الوطني من الأجنبي أهمية بالغة في كثير  
من الدول وعلى الخصوص مصر ، إذ أنه يتوقف على معرفة جنسية الشخص  
التانون الذي يقضى لهم في أحوالهم الشخصية ، بل معرفة حدود اختصاص  
الحاكم المصرية من الوجهة الدولية كما أنه يتوقف عليها ، معرفة حدود  
اختصاص الهيئات القضائية المختلفة من أهلية وقنصلية ومختلطة .  
وكذلك كثير من المسائل المتعلقة بالامتيازات الأجنبية (٤) .

### تحديد الجنسية في مصر قبل سنة ١٩٢٢ :

وكان تحديد الجنسية في مصر قبل سنة ١٩٢٢ محددا في إطار  
تبعية مصر للدولة العثمانية فكان يحكم مسألة الجنسية في البداية  
المفاهيم الإسلامية ، ثم قانون الجنسية العثماني الصادر في ١٩ يناير سنة  
١٨٦٩ واستمر العمل به حتى انفصال مصر عن الدولة العثمانية التي  
أقرت هذا التاريخ القانوني للانفصال في معاهدة لوزان ، التي وقعتها  
تركيا في ٢٤ يوليو سنة ١٩٢٣ (٥) .

---

(١) عبد الحميد أبو حيف ( الدكتور ) القانون الدولي الخاص في أوروبا وفي مصر

ص ٩٧

(٢) مجلس النواب - جلسة ١٩٠٧/٨/١٦ - ملحق رقم ١٨ - ص ٢٩٨

• مذكرة إيضاحية لمشروع الرسوم يمشروع القانون الخاص بالجنسية المصرية .

(٣) غزاد عبد المنعم رياضي ( الدكتور ) الجنسية ومركز الأجانب من

(٤) توفيق الزيني ( الدكتور ) القانون الدولي الخاص والتجارة ص ١ ص ٢٢٤

(٥) وعلاوة هذا التطور في تحديد الجنسية في مصر - انظر في ذلك -

نبيل عبد الحميد (الدكتور) الأجانب وأثرهم في المجتمع المصري من سنة ١٨٨٢ - سنة ١٩٢٢

وكان التحديد المعمول به للجنسية في مصر هو اعتبار كل فرد تابع لأحدى الولايات العثمانية عثمانى الجنسية . سواء أكان سوريا أم عراقيا أم حجازيا أم مصرياً ٠٠٠٠ الخ . فالجميع عثمانى الجنسية . فكان تحديد الأجنبي في مصر اذن قبل سنة ١٩٢٢ وبعد ذلك حتى صدور قانون الجنسية سنة ١٩٢٩ هو كل فرد غير تابع للدولة العثمانية حيث ميزت وفرضت الحكومة المصرية والقوانين العثمانية بينهم وبين الرعايا العثمانيين من حيث الحقوق والواجبات والشرائع والقوانين التي تحكمهم وكل ما يتبع ذلك من فروق مختلفة ومتباينة (١) .

وكان من الواجب أن يصدر قانون الجنسية المصرية بمجرد انفصال مصر عن الدولة العثمانية في نوفمبر سنة ١٩١٤ . ولكن شيئا من ذلك لم يحدث ولذلك رأى بعض الشراح أن يظل قانون الجنسية العثمانى ساريا في مصر ، باعتباره قانونا مصرية ، حتى بعد انفصالها عن تركيا . الى أن يصدر تشريع مصرى بالجنسية (٢) .

### صدر أول قانون للجنسية المصرية في ١٩٢٦/٥/٢٦ :

كان الوضع في مصر وضعاً شاذاً . فقد نشأت الجنسية المصرية من وجهة دولية ولكنها لم تنظم من وجهة تشريعية ، ومن هنا واجهت السلطات المصرية فراغاً تشريعياً خلال هذه الفترة التي امتدت الى صدور أول قانون للجنسية المصرية في ١٩٢٦/٥/٢٦ (٣) .

ويعتبر هذا المرسوم بقانون لسنة ١٩٢٦ أول قانون شامل وضع لتعريف الجنسية المصرية وبيان طرق اكتسابها وفقدانها ، غير أنه لما صدر القانون . فإنه قد أحيل الى لجنة الشؤون الخارجية بمجلس النواب . ووضعت تلك اللجنة تقريراً عنه في ٩ مايو سنة ١٩٢٨ متضمناً الكثير من الملاحظات الشكلية والموضوعية استندت اليها فيما اقترحت ادخاله عليه من تعديلات ، غير أن الدعوة البرلمانية المنعقدة في سنة ١٩٢٨ انقضت دون القرار لمشروع التعديلات التي وضعتها لجنة الشؤون الخارجية . ورات وزارة الداخلية أن حالة الشك التي أحاطت بالمرسوم بقانون لسنة

■ رسالة ماجستير غير منشورة تحت اشراف الأستاذ الدكتور جمال زكريا قاسم بأداب عين شمس .

(١) ليل عبد الحيد نلى المصدر ص ٩

(٢) عز الدين عبد الله ( الدكتور ) القانون الدولى الخاص بمصرى فى الجنسية والوطن وفتح الأجانب بالحقول ( مركز الأجانب ) ج ١ طبعه ثالثة ص ١٥٣

(٣) شمس الدين الوكيل ( الدكتور ) التوزيع فى الجنسية (مركز الأجانب طبعه ثانية

١٩٢٦ من جراء طول مكثه باللجنة عطلت تسوية مشاكل الجنسية ،  
فعملت على استصدار المرسوم بقانون رقم ١٩ لسنة ١٩٢٩ الذى نصت  
المادة ٢٥ منه على إلغاء المرسوم بقانون الصادر فى ١٩٢٦/٥/١ (١) .

لوائح اذن أن تعطيل قانون سنة ١٩٢٦ وعدم العمل به قد حم  
استمرار العمل بالرعاية العثمانية . وعدم انفصال الجنسية المصرية  
عن العثمانية حتى صدور قانون سنة ١٩٢٩ .

### صدور القانون الثانى للجنسية المصرية فى مارس سنة ١٩٢٩ :

وفى هذا القانون تسكن المشرع المصرى من تنظيم انفصال الجنسية  
المصرية عن الجنسية العثمانية ، وفى المواد من الأولى الى الخامسة من  
القانون بين المشرع من هم المصريون الأصلاء بحكم القانون والذين ينحدرو  
منهم المصريون الأبناء بحق الدم .

كما عد القانون أيضا داخلا فى الجنسية المصرية العثمانيين الذين  
كانوا يقيمون عادة فى القطر المصرى فى ٥ نوفمبر سنة ١٩١٤ وحافظوا  
على تلك الإقامة حتى نشر قانون سنة ١٩٢٩ (المادة الأولى فقرة ٣) (٢) .

وقد كشف التطبيق العمل للمرسوم بقانون رقم ١٩ لسنة ١٩٢٩  
أعمال بالمرسوم بقانون رقم ٩٢ لسنة ١٩٣١ عن وجوب إعادة النظر فى  
الكثير من أحكامه خصوصا بعد أن تغيرت الظروف التشريعية التى صدر  
هذا المرسوم بقانون فى ظلها وأصبحت الحاجة داعية الى وضع نصوص  
أخرى تهدف الى تحقيق الغرض المقصود من هذا التشريع على وجه يتفق  
والمصلحة العامة فى ذلك . وقد أصبح من الأصوب وضع قانون شامل  
يتضمن إلغاء مع مراعاة ألا يؤثر هذا الإلغاء على حق كل من عد مصرية أو  
داخلا فى الجنسية المصرية أو كسبها وفقا لأحكامه وظل محتفظا بهله  
الجنسية الى تاريخ العمل بالقانون الجديد (٣) .

### صدور القانون الثالث للجنسية المصرية فى سبتمبر سنة ١٩٥٠ :

وقد صدر فعلا قانون آخر للجنسية المصرية فى سبتمبر سنة  
١٩٥٠ . وما يهمنا هنا هو أن هذا القانون لم يختلف عن قانون سنة

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/٨/٧ . ملحق رقم ١٨ . ص ١٨

(٢) الوقائع المصرية فى ١٩٢٩/٣/١٠

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/٨/٧ . ملحق رقم ١٨ . ص ١٨

١٩٢٩ في المواد والنصوص التي حكمت تحديد الجنسية المصرية وانفصالها عن الجنسية العثمانية .

وكل ما فعله المشرع انه نقل المواد من الأولى الى الخامسة في قانون سنة ١٩٢٩ - وهي التي حكمت تنظيم الجنسية المصرية وفصلها عن العثمانية - بعد أن تناولها بالضبط والتحديد الى قانون الجنسية الصادر سنة ١٩٥٠ جامعا اياها في مادة واحدة هي المادة الأولى (١) .

وجاء تحديد المصريين في هذه المادة كما يلي :

١ - أعضاء الأسرة المالكة .

٢ - المستوطنون في الأراضي المصرية قبل أول يناير سنة ١٨٤٨ وحافظوا على الإقامة بمصر حتى ١٠/٣/١٩٢٩ ولم يكونوا من رعايا الدول الأجنبية .

٣ - الرعايا العثمانيون المولدون في مصر وقبلوا العمل بقانون الفرقة العسكرية المصرية ، وحافظوا على الإقامة بمصر حتى ١٠/٣/١٩٢٩ .

٤ - الرعايا العثمانيون المقيسون بمصر بعد ٥/١١/١٩١٤ واستمرت اقامتهم حتى ١٠/٣/١٩٢٩ وطلبوا خلال سنة من هذا التاريخ اعتبارهم داخلين في الجنسية المصرية .

٥ - الرعايا العثمانيون المقيسون بمصر من تاريخ ٥/١١/١٩١٤ ولم يحافظوا على تلك الإقامة حتى ١٠/٣/١٩٢٩ : طلبوا خلال سنة من هذا التاريخ دخولهم في الجنسية المصرية ووافق لهم وزير الداخلية على ذلك .

والمقصود بالرعايا العثمانيين رعايا الدولة العثمانية القديمة قبل تاريخ العمل بمعاهدة لوزان في ٢٤/٧/١٩٢٣ ، ولا تسرى الأحكام الخاصة باعتبار الرعايا العثمانيين داخلين في الجنسية المصرية على من اختار منهم الجنسية التركية أو جنسية إحدى البلاد التي فصلت عن الدولة العثمانية بقتضى معاهدة لوزان (٢) .

لمن الثابت ان ما تقرره من ان قانون سنة ١٩٢٩ هو بداية التنفيذ العمل لفصل الجنسية المصرية عن العثمانية، ومنه اتضح استقلال الجنسية المصرية التي أصبحت محددة بصورة واضحة .

(١) عز الدين عبد الله ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٧٤

(٢) :تواريخ المصرية الممد ٩١ في ١٨ سبتمبر سنة ١٩٥٠

• قانون رقم ١٦٠ لسنة ١٩٥٠ • خاص بالجنسية المصرية

وبناء على هذا أصبح مفهوم الجنسية يختلف قبل سنة ١٩٢٩ عنه بعد ذلك ، فالعثمانيون قبل سنة ١٩٢٩ لم يكونوا يصدون أجنبى فى مصر . ولكن بعد هذا التاريخ عدوا كذلك ، وترتب على هذا أن اختلفوا فى الحقوق والواجبات عن المصريين ، ومن ناحية ثانية أصبحت تطبق عليهم النظم واللوائح التى وضعت لمعاملة الأجانب فى البلاد .

### اقتصار الدراسة على الأجانب من الأوروبيين :

وإذا كنت قد حددت فى رسالتى السابقة للماجستير ، الأجنبى وفقاً لما حددته الأنظمة واللوائح فى فترة الدراسة بين سنتى ١٨٨٢ و سنة ١٩٢٢ وهو كل من كان غير عثمانى الجنسية ، وحددتهم بصفة خاصة بالأجانب من الأوروبيين لما لهم من الأثر الكبير فى تاريخ مصر الحديثة ، أقول إذا كان الأمر كذلك فأننى هنا فى هذه الدراسة - الكلمة - التى تبدأ سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ استمر على نفس هذا التحديد ، مقتصرًا أيضاً على الأجانب الأوروبيين بصفة خاصة مع ملاحظة أن العثمانيين - كما سبق أن أشرنا - قد دخلوا فى شريحة الأجانب بعد سنة ١٩٢٩ .

وما دعانى الى الاستمرار فى هذا التحديد الأسباب التالية :

**أولاً :** أن الأجانب من الأوروبيين هم الذين تصدروا للنشاط الاقتصادى فى مصر .

**ثانياً :** أن أغلب العثمانيين فى مصر قد ساعدتهم قانون الجنسية فى سنة ١٩٢٩ على اعتبارهم مصريين ، وأما أولئك الذين وفدوا الى مصر بعد سنة ١٩٢٩ ، سواء كانوا سوريين أو لبنانيين أو عراقيين أو مفاربة ٠٠٠٠ الخ . فقد اعتبروا أجانب ، وكانت أعدادهم قليلة جداً بالمقاييس الى أعداد الأجانب الأوروبيين فى مصر .

**ثالثاً :** باعتبار أن الأجانب من الولايات العربية ، قد دخلوا فى شريحة الأجانب بعد سنة ١٩٢٩ ، وعدم اعتبارهم كذلك بهذا المعنى بالضبط لمفهوم المصرى للأجنبى فى تلك الفترة ، مع مراعاة الاتفاق بينهم وبين المصريين فى تاريخ مشترك ، ولغة وعادات وتقاليد ، وفى الألفب ، ديانة واحدة .

### ٢ - التحديد الاجتماعى ( الامتيازات الأجنبية )

ومثل هذا التحديد يجعلنا بالضرورة نبحث فى مسألة الامتيازات الأجنبية وتطورها فى فترة الدراسة . وذلك لأن الامتيازات الأجنبية هى التى حددت وضع الأجانب الاجتماعى وميزتهم على المصريين تمييزاً صارخاً .

والامتيازات في نشأتها كانت تهدف الى حماية الأجانب من احتمال وقوع الحيف والجور عليهم في مسائل الضرائب وتأمينهم على أرواحهم وأموالهم

غير أن الذي حدث مع التطور غير ذلك تماما ، فقد أصبحت هذه الامتيازات ، تتسع دائرتها وتشتد وطأتها ، حتى لم يمد بينها وبين الامتيازات الأصلية صلة شبه محسوسة لا في مظاهرها ولا في أغراضها أو آثارها (١) ونتج عنها مع الزمن وعلى التتابع الوان من المصانة في شتى المبادئ جعل منها حالة تقرب من الفوضى أضرت بالأجانب والمصريين معا (٢) .

واستمر هذا التطبيق المجحف للامتيازات الأجنبية من القرن التاسع عشر وحتى بعد سنة ١٩٢٢ ، عندما أخفت مصر شعبا وحكومة تثن من وطأة هذه الامتيازات الى أن قررت معاهدة مونترنو سنة ١٩٣٧ تنظيم الفاء الامتيازات الأجنبية في مصر .

وكان عدد الدول التي تمتع ورعاياها بالامتيازات الأجنبية في مصر بعد سنة ١٩٢٢ قد بلغ اثنتي عشرة دولة وتشمل : الولايات المتحدة الأمريكية ، بلجيكا ، المملكة المتحدة ، وإيرلندا الشمالية ، الدانمرك ، ألمانيا ، فرنسا ، اليونان ، إيطاليا ، النرويج ، هولندا ، البرتغال ، السويد ، (٣) .

وشملت الامتيازات الأجنبية أيضا رعايا الممتلكات البريطانية ليسا وراء البحار وهي : استراليا ، اتحاد جنوب افريقيا ، الهند ، إيرلندا الحرة ، زيلاندا الجديدة ، (٤) .

ومما يجدر ذكره هنا أن رعايا الدول المتأثرة ليسوا وحدهم الذين يتمتعون بالامتيازات الأجنبية ، بل توجد طائفة خاصة من الأشخاص هم الذين يطلق عليهم اسم « أصحاب الحمايات » ، بعضهم أجانب أصلا ولكن من غير المتمتعين بالامتيازات ، وبعضهم وطنيون ، هؤلاء جميعا يوضع أنفسهم تحت حماية دولة من دول الامتيازات تكسبهم هذه الحماية حقوقا استثنائية لم تكن لهم ، إذ لا يسع الحكومة المصرية إلا أن تعاملهم

---

(١) محمود سليمان لغام القاعد المصرية الانجليزية ودواستها من الوجهة الصلبة

ص ٢٨٢

(٢) وثائق مؤتمر الفاء الامتيازات الأجنبية بونترنو من ١٩٢٢ الى ١٩٣٧/٥/٨

ص ١٦/١٥

(٣) مجلس النواب ، جلسة ١٩٣٧/٧/١٩

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٣٧/٧/١٩ ص ١٩٦٦

معاملة رعايا الدولة التي يحتضنون بها ، وقد تساهلت القول في منح هذه  
الحمايات لزيادة نفوذها وتقوية سلطات قنصلياتها ، فترتب على ذلك أن  
اتسعت دائرة الأجانب الذين يخرجون عن سلطة الدولة المصرية (١) .

ويمكن القول بأن الامتيازات التي تمتع بها الأجانب في مصر خلال  
فترة الدراسة استمرت بصورة مجتطة حتى سنة ١٩٣٧ ، ثم استمرت  
هذه الامتيازات بدرجات أخذت تخف حدتها تدريجيا خلال فترة انتقال  
يتم خلالها إلغاء الامتيازات الأجنبية ، وامتدت فترة الانتقال حتى سنة  
١٩٤٩ ، ويمكن حصر هذه الامتيازات في الأنواع الآتية :

- ١ - الامتياز القضائي .
- ٢ - الامتياز التشريعي .
- ٣ - الامتياز المالي .
- ٤ - الحرية الشخصية وحرمة السكن .

#### أولا - الامتياز القضائي :

بالنسبة للامتياز القضائي نجد أن الأجانب خضعوا لاختصاص  
قنصلياتهم فيما يختص بجرائمهم الجنائية ، وفي الدعاوى المدنية التي  
كانت تقوم بين أجانب متحدى الجنسية ، وكذلك في الدعاوى المتعلقة  
بأحوالهم الشخصية . أما المحاكم المختلطة فقد اختصت بالفصل في  
المنازعات المدنية التي كانت تقوم بين أجانب مختلفي الجنسيات أو بين  
مصريين وأجانب وكذلك الدعاوى العينية والمقارية (٢) وكان تشكيل  
المحاكم المختلطة من قضاة يمثلون الدول صاحبة الامتياز بنسبة الثلثين  
ومن قضاة مصريين بنسبة الثلث للفصل في كل القضايا (٣) وتكون  
الرئاسة لأحد المستشارين الأجانب وينتخبه أعضاء المحكمة الأجانب  
والوطنيون بالأغلبية المطلقة (٤) .

(١) محمود سليمان لعام المصدر السابق ص ٢٨٦

(٢) جميل خاتكي الأحوال الشخصية للأجانب في مصر ص ١٢/١٣

(٣) لادوس ميغالييل تادرس ذكريات من عالم المحاماة والقضاء ص ٨٨  
« عمل محاميا لدى المحاكم المختلطة منذ سنة ١٩٢٧ وبعد الغائها سنة ١٩٤٩ كان له  
دور كبير في تحريرها ودرج في مناصب القضاء حتى درجة المستشار »

(٤) لوائح المحاكم المختلطة واللوائح المكملة لها لغاية : يونيو سنة ١٩٣٦ .  
ترجمة محمد كامل عرس بك وسيد مصطفى بك ص ٢



## ثانيا - الامتياز التشريعي :

وفيما يتعلق بالامتياز التشريعي نجد أن الامتيازات الأجنبية قد حالت دون وضع المشرع المصري لأية لوائح أو قوانين تسري على الأجانب . وإذا أضفنا إلى ما تقدم ، السلطة التشريعية المخولة للجمعية العمومية بمحكمة الاستئناف المختلطة التي حلت فيها محل الدول المتمتعة بالامتيازات وعدم سريان القوانين على الأجانب إلا بموافقتها ، وجمعها بين سلطات القضاء والتشريع ، ظهر لنا بجلاء أن هذا النظام مما لا يتفق والنظام الدستوري القائم بالبلاد ومنتهى حقوق الأمة باعتبارها مصدرا لجميع السلطات ، ومتعارض مع سلطة برلمانها وحقوقه في التشريع (١) .

## ثالثا - الامتياز المالي ( الضرائب ) :

ويكفي أن نشير هنا إلى حصانة الأجنبي فيما يتعلق بالضرائب ، فليس في مقدور مصر أن تفرض عليه شيئا منها إلا بموافقة دولته . وإذا تذكرنا تعدد الدول صاحبة الامتيازات واختلاف وجهاتها في كل ضريبة وتعقد اتفاقاتها جميعا على إقرارها ، تصورنا ما يقوم من عقبات في هذا الشأن في وجه الحكومة المصرية ، مما يضطرها غالبا إلى العدول عنها (٢) .

وخطورة ذلك أن الإيرادات الناتجة عن الثروة المنقولة لهؤلاء الأجانب لم تساهم بأي نصيب في الأعباء العامة (٣) وفي نفس الوقت نجد أن الشركات الأجنبية في مصر تدفع بموجب قوانين بلادها ضرائب معينة لتلك البلاد وتمتنع عن الدفع لمصر . وفي ذلك يقول أحد أعضاء مجلس الشيوخ : لقد ظهر لي بعد البحث أن هناك شركات أجنبية في مصر تدفع بموجب قوانين بلادها ضرائب معينة لتلك البلاد فإذا قلنا لها ادفعي ضرائب لمصر ، قالت هذا أجهاف بنا إذ لا يجوز أن تدفع الضرائب مرتين : (٤) .

---

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩/٧/١٩٣٧ . تقرير لجنة الخارجية والحماية . ص ١٩٣٣

(٢) مجلس النواب نفس الجلسة والتقارير ص ١٩٣٣

(٣) حبيب المصري ضرائب النقل في مصر ج ١ ص ١٥

(٤) مجلس الشيوخ . دور الانعقاد غير العادي لنظر معاهدة الصداقة والتحاليل بين مصر وبريطانيا الموقعة . حديث الشيخ محمد حافظ رمضان بك

(١٩٣٦/١١/١٩ - ١٩٣٦/١١/١٩ م ) ص ٢٨

## رابعاً - الحرية الشخصية وحرمة المسكن :

وتخول الحرية الشخصية للأجنبي حق الإقامة والانتقال داخل القطر المصري دون إخلال بحق الحكومة في طرد من لم يكن له مورد للكسب أو كان له سلوك متناف للأداب أو ضار بالأمن العام ، ولكن هذا الحق للحكومة قيد بقيد يصعب تحقيقه وهو شرط موافقة القنصل ، فإذا لم يقبل عرضت المسألة على لجنة من القناصل تشكل بالاتفاق بين الحكومة المصرية والقنصل المختص (١) ولا تقتصر هذه الحرمة على شخص الأجنبي بل تتناول أيضاً مسكنه . فرجال الشرطة لا يستطيعون اقتحام هذا المسكن للقبض عليه إلا بحضور مندوب القنصلية التابع لها ، ماعدا حالات استثنائية محضة كالاستغاثة أو التلبس . وقد زاد في خطورة هذا الامتياز توسع الأجانب في تعريف المسكن ، فلم يعد هذا قاصراً على المنزل وملحقاته ، بل أدخلوا ضمنه كل مكان يستعملونه في تجارة أو مهنة أو صناعة ، فأصبح هذا المسكن مأوى لكل عابث بالأمن على مرأى من السلطات وهي لا تستطيع أن تحرك ساكناً (٢) .

ومن هنا يتضح الى أي حد تمتع الأجانب في مصر بامتيازات كبيرة مما دفع المصريين الى الضجر والشكوى من عبء الامتيازات والمطالبه بضرورة الحد منها والفائها .

وكان هذا وسط مطلع ظروف سياسية مظهرها الاستقلال وباطنها شيء آخر غير ذلك . فإذا كان تصريح فبراير سنة ١٩٢٢ قد نص في أحد بنوده على إنهاء الحماية البريطانية على مصر وأن تكون دولة مستقلة ذات سيادة . إلا أنه شرط هذا الاستقلال بالحفظات الأربعة المعروفة والتي منها حماية المصالح الأجنبية في مصر وحماية الأقليات . فكان إذن استقلالاً جريحاً ناقصاً ، استبقت إنجلترا لنفسها فيه كل عناصر الحماية والسيطرة عليها (٣) .

ورغم هذه الظروف السياسية بأبعادها المختلفة التي واجهت مصر بعد تصريح فبراير سنة ١٩٢٢ ، رغم ذلك فإن المفاوض المصري ، في المفاوضات المصرية البريطانية للحصول على استقلال مصر ، لم يكل من المطالبة بأعادة النظر في موضوع الامتيازات الأجنبية . ففي محادثات ثروت باشا مع السير أوستن تشمبرلن سنة ١٩٢٧ ورد في

---

(١) لاندس ميخائيل لاندس القانون المقارن في الأحوال الشخصية للأجانب في مصر ص ٢٩

(٢) محمود سليمان فنام المصدر السابق ص ٢٨٨/٢٨٩

(٣) عبد الرحمن الراعي في أعقاب الثورة المصرية ج ١ ص ١٤/١٣/١٤

المشروع النهائي للمعاهدة ان جلالة ملك بريطانيا العظمى • يبذل كل ما له من نفوذ لدى الدول ذوات الامتياز في مصر للحصول على تعديل نظام الامتيازات الجاري العمل به وجعله أكثر ملاءمة لروح العصر وللحالة الحاضرة في مصر • (١) .

وفي مفاوضات عام ١٩٣٠ (مفاوضات النحاس - هندرسن) تضمنت المادة الرابعة • بان صاحب المصلحة البريطانية يعترف بان نظام الامتيازات القائم بمصر الآن لم يعد يلائم روح العصر ولا حالة مصر الحاضرة . وعلى ذلك يتمتع صاحب المصلحة البريطانية ببذل كل نفوذه لدى الدول ذات الامتيازات في مصر للحصول على نقل اختصاص المحاكم القنصلية الحالية الى المحاكم المختلطة وتطبيق التشريع المصري على الاجانب بحيث تصان مصالحهم المشروعة • (٢) .

ومن الواضح انه في مشروعي ١٩٢٧ م • ١٩٣٠ م لم تشأ المفاوضات ان تنص صراحة على الفاء الامتيازات الأجنبية • امام الموقف الدولي والظروف السياسية واستقلال مصر الناقص •

وعندما عقدت معاهدة سنة ١٩٣٦ بين بريطانيا ومصر فانها هي الأخرى • لم تخل من الإشارة الى موضوع الامتيازات الأجنبية •

فقد نصت المادة (١٢) من المعاهدة على اعتراف الحكومة البريطانية • بان نظام الامتيازات القائمة بمصر الآن لم يعد يلائم روح العصر ولا حالة مصر الحاضرة • ويشمل هذه المادة رغبة مصر • في الفاء هذا النظام بلا ابطاء • ويتنص ملحق المادة (١٣) المذكورة على بيان الأغراض التي ترمي الى التدابير المقررة في هذا الملحق تحقيقا لافاء الامتيازات وهذه الأغراض هي :

( أ ) الوصول على وجه السرعة الى الفاء الامتيازات في مصر وما يتبع ذلك من الفناء القيود الحالية التي تقيد السيادة المصرية في سريان التشريع المصري ( بما في ذلك التشريع المالي ) على الاجانب •

( ب ) اقامة نظام انتقال لمعة معقولة تحدد ولا تطول بغير مبرر وفي حدود تلك المدة تبقي المحاكم المختلطة وتبشأر الاختصاصات المنوطة الآن للمحاكم القنصلية فضلا عن اختصاصها القضائي الحالي وفي نهاية المدة

---

(١) مجلس الشيوخ • مبررة مضابط دور الانعقاد العادي • لنظر معاهدة الصداقة

والتحالف بين مصر وبريطانيا العظمى ( ١٩٣٦/١١/٢ - ١٩٣٦/١١/١٩ ) ص ٢٧

(٢) معاهدة خليق لمربال تاريخ المفاوضات المصرية البريطانية ج ١ ص ٢٢٥

المذكورة تكون الحكومة المصرية حرة في الاستغناء عن المحاكم المختلطة .

ولادراك هذه الأغراض قرر الملحق المذكور أن تتصل الحكومة المصرية كخطوة أولى في أقرب وقت مستطاع بالدول ذوات الامتيازات ، وإن الحكومة البريطانية بصفتها دولة من هذه الدول ، وبصفتها حليفة مصر لا تعارض على الإطلاق في شيء من هذه التدابير التي تتعاون مع مصر تعاوناً فعلياً في سبيل تحقيقها باستعمال كامل نفوذها لدى الدول ذوات الامتيازات فإذا وجد مع ذلك أن تحقيق هذه التدابير مستحيل فإن الحكومة المصرية ينص هذا الملحق تحتفظ بحقوقها إزاء نظام الامتيازات بما فيها المحاكم المختلطة كاملة غير منقوصة (١) .

### تؤثر مونترو وإلغاء الامتيازات الأجنبية :

أخبرت الحكومة المصرية بعد صدور الملحق المشار إليه . في تنفيذ هذه المعاهدة وأحكامها المختلفة . وتقتصر هنا على بيان ما اتخذته لوضع المادة (١٣) وملحقاتها الخاصين بإلغاء الامتيازات موضع التنفيذ .

فقد دعت الحكومة المصرية الدول صاحبة الامتيازات بخطاب مؤرخ في ١٦ يناير سنة ١٩٣٧ إلى الاشتراك في مؤتمر يعقد في مونترو بسويسرا في ١٢ / ٤ / ١٩٣٧ للتفاوض في أمر إلغاء الامتيازات وطلب إلى كل منها أن تبحث بمندوب أو أكثر مزودين بالتفويض اللازم .

ولم تشأ مصر أن تكون في خطابها للدول جامدة ملوحة بإلغاء حاد للامتيازات الأجنبية . مهددة لمصالح الأجانب . بل إنها قد طمأنت هذه الدول بأنها ستحصل بالشرائع الحديثة المعمول بها ولن يكون هناك أي تمييز مجحف بمصالح الأجانب . كما أنه لن يكون الإلغاء فوراً وسرياً بل ستحدد فترة انتقال تسوى فيها هذه المسائل . ولتنقل الاختصاصات القضائية والتشريعية والمالية السارية على الأجانب إلى سلطة الحكومة والشرع المصري . ومن ناحية ثانية فإن الحكومة قد ضمنّت تصريحها بأنها تحرم على بقاء التعاون الوثيق بين الأجانب والمصريين بل ترغب أيضاً في تدعيم هذا التعاون وجعله أكثر سهولة وأعظم فائدة بمواصلته من الآن فصاعداً ضمن النطاق الطبيعي لقواعد القانون الدولي العام .

وقد قبلت الدعوة وحضر المؤتمر جميع الدول صاحبة الامتيازات وبدأت أعمال المؤتمر في ١٢ إبريل سنة ١٩٣٧ وانتهت في ٨ مايو من

نفس العام ، وافتتحه المسيو « جوزيبي موتا » رئيس الاتحاد السويسري ، ثم انتخب المؤتمر مصطفى النحاس باشا رئيس الحكومة المصرية ورئيس الوفد المصري رئيسا للمؤتمر . والمسيو « جوزيبي موتا » رئيسا فخريا (١) .

اما عن الأعضاء المصريين في المؤتمر فهم الدكتور احمد ماهر رئيس مجلس النواب ، وواصف بطرس غالى وزير الخارجية ، ومكرم عبيد وزير المالية ، وعثمان محرم وزير الأشغال ، وعبد الحميد بدوي رئيس أقاليم قضايا الحكومة (٢) .

وانتهى المؤتمر الى اتفاق يحتوى على خمس عشرة مادة استقرت بعد مناقشات مطولة بين الوفد المصري والوفود الأخرى ، وأهم ما جاء في هذه المرات هو النص صراحة على أن نظام الامتيازات في مصر أصبح لا يتفق والحالة الجديدة التي وصلت اليها بتقدم نظمها وأنه يجب لذلك إلغاء هذا النظام . ووافقت الدول على ذلك وأعلنت قبول إلغاء الامتيازات في مصر مع مراعاة مبادئ القانون الدول وأن يخضع الأجانب للتشريع المصري في المواد الجنائية والمدنية والتجارية والإدارية والمالية ، غير أن هذا الشرط يطابق ما تجرى عليه الحكومة المصرية من إقامة تشريعا على أحدث المبادئ العصرية ومن عدم الإجحاف بالأجانب حرصا على استمرار التعاون الوثيق بينهم وبين المصريين . وقد نصت المادة الثالثة ، على استمرار بقاء محكمة الاستئناف المختلطة والمحاكم المختلطة حتى ١٤ أكتوبر سنة ١٩٤٩ ، وكان والد الوفد المصري في قبول هذه المدة تهيئة الأجانب وترويضهم على التقاضى أمام القضاء المصري ، لاستمرار الحالة الاقتصادية والثقة المالية في البلاد وللتدرج في إعادة ولاية القضاء كاسلة الى السلطة القضائية العادية بمصر . ونفس الشيء أيضا بالنسبة للقضاء القنصل ، فقد نصت المادة التاسعة على أن يستمر القضاء القنصل حتى ١٤/١٠/١٩٤٩ لتول القضاء في مواد الأحوال الشخصية ، وذلك في كل الأحوال التي يكون القانون الواجب التطبيق هو قانون هذه الدولة ، ولا يبقى القضاء القنصل بعد هذا التاريخ (٣) .

وكانت تلك هي أبرز ملامح الاتفاق ، مع وجود قواعد ونظم كثيرة تحدد فترة الانتقال التي امتدت لتستمر اثنتي عشرة سنة وحتى

---

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩/٧/١٩٣٧ ص ١٩٣٧/١٩٣٧

(٢) عبد الرحمن الرافعي في أعقاب الثورة المصرية ج ٣ ص ٢٨

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٩/٧/١٩٣٧ ( مؤتمر مولندو - الاتحاد ومناقشة

مصاد ) ص ١٩٣٧/١٩٤٢

١٤/١٠/١٩٤٩ . وقد وضع الى اى حد بذل الوفد المصرى جهدا كبيرا في المناقشة والاقناع وفي نفس الوقت اظهار المرونة الكافية لتخطي العقبات الماثلة امام طريق الاتفاق مع ملاحظة وضع مصر الدول واستمرار التواجد الانجليزى في منطقة القناة والقيود التى لم تزل تربط مصر بالبحر . هذا الى جانب وجود الجاليات الأجنبية التى انتشرت في مصر وتغلغل في مختلف ألوان النشاط الاقتصادى بالإضافة الى تشابك مصالحها . وما لها من اثر كبير على المجتمع المصرى نتيجة علاقة التأثير .  
التاثر والمصالح المشتركة بينهما .

ومع هذا فان مواد اتفاقية مونثرو كانت عرضة للنقد والهجوم من قبل بعض اعضاء مجلس النواب . أثناء مناقشة تقرير لجنتى الخارجية والحفانية عن اتفاق إلغاء الامتيازات في مصر .

وتخبر هنا راي النائب فكرى أباطة . وقد جاء في حديثه .  
اما السؤال المطر هو هل الفيت الامتيازات حقا ؟ الجواب لا . وقبل أن تقيم الدليل تعرف الامتيازات من وجهة نظر معالي مكرم عبيد باشا بانها ليست في نظر جمهور الراى العام الا وجود محاكم اجنبية وقضاة اجانب في البلاد . فاذا وضيت الحكومة الابقاء على هذه المظاهر الخارجية من مظاهر الامتيازات في فترة الانتقال فانما ترضاء مراعاة للمصالح الأجنبية . ومن هذا تنبئ ان معالي مكرم عبيد يرى ان الراى العام لا يتوقع من وجود المحاكم المختلطة ولا من ان الاسوانى يضطر الى الانتقال للقاهرة لقاضاة خصمه الأجنبى . حتى كانت النتيجة اننا من عهد انشاء المحاكم المختلطة الى اليوم تبعدت ثرواتنا وحل الدمار محل العمار . فهل النى هذا ؟ كلا يا حضرات النواب .. لم يبلغ .. ولكن حددت له فترة انتقال طويلة . ويقول فكرى أباطة في موضوع آخر « ان نص المادة الأولى الخاص بإلغاء الامتيازات قبل على عواهنه على أن تتضمن النصوص التالية عدم النساء هذه الامتيازات . راجعوا جلسات المؤتمر لثروا العجب . وتذكروا ان الدول لم تكن مغفلة فجامعت مصر في اللفظ وتكتبها في الجوهر » (١) .

ويزداد فكرى أباطة تنفا في هجومه . عندما يقول . ان النتيجة كانت « رسة منكرة ترجعنا باللغة الفصيحة الصريحة ان الامتيازات لم تلغ . لا أثناء فترة الانتقال ولا بعدها » وكان هذا وهو يصدد حديثه عن ان الاتفاقية تضمنت « ان التشريع الذى سيخضع له الأجانب لن يكون منافيا لنسبائى المقررة على وجه العموم في التشريع الحديث . ولن يتضمن

تميزاً مجعفاً بالأجانب ويوجه خاص فيما يتعلق بالقوانين التي لها صبغة مالية ، (١) .

ولم تغل المناقشات في مجلس الشيوخ أيضاً من نقد الاتفاق ، وفقاً للأساس الذي بني عليه في معاهدة سنة ١٩٣٦ ، فأحد الشيوخ المعارضين يقول : « إن المحاكم المختلطة لا تزال قائمة وفترة الانتقال طويلة جداً تساعدنا على الاعتقاد أنها تكاد تكون فترة استقرار لا انتقال » (٢) .

ومثلما كان هناك المعارضون كان هناك أيضاً المؤيدون لتصوص اتفاق مونترو ، وأبرز هؤلاء في مجلس النواب ، محمود سليمان غنام ليقول : « لم أكن أتوقع أن تكون المعارضة غير مقتنعة بنتيجة هذا العمل الجليل الذي كان ثمرة أعمال مؤتمر مونترو ، واعتب على الأستاذ فكري أباطة لقوله أن وفد المفاوضة غير اختصاصيين في مسألة الامتيازات والعكس في ذلك صحيح ، فلقد كانوا جميعاً من الاختصاصيين المتفنيين في مسائل الامتيازات ، وفيما يختص بعدم إصدار تشريعات مجعفة بالأجانب فإن الوفد المصري لم يأت في هذا النص إلا بما يوجبه العقل والمنطق بل وتشريعات الدول عامة . وفترة الانتقال التي تستمر فيه المحاكم المختلطة وإنما تبقى كنظام قضائي يلجأ إليه في بعض الأحيان وأهم ما يسترعى النظر في بقائها هو أنها لا تبقى تزاول اختصاصها المزرى بكرامتنا ، والذي يحد من سيادتنا التشريعية » (٣)

وهي الذين أيدوا مبادئ الاتفاقية في مجلس الشيوخ عند مناقشة بنودها في معاهدة ١٩٣٦ والتي كانت أساس المفاوضات المصرية في مونترو ، أحد الشيوخ المعروفين وهو الدكتور محمد حسين هيكل وفي ذلك يقول :

٧ . أنكر أن المفاوضات المصرية قد استفادوا هم الآخريين من الظروف فائدة كبيرة في مسألة الامتيازات الأجنبية ، وما حدث من التغير فيها يجعلها خيراً بكثير مما كانت في المشروعات السابقة مهما أورد الفقهاء ورجال القانون من الاعتراضات عليها . وهذه ميزة يشكر مفاوضونا عليها ويستحقون من أجلها أحسن التقدير » (٤) .

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩/٧/١٩٣٧ ص ٢٠٣٤

(٢) مجلس الشيوخ مجموعة مضايف دور الانعقاد غير المادي ص ٣٧

« حديث الشيخ محمد حافظ رطبان »

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٩/٧/١٩٣٧ ص ٢٠٤١/٢٠٤٠

(٤) مجلس الشيوخ دور الانعقاد غير المادي جلسة ١٨/١١/١٩٣٦ ص ٨٥

والذى يجب ان نقوله هنا هو ان مسألة الامتيازات الاجنبية لم يكن من الممكن ان تلغى فجأة وبدون فترة انتقال تهيأ فيها الظروف لذلك وما كان يمكن للأجانب ان يوقعوا على اتفاقية في ذلك الوقت تهدد مصالحهم ونقض عليها ان لم تنفق والقانون الدولى العام ، فضلا عن تشاك المصالح الاجنبية في مصر والتي لها دوى مسوع في أذان المفاوضات المصريين والأجانب .

ولو تسألنا هنا نفس التساؤل الذى ورد في حديث فكرى إباطة ، وهو هل ألغيت الامتيازات الاجنبية بعد مونترو سنة ١٩٣٧ ؟

وباعادة استقراء المواد الخمسة عشر كما وردت في اتفاقية مونترو نقول - ليس الأمر كذلك . فكما استمرضنا ملامحها ظلت للمحاكم المختلطة والقضائية اختصاصات حتى سنة ١٩٤٩ . ونستطيع ان نقول بشئ من الاطمئنان ان المحاكم المختلطة ظلت قائمة بعد سنة ١٩٣٧ بصورة اخف حدة عن ذى قبل مع العمل بشكل تدريجى على الحد من تطبيقها وتنظيم الغائها خلال فترة الانتقال التى تمتد لاثني عشرة سنة .

وفى ذلك يقول احد رجال القانون الذين كتبوا عن المركز القانونى للأجانب في مصر « فى مونترو سنة ١٩٣٧ اتفق على إلغاء الامتيازات الاجنبية بعد فترة انتقال امتدت الى سنة ١٩٤٩ خفف اثنائها من حدة هذه الامتيازات » (١) .

وهذا في حد ذاته شئ مقبول ونتائج مشجعة ، واعتقد انه لم يكن في الامكان أكثر من هذا يمكن الوصول اليه .

وفى ١٥ اكتوبر سنة ١٩٤٩ انتهى أجل المحاكم المختلطة وعن هذا اليوم يقول الرافعى « كان ذلك اليوم يوما مشهودا من أيام مصر الحالدة ، اذ ظهرت فيه باكتمال سيادتها القضائية وبسط ولايتها في التشريع والقضاء على جميع من تظلمهم سماء الوطن من مصريين وأجانب وقد أقامت الحكومة في هذا اليوم احتفالا فخشا في دار الأوبرا الملكية ابتهاجا بهذا العيد القومى السعيد . تبودلت فيه الخطب تنويها بتنام استقلال مصر انقضائى والتشريعى ، وفى هذا اليوم تسلم اعلام القضاء الوطنى دار محكمة مصر المختلطة ومحتوياتها ايذانا بانتهاء عهدهما وصارت مقرا لحكمة النقض ومحكمة الاستئناف ، وتسلمت ادارة القضاء دور المحاكم المختلطة بالإسكندرية وبورفؤاد وتحولت كلها الى محاكم وطنية » (٢) .

(١) أحمد مسلم ( الدكتور ) المركز القانونى للأجانب ص ٧٤

(٢) عبد الرحمن الرافعى في أعقاب الثورة المصرية ج ٣ ص ٢٨٥



وهكذا منذ هذا التاريخ آلت ولاية القضاء العامة الى المحاكم المصرية بلا قيد ولا شرط أى أن كل القيسين فى الأراضى المصرية ينضمون لقضاء هذه المحاكم . وكذا الى الشرائع التى تسنها البلاد سواء كانوا أجانب أم مصريين بلا أى تمييز أو استثناء ، وبذلك تكون مصر قد استردت كرامتها وسيادتها الكاملة فى القضاء والتشريع (١) .

وقبل أن ننهى الحديث عن المحاكم المختلطة التى بانتهاء عملها سنة ١٩٤٩ تنتهى أكبر معازل الامتيازات الأجنبية فى مصر . لنا أن نذكر ان النظام القضائى المختلط رغم مساوئه له اثره المحمود فى تاريخ القانون المصرى . فقد انتقلت الى البلاد عن طريقه لأول مرة التقنيات الحديثة ، وقد صدرت عن قضائته أحكام ذات مبادئ ساعدت على ارساء أصول هذه القوانين المستحدثة فى البلاد وهى لا تزال مرجعا للباحثين فى القوانين المصرية . وقد كان من مآثر هذا القضاء كذلك استقرار الملكية المقارئة والائتمان المقارى على أسس ثابتة بعد أن نظمت مكاتب التسجيل وخفض الأحناب جميعهم فى المسائل المقارئة للقانون المصرى (٢) .

## ثانيا - النشاط الاقتصادى للأجانب فى مصر قبل سنة ١٩٢٢

وقبل أن نعرض للنشاط الاقتصادى للأجانب فى مصر بين سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ فاننا نتابع فيما يلى ٠٠ ملامح النشاط الاقتصادى الأجنبى قبل سنة ١٩٢٢ ٠٠ وذلك لكى تكون صورة هذا النشاط أكثر فهما ووضوحا فى الفترة موضع الدراسة .

وفى ذلك نقول ان نشاط الأجانب الاقتصادى فى مصر بدأ منذ عهد محمد على ، عندما استعان بهم هذا الوالى فى تنفيذ كثير من مشروعاته يختلف أنحاء مصر سواء ما يتعلق منها بمشاريع الرى أو الصناعة أو التجارة (٣) .

(١) تاندى ميخائيل ذكريات من عالم المعامد والقضاء ص ٨٩

(٢) شليق فحانه ( الدكتور ) تاريخ حركة التجديد فى النظم القانونية فى مصر منذ مطلع القرن التاسع عشر . مطبوعات الجمعية المصرية للدراسات التاريخية ص ٦٤

(٣) صالح رطه ان محمود ( الدكتور ) الجاليات الأجنبية فى مصر فى القرن التاسع عشر ( ١٨٨٢/١٨٠١ ) ص ١٢/١١  
 • رسالة دكتوراه لير منشورة بكلية الآداب جامعة القاهرة تحت اشراف الأستاذ الدكتور محمد أبس •

وبعد الاحتلال الإنجليزي لمصر فإن البلاد شهدت مرحلة هامة تعد من أهم مراحل هجرة الأجانب إليها ، ومع مجيء الأجانب انتشرت الأموال الأجنبية ، وفي البداية وقبل مجيء الاحتلال الإنجليزي ، كانت الأموال الأجنبية مركزة بدرجة كبيرة في شكل القروض الحكومية ولكن بعبء الاحتلال الإنجليزي وحتى سنة ١٩٢٢ فإن الأموال الأجنبية قد زادت بدرجة كبيرة واتسعت ميادين أعمالها في شكل استثمارات خاصة ، وكان أهمها الشركات والنوكد الأجنبية بالإضافة الى مختلف الميادين التي استثمرت فيها هذه الأموال (١) وبلغت جملة رموس الأموال الأجنبية العاملة في مصر في سنة ١٨٩٧ . ٣٠٨٦٨٠٠٠ ج.م وتطورت زيادة هذه الأموال في سنة ١٩٠٢ حتى وصلت الى ٤٢٩٩٢٠٠٠ ج.م . وكان أغلب هذه الاستثمارات مركزا في شركة قناة السويس والشركات المقاربية ثم شركات النقل والمواصلات ، فشرركات الاستغلال التجاري والزراعي والصناعي والتعديني (٢) .

وتاني سنة ١٩١٤ لتمثل قمة زيادة رأس المال الأجنبي المستثمر في مصر ، فقد بلغت جملة رموس الأموال المحلية والأجنبية المستثمرة في الشركات بمصر ١٠٠٠١٥٢٠٠٠ ج.م .

وكان نصيب رموس الأموال الأجنبية الخالصة من هذا المبلغ ٩٢٠٣٩٠٠٠ ج.م أي أن نصيب رموس الأموال الأجنبية المستثمرة في هذه الشركات يوازي ٩١ ٪ من رموس أموالها ، ومع هذا تزيد نسبة رأس المال الأجنبي عن ذلك كثيرا لو علمنا أن جملة رأس المال الأجنبي المستثمر في قناة السويس سنة ١٩١٤ وقدره ١٦٨٠٠٠٠ ج.م لم تضاف الى جملة رأس المال الأجنبي السابق ذكره ، وغير قناة السويس لم تضاف الاستثمارات الأجنبية العاملة في فروع الشركات الأجنبية بمصر ، وذلك بالإضافة الى ممتلكات الأجانب الشخصية كالأراضي والمقاربات والأموال المستغلة في الرهونات (٣) .

فلو أضيفت هذه الأموال والتي يصعب حصرها بدقة لزادت نسبة رموس الأموال الأجنبية العاملة في مصر سنة ١٩١٤ عن ذلك بدرجة كبيرة .

---

(١) Crouchley. The Economic Development of Modern Egypt. p. 177-178.  
 Crouchley. The Economic Development of Modern Egypt p. 177-178.  
 Crouchley The Investment of foreign Capital in Egyptian Companies p. 34-44  
 Crouchley The Investment of foreign Capital in Egyptian Companies p. 73,105.

وهناك تقدير آخر بأن رؤوس الأموال الأجنبية في مصر قد بلغت  
جمالتهـا ١١٧٥٠٠٠ جـم في سنة ١٩١٥ (١) .

والغلب الظن أن جملة مبلغ سنة ١٩١٥ قد أضيفت اليه قسامة  
السويس وتقدير الاستثمارات الأجنبيـة الأخرى التي لم تضاف الى جملة  
سنة ١٩١٤ - السابق ذكرها - وبذلك لانجد تعامضا يذكر بين التقديرين  
وكان أكثر هذه الأموال - أموالا فرنسية وبلغ جمالتهـا ٤٦٩٢٦٧٠٠٠ جـم ،  
بـلـيـها الانجليزية وجمالتهـا ٣٠٢٥٠٠٠ جـم فالبلجيكية  
١٤٣٩٤٠٠٠ جـم والنسبة الباقية لدول أوربية أخرى (٢) .

وكان من عوامل تدفق الأموال الأجنبية على مصر بهذه الكثرة حتى  
سنة ١٩١٤ ما أقدمت عليه حكومات ذلك العهد من برامج اصلاحية هامة  
، بـخاصة رسائل الري وحفر الترع واقامة القناطر وتشبيد السدود واقامة  
شـبـكـات الطرق والمواصلات ومد السكك الحديدية . واسلاك الرق الى  
غير ذلك من مظاهر الحضارة التي شجعت قدوم هذه الأموال لتستثمر في  
أرض بكر تساعد على تكوين الأرباح الوفيرة والمكاسب السريعة (٣) .

وكان لنشوب الحرب العالمية الأولى أثرها الكبير في تغير مجرى  
الحياة المالية والاقتصادية في مصر فقد أثرت على البنوك الأجنبية العاملة  
في البلاد فأسرع الكثيرون من المصريين والأجانب الى سحب أموالهم من  
هذه البنوك الأمر الذي جعل أكثرها يفلق أبوابه ويستريح عن الدفع (٤) .

كما صفت بعض هذه الشركات وتناقصت رؤوس الأموال الأجنبية .  
ثم ما لبثت أن شهدت البلاد حالة من الرواج في الداخل لم تشهدها من  
قبل كآثر من آثار الحرب في الفترة من سنة ١٩١٥ الى سنة ١٩٢٦ (٥)  
فأخذت ودائع البنوك في الزيادة شيئا فشيئا حتى استعادت قوتها سنة  
١٩١٨ وزادت كميات النقد المتداول في مصر الى درجة التضخم . وفي  
مجال الائتلاف الحكومي في سنوات ما بعد الحرب زادت الإيرادات وقلت  
التفقات بدرجة كبيرة بحيث أن الزيادة في الإيرادات قد بلغت ضعف

(١) جاد لبيب ( الدكتور ) بناء الاقتصاد لمصرى ص ١٧٦

Crouchley. op. cit., p. 72.

(٢)

(٣) أمين مصطفى عبد الا ( الدكتور ) تاريخ مصر الاقتصادية وللحال في مصر

الحديث ص ٢٢٦ .

(٤) لطفة محمد سالم مصر في الحرب العالمية الأولى ١٩١٨/١٩١٤ ص ١٨٠

• رسالة ماجستير غير منشورة بكلية الآداب بجامعة القاهرة اشرف ا.د. محمد ابرس  
سنة ١٩٧٠ ع

Crouchley. op. cit., p. 83.

(٥)

الزيادة في المصروفات تقريبا (١) وما أن جاءت سنة ١٩٢٢ حتى كانت هناك زيادة في ميزانية الحكومة قدرها ٦٧.٥١٩ر٠٧٠ ج.م (٢) .

هذا في نفس الوقت الذي انخفضت فيه الأموال الأجنبية المستثمرة في مصر إلى ١١١ر٣٠٠.٠٠٠ ج.م (٣) واستثمرت بعد ذلك في الانخفاض التدريجي بعد سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ .

ومن المجالات التي استثمرت فيها الأموال الأجنبية قبل سنة ١٩٢٢ فنذكر منها الزراعة والصناعة والتجارة والبنوك والمرافق وأعمال التعمير .

### الاستثمارات الأجنبية في مجال الزراعة :

بلغت جملة الاستثمارات الأجنبية في مجال النشاط الزراعي في سنة ١٩١٥ ٧٣٤٦٤ر٠٠٠ ج.م ، وذلك بما تشمله من أرض زراعية وشركات عقارية تعمل في مجال الزراعة (٤) .

وهذا المبلغ يمثل نسبة عالية بالقياس إلى الاستثمارات الأجنبية الأخرى العاملة في غير النشاط الزراعي قبل سنة ١٩٢٢ ، فهو يمثل على وجه التحديد حوالي ٦٢ ٪ ، من عموم رأس المال الأجنبي (٥) .

اتجهت هذه الأموال الأجنبية إلى الأرض الزراعية والتي ترجع صلة الجانب بها إلى عصر محمد علي . ولم تكن في ذلك الوقت تأخذ شكل الملكية المطلقة ، بل أخذت شكل الانتفاع بالأرض فقط . وكان ذلك وعلى وجه التحديد في سنة ١٨٣٩ عندما تنازل الوالي في هذا العام للأوروبيين ، وبخاصة الإنجليز عن عدد من القرى والأراضي الملحقة بها لتكون في حوزتهم على العوام (٦) وبعد عام واحد أي في سنة ١٨٤٠ تمكن الإنجليز من ممارسة نشاطهم الزراعي في حوالي ٢٥ ألف فدان استصلحوها

(١) محمد رشدي النور الانصاري في مصر ج ١ ص ٢٢٢/٢٢١

(٢) Annuaire Statistique - 1924. p. 414-415.

(٣) جاد لبيب ( الدكتور ) بناء الاقتصاد المصري ص ١٧٦

(٤) Crouchley. op. cit., p. 105.

(٥) نيل محمد الحبيد الأجانب وأثرهم في المجتمع المصري ١٨٨٢\١٩٢٢ ص ٧٨

«رسالة ماجستير غير منشورة»

وتفصح صفة هذه النسبة لو علمنا أن جملة الاستثمارات الأجنبية في مصر سنة

١٩١٥ بلغت ١١٧ر٥١٢ ج.م

انظر في ذلك : Crouchley op. cit., p. 105.

(٦) حسن حلاف ( الدكتور ) التجهيد في الاقتصاد المصري الحديث ص ٩٥

وزرعوها . وبالإضافة الى الانجليز كان هناك اليونانيون الذين ساعدوا محمد علي على استثمار اموالهم في الزراعة ، فاشترى البذور واستصلحوا الأرض ، ويرجع الى هؤلاء اليونانيين الفضل الأول في تزويد الزراعة في الدلتا بقوتها الدائمة الأولى (١) .

وكان الأجانب منذ عصر محمد علي أسبق من المصريين انفسهم في استحوذهم على الأرض الزراعية في مصر ، فلم يقر الوالي للمصريين بحق انتفاعهم بالأرض الا في لائحة الأقطان التي اصدرها سنة ١٨٤٦ ، وفي سنة ١٨٩١ اعترف للمصريين والأجانب بحق الملكية التامة على الأرض الزراعية .

ويرجع الى الأجانب الفضل الأول في تشجيع الوالي على اقرار نظام الملكية الفردية فقد وجهوا انتقادات كثيرة الى محمد علي بسبب تملكه للأرض الزراعية .

وكان اهتمام الأجانب بذلك من منطلق المصلحة الخاصة لاستثمار اموالهم التي عطلت منذ بداية ورودها الى مصر في مجال الزراعة ، فالشركات الزراعية التي أسسوها كانت تهدف الى بيع الأرض التي تستصلحها ، ولا يكون هذا النشاط ممكنا على نطاق واسع الا اذا بدى بتقرير حق الملكية للأرض . كما ان أعمال البنوك والتسليف على وجه العموم يقتضي تقديم ضمانات معينة للمقرضين في شكل ارضهم اراضي المدينين ، ويستوجب ذلك بداية الاعتراف بحق حائز الأرض في رهنها ، وحق الدائن في نزع ملكيتها والتصرف فيها اذا لم يتم المدين بالوفاء بدينه وبعبارة أخرى فان نشاط البنوك والتسليف ، يفترض الاعتراف أولا بحقوق واسعة للملاك العقاريين الذين يتعاملون معهم .

ومن هنا تأتي أهمية استثمار الأجانب اموالهم ونشاطهم في ميدان الزراعة فهو من ناحية أسبق أنواع الاستثمار الأخرى ومن ناحية ثانية مساهمته وتشجيعه لاقرار نظام الملكية الفردية وان كان من منطلق المصلحة الخاصة أولا للأموال والنشاط الأجنبي (٢) .

### الاستثمارات الأجنبية في مجال الصناعة :

كانت الصناعة المصرية على درجة من التأخر خلال القرن التاسع عشر ، ويرجع ذلك الى بعض العوامل منها ان المصريين وقد جبلوا على

---

(١) هيلين آن ديفلين الاقتصاد والإدارة في مصر في سبيل القرن التاسع عشر ص ٩٣ ترجمة الدكتور أحمد عبد الرحيم صطفى ومطفى الحسيني  
(٢) حيدلر (الدكتور) المصدر السابق ص ١٠١/٩٥

الزراعة لم يكونوا ليلقوا الى الصناعة بالا . كما كان معظمهم من الفقر بحيث لا يستطيع ولوج باب الصناعة . ولم تكن هناك اجهزة تجمع المدخرات والودائع وتوجهها نحو الاستثمار الصناعي . كما كان مستوى الثقافة العامة والمهنية منخفضا الى حد كبير ، مما لم يكن يسمح بتدبير الفنيين والعمال المدربين اللازمين . كذلك فقد بقي باب الاستيراد مفتوحا أمام السلع الأوروبية مما جعل منافسة السلع الوطنية لها ، بفرض وجود هذه الأخيرة ، أمرا متعذرا . ولا شك انه كان من المستطاع تذليل كثير من هذه المصاعب لو أن الحكومة عملت على خلق الصناعة في البلاد ، اما بنفسها أو بتهيئة الظروف المناسبة لقيامها ، لكنها كانت متصرفة عن هذا التدبير (١) .

### ضعف الاستثمار الأجنبي في ميدان الصناعة قبل سنة ١٩٢٢ :

ومع مجيء الأجانب الى مصر انصب نشاطهم واستثمار أموالهم في مجال الزراعة بسبب أن الاستثمار الزراعي سهل ومضمون بعكس الصناعة ، إذ أن العامل المسيطر هو العائد الكبير الذي ينتجه استثمار سهل قليل الخطر ، سريع الثمرات ، والمستثمر الأجنبي شأنه شأن أي مستثمر آخر ، يدفعه الربح ، وقد وجهه في الاستثمارات الأخرى غير الصناعية (٢) .

ورغم أن الأموال الأجنبية قد اتجهت أساسا نحو الاستثمار الزراعي فإن نسبة ضئيلة منها قد اتجهت نحو بعض المشاريع الصناعية ، وبلغ متوسط نسبة هذه الأموال في الفترة من سنة ١٨٨٣ الى سنة ١٩١٤ حوالي ٦,١ ٪ (٣) .

وتمكن المستثمرون الأجانب بهذه النسبة المحدودة في مجال الصناعة من استثمارها في أواخر القرن الماضي وأوائل القرن الحالي في إقامة بعض المصانع الحديثة التي كانت تعمل في صناعة السكر والسجائر وحلج وكبس وغزل ونسج القطن والأسمنت والملح والصودا ، وغير ذلك من المصانع التي عملت بأموال أجنبية (٤) .

(١) حبيب خلّاف ( الدكتور ) التجديد في الاقتصاد المصري الحديث ص ١٨٧

(٢) خليل حسن خليل ( الدكتور ) دور رؤوس الأموال الأجنبية في تنمية الاقتصاديات

للمتخلة ص ٣٨٠/٣٨١

(٣) خليل حسن خليل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٨٨

(٤) حبيب خلّاف ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٨٨

## اثر الحرب العالمية الأولى على بداية زيادة للاستثمار الأجنبي في مجال الصناعة :

ولما كانت الأموال الأجنبية المحدودة التي اتجهت نحو الصناعة لا تفي بحاجة البلاد الصناعية . فإنه من الطبيعي أن تعتمد مصر على الواردات الأجنبية الصناعية . ومما لا شك فيه أن هذا الأمر سيكون له اثره الخطير ، اذا اعتزفت الواردات الصناعية أى طارئ او تعطل وقد حدث هذا فعلا فى الحرب العالمية الأولى عندما أدت العمليات الحربية الى انقطاع الواردات المصرية والتي منها واردات الصناعة ، وذلك بسبب تعطل أعمال النقل والشحن والملاحية بدرجة كبيرة .

ونتيجة عن هذا أن جعلت الحرب البلاد فى شبه عزلة عن الخارج حيث كانت تستورد المنتجات الصناعية التى تحتاج اليها ، فاضطرت أمام صعوبات الاستيراد وارتفاع اثمان المنتجات الأجنبية الفاحش الى تجربة صنع السلع الضرورية التى كانت تستوردها قبلا . كما انه كان على البلاد أن تسد الى جانب احتياجاتها الخاصة احتياجات الجيوش المتحالفة التى قدمت اليها (١) .

فالحرب العالمية الأولى اذ كان لها دور كبير فى الاتجاه نحو الصناعة، من حيث انها نبهت الألمان الى خطر الاعتماد على الواردات الأجنبية ، ومن ثم فإن الحكومة عيّنت بفراسة اثر الحرب فى صناعة البلاد وتجاريتها والى ضرورة استبدال الأصناف المصنوعة فى الديار المصرية بالأصناف التى انقطع ريودها ، ومن ثم شكلت الحكومة فى سنة ١٩١٦ لجنة برئاسة اسماعيل صدقى لاقتراح المخطط التى تراها كفيلة بتحقيق هذه الأغراض (٢) .

وقد جاء فى حديث اسماعيل صدقى عن هذه اللجنة « كان من الطبيعي أن يتجه التفكير الى الصناعة ، وكان أول مظاهر هذا التفكير

---

(١) عل أمين يحيى الموقف الصناعي فى مصر من ١٩١٦/١٧

« وهو المصاهرة التى قاما على أمين يحيى باشا - بالجمعية الزراعية الملكية بالجزيرة فى ٢٦ مارس سنة ١٩١٤ »

(٢) صحيفة التجارة والصناعة - عدد خاص - مجموعة بحوث ومعارفات عن النهضة الصناعية الحديثة فى مصر - سبتمبر سنة ١٩١٤ )

(٣) وهي صحيفة تطور الصناعة المصرية خلال العشرين سنة الأخيرة ١٩٠٩/ ١٩٥٩ من ١٧٠ « الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والإحصاء والتشريع » بحوث العهد الحسينى ١٩٥٩/١٩٠٩ »

الملموسة ، ان انشأت الحكومة في سنة ١٩١٦ لجنة التجارة والصناعة وعهدت الي رئاستها ، وكانت مهمتها بحث أثر الحرب في صناعة البلاد وتجارتها والنظر في التدابير التي تؤدي الى ايجاد أسواق جديدة لتصريف الحاصلات المصرية أو الى استبدال الأصناف التي انقطع ورودها بغيرها من الأصناف المستنوعة في الديار المصرية والتي ترد من البلاد التي كان التعامل معها مسموحا به في ذلك الوقت . وقد قامت اللجنة ببحث الحالة من جميع وجوها ووضعت تقريرا اضافيا . وعلى أساس هذا التقرير بدأت البلاد مرحلة جديدة في طريق النهضة الصناعية ، (١) .

ومع ذلك فقد كان هذا التحول نحو الصناعة بطيئا كل البطء . يحبو حيوا ولا يقفز قفزا ويمنع انطلاقه نحو غايته بالسرعة المرجوة تلك التقاليد من العادات والعرف التي استبدت طويلا بأفكار الناس ونظرتهم الى الحياة . ثم لأن هذا التحول نحو الصناعة كان يقتصر ، لكي يكون سريعا في اتجاهاته ، وفرة في الأموال السائلة ، الرغبة في المجازفة والمغامرة . ولم تكن هذه الأموال في متناول الرواد الأول من المستثمرين المصريين بالمقادير الكافية . وذلك لأن جانباً غير قليل من الدخل القومي كان يجد سبيله الى الاتفاق الترفي لتحقيق الغراض الظهور والمباةاة في مجتمع كان لا يزال طفلا تأسره المظاهر وتخدعه القشرة البراقة . ثم لأن الطبقة الخاصة ، كانت ترى في المنتجات الأجنبية ، ما يفى باغراضها . ومن ثم فإنها كانت تمزق عزوها عن شراء المنتجات الوطنية . وفوق ذلك فإن النجاح في أعمال التجارة والصناعة يقتضى دراية وخبرة وهي صفات لا يظفر بها أصحابها غفوا وإنما يحصلون عليها نتيجة مران متواصل وتدريب طويل (٢) واستغل المستثمرون الأجانب هذه الظروف وعملوا على زيادة أموالهم المستثمرة في ميدان الصناعة ، وأخذ ذلك يتضح في فترة الدراسة .

### الاستثمارات الأجنبية في مجال التجارة والمهنات العامة :

أما عن الاستثمارات الأجنبية في مجال التجارة والمهنات العامة فإنها قد بلغت حوالي « ١٠ ٪ » من جملة الاستثمارات الأجنبية ، وهذه النسبة تنطى الفترة من سنة ١٨٨٢ الى سنة ١٩٢٢ على وجه التقريب مع شيء من التغيرات الطفيفة تختلف من سنة الى أخرى ، فمثلا نجد أن

(١) اسماعيل صفدي التطور الصناعي في مصر ص ٢٤

« المعاصرة التي قامها اسماعيل صفدي بالجسبة الزراعية الملكية في « مارس سنة ١٩٤٤ » ( سجل التجارة والصناعة - المجلد السابق )

(٢) وهيب صبيح المصغر السابق ص ١٧٢



الاتجاه قد زاد بعد سنة ١٩١٤ نحو تكوين الشركات التجارية والصناعية. وهذا بالتالي يختلف عن الاتجاه قبل ذلك نحو تكوين شركات للزمن العقاري واصلاح الأراضي (١) .

ورغم هذه النسبة الضئيلة من الاستثمار الأجنبي في مجال التجارة - اذا ما قيسست بنسبة الاستثمار في الزراعة - فاننا نجد ان التجارة اسرية سواء كانت الداخلية او الخارجية كان معظمها تحت سيطرة الأجانب سواء كانت شركات او افراد ، ويرجع ذلك الى ان المصريين كانوا يفضلون استخدام أموالهم في الزراعة ( مشترى اطيان ) كما ان اصحاب المشروعات من المصريين يعوزهم المال ، وبالإضافة الى هذا فاننا نجد ان أكثر المصريين ليست لديهم الظروف والامكانيات المتاحة التي يتنافسوا بها الأجنبي وذلك بسبب الميزات التي يتمتع بها الأجنبي بفضل نظام الامتيازات الذي يرجع كفة الأجنبي على المصري .

وشجعت هذه الظروف والأوضاع القسائمة في مصر الشركات الأجنبية على استثمار أموالها في مجال المرافق وأعمال التعمير بدمن مصر الكبرى ، تلك المدن التي أصبحت مركز نشاط الجاليات الأجنبية وحاجاتها المعيشية المدممة . كما شجع الشركات الأجنبية أيضا انه يسر لها الحصول في مجال المرافق على أساس امتيازات احتكارية مفرية شملت محلات مياه الشرب والغاز والكهرباء والتليفونات وخطوط الترام والسكك الحديدية الضيقة وغيرها وجميع هذه المرافق أدخلت الى مصر في النصف الثاني من القرن التاسع عشر فجاء الاحتلال ليجد ان البلاد قد حظيت بقدرة كبير منها .

وال جانب هذا النشاط الأجنبي ظهرت البنوك الأجنبية وترجع بدايتها الى سنة ١٨٥٦ ، ثم بدأت تتكاثر من سنة ١٨٨٢ الى سنة ١٩٢٢ وكانت الأسباب التي أدت الى نشأة البنوك في مصر تتمثل في حاجة الأجانب ، بعد أن انتشروا في البلاد الى قطع ارتكاز مالية تعمل على تثبيت اقدامهم في الأسواق المالية ، وتعد مراكزهم للإشراف على أعمالهم داخل الدولة ثم هي في الوقت نفسه حلقة الاتصال بين أعمال الأجانب المالية داخل مصر وبين مراكزهم في الخارج . فضلا عن انها كانت مراكز لتجميع ما تستطيعه من أموال مصرية لاستثمارها لصالح الدول الأجنبية التي تنبعا هذه البنوك (٢) .

(١) - خليل حسن خليل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٨٠  
- أمين عطفي تيد الا ( الدكتور ) تطور مصر الاقتصادية والمال في مصر الحديث

ص ٢١٦  
(٢) - بيل عبد الصمد ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٧/٢٧

## نتائج النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر قبل سنة ١٩٢٢ :

وبصفة عامة يمكن ان نقول ان النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر قبل سنة ١٩٢٢ قد بلغ ذروته منذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر وحتى الحرب العالمية الأولى ، وهذا النشاط شمل مختلف المجالات من زراعة وصناعة وتجارة والمرافق وأعمال التعمير . ولم يترك الأجانب فرصة من الفرص المتاحة لتشغيل أموالهم فيها الا وأقمعوا عليها واستغلوها . وحصلوا من وراء ذلك على الأرباح الوفيرة ، ولم يستغف المصريون من هذا كله الا بشكك الأنشطة الأجنبية التي ادخلت الحضارة وأعمال التعمير ووفرت عليهم الكثير من الوقت والجهد ، كما استفادوا أيضا من خبرة الأجانب وتنوع نشاطهم ، تلك الخبرة والنشاط التي عكست حضارة أوروبا وتقدمها أمام المصريين لعلها تقرب بذلك بينهم وبين حضارة الغرب المتطورة .

هذا في نفس الوقت الذي تسبب فيه هذا النشاط في الضرر البالغ والاختطاف الكبيرة للمصريين بصفة عامة ، من ذلك ان الأموال الأجنبية كانت تبحث عن مصلحة الأجانب أولا وأخيرا لتحقيق أقصى استفادة وأكبر ربح ولا يؤخذ في الاعتبار مدى ما تلحقه بالاقتصاد المصري من ضرر واضطرار . وينطبق هذا بدوجة كبيرة على استثمارات الأجانب في مجال الزراعة التي تركزت على زراعة القطن لحاجة أوروبا اليه ، وأيضا تركزت على شراء الأرض الزراعية وكافة الاستثمارات الأخرى التي تتعلق بخدمة محصول القطن من تسليف زراعي بضمان المحصول الى أعمال النقل والتخزين ثم الأنشطة الصناعية الأخرى من حلج وكبس وتصنيع وتستمر هذه المتابعة مع محصول القطن حتى تصديره الى خارج مصر ، ليعود بعضه اليها بعد ذلك للتوزيع داخل مصر عن طريق التجار الأجانب في شكل مصنوعات قطنية يبيعونها بأغلى الأسعار ، بعد ان حصلوا على خاماتها من مصر بأنمان لا تتوازن مع تكلفة الزراعة وجهد الفلاح . ووسط هذا كله يخسر كثير من الفلاحين أراضيهم بسبب عجزهم عن سد الديون ولا يحصلون من تكلفة زراعة القطن الا على النذر اليسير كما تتحمل الدولة مشقة الضمان والاعتماد على محصول واحد له خطورته اذا أصابه التلف لسبب من الأسباب . وبصفة عامة كانت خسارة مصر كبيرة في هذه الساحة وفي المقابل مكاسب ضخمة وأرباح وفيرة حقها النشاط الأجنبي من وراء هذا الاستثمار .

وبالإضافة الى هذا هناك أمثلة مختلفة تبين ابعاد الضرر الذي لحق بالاقتصاد المصري سواء في مجالات أخرى كالبترول او أنشطة التصدير

والاستيراد الأجنبية . وغير ذلك من المجالات التي تمكس صورة النشاط  
الأجنبي وخطورته واستنزاف موارد مصر لصالح الأجانب أولا وأخيرا (١) .

وحتى تتوازن هذه الصورة مع واقع مصر وظروفها ، والتي لا تجعلنا  
نلقى المسئولية كاملة على المستثمر الأجنبي . فإنا نقول إن مسئولية  
هذا كله ترجع الى مجموعة من الظروف منها . ضعف الاقتصاد المصري  
، وعدم اهتمام القانون على الحكومة بتطويره . وكذلك احجام رأس المال  
المصري الذي يكتنزه سراة المهة بين في ذلك الوقت عن المشاركة في تمويل  
أنشطة اقتصادية تفيد البلاد كالصناعة وأعمال التعجير .

وبصفة عامة التخلف الكبير الذي هو سمة من سمات مصر في ذلك  
الحين والذي يعتبر مسئولا مسئولية كبيرة عن هذا كله . وهذه الظروف  
جميعها جعلت من مصر أرضا بكرًا وفرصة من فرص استثمار الأموال  
الأجنبية بالصورة التي ذكرناها .

---

(١) وفي ذلك انظر : نبيل عبد الصمد ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٠٤\٧٧

الفصل الأول  
الوجود الأجنبي في مصر



## **الفصل الأول : الوجود الأجنبي في مصر**

- تعداد الأجانب في مصر .
- تناقص عدد الأجانب سنة ١٩٣٧ .
- استمرار تناقص الأجانب سنة ١٩٤٧ ، أسبابه .
- نظام التبعيات والحماية .
- مركز الأجانب في مدينتي الاسكندرية والقاهرة .
- المجتمع الأجنبي في مصر من حيث : مستواهم التعليمي والمهني وصلتهم بالعصرين .

### **- أهم الجنسيات الأجنبية في مصر :**

- الجنسية اليونانية
- الجنسية الفرنسية
- الجنسية الألمانية
- الجنسية السويسرية
- الجنسية اليونانيسلافية
- الجنسية الإيطالية
- الجنسية الإنجليزية
- الجنسية الأسبانية
- الجنسية الروسية
- الجنسية الأمريكية
- الجنسيات الأوروبية الأخرى ، البلجيكية ، والألمانية
- حوادث الانتفاة على الأجانب .

## تعداد الأجانب في مصر (١)

بلغ عدد سكان مصر وفقا للتعداد العام للسكان الذي أجرى سنة ١٩٢٧ ١٤٦٤١٧٧ر١٤ ، نسبة . ومن هذا التعداد بلغ جملة عدد التبعيات الأجنبية ٢٢٥٧٦٠٠ ، نسبة والمصريون ١٣٩٥٢ر٢٦٤ ، نسبة . والتبعيات الأجنبية انقسمت الى تبعيات آسيوية وبلغ عددها ١٠ر٢٢٣ ، نسبة وتبعيات الرقيقة بلغ عددها ١٧٠ ، نسبة (٢) .

وما يهنا هنا في التبعيات الأجنبية التابعة الأوروبية والأمريكية (٣) فهي محور هذه الدراسة .

بلغ عدد الأجانب من الأوروبيين والأمريكيين في التعداد المذكور

(١) أحدث مصر بنظام التعداد منذ القدم . وكانت كل التعدادات التي أجريت في ذلك الوقت تقريبية شأنها شأن ما كان يجري إلا ذلك ، كما كانت على فترات متباعدة وغير منتظمة عوديا .

أما أول تعداد يعتمد المعروف فقد أجرى في عام ١٨٨٢ ثم تلاء تعداد عام ١٨٩٧ ومنذ ذلك الحين تكرر أن يكون التعداد العام للسكان كل عشر سنوات . وأجريت طبقا لذلك تعدادات سنة ١٩٠٧ و ١٩١٧ و ١٩٢٧ و ١٩٣٧ و ١٩٤٧ .

(٢) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ، بالصفحة ٤٠

وكما كانت الدراسة تبدأ سنة ١٩٢٢ فالتا استتابع تطور عدد الأجانب في مصر اعتبارا من تعداد سنة ١٩٢٧ مع ملاحظة أن جملة تعداد الأجانب في مصر قد بلغ في تعداد سنة ١٩١٧ - ١٧١٧ر٧٦٨ أجنبي . وكان أكبر هذه الجاليات عددا الجالية اليونانية ثم يليها بعد ذلك الجالية الإيطالية ، فالإنجليزية ، والفرنسية ، الروسية ، النمساوية ، الإسبانية ، الرومانية ، الهولندية ، البلجيكية ، الأمريكية ، السويسرية ، النرويجية . (٣) تعداد سكان القطر المصري سنة ١٩١٧ ج ٢ ص ٥٩/٥٩

(٤) السلطة المصرية ، وزارة المالية ، مصلحة عموم الإحصاء والتعداد ، تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٢٧ ج ٢ ص ٢٣٦ .

(٥) ولذا كانت قد أدخلت الجالية الأمريكية في محور الدراسة ، لعل اعتبار أهم من أصول أوروبية عاشرت إل أمريكا مع مطلع الصور الحديثة وكثفت التجارة الأمريكية

« ١٧٨٩ » نسمة أما الأوروبيون وحدهم فقد بلغ عددهم « ٢٠٧٥٤٢ » نسمة ، وتأتي بعدهم الجالية الأمريكية التي لم يزد عددها عن « ١٦٣٦ » نسمة والجالية الأمريكية تشمل رعايا الولايات المتحدة الأمريكية ، فقد بلغ عددهم « ١٣٨٩ » نسمة وتبعيات أمريكية أخرى لم يزد عددها عن « ٢٤٧ » نسمة (١) .

أما الجاليات الأوروبية فقد جاء ترتيبها وفقا لبيان الجدول التالي (٢)

الجنسية	العدد	الجنسية	العدد	الجنسية	العدد
يونانيون	٧٦٢٦٤	نمساويون	١٢١٧	بولنديون	١٥٠
إيطاليون	٥٢٤٦٢	رومانيون	١١٦٨	نرويجيون	١٣٩
بريطانيون	٣٤١٦٩	بلغار	٧٦٦	دنماركيون	١١٧
فرنسيون	٢٤٣٣٢	تشيكوسلوفاك	٦٠٧	ليثونيون	٦١
أرمن	٢٣٥٥	ألبانيون	٥٨٧	فنلنديون	٣٠
روس	٢٤١٠	سويديون	٥٢٣	استونيون	٢٥
أسبانيون	٢٣٦٥	بلجيكيون	٤٨١	لتغيون	١٠
ألمانيون	١٤١٦	هولنديون	٤٤٧	تبعيات أوروبية	
سويسريون	١٣١١	مجريون	٢٧٤	أخرى	١٤٣٧
يوغسلاف	١٢٤٩	برتغاليون	١٧٠	الجملة	٢٠٧٥٤٢

ومن هذا الجدول نستطيع ان نقسم الجاليات الأجنبية في سنة ١٩٢٧ الى مجموعات اربع اما **المجموعة الأولى** : فتشمل أربع جاليات ، تأتي في مقدمتها الجالية اليونانية التي زادت كثيرا عن ثلث عدد الأوروبيين والأمريكيين في مصر ، أما الإيطاليون فيمثلون حوالى الربع بل يزيده قليلا ، وفي المرتبة الثالثة الجالية البريطانية ، ثم الفرنسية في المرتبة الرابعة .

(١) تعداد سنة ١٩٢٧ ج ٢ ص ٢٢٦/٢٢٦

بلاش التي أخرج الأتراك من قائمة الإحصاء وأضحت بدلا منهم الأرمن . على اعتبار أن الأتراك هم أساس الجنسية المشائية التي كانت سائدة . وقد سبق الحديث عنها وكيف انتهت .

(٢) قسما بأعداد ونسب هذا الجدول عن تعداد سنة ١٩٢٧ ص ٢٣٦



رئستل الجاليات الأربع المذكورة حوالى ٩٠ ٪ من عدد الأجانب فى مصر وبالتالى يتبين لنا أهمية جاليات هذه المجموعة فى تلك الدراسة .  
 وتأتى بعد ذلك المجموعة الثانية من هذه الجاليات والتي تقل بنسبة كبيرة عن السابقة ، وتعتبر أهم هذه الجاليات جاليات كل من الأرمن والروس والاسبانيين ثم الألمان والسويسريين واليوغسلاف والنمساويين والرومانيين ومن الممكن ان نضيف الجالية الأمريكية الى تلك المجموعة من حيث الحجم والعدد . أما المجموعة الثالثة ، فتتقل هى الأخرى بنسبة كبيرة عن المجموعة الثانية . وهذه الجاليات أغلبها من دول أوروبا الشمالية ، وتشمل البلغار ، التشيكوسلوفاك ، الألبانيون ، السويدونيون البلجيكيون ، الهولنديون ، المجرينيون ، البرتغاليون ، البولنديون ، النرويجيون ، الدانماركيون . أما المجموعة الرابعة ، فهى لعدد قليل جدا من الأجانب الذين وفدوا من دويلات أوروبية صغيرة تقع شرق بحر البلطيق ، وهى ليشونيا ، فنلندا ، استونيا ، لتفونيا .

### تناقص عدد الأجانب سنة ١٩٣٧

وإذا كان عدد الأجانب من الأوروبيين والأمريكيين فى تعداد سنة ١٩٢٧ قد بلغ ٢٠٩٨٨٥ ، نسبة فانه هنا فى تعداد سنة ١٩٣٧ قد تناقص حتى وصل عددهم الى ١٧٩٨٨٥ ، كما تناقص أيضا عدد الأجانب الآخرين من الآسيويين والأفارقة حتى وصل عددهم الى ٣٩٢٧ ، نسبة . هذا فى نفس الوقت الذى زاد فيه عدد المصريين الذين بلغ عددهم ١٥٧٩٣٤٨ و١٥٧٩٣٤٨ ، نسبة .

أما عن الأجانب الأوروبيين والأمريكيين ، فنجد ان عدد الأمريكيين منهم قد بلغ ٧٩٠ ، نسبة وكان أغلبهم من رعية الولايات المتحدة ووصل عددهم الى ٧١٩ ، نسبة ، أما التبعيات الأمريكية الأخرى فقد كانت ٧١ ، نسبة فقط (١) .

وبالنسبة للأجانب الأوروبيين فقد تناقص عددهم الى ١٧٩٨٠٩٥٠ ، نسبة . والجداول التالى (٢) يبين توزيعهم على الجنسيات الأوروبية المختلفة ، وأعداد كل جنسية مرتبة من الأكبر عددا الى الأقل فالأقل وفقا لتعداد سنة ١٩٣٧

---

(١) المعلقة المصرية - وزارة المالية - مصلحة عموم الاحياء والتعداد ، تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٦٢  
 (٢) نفس التعداد والمعلقة وقد تمنا بسطيات التقييم والجمع والترتيب

جدول رقم ( ٢ )

الجنسية	العدد	الجنسية	العدد	الجنسية	العدد
يونانيون	٦٨٥٥٩	نمساويون	٨٢٨	نرويجيون	١٢٥
إيطاليون	٤٧٧٠٦	تشيكوسلوفاك	٥٠٩	دنماركيون	١١٠
بريطانيون	٣١٥٢٣	البيانيون	٥٠٩	سويديون	٩٥
فرنسيون	١٨٨٢١	أرمن (١)	٤٩٨	استونيون	٤٠
ألمانيون	١٧٧٩	بولنديون	٤٩٢	فنلنديون	١٦
اسبانيون	١٣٠٨	بلجيكيون	٤٧١	لتوانيون	١١
سويسريون	١٢٤٨	هولنديون	٤٤٧	ليثونيون	٦
روس	١١٧٦	مجريون	٣٤٦		
يوغسلاف	١١٥٤	بلغاريون	٢٢٩	الجملة	١٧٩٠٩٥
رومانيون	٨٩٠	برتغاليون	١٩٩		

ومن الواضح انه لم يختلف الأجانب كثيرا في هذا الجدول عن سابقه ، الا في مقدارهم العام الذي تناقص في سنة ١٩٢٧ ، ورغم هذا التناقص الا اننا نجد ان نفس المجموعة الأولى التي مثلت حوالى ٩٠ ٪ من عدد الأجانب في مصر بالجدول رقم ( ١ ) لسنة ١٩٢٧ ، نجد انها نفس المجموعة بالجدول رقم ( ٢ ) لسنة ١٩٢٧ ، فقد مثل الأجانب من اليونانيين والاطاليين والبريطانيين والفرنسيين نسبة كبيرة من تعداد الأجانب الأوروبيين والأمريكيين في مصر بحيث انها تصل الى ٩٠ ٪ ويزيد .

#### استمرار تناقص عدد الأجانب سنة ١٩٤٧ وأسبابه

ريستمر تناقص عدد الأجانب من الأوروبيين والأمريكيين في احصاء سنة ١٩٤٧ اذ ينخفض عددهم الى ١٣٢٧٥٨٩ ، نسبة (٢) وبهذا نجد ان انخفاضهم يصل الى حوالى ٢٥ ٪ عما كانوا عليه سنة ١٩٣٧ ، وبمقارنة عددهم في سنة ١٩٤٧ بعددهم سنة ١٩٢٧ نجد ان نسبة الانخفاض تزيد فتصل الى ٣٥ ٪ عل وجه التقريب .

وبتحديد عدد كل من الأوروبيين والأمريكيين في سنة ١٩٤٧ نجد ان عدد الأجانب من الأوروبيين وصل الى ١٣١٥٢٠ ، نسبة ، اما عدد الأمريكيين فكانت نسبتهم قليلة جدا قياسا لعدد الأوروبيين ، فقد كان

(١) انصب الأرمين بدلا من الأتراك الذين بلغ عددهم ٢٢٠١ ، نسبة نفس التناقص من ٢٥٠

(٢) جمهورية مصر ، وزارة المالية والاقتصاد ، مصلحة الاحصاء والتعداد ، التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٦ ج ٢ ص ٢٨٤

عدد الأمريكيين ، ١٠٠٦٩ ، نسمة وأغلبهم من الولايات المتحدة التي وصل رعاياها الى ، ٩٣٥ ، نسمة (١) .

ومع هذا فاننا نجد ان عدد الأمريكيين قد تزايد قليلا في سنة ١٩٤٧ عن سنة ١٩٣٧ وان لم يصل تزايدهم الى عددهم كما كان في سنة ١٩٣٧ .

وكما حدث في سنة ١٩٣٧ ، سنة ١٩٣٧ من تناقص لعدد الأجانب وتزايد عدد المصريين حدث في سنة ١٩٤٧ حتى وصل عددهم الى ، ١٨٥٢ و ١٨٨٢٠ ، نسمة (٢) .

وبإضافة عدد الأجانب من الأوروبيين والأمريكيين وأجانب آسيويين وأفارقة الى عدد المصريين تبلغ جملة سكان مصر في سنة ١٩٤٧ الى ، ١٨٩٦٦ و ١٨٩٦٦ ، نسمة (٣) .

وبمقارنة عدد الأوروبيين والأمريكيين التي تقل كثيرا عن نصف المليون في الإحصائيات السابقة بعدد المصريين الذي تزايد حتى بلغ ، ١٨٩٦٦ و ١٨٩٦٦ ، نسمة (٣) .

اتضح الى أي حد تبلغ قلة وضالة عدد الأجانب الى جانب المصريين في الفترة مراع الدراسة والجدول التالي (٤) رقم ( ٣ ) بين الأوروبيين وجنسياتهم وأعداد كل منهم مرتبة ترتيبا تنازليا حسب أعدادهم سنة ١٩٤٧ .

### جدول رقم ( ٣ )

الجنسية	العدد	الجنسية	العدد	الجنسية	العدد
يونانيون	٥٧٤٢٧	هولنديون	٣٨١	دانماركيون	١١٢
بريطانيون	٢٨٢٤٦	ألمان	٣٧٥	سويديون	١١٠
إيطاليون	٢٧٩٥٨	ألمانيون	٣٠٩	نرويجيون	٩٩
فرنسيون	٩٧١٧	بولنديون	٣٠٨	مجريون	٧٧
روس	١٢١٧٤	بلجيكيون	٢٩٩	لثانيون	٩
يوغسلاف	١٢١٤٥	تشيكوسلوفاك	٢٦٢	فنلنديون	٦
سويسريون	٨١٩	نمساويون	٢٣٥	تبعيات أخرى	١٠٤
أسبان	٦٧٣	استونيون	١٨٠		
رومانيون	٦٢١	بلغاريون	١٥٧	الجملة	١٣١٥٢٠
أرمن	٥٩٢	برتغاليون	١٢٥		

(١) تعداد سنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٢٨٤

(٢) نفس التعداد ص ٢٧٤

(٣) نسمة هي ٢

(٤) نسمة ٥ : زيد قمنا بأعداد هذا الجدول من صفحات ٢٨٥/٢٧٤ .

وبدراسة هذا الجدول يتضح أن نفس الجاليات الأربعة في الإحصائيات السابقة وهي الجالية اليونانية ، البريطانية الإيطالية ، والفرنسية تحتل الصدارة وتزيد عن ٩٠ ٪ ، من أعداد الأجانب في مصر . مع ملاحظة تزايد عدد البريطانيين من الإيطاليين في احصاء سنة ١٩٤٧ ، وتراجع عدد الألمان أيضا في سنة ١٩٤٧ عن سنة ١٩٣٧ بنسبة كبيرة مما كان له أكبر التأثير في تناقص عدد الأجانب في مصر .

والسبب في هذا التناقص يرجع الى ظروف الحرب العالمية الثانية وطبيعة العلاقة بين إنجلترا ومصر التي فرضت بمقتضاها مجموعة من القيود الحربية والاقتصادية ، وقسمت البلاد الى أربع مناطق عسكرية ووضعت موانئها ومطاراتها تحت نفوذ إنجلترا وأخذت إنجلترا في محاربة الرعايا الألمان والإيطاليين في مصر لكونهم تابعين لدول الأعداء ، فبحسب ذلك قطعت مصر علاقاتها الدبلوماسية مع ألمانيا في سبتمبر سنة ١٩٣٩ ، وتملقاء القبض على الرعايا الألمان ووضعت ممتلكاتهم تحت الحراسة (١) .

أما بالنسبة للرعايا الإيطاليين ، فتجد أنه في مساء ١٠/٦/١٩٤٠ طلب السفير البريطاني من على ماهر رئيس الوزراء المصري تنفيذ المرحلة الثالثة والأخيرة ازاء الرعايا الإيطاليين التي تتعلق باعتقالهم وترحيل الوزير الإيطالي المفوض وجديد أعضاء المفوضية والقنصليات الإيطالية في مصر وقد استجاب على ماهر في الحال لهذا المطلب وكلفت مراكز القيادات العسكرية البريطانية بالتعاون مع وزارة الداخلية المصرية بتنفيذ هذه العملية في ساعة محددة (٢) .

وال جانب هذا كان للظروف والأحداث التي مرت بها مصر قبل ذلك أثرها الكبير في الاقلال من عدد الأجانب. بهذا يتصريح ٢٨ فبراير

(١) عبد العالي لاشين ( الدكتور ) أشواق على موقف وزارة على ماهر من الحرب العالمية الثانية ، دراسة وثائقية ، المجلة التاريخية المصرية المجلد الرابع والعشرون سنة ١٩٧٧ ص ٢٢٢

(٢) نفس المصدر ص ٢٤٠/٢٤١

سنة ١٩٢٢ وأحداث الانتخابات للانجليز خاصة والأوروبيين عامة مارا بالمفاوضات المصرية البريطانية التي لم تخل أى منها من النظر الى وضع الأجانب وامتيازاتهم حتى «ماهدة سنة ١٩٣٦» ، وراينا كيف قررت فى مؤتمر مونثرو سنة ١٩٣٧ الفاء الامتيازات الأجنبية وتحديد فترة انتقال حتى سنة ١٩٤٩ تلغى فيها نهائيا امتيازات الأجانب فى مصر وكذلك نخب مفهوم الجنسية وظهور القوانين التي حددتها وتوسعت فيها ، الأمر الذي سيؤدى بالتالى الى التأثير على صفة الأجنبية والاقلال من مميزاتا .

وبعد سنة ١٩٤٧ وحتى سنة ١٩٥٢ لم تصدر احصاءات رسمية نتابع حركة السكان بين اجانب ومصريين مما يجعلنا لا نستطيع ان نحدد أعداد الأجانب سنة ١٩٥٢ ، ولكن الذي يجب أن نقوله هو استمرار هذا التناقض من منطق استمرار الظروف السابقة من ناحية وانتهاء الفترة المحددة للمحاكم المختلطة والامتيازات الأجنبية سنة ١٩٤٩ ، من ناحية ثانية وهي التي كانت سنة الأجانب الأول فى مصر . ومن ناحية ثالثة صدور التشريعات التي أخذت تقيد من نشاط الأجانب الاقتصادي وحركتهم فى مصر مثل قانون الشركات رقم ١٣٨ لسنة ١٩٤٧ ، وقوانين أخرى سبقتها (١) وكان لهذه القوانين الأثر الكبير فى دخول المصريين تدريجيا ميدان النشاط الاقتصادي (٢) .

كما صدر أيضا القرار الوزارى الخاص بتنفيذ أحكام مرسوم بقانون رقم ٧٤ لسنة ١٩٥٢ الخاص بجوازات سفر الأجانب واقامتهم وتنظيم الرقابة على الجوازات بالنسبة للقادمين منهم بطريق البحر فى موانئ الاسكندرية وبور سعيد والسويس وعن طريق البر فى القنطرة والاسماعيلية والسويس والسلوم والشلال وعن طريق الجو فى مطارات القاهرة العلى والمحلة ومطار الجديلا ببور سعيد والاقصر ومرسى مطروح . ولا يجوز لأى أجنبى دخول الأراضى المصرية أو الخروج منها الا من هذه الأماكن . وبلغت درجة التشدد فى دخول الأجانب أن نص هذا القرار : ان انه لا يجوز دخول الأراضى المصرية أو الخروج منها الا من الأماكن المذكورة . وإذا دعت ظروف قهرية الى دخول مصر عن غير الأماكن المذكورة ، وجب التقدم فورا الى اقرب مقر للبوليس او نقطة حدود لإبلاغها ذلك وعلى تلك الجهة أن تبلغ الأمر الى الادارة العامة للجوازات

(١) وسأنى الحديث عن هذا القانون بالتفصيل من الفصلين الثانى والثام

(٢) محمد صبحى عبد الحكيم ( الدكتور ) مدينة الاسكندرية ص ٢٧٠

• الجنسية تليفونيا أو برقيا في اليوم ذاته للحصول على موافقتها . هذا بالإضافة الى قواعد وقيود أخرى كثيرة تنظم مسألة الإقامة وحدودها(١) .

ومن هنا يمكن أن نقول ان سنة ١٩٥٢ تعتبر سنة حاسمة في الحد من دخول الأجانب مصر وتنظيم هذه العملية بطريقة محكمة وقوية .

ولم تكن القوانين واللوائح قبل سنة ١٩٥٢ وإثناء فترة الدراسة تحرى قيودا فعالة وقوية لمراقبة وتنظيم دخول الأجانب مصر . وكل ما كانت تنص عليه اللوائح في سنة ١٩٢٤ يقضى بأنه على ممثل مصر في البلاد الأجنبية ألا يصرح لأحد من الأجانب بدخول البلاد الا اذا تحقق بأن حالته المالية تسمح له بالذهاب ودخول القطر وان يكون هناك ضمان بأنه صاحب حرفة او مهنة (٢) .

### نظام التبعيات والحماية

وننتقل هنا الى موضوع آخر وهو نظام التبعيات والحماية ، ومدى شيوع هذه الظاهرة بين الجاليات الأجنبية ، ولتحقيق ذلك نجد انه في احصائيات سنة ١٩٢٧ لم نلاحظ تبعية جنسيات لأخرى الا في الجالية الإيطالية ، والبريطانية ، والفرنسية ، اما بقية الجاليات فلم تتبعها أية جنسيات أخرى ، ولم تكن أعداد هذه التبعيات كبيرة ، بل كانت لأعداد قليلة من جنسيات مختلفة ، وعلى سبيل المثال الجالية الإيطالية ، فقد عمل على الاحتماء بها والتبعية لها بعض المصريين والسوريين واليونانيين والاسرائيليين ، والطرابلسيين . اما البريطانيون فقد احتسب بهم بعض المذكورين سابقا بالإضافة الى عدد من الهنود والاييرلنديين والمالطيين . اما الجالية الفرنسية فقد تبعتها هي الأخرى واحتسب بها الى جانب بعض الجنسيات السابقة عدد من المراكشيين والجزائريين والتونسيين (٣) .

وفي سنة ١٩٣٧ نلاحظ نفس الظاهرة في الجاليات الثلاث بالإضافة الى دخول جنسيات أخرى تبعت الجالية الإيطالية واحتسب بها مثل بعض الأحباش والأترين ، وفي الجالية الانجليزية نلاحظ انه احتسب بها عناصر أخرى جديدة مثل عمسعد قليل من الاستراليين والكنديين ، اما الجالية الفرنسية فقد مارست نفس الحماية الأخرى كما هي (٤) .

(١) ٣ اقتصاد والحماية . مجلة نقابة المحاماة . العدد ٥٥ في ١٩٥٣/٦/١٥ ص ٢٦

(٢) مجلس النواب . جلسة ١٩٢٤/٤/٢٠ ص ٢٣٥

(٣) تعداد سنة ١٩٢٧ ج ٢ ص ٢٢٦ . ص ٢٢٢

(٤) تعداد سنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٢٦ . ص ٢٥٢

ويتكرر نفس الشيء في سنة ١٩٤٧ في اقتصار التبعيات على الجاليات الثلاث فقط مع إضافة أن بعض الصوماليين قد احتسروا في تعداد سنة ١٩٤٧ بالإيطاليين (١) .

وواضح من هذه الظاهرة أن هذه الجنسيات احتلت في أكبر الجاليات الأجنبية نفوذا وعددا . ومن ناحية ثانية بعض هؤلاء لا جنسية لهم ولا يتمتعون بالامتيازات كالإسرائيليين الذين احتسروا بهذه الجاليات الكبيرة بحثا عن العون والاستفادة من الامتيازات . أما الجنسيات الأخرى فهي لأفراد تابعين لمناطق نفوذ ومستعمرات تدور في فلك هذه الجاليات ، وللاستفادة أيضا من المميزات التي تتمتع بها هذه الدول الكبيرة .

### تركز الأجانب في مدينتي الإسكندرية والقاهرة

وخلال الفترة موضع الدراسة نجد أن هذه الجاليات قد انتشرت بنسب متفاوتة في عزم محافظات مصر شمالا وجنوبا ، غير أن أغلبها تركز في مدينتي الإسكندرية والقاهرة وتأتي الإسكندرية قبل القاهرة . ففي سنوات ١٩٢٣ ، سنة ١٩٢٤ نجد أن أكثر الأجانب قد تركز في مدينة الإسكندرية ، فقد بلغ عدد الأجانب فيها ٧٣٣٢١ ، نسمة . وأكثر هذه الجاليات هي الجالية اليونانية التي بلغ عددها ٢٥٣٩٣ ، فالإيطالية ١٧٨٦٠ ، والبريطانية ١٠٦٥٦ ، والفرنسية ٨٥٥٦ ، فالنمساوية ١٢٥٤ ، والألمانية وتبعيات أجنبية أخرى أقل عددا (٢) .

وقد ساعد وجود الأجانب بكثرة في المدينة في بدء النهضة الصناعية على توفير رؤوس الأموال اللازمة للصناعة من جهة وعلى توفير العمالة الفنية التي حصلها هؤلاء الأجانب منهم من بلادهم الصناعية من جهة أخرى (٣) .

أما القاهرة فيقل عدد الأجانب فيها عن الإسكندرية ، فقد بلغ عددهم بالقاهرة ٥٦٨٨٥ ، نسمة . ونفس الجاليات في مدينة الإسكندرية هي التي تحتل الصدارة في مدينة القاهرة . وهي على الترتيب من حيث أعدادها ، الجالية الإيطالية ١٥٦٥٥ ، فالإيطالية ١٥٦٥٥ ، واليونانية ١٥٢٥٠ ، ويأتي بعد ذلك كل من الجالية الفرنسية والبريطانية ، وجاليات أجنبية أخرى (٤) .

(١) السداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٢٧٦ . ٢٨١

(٢) *Annuaire Statistique 1923-1924* p. 34.

(٣) محمد صبحي عبد الحكم ( المذكور ) المصدر السابق ص ٢٩١

(٤) *Annuaire Statistique* op. cit., p. 34.

وفي سنة ١٩٢٧ نجد ان الاسكندرية هي أيضا اكبر مناطق تركيز الأجانب بدرجة كبيرة قاربت نصف أعدادهم في عموم مصر . فقد بلغ عددهم بها في هذه السنة « ٩٢٩٨٨ » بينما كان مجمل عدد الأجانب « ٢٠٩١٧٨ » في جميع أنحاء القطر . وكانت أكبر الجاليات عددا الجالية اليونانية وعددها « ٣٧١٠٦ » فالإيطالية « ٢٤٢٨٠ » فالبريطانية « ١٤٣٩٤ » ثم الفرنسية « ٩٤٢٩ » الى جانب جاليات اجنبية أخرى بلغ عددها « ٧٧٧٩ » (١) .

وتأتى القاهرة في المرتبة الثانية بعد الاسكندرية في سنة ١٩٢٧ . فقد بلغ عدد الأجانب بمدينة القاهرة في هذا العام « ٦٩١٨٥ » . ومثلت الجالية اليونانية أكبر عدد لهذه الجاليات إذ بلغ عددها « ٢٠١١٥ » تلتها الإيطالية « ١٨٥٧٥ » فالبريطانية « ١١٢٢١ » فالفرنسية « ٩٥٤٩ » مع وجود جاليات أخرى (٢) .

وبلغ مجموع الأجانب في الاسكندرية والقاهرة معا « ١٦٢١٧٣ » أي ما يقرب من ٨٠ ٪ من عدد الأجانب في مصر سنة ١٩٢٧ ، وذلك بما فيهم أجانب الجيزة الذين بلغ عددهم « ١٧٧٩ » (٣) .

ونستمر هذه الظاهرة في تعداد سنة ١٩٣٧ حيث بلغ عددهم في مدينة الاسكندرية « ٨٦٣٥٠ » (٤) أي ما يقرب من نصف تعداد الأجانب في مصر . وفي القاهرة بلغ عددهم « ٥٨٦٢١ » (٥) .

وفي هذا التعداد تتركز نسبهم في القاهرة والاسكندرية بقوة أكبر فقد بلغت ما يزيد عن ٨٠ ٪ من تعداد الأجانب في مصر البالغ عددهم « ١٧٩٠٩٥ » وتراجع نسبة التركيز قليلا بالقاهرة والاسكندرية في تعداد سنة ١٩٤٧ فنصل الى حوالي ٧٨ ٪ ، فقد بلغ عددهم في الاسكندرية « ٥٦٠٩١ » وفي القاهرة « ٤٤٠٤٣ » وكان اليونانيون هم الغالبية العظمى إذ يمثلون ما يزيد عن نصف سكان الاسكندرية الأجانب وما يزيد عن ثلثهم في القاهرة ، ويلى اليونانيين الايطاليون فالبريطانيون

(١) كراسة تعداد سكان محافظة الاسكندرية لسنة ١٩٢٧ ص ٢

(٢) كراسة تعداد سكان محافظة القاهرة لسنة ١٩٢٧ ص ٢

(٣) كراسة تعداد مديرية الجيزة لسنة ١٩٢٧ ص ٢

(٤) الجزء الأول من كتاب تعداد السكان لسنة ١٩٣٧ . الكراسة رقم - ١٠ - محافظة الاسكندرية ص ٢٥ . يلاحظ وجود أخطاء في الجمع بهذه الكراسة والنسبة المذكورة . فبما يصححها بإعادة الجمع . ومقارنته بالارقام الأخرى في الجزء الثاني من التعداد والذي ينسل الجداول العامة .

(٥) الكراسة رقم - ٩ - محافظة القاهرة ج ١ من كتاب تعداد السكان لسنة



والفرنسيون في كل من المدينتين وتأتي بعد ذلك جنسيات أجنبية أخرى بأعداد أقل (١) .

ومن هذا يتضح إلى أي حد تركز الأجانب خلال الفترة موضع الدراسة بمدينة القاهرة والإسكندرية ، وبالتالي تركز انشطتهم بدرجة كبيرة في هاتين المدينتين .

ونستطيع أن نقول أن هذا التركيز قد بلغ في المتوسط حوالي ٨٠٪ خلال فترة الدراسة . وإن تراجعت بين الزيادة الطفيفة والنقصان من فترة لأخرى حسب الظروف والأحوال والعوامل التي تحكم وجود الأجانب في مصر .

وأما عن سبب تركيزهم أساساً في مدينة الإسكندرية فهو ملامحة مناخ الإسكندرية لسكانهم وقرب مدينة الإسكندرية من بلادهم ، فهي مرفأ مصر الأول الذي استقبلهم ، وهي مرفأ مصر الأول أيضاً في عملية التصدير والاستيراد والحركة التجارية التي اضطلع بها جزء كبير من هذا المجتمع الأجنبي .

ولم تختلف القاهرة عن ذلك كثيراً فهي العاصمة . وتركزت فيها مختلف دواوين ومصالح الحكومة ، كما كانت سوقاً زاخرة مليئة بالحركة والنشاط وفرص الاستثمار والكسب ، فمن هنا كانت هي المركز الثاني لجذب الأجانب وإقامتهم .

وعما زاد من تركز الأجانب في المدينتين أننا نجد أنه في أغلب الأحوال تركز هؤلاء الأجانب في الإسكندرية والقاهرة بينما أعمالهم ومعاملات استثمارهم في أماكن أخرى بمصر غير القاهرة والإسكندرية .

لستأ أحدي الشركات لإدارة الأراضي وإصلاحها ، فمجال عملها شراء الأراضي في الأرياف وتهيتها واستغلالها وإعادة بيعها بعد تحسينها ، غير أن المؤسسين الأجانب الذين أسسوا هذه الشركة في سنة ١٩٢١ . قد أقاموا في الإسكندرية وأنشؤوا منها مركزاً إدارياً ورئيسياً لإدارة الشركة (٢) .

---

(١) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٦٧/٣٧٣  
• أما بأعداد النسب حساباً لا توجد نسب في التعداد بل إحصاء الكلية فقط .

(٢) إحصاء شركات الصناعة التي يوجد استغلالها الرئيس في مصر يوليو سنة ١٩٤٩ . رسالة ١١٥٠ ص ١١٤

ومثل آخر شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية وهي شركة انجليزية مجال عملها استغلال آبار البترول في البحر الأحمر ، ومع هذا نجد أن ادارة الشركة ومركزها بالقاهرة وأغلب القائمين عليها من الأجانب يقيمون بالقاهرة ، كما يجتمع فيها أيضا مجلس الإدارة (١) .

وأمثلة أخرى كثيرة وعديدة تحفل بها وثائق مصلحة الشركات والتي يتضح منها أن أماكن تركيز الأجانب في القاهرة والإسكندرية بينما عملهم الأساسي في أماكن أخرى بعموم مصر ، وباشروا العمل بواسطة أجانب آخرين للاشراف والتنظيم وأن احتاج الأمر منهم إلى تفتيش دورى منتظم .

فكانت القاهرة والإسكندرية بالنسبة لهم منطقتي جذب حضارى . حيث دور النسبية وأماكن الخدمات ، ووسائل المدنية والترفيه الحديثة . كما نزح إليها أيضا أصحاب الثراء من ملاك الأراضي وأرباب الأعمال . وتجمع فيها أرباب المهن المرة .

وكان مهما للأجانب أن تتركز فيهما القوى المحركة والمواصلات والصناعات المختلفة والعمال المدربون . كما كانت القوة الشرائية لسكانها تفوق كثيرا القوة الشرائية لسائر سكان مصر وفي المدينتين تركز ٧٨٪ من الكفاية الطبية ، ٧٢٪ من الكفاية الهندسية ، ٦٦٪ من الكفاية العلمية ، ٦٠٪ من الكفاية الزراعية . فكان شيئا طبيعيا إذن أن يتركز الأجانب الذين شكلوا الغالبية الكبرى من رجال الأعمال في مدينتي القاهرة والإسكندرية (٢) حيث مناطق التركيز الإدارى والنشاط التجارى ومراقبة الأسواق والحركة العامة في عموم مصر ، وهذا في حد ذاته أمر هام لنجاح نشاطهم الاقتصادى ورسم سياسته العامة وفقا لذلك .

أما النسبة الباقية من الأجانب في مصر فإنها ستكون في حدود ٢٠٪ على وجه التقريب في سنة ١٩٢٢ ثم تزيد عن ذلك قليلا في إحصائيات سنة ١٩٢٧ ثم تقل عن ٢٠٪ في سنة ١٩٣٧ ، وتأخذ في التزايد مرة ثانية لتصل إلى حوالى ٢٢٪ في سنة ١٩٤٧ . انتشر هذا العدد المحدود من الأجانب في مختلف أنحاء البلاد وبالذات في عواصم الأقاليم وكانت النسبة الكبيرة منهم مركزة في منطقة القناة في سنة ١٩٢٧ بحيث أنها تشمل أغلب أجانب المحافظات ، ويليهما بأعداد قليلة محافظة

---

(١) وثائق مصلحة الشركات ، مطبعة دلم ١٥٨ ، شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية .

(٢) عل الجريمل ( الدكتور ) السكان والموارد الاقتصادية في مصر من ٣٣/٢٢

النربية ثم الدقهلية والشرقية والبحيرة فالجيزة والمنيا وبقية المحافظات بأعداد قليلة جدا بحيث انه لم تخل محافظة من محافظات مصر من وجود أجانب فيها (١) .

وفي سنة ١٩٢٧ كانت منطقة القنال أيضا تستوعب أغلب نسبة الأجانب الباقية لمحافظة مصر يليها نفس المحافظات السابقة في الترتيب مع الاختلافات البسيطة (٢) .

وظلت منطقة قناة السويس منطقة جنـب للأجانب بعد الاسكندرية والقاهرة طوال فترة الدراسة ففي سنة ١٩٤٧ كانت أعدادهم تزيد بكثير عن نصف عدد بقية الأجانب خارج القاهرة والاسكندرية فقد بلغ عددهم ١٨,٠٠٤ وكان أكثرهم من اليونانيين يليهم البريطانيون فالإيطاليون ثم الفرنسيون وجاليات أخرى (٣) .

وكان من الطبيعي ان تكون منطقة قناة السويس منطقة الجنب الثالث للأجانب في مصر ففيها مجرى قناة السويس وهي مؤسسة كبرى قام على تنفيذها وإدارتها الأجانب في مصر .

وفي المحافظات تركز الأجانب في المواسم صفة أساسية . ففي كراسة تعداد مديرية الجيزة لسنة ١٩٢٧ نجد انهم قد تركزوا في بندر الجيزة والدقي بنسبة تقرب من نصف عددهم في عموم المديرية ، والنصف الباقي قد تركز اما في القرى فبأعداد محدودة جدا لا تستحق الذكر . وفي أعمالها لا يوجد أجنبي واحد (٤) .

وفي سنة ١٩٣٧ حدث نفس الشيء فقد كانت نسبتهم في شبرا ومركز الجيزة حوالي نصف عددهم أيضا ، والنصف الآخر أغلبه في مركز حلوان حيث المناطق الصناعية وكذلك في امبابه ، اما القرى فلا يوجد فيها أجانب الا بأعداد لا تذكر وأغلب القرى خالية تماما منهم (٥) .

ولم تختلف بقية المحافظات عن ذلك الا باستثناءات قليلة (٦) .

فالريف المصري وفقا لذلك لم يخالط الأجانب الا في القليل النادر ،

---

(١) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٢٧ ج ٢ ص ٢١٥/٢٠٩

(٢) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٣٩/٢٣٠

(٣) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٦٤

(٤) كراسة تعداد مديرية الجيزة لسنة ١٩٢٧ ص ٩ ، ٧ ، ٢

(٥) كراسة تعداد مديرية الجيزة لسنة ١٩٢٧ ص ٣٦/٦

(٦) كراسات تعداد مديريات الغربية ، الدقهلية ، الشرقية ، أسيوط ، المنيا

اسوان لسنة ١٩٣٧

وان وجدوا فانهم كانوا مصدر شكوى وعذاب لكثير من الفلاحين . ففي احد نقابات شركة اراضي كوم امبو انتشر الأجانب من اليهود بسيطرون ويسخرون الفلاحين بلا مقابل يذكر مما جعلهم يشكون مر الشكوى للمستولين في القاهرة (١) .

وفي بعض قرى مديرية البحيرة شكوى من بعض الفلاحين لظلم واستغلال مثل شركة مساهمة البحيرة وهي شركة اجنبية للاستغلال الزراعي (٢) .

ففي الحقيقة لم يتواجد الأجانب في الريف الا بعدد محدود ولكن كانت لهم مجالات أعمال مختلفة يتصب بعضها على الاستغلال الزراعي والميواني ، وقد أدبرت هذه الأعمال تحت اشرافهم مستغلين في ذلك بعض المصريين وصغار الموطفين الأجانب (٣) .

### المجتمع الأجنبي في مصر من حيث مستواهم التعليمي والمهني وصلتهم بالمصريين

اما عن الحالة التعليمية لهؤلاء الأجانب ، فنجد ان الغالبية العظمى منها كانت من المتعلمين رجالا ونساء ، ففي الرجال كانت اعل نسبة للمتعلمين في الجالية البلجيكية فقد بلغت نسبة التعليم فيها ٧٨٣ ، في الالف يليها الجالية الايطالية وبلغت نسبتها ٧٣٠ ، في الالف ، ثم الجالية البريطانية وبلغت ٧١٥ ، في الالف فاليونانية ٧٠٨ ، في الالف ، فالفرنسية ٦٨٠ ، في الالف ، اما بقية الجاليات فهي الاخرى لم تكن اقل تعلما من سابقتها . وفي النساء ارتفعت نسبة التعليمات ايضا فقد بلغت عند البلجيكيات ٧٤٩ ، في الالف ، والايطاليات ٦٢٩ ، في الالف ، والانجليزيات ٦٢٧ ، في الالف والفرنسيات ٥٨٠ ، في الالف ، وكانت اقل نسبة عند اليونانيات التي كانت ٤٨٤ ، في الالف . وينضح ارتفاع نسبة التعليم عند الأجانب في مصر بمقارنتها بالمصريين من الرجال والنساء فقد كانت نسبة التعليم عند الرجال من المسلمين

(١) وثائق مصلحة الشركات ، منطقة رقم ١١١ ، شركة اراضي كوم امبو .

(٢) وثائق مصلحة الشركات ، منطقة رقم ٩٩ ، شركة مساهمة البحيرة .

(٣) وفي محافظه مصلحة الشركات أمثلة متعددة لشركات الاستغلال الزراعي التي أسسها هؤلاء الأجانب ، محافظ رقم ٩٩ = ١٣٤ - ١٠٠/٩٧ = ١٠١ - ١٠٣ = ١٠٩ - ١١٤ - ١١٦ .

١١٦ ، في الألف ، وغير المسلمين ، ٢٥٦ ، في الألف ، وفي النساء من المسلمين ٧ ، سبعة في الألف والمسيحيات ٥١ ، في الألف (١) .

ويستمر ارتفاع نسبة المعلم عند الأجانب وانخفاضها عند المصريين طوال الفترة موضع الدراسة . ففي الإحصاءات السنوية لسنة ١٩٤٥/ ١٩٤٧ بلغت نسبة المعلمين من الأجانب عموما في مصر من الرجال والنساء ، ٨٠٩ ، في الألف . وغير المعلمين ١٩١ ، في الألف ، وعند المصريين تزداد نسبة انخفاض المعلمين حتى وصلت الى ٨٢٢ ، في الألف أيضا للرجال والنساء (٢) .

فإنسالة إذن تسير بصورة عكسية ، يزداد الأجانب تعليما والمصريون أمية وبعدا عن التعليم

وكان لهذا اثره الكبير في شعور هؤلاء الأجانب بأنهم يعيشون بين قدم يقلون عنهم في الثقافة والخبرة والتدريب ، ولم يمتزجوا بالمصريين ، فبينما امتزج المهاجرون العرب والافريقيون مع سكان البلاد وخاصة المسلمين منهم عاش الأوروبيون بمعزل عن الحياة المصرية ولم يقبلوا على الاندماج في المصريين أو مصاهرتهم (٣) الا بنسبة ضئيلة جدا .

ومع قلة المنتمين والمتزوجين من المصريات ، نجد ان اليونانيين هم أكثر الجاليات الأجنبية التي تزوج ابنائهما من مصريات يليهم الجالية الفرنسية فالانجليزية (٤) .

والغلب الظن ان أكثر هذه الزيجات لأجنبيات من نفس جنسباتهن تمعن وحصلن على الجنسية المصرية . فمن المعروف ان المرأة المصرية المسلمة قد منعت من الزواج من غير المسلمين ، ومن ناحية ثانية الاختلاف بين المصريات والأجانب من حيث الثقافة والمستوى الاجتماعي (٥) .

كذلك كان لهذه الجاليات مدارسها الخاصة ، فقد انتشرت المدارس الفرنسية والانجليزية والاطالية والأمريكية واليونانية والألمانية، وتركزت

---

Annuaire Statistique d'Égypte, 1923-1924. p. 38

(١)

Annuaire Statistique 1945-1947. p. 39.

(٢)

(٣) على البريل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥٠

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 64.

(٤)

C. Issawi, Egypt in Revolution p. 83.

(٥)

في هذه المدارس الجنسية التي تتبعها ، بينما المدارس المصرية لم يدخلها الأجانب وتكاد تكون خالية منهم باستثناء أعداد قليلة منهم التحقت بمدارس التعليم العالي في ذلك الوقت ، وبينما يعتمد الأجانب عن المدارس المصرية ، اتجهت أعداد كبيرة من المصريين لدخول المدارس الأجنبية في مختلف مراحلها وخاصة المدارس الفرنسية (١) .

وهذا بالتالي يعكس درجة التطور والافادة من هذه الجاليات .

وكانت لكل طائفة أيضا نواديها الخاصة وجمعياتها ومستشفياتها وكانت اللغة الفرنسية لغة التخاطب في الأعمال التي تلقى قبولا عاما بين مختلف الجاليات ولم يحاول الأجانب الا مؤخرا تعلم اللغة العربية (٢) .

وذلك بعد أن صدر القانون رقم ٦٢ لسنة ١٩٤٢ بضرورة استعمال اللغة العربية في علاقات الأفراد والهيئات بالحكومة المصرية ومصالحتها (٣) .

ومن مظاهر العزلة أيضا أن اقامتهم كانت في اماكن معينة . فقد ذكرنا أنهم تركزوا في الاسكندرية والقاهرة ، وحتى في هاتين المدينتين كانت هناك احياء كاملة قد امتلأت بهم وتركزوا بدرجة كبيرة فيها ، ففي مدينة الاسكندرية تركزوا في احياء محرم بك والمطارين وفي هذين القسمين تركز أكثر من ثلث الأجانب في المدينة . والثلث الآخر تركز في اقسام اللبان والرمل والمنشية (٤) .

وفي القاهرة تركزت اقامة الأجانب في احياء عابدين حيث تركز حوالي ثلث عدد اجانب القاهرة تليه منطقة الأزيكية ثم مصر الجديدة ، وفي الاحياء الثلاثة أكثر من نصف عدد الأجانب والنصف الباقي في شبرا والموسكي ومنطقة الوايلي وبولاق . وبقيت اقسام القاهرة بأعداد قليلة جدا (٥) .

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 272-273.

(١)

(٢) حل البريل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥٠

(٣) مجلس النواب ، جلسة ١١/٢/١٩٥٠ ص ٥٠

(٤) كراسة رقم - ١٠ - محافظة الاسكندرية . ج ١ من كتاب تعداد السكان

لسنة ١٩٣٧ ص ٢٥

(٥) كراسة رقم ٩ - محافظة القاهرة . ج ١ من كتاب تعداد السكان لسنة

١٩٣٧ ص ٥١

## أهم الجاليات الأجنبية في مصر

### ● الجالية اليونانية :

ذكرنا ان الجالية اليونانية هي أكثر الجاليات عددا في مصر طوال الفترة موضع الدراسة والى جانب ذلك كانت أكثر الجاليات الأجنبية انتشارا ، ومع تركيزها في مدينتي الاسكندرية ثم القاهرة الا انهم انتشروا في جميع المحافظات من شمال مصر الى جنوبها وحتى المناطق التي يقل فيها المصريون أنفسهم وجد فيها اليونانيين ، ففي سيناء والصحراء الغربية والبحر الأحمر وجدت أعداد منهم

ورغم أن الجالية اليونانية تمتعت بالامتيازات الأجنبية فاننا نجد أعدادا غير قليلة منهم قد احتمت بجاليات أجنبية أخرى واصبحت تابعة لها وفقا لذلك ، وهذه الظاهرة لا نجدها في جميع الجاليات الأجنبية المتمتعة بالامتيازات الا في الجالية اليونانية فقط ، فقد دخل عدد كبير منهم تحت نعمة وحماية الايطاليين ، وبلغ عددهم ١٨٣٧ ، يونانية ، وتحت نعمة الفرنسيين وبلغ عددهم ١٠٨ ، يونانيا وكذلك أخذوا التبعية التركية ، ومنهم من تمصر بأعداد كبيرة بلغت في سنة ١٩٤٧ ٩٩٦٥ ، يونانيا (١) .

وعندما يوضح الى أي حد بلغ هذا الانتشار لا في المكان فحسب بل في التبعيات أيضا والتطفل والاندماج في الجنسيات الأجنبية الأخرى . ومن ناحية ثانية لو اضفنا أعداد اليونانيين الذين اندمجوا تحت جنسيات أخرى الى اليونانيين الأصليين لوضح الى أي حد ضخامة أعدادهم وعمق انتشارهم .

وضخامة المجتمع اليوناني في مصر ليست بالشئ الغريب ، فقد كانوا ضمن هجرات كبيرة هاجرت من اليونان من جراء ظروف اجتماعية واقتصادية صعبة ، باحثين عن حياة أفضل في أوروبا ودول البحر المتوسط وقد استقرت أعداد كبيرة منهم في فرنسا وانجلترا وكثير من موانئ غرب أوروبا ، اما في مصر فقد بدأ استقرارهم بمدينة الاسكندرية ومنها عن طريق نهر النيل الى القاهرة ثم عموم البلاد (٢) .

ونتيجة لطول المداخلة بين المصريين واليونانيين لم ينظر اليهم

(١) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٧٠/٣٦٦

Devide Lands, Borders and Basins p. 24-25.

(٢)

المصريون كاجانب حقيقيين وبالتالي لم يشعر هؤلاء اليونانيون بانهم في وقت من الاوقات في غير بلادهم ، كما اتصفوا بحبهم للعسل وتواضعهم الكبير وتبسطهم مع المصريين (١) .

وقد عمل اليونانيون في كل مكان بمصر . فقد عملوا في الريف المصرى . وعملوا ايضا في مجال الصناعة ، ولكن مجال عملهم الاكبر هو التجارة التي ميزتهم عن بقية الاجانب ، وجعلت التجارة منهم علامة مميزة ، وتعتبر الجالية اليونانية من بين الجاليات الاخرى اكثر معاناة وتعرضا للشدائد فزؤوس اموالها واستثماراتها اقل من الجاليات الاخرى بكثير وقد وجدت اعداد منهم عاطلة بلا عمل وتجد صعوبة كبيرة في الحصول عليه . وما يزيد من مشقة اليونانيين ان سوء الاحوال وفقر بلادهم - في ذلك الوقت - تجعل تفكيرهم في العودة امرا مستبعدا وغير مقبول (٢) .

وقد ابدى اليونانيون فيما بينهم تعاطفا وتناصكا كبيرا . فشرف وكرامة الفرد هي من شرف وكرامة الجماعة ، فاذا أصابت اية كارثة احدى العائلات اليونانية فان الجميع يبذل كافة الجهود لانقاذها وتخطي الكارثة . ونفس روح الجماعة تسود بينهم في حالات الرخاء كالشدة تماما . فيتعاملون ويتعاونون بروح عالية وتنسيق كامل لزيادة ارباحهم ومكاسبهم (٣) .

وقد كان لليونانيين دور كبير في تأسيس وتكوين بعض شركات الاقطان والصناعات المتعلقة بها ، مثل شركة اقطان كفر الزيات ، وممر شركة لليونانيين فيها العوز الاكبر من حيث التأسيس والادارة . فمدير هذه الشركة يوناني ، ومديرها الفني ايضا يوناني والوكيل يوناني والهيمنة والاشراف والوظائف الرئيسية لليونانيين اما المصريون ففر وظائف ثانوية فقط (٤) .

ومن شركات الاقطان اليونانية ايضا شركة تنظيف وكبس القطن بالاسكندرية واعتمدت في تأسيسها وادارتها على اليونانيين هذا وان

---

(١) وثائق مؤتمر الفاء الاستباذات الأجنبية ببولنرو من ١٢ ابريل الى ٨ مايو سنة

١٩٣٧ ص ٢٩

(٢) C. Issami, Egypt, An Economic and Social Analysis p. 166.

(٣) D. Landa. op. cit. p. 26

(٤)

(٤) سلسلة الشركات ، مطبعة رقم ٦١ ملف رقم ١٨٢ - ١٠١٣ ج ١ ص ٢٠٢/١٩٩

« شركة اقطان كفر الزيات »



ساعدتهم بعض الأجانب في وظائف عامة بالشركة أما المصريون فلم يمينوا  
إلا في الوظائف الثانوية (١) .

التحق هؤلاء اليونانيون إلى جانب ذلك بوظائف رئيسية في كثير  
من البنوك ومنها بنك الأراضي وهذا البنك سيطر على إدارته ومختلف  
وظائفه الأخرى اليونانيون . وفي مجلس الإدارة نجد أن ميشيل سلفاجو  
رجل الأعمال اليوناني المشهور يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة .  
أما بقية الوظائف بالبنك فقد شغلها اليونانيون . فترئيس الحسابات  
يوناني ومنغوبو البنك يونانيون وأكثر الكتبة وموظفي الحسابات والأعمال  
الأخرى من اليونانيين (٢) .

وكان للجالية اليونانية أيضا نشاط كبير في عملية الاقتراض بالربا  
وبضمان ملكيات الأرض الزراعية ، وكان لهذه العملية خطورة كبيرة ،  
إذ تحفل وثائق العرضحات بشكاوى نزع ملكيات لكثير من الفلاحين وفناء  
لديون عليهم لليونانيين ، فمن مركز السنطة غربية ، شكوى نزع ملكية  
قطعة أرض لأحد الأفراد بواسطة أحد اليونانيين وأخويه ولم يكتف  
بالأرض فقط ، بل أخذ الأرض بما عليها من أشجار وساقية ومزروعات (٣) .

ومن المنصورة شكوى أخرى من أحد الوطنيين تفيد أن أحد  
اليونانيين قد نزع ملكية أرضه ، ورفع الوطني دعوى لارجاع حقه ولكن  
المحكمة المختلطة عينت له محاميا يونانيا وتفاهم المحامي اليوناني مع  
الراهن . فهو من جنسه . إلى أن حكمت المحكمة برفض الدعوى بعد أن  
مضت المدة القانونية . فالت الأرض إلى الراهن اليوناني (٤) .

وغير ذلك لكثير من قضايا نزع ملكية مساحات كبيرة من الأرض التي  
آلت إلى كثير من يونانيين مصر مع غيرهم من الأجانب .

ومن هذا العرض يتضح أن اليونانيين قد عملوا في أعمال وحرف  
وأنشطة كثيرة منها المقيد ومنها الضار . انتشرت مع انتشارهم في عموم  
البلاد . وجعلت لهم طابعا مميزا عن بقية الأجانب في مصر .

---

(١) مصلحة الشركات ، محظية رقم ٦٥ ملف ١٨٢ - ٩٢/٣ ج ١ ص ٣٦١/٣٦٠ .  
الشركة المسماة لتنظيف وكسي اللجن .

(٢) مصلحة الشركات ، محظية رقم ٩ ملف ١٨٢ - ٢٦/٣ ج ١ ص ١ ٢٨  
بنك الأراضي .

(٣) ديوان القديري ، سبادية . مجموعة محاضر العرضحات . محاضر غير مرقنة  
في الفترة بين سنة ١٨٩٢ ، سنة ١٩٤٤

(٤) نفس المجموعة الوثائقية . في الفترة من سنة ١٨٩٣ إلى سنة ١٩٤٤

## ● الجالية الإيطالية :

وإذا كانت الجالية الإيطالية تأتي بعد الجالية اليونانية في الترتيب من حيث العدد فإنها تتفق مع الجالية اليونانية من حيث الانتشار ، فهي الأخرى انتشرت وشملت عموم مصر من أقصاها إلى أدها (١) .

وتصدي الإيطاليون خلال نشاطهم في مصر لكثير من أعمال البناء والتنمية . وذلك لوجود عدد كبير منهم من ذوي القدرات والمهارات الفنية العالية في هذا المجال (٢) جعلتهم يقفون على تأسيس كثير من شركات المقاولات (٣) تلك الشركات التي نغمت أحسن المنشآت المصرية سحرا وجمالاً . سواء كانت هذه المنشآت تستخدم لمساكن ومدارس ونوادي الإيطاليين أو المصريين ، وجميعها زودت بكثير من الأعمال الفنية الجميلة وحمامات السباحة المزركشة وهذا كله يدل على فهم الرفيع وقدرتهم الفائقة مع انجاز هذه الأعمال الرائعة (٤) .

كذلك مارست الجالية الإيطالية الأعمال المالية والمصرفية فبنك موصيرى بنك ايطالى معروف . فترئيس مجلس إدارته ايطالى واكثر موظفيه من الإيطاليين (٥) وكذلك المسامون ايطاليون (٦) وغير بنك موصيرى توجد بنوك أخرى ايطالية كالبك ايطالى المصرى (٧) والبنك التجارى ايطالى (٨) كما امتلك الإيطاليون الفنادق الضخمة الكبيرة بمدينة الاسكندرية (٩) والقاهرة (١٠) وبور سعيد (١١) وهذه الفنادق ذات شهرة كبيرة ونظم حديثة متطورة .

وبصفة عامة كانت مساهمة الجالية الإيطالية واضحة في مختلف الأنشطة والميادين ومولت مختلف المشاريع وشاركت برؤوس أموال ضخمة في شركات مختلفة وصناعات متعددة هندسية وتعدينية ، كما

(١) تعداد سكان مصر المصرى لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٣٠/٢٣٩

(٢) C. Issawi. op. cit., p. 166.

(٣) ديوانه القديري ( وثائق عربية ال جهات ) فلم الترجمات ، ص ١١٧ رقم

(٤) C. Issawi. op. cit., p. 166.

(٥) مصلحة الشركات . مطقة رقم ٣ ملف ١٨٢ = ٢٠٣/٢ ج ١ . بك موصيرى .

(٦) مصلحة الشركات . مطقة رقم ٧ ملف ١٨٢ = ٢٠٣/٢ . بك موصيرى .

(٧) مصلحة اشركات . مطقة رقم ١٥ ورق ١٧

(٨) مصلحة الشركات . مطقة رقم ٥

(٩) ديوان القديري . سياديه . وثائق عربية ال جهات . مطقة رقم ٥١٨

(١٠) مصلحة الشركات . مطقة رقم ٢٣٠

(١١) قناة السويس ، مطقة رقم ١٦

مولت الحركة التجارية وأثرت فيها بدرجة كبيرة (١) ونظرا لكثرة الإيطاليين فقد وجدت قلة منهم ممن اتسموا بالسلوك السيئ والتسبب في كثير من المشاكل الفردية ، كذلك وجدت منهم قلة معدمة نفرة (٢) .

وبعد أن اضرب الإيطاليون في الحرب العالمية الثانية وصدرت الأوامر بإبعاد الكثير منهم ، فإن ذلك قد أثر على نشاطهم بدرجة كبيرة ، ورغم أن البعض قد عاد إلى مصر بعد انتهاء ظروف الحرب وطالب بإعادة ممتلكاته إليه ومزاولة أعماله (٣) فإن البعض الآخر قد عاد بقصد تصفية أعماله ونشاطه، وعلى سبيل المثال معهد التأمين الأهل الإيطالي بشبرا الذي عرض للبيع في سنة ١٩٥١ وفلا تم بيعه لوزارة المعارف المصرية . وقد قدر ثمنه بمبلغ ١٢٥٠٠٠ جنيه مصري (٤) فكان تأثير الحرب عليهم كبيرا في تصفية نشاطهم وخروجهم من مصر .

### ● الجالية الفرنسية :

وإذا كان الجالية الفرنسية تأتي من حيث الترتيب في المرتبة الثالثة على دجة التقريب بعد الجالية الإيطالية ، فإنها لم تكن بنفس درجة انتشار الجالية اليونانية والإيطالية فقد بلغت درجة تركيز الجالية الفرنسية في مدينتي القاهرة والاسكندرية حوالى ٨٥ ٪ ولو أضفنا منطقة القتال إلى القاهرة والاسكندرية لبلغت درجة تركيزهم في المناطق الثلاث إلى حوالى ٩٥ ٪ ، والخمسة في المائة الباقية تأتي في مديرتي قنا والجيزة ويشغلها ٢ ٪ بنسبة ١ ٪ لكل منهما ثم الدقهلية والمنيا والشرقية والبحيرة بأعداد لا تذكر . أما المناطق التي خلت تماما من الفرنسيين فهي الواحات والبحر الأحمر وبني سويف . ومناطق الصحراء الغربية والجنوبية ودمياط والفيوم . وبها أربعة فرنسيين فقط وبقية المحافظات تكاد تخلو منهم . ونسب التوزيع السابقة تخص الفرنسيين الأصليين أما الجنسيات الأخرى التي أخذت التبعية الفرنسية فقد كان انتشارها أكثر بكثير من الفرنسيين الأصليين (٥) .

(١) A. E. Crouchley, The Investment of foreign Capital in Egyptian Companies p. 97.

(٢) ديوان العدوى ، سياديه . وثائق عربية إلى جهات . مطبعة رقم ١٢

(٣) ثلاثة السويس . مطبعة رقم ١٦

(٤) مجلس النواب . جلسة ١٢/٣/١٩٥١ ملحق رقم (٢) تقرير لجنة التسنون

ثالثية .

(٥) التعداد امار للسكان لسنة ١٩١٧ ج ٢ ص ٣٦٦

والنسب السابقة وفقا لتعداد سنة ١٩٤٧ ، وبمقارنتها بتعداد سنة ١٩٣٧ نجد انها لا تختلف عنها كثيرا ، مع ملاحظة الزيادة النسبية في درجة الانتشار ، فنجد بعض الفرنسيين في بني سويف والصحراء الغربية والبحر الأحمر وهي المحافظات التي خلت تماما منهم سنة ١٩٤٧ وكذلك وجد الفرنسيون بأعداد قليلة في بقية المحافظات (١) .

وكانت الجالية الفرنسية من الجاليات المنظمة التي كانت تتبع سياسة التخطيط والتنظيم والاجتماع للنشاور وفقا للظروف ، فبعد تصريح ٢٨ فبراير سنة ١٩٢٢ عارضت الجالية الفرنسية حماية إنجلترا للأجانب وطالبت بعدم الفاء الامتيازات الأجنبية ، وقررت في بياناتها ان نظام الامتيازات قد اكده الحرية والمساواة امام القانون لجميع الأجانب بغير استثناء ، وذكرت ايضا انه بالامتيازات استطاعت الجاليات الأجنبية أن تعيش في مصر وأن تعمل فيها بدون خوف ولا عراقيل وأن تعاون بأوفر قسط في ترقية ورعاية القطر المصري (٢) .

وكان من الطبيعي أن تقرر الجالية الفرنسية ذلك وأن تتخوف من كل المشاريع التي قدمت ونفذت بنظام الامتيازات ، بل الأكثر من ذلك تخوفت من إنجلترا وتدخلها في الموضوع وأن هذا التدخل يهدد هذا النظام والأجانب في مصر ، وقد ذكرت الجالية الفرنسية أن الجالية البريطانية نفسها باستثناء الموظفين متفقة على أن هذا النظام من أحسن الأنظمة في مصر ولا يمكن أن يلغى (٣) .

وتخوف الفرنسيين من الانجليز في مصر أمر واضح ومعروف ، فالصراع بينهما كبير ، فقد عملت إنجلترا منذ بداية احتلالها لمصر على محاربة الفرنسيين والجالية الفرنسية وبدأت بمحاربة الثقافة واللغة الفرنسية في البلاد ، فقلبت إنجلترا نظم التعليم ، وأحلت الانجليزية محل الفرنسية في معظم مواد الدراسة وتولى الأساتذة الانجليز مقاليد الإدارة والتعليم وتحولت البعثات من فرنسا الى إنجلترا وبعد فترة وجيزة تحولت مصر الى الطابع الانجليزي والثقافة الانجليزية وتضائل نفوذ الثقافة الفرنسية (٤) ومن المسلم به أن للغة والثقافة أثرها الكبير في المساعدة على تنشيط وزيادة حجم التعامل ، فكان طبيعيا أن يزداد نشاط الجالية الانجليزية ويتراجع نشاط الجالية الفرنسية .

(١) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٢٢/٢٢١

(٢) جولييت آدم إنجلترا في مصر ج ٢ ص ٤٥٦/٤٥٥

(٣) لبني لقصير ص ٤٥٦

(٤) محمد عبد الله عنان - مصر بين الثقافتين - الصراع القديم بين الانجليزية والفرنسية وموقف مصر من ذلك الصراع - مجلة الرسالة العدد ٩٠ في ١٩٣٥/٢/٢٥

وكان أكبر تركيز لنشاط الجالية الفرنسية ممثلا في شركة قناة السويس من حيث ملكية الأسهم والأداة (١) كما عملت شركات فرنسية أخرى في منطقة القناة وكان عملها مرتبطا بشركة القناة (٢) .

فمنطقة قناة السويس شكلت أكبر مناطق تركيز لأهم المشاريع الفرنسية في مصر .

أما أغلب نشاطهم الآخر والذي تركز في مدينتي القاهرة والإسكندرية ، فقد انصب في الحركة التجارية وأعمال البنوك . ومن أمثلة هذا النشاط ، الشركة الفرنسية المصرية للواردات وقد قامت بدور كبير في الحركة التجارية وعملات التصدير والاستيراد ببالغ كبيرة (٣) والبنك العقاري المصري ، وتركز نشاطه في القروض برهن العقارات (٤) والمصرف المصري للواردات والصادرات (٥) .

كما كان لهم أيضا نشاطهم الفردي في مختلف أعمال التجارة والصناعة (٦) .

وثاني التجارة في المرتبة الأولى ، فقد كان أغلب الفرنسيين يعملون بالنشاط التجاري بمختلف أنواعه . ثم الصناعة في المرتبة الثانية وتشمل مختلف أنواع الصناعات من صناعات تحويلية وتعميدية وغذائية وأعمال الإصلاح والبناء والتشييد ، وغير التجارة والصناعة كان لهم نشاطهم في الخدمات الاجتماعية العامة وخاصة ومهن وأعمال أخرى مختلفة وكثيرة (٧) .

وكان لعدد آخر قليل جدا من أفراد الجالية الفرنسية نشاط آخر عدا ما أساء اليهم وإلى المصريين ، ومن ذلك أعمال النصب والتزوير وكانت

---

(١) قناة السويس ، مطبعة رقم ٧ ملف ١٨٤ - ٢٧/٨١ من ٢٢/٢٢

(٢) قناة السويس ، مطبعة رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٤ ج ٢ من ١٢٧

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٣ ملف ١٨٢ - ١٣٥/٣ ج ٢ ، الشركة الفرنسية المصرية للواردات .

(٤) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٤ ملف ١٨٢ - ٢١/٣ ج ١ ، البنك العقاري المصري .

(٥) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٦ ملف ١٨٢ - ١٣٣/٣ ج ١ ، المصرف المصري للواردات والصادرات .

(٦) صحيفة التجارة والصناعة ، يناير سنة ١٩٢٦ من ٢٨/٢٧

(٧) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٢٧ ج ٢ من ٢٦٣

مثار شكوى كثير من المصريين (١) وكذلك الدعارة التي مارستها بعض  
الفرنسيات في منازل خاصة بذلك (٢) .

### ● الجالية الانجليزية :

وتعتبر الجالية الانجليزية أكثر انتشارا من الفرنسية ، فرغم  
تركزها الكبير في مدينة القاهرة والاسكندرية الذي بلغ حوالى ٧٥ ٪ من  
تعدادهم في مصر فاننا نجد كثيرا منهم قد انتشر في عموم البلاد بأعداد  
أكبر من الجالية الفرنسية ، ومن هذا فقد خلت منهم تماما مديرتان وهما  
دمياط والفيوم وفي المنوفية لم يوجد سوى انجليزية واحدة وتعتبر  
محافظات القنال والجيزة والبحيرة والبحر الأحمر والغربية وقنا والقليوبية  
والشرقية وأسيوط على الترتيب من أهم المحافظات التي تواجد فيها بعض  
الانجليز بمد القاهرة والاسكندرية أما بقية المحافظات فأعدادهم قليلة  
جدا (٣) .

والتوزيع السابق وفقا لتعداد سنة ١٩٤٧ ، أما في سنة ١٩٣٧  
فيختلف عن سابقه اذ نجد ان المحافظتين اللتين خلتا منهم سنة ١٩٤٧  
وهما دمياط والفيوم ، وجد فيها بعض منهم ولم تخل مديرية واحدة من  
الانجليز ، مع محافظة الاسكندرية والقاهرة على درجة التركيز الكبيرة لهم  
ومن حيث توزيعهم على أوجه النشاط المختلفة نجد ان التجارة قد شغلت  
النسبة الكبيرة منهم ، فقد بلغ جملة العاملين بالنشاط التجارى ٣٣٥٠ ،  
وعلى التجارة الصناعات التحويلية والتعدينية وأعمال الإصلاح والتشييد  
والبناء وبلغت جملة العاملين بها ٢٥٣٠ ، وتأتي المهنات الاجتماعية  
العامة والخاصة في المرتبة الثالثة وهذه تشمل العاملين في مجال القانون  
والدين والطب والتعليم والعلوم والفنون والأدب وبلغ عدد العاملين منهم  
في هذه المجالات ١٤٧٢ ، وفي المرتبة الرابعة أعمال الخدمات الشخصية  
وبلغ عددهم ١٥١٩ ، والمهنات الشخصية تشمل الفنادق والأندية  
والمقاهى والبارات والمطاعم وخدمات الأفراح والمأتم والصيانة وأعمال  
التزيين والتجميل والمهنات المنزلية وخلافه ، وفي المرتبة الخامسة أعمال  
النقل اذ بلغ عددهم ١٤٠١ ، كما عمل الانجليز أيضا في مجال الزراعة  
وكانت أقل نسبة لهم حيث بلغ عددهم ٧٥ ، فقط ويليهما أعمال المناجم

(١) ديوان الدبدوى ، سبابة مسجوعة وثائق العرضحات ، مطبعة مير مرقية  
في الفترة من سنة ١٨٩٣\١٩٤٤

(٢) ديوان الدبدوى ، وثائق عربية ال جهات ، مطبعة رقم ١٣ ملف نظارة  
المطابقة لمرء ٢

(٣) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٦٨

والمحاجر والملاحات وبلغ عددهم ٥٣ ، كما كانت لهم أعمال أخرى غير واضحة وغير منتجة فكان منهم من يعيش في مصر من دخله الخاص وبعضهم بدون عمل كما مارست بعض الإنجليزيات أعمال الدعارة والبغاء (١) .

وعند الحديث عن الجالية الإنجليزية فانا لا نغفل أفراد البعثة العسكرية البريطانية في الجيش المصري ، فقد بلغ عدد أعضائها في سنة ١٩٣٧ ، ٣٢ ، ضابطا و ٣٥ ، ضابط صف وفي سنة ١٩٤٧ بلغ عددهم ٥١ ، ضابطا و ٨٦ ، ضابط صف وكان الموجود فعلا في نفس العام ٥١ ، ضابطا و ٦٩ ، ضابط صف ، بخلاف أربعة ضباط وخمسة عشر ضابط صف ملحقين على البعثة بصفة مؤقتة على ذمة الرادار ، وبلغت جلسة مرتبات البعثة في بدء تكوينها سنة ١٩٣٧ مبلغ ٢٣٦٠٨ ، جنيهاً مصرية وبلغت في سنة ١٩٤٦ مبلغ ١٠٧٦٣٥ ، جنيهاً مصرية ، وجملة ما تحصلته الحكومة المصرية من هذه المرتبات عند تكوينها حتى سنة ١٩٤٦ مبلغ ٨٨٤٥٢٨ ، جنيهاً مصرية (٢) .

وغير الضباط حدثت معاهدة سنة ١٩٣٦ عدد الجنود الإنجليزي الذين يلزم وجودهم لحماية قناة السويس بما لا يتجاوز عشرة آلاف جندي بريطاني وأربعمئة طيار من القوات الجوية ، مع العدد الضروري من المستخدمين الملحقين بهم للإدارة والأعمال الفنية ولا يشمل هذا العدد الموظفين المدنيين كالكثبة والصناع والمعال (٣) .

وقد كان هذا العدد الكبير من جنود وضباط الجيش الإنجليزي في مصر أحد أسباب موجة الغلاء التي واكبت الحرب العالمية الثانية وأرهقت ميزانية البلاد من الانفاق وتموين هذا العدد الكبير من أفراد القوة العسكرية (٤) .

لالجالية الإنجليزية إذن تميزت بقوات وجنود الجيش الإنجليزي التي تواجدت في منطقة قناة السويس وفقاً لمعاهدة سنة ١٩٣٦ ، وكان لابد من أن تضمني عليها حماية وسندا كبيرا وسلوكا خاصا طابعه الثقة والإطمئنان على كافة أمثالهم ومشاريعهم في مصر . ومن أمثلة المشاريع

(١) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ١٥٢/١١٤ ، ص ٢٢٢ ، ص ٢٦٢

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٧/١١/٢٧ ص ٥٤٤/٥٤٣

(٣) مجلس الشيوخ ، مجموعة ضابط دور الاستعداد غير العادي لنظر معاهدة المصادقة والتعاطف بين مصر وبريطانيا العظمى ( ٢ نوفمبر سنة ١٩٣٦ - ١٩ نوفمبر سنة ١٩٣٦ )

ص ٣

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/١٢/١٢ تقرير لجنة الرد على خطاب العرض

ص ٢٧ / ٢٨

الكبرى التي أسستها الجالية الانجليزية وأرست قواعد تأسيسها البنك  
الأمل المصرى ، فعلاوة على أسهم التأسيس (١) كان محافظ البنك انجليزيا  
وأغلب أعضاء مجلس الادارة من الانجليز وكذلك الموظفين (٢) وشركة  
مياه الاسكندرية ليست هي شركة بريطانية الجنسية (٣) .

وشركة حلاجى الاقطنان المصرية ليست هي شركة انجليزية منتشرة  
فى مختلف محافظات مصر ولها نشاط كبير فى تجارة حلق القطن وعصر  
الزيوت (٤) ومحلات سليم وسلمان صيدناوى وشركاهم ليست هي  
الأخرى منتشرة فى عموم مصر للتجارة والتوزيع (٥) وشركات أخرى  
تجارية كثيرة كشركات المعاملات التجارية المصرية ليست (٦) والشركة  
التجارية للمملكة المتحدة (٧) ونشاط الجالية الانجليزية متعدد ومتنوع  
ومن ذلك مجال التعدين والبحث عن البترول وأشهرها شركة آبار الزيوت  
الانجليزية المصرية (٨) وغيرها من الشركات .

فالأمثلة كثيرة لتعدد وتنوع نشاط الجالية الانجليزية فى مصر التى  
ظل واضحا ومستمر طوال الفترة موضع الدراسة .

وزعم ان المجتمع الانجليزى اتسم بالقوة والتميز والنفوذ ، فان قلة  
غاييلة منهم كانت ممتعة فقيرة ، ومن أمثلة ذلك شكوى إحدى السيدات  
الانجليزيات القاطنة بالقاهرة تطلب اعلاها من غرامة قدرها خمسون  
قرشا محكوم عليها بها من محكمة المخالفات بمصر بسبب شجارها مع  
أحد أصحاب الحناطير ، وان هذه السيدة لها ستة أطفال وفي حالة لا تسمح  
لها بدفع الغرامة وتتكبد المشقة فى سبيل اطعام أطفالها الصغار (٩) .

وهذا شئ طبيعى ففى الغالب ان أى مجتمع مهما كانت درجة تقدمه  
توجد فيه مثل هذه الحالات الفردية وان تفاوتت نسبتها من مجتمع الى  
آخر حسب الظروف والامكانيات .

---

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/٦/١٢ ص ٩

(٢) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٦ ملف ١٨٢ - ١٢/٢ جـ «البنك الأمل المصرى»

(٣) مصلحة الشركات . محفظة رقم ١٨٧ « شركة مياه الاسكندرية ليست »

(٤) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٥٨ « شركة حلاجى الاقطنان المصرية ليست »

(٥) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٧٦ « محلات سليم وسلمان صيدناوى وشركاهم  
ليست »

(٦) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٢٩ « شركة المعاملات التجارية المصرية ليست »

(٧) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٨١ « الشركة التجارية للمملكة المتحدة »

(٨) مصلحة الشركات . محفظة رقم ١٥٨ « شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية »

(٩) ديسوان المديرو . رقائق عربية ال جهات . محفظة رقم ١٢ ملف لقارة

الحفظة رقم ٩



كانت هذه الجاليات الأربعة السابقة هي أكبر الجاليات في مصر عددا وأعظمها نفوذا وثأثيرا ، وأما بقية الجاليات فكانت قليلة العدد محدودة الانتشار ضعيفة الحركة والتأثير ، وفيما يلي تعريف ببعضها .

### ● الجالية الألمانية :

اقتصرت وجود الجالية الألمانية على القاهرة والإسكندرية مع أعداد قليلة جدا في محافظات البحيرة والجيزة والمنيا والدقهلية والقليوبية لا تزيد عن اثنين أو ثلاثة في كل محافظة (١) وهذا حسب تعداد سنة ١٩٤٧ ، أما في سنة ١٩٣٧ فقد كانت درجة انتشارهم أكبر وشملت جميع المحافظات ماعدا جرجا والمنيا ومنطقة البحر الأحمر . وباعداد بين اثنين وخمسة في محافظات دمياط والبحيرة والشرقية والمنوفية وبني سويف وسيناء . أما بقية المحافظات فقد زادت أعدادهم عن ذلك كثيرا (٢) .

وكان أكبر نشاط للجالية الألمانية مركزا في مجال الخدمات الاجتماعية العامة وخاصة مثل القانون ما فيه من قضاء مختلط وأهل أعمال المحاماة والدعوى والتسجيل . وعملوا أيضا في مجالات الطب والصيدلة والتعليم والدين ومختلف ألوان الفنون والآداب والعلوم ، وعلى هذه المجالات من حيث الأهمية التجارية بمختلف أنواعها ، ثم الصناعات وأعمال البناء والتعمير والنقل بمختلف أنواعه (٣) .

فلم تكن أهمية أعمال ونشاط الألمان في مصر اذن على نفس درجة أهمية نشاط الجاليات السابقة . فأكثر نشاطهم يتعلق بأعمال الخدمات هذا وإن وجدت لهم بعض الأعمال الصناعية الهامة مثل مشروع صناعة الحديد والصلب التي ساهمت فيها شركة دباج الألمانية (٤) .

ومما قلل من أهمية ونشاط الجالية الألمانية ظروف إبعادهم عن مصر في الحرب العالمية الثانية .

### ● الجالية الإسبانية :

والجالية الإسبانية كانت أضعف بكثير في انتشارها من الألمانية فقد اقتصرت وجودها على القاهرة والإسكندرية والجيزة ومنطقة القناة وخلت

(١) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٢٧١

(٢) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٢٤/٢٢٢

(٣) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ١٤٤/١٤٨ ص ٣٦٣/٣٦١

(٤) مصلحة الشركات . منطقة رقم ١٧٧ : شركة الحديد والصلب .

بقية المحافظات منهم تماما ما عدا خمسة منهم في البحيرة وثلاثة في الدقهلية واثنين في قنا واسبانيا وواحد في بني سويف وذلك في سنة ١٩٤٧ (١) أما في سنة ١٩٣٧ فقد وجدت أعداد قليلة منهم في محافظات الأقوية والنيا والغربية علاوة على المحافظات السابقة أما بقية أرجاء مصر فلم يوجد فيها إسباني واحد (٢) ومن ناحية أهم الأعمال التي مارسوها فقد اقتصر نشاطهم على التجارة وقلة منهم عملت في الصناعة وأعمال الخدمات العامة (٣) .

### ● الجالية السويسرية :

انتشرت الجالية السويسرية في أغلب المحافظات وفقا لتعداد سنة ١٩٣٧ ما عدا محافظة دمياط وبعض محافظات الوجه القبلي (٤) .

أما في سنة ١٩٤٧ فقد قل انتشارهم مع قلة عددهم وخلت أغلب محافظات مصر منهم مع ملاحظة أن الغالبية العظمى منهم مركزة في القاهرة والاسكندرية (٥) .

وانصب أغلب نشاط الجالية السويسرية في الخدمات الشخصية من الفنادق والأندية والبارات والمطاعم والمقاهي وخدمات الأفران وأعمال أخرى وغير الخدمات المذكورة مارس بعضهم بأعداد أقل التجارة وبعض الصناعات (٦) .

### ● الجالية الروسية :

والجالية الروسية تركزت في القاهرة والاسكندرية وانتشرت بأعداد محدودة بين اثنين وخمسة أشخاص في بعض محافظات الوجه البحري والقبلي (٧) وفي سنة ١٩٤٧ انصر وجودهم على القاهرة والاسكندرية ومنطقة القناة ، وندر وجودهم في بقية المحافظات (٨) وتركز نشاط الجالية الروسية أساسا في التجارة يليها بدرجات أقل بكتير الصناعة والخدمات الاجتماعية العامة وخاصة (٩) .

- 
- (١) التعداد العام للسكان لسنة ١٩١٧ ج ٢ ص ٣٧٠
  - (٢) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٢٢٤ . ٢٤٠
  - (٣) نفس التعداد ص ٢٦٢
  - (٤) نفس ص ٢٣٥ ، ص ٢٤٣
  - (٥) التعداد العام للسكان لسنة ١٩١٧ ج ٢ ص ٣٧١/٣٧٠
  - (٦) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ١٦٨ ، ص ٢٦٢
  - (٧) نفس التعداد ص ٢٣٥ ، ص ٢٤٣
  - (٨) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٧١
  - (٩) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ١٦٨ ، ص ٣٦٣

## ● الجالية اليوغسلافية :

وهذه الجالية لم يخرج منهم عن القاهرة والأسكندرية ومنطقة القتال إلا بعض الأفراد الذين مارسوا مختلف الأعمال في البحيرة والدقهلية والشرقية وأسيوط والمنيا وقنا والبحر الأحمر (١) وهذه الأعمال والمهن تركز أغلبها على الخدمات الشخصية كالطب والصيدلة والتعليم كما مارس بعضهم أيضا أوجه النشاط التجاري والصناعي وأعمال النقل (٢) .

## ● الجالية الأمريكية :

والجالية الأمريكية هي الأخرى من الجاليات القليلة العدد المحدودة الانتشار فلم يوجد خارج القاهرة والأسكندرية ومنطقة القتال - وهي مناطق إقامتهم الأساسية - إلا أعداد قليلة منهم في محافظات الجيزة والمنيا والقليوبية وأسيوط وقنا والبحر الأحمر ، وأكثر الجاليات الأمريكية من رعية الولايات المتحدة الأمريكية وإن وجد بعض البرازيليين والأرجنتينيين والكولومبيين بأعداد قليلة جدا لا تقارن برعايا الولايات المتحدة ، وهؤلاء لم يخرجوا عن دائرة الاسكندرية والقاهرة (٣) .

وعمل الأمريكيان في مصر بالدرجة الأولى في مجال الخدمات الاجتماعية العامة وخاصة والتي تشمل التعليم والطب والصيدلة كما عمل بعضهم أيضا بالتجارة بأعداد أقل يليها الصناعة وأعمال أخرى ذات أهمية محدودة (٤) .

كما عمل بعض الأمريكيان في الوظائف العامة وكقضاة في المحاكم المختلطة وامتدت خدمة البعض منهم لما يزيد عن خمسين عاما عبروا فيها عن جهم لحر واعتبرت بالنسبة لهم وطنهم الثاني (٥) .

## ● الجاليات الأوروبية الأخرى :

أما الجاليات الأوروبية الأخرى فأعدادها وانتشارها وتأثيرها أقل بكثير جدا من الجاليات الأجنبية السابقة ، ومن أهم هذه الجاليات :

(١) الدعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٧١ .

(٢) تعداد سكان النطر القري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٣٦٢ .

(٣) الدعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ ص ٣٧٣ .

(٤) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٣٦٣ .

(٥) J. Y. Brinton : The American Effort in Egypt. (p. V-VI) .

● **الجالية البلجيكية :** التي ساهمت بقدر محدود في أعمال البنوك كالبنك البلجيكي والدول بصر (١) وكذلك في أعمال النقل كالشركة البلجيكية للسكك الحديدية (٢) وصناعة المشروبات الروحية ، شركة « كراون بربري » المساهمة وهي شركة بلجيكية لصناعة البيرة والتجارة فيها (٣) .

● **الجالية الأرمينية :** تعتبر أيضا من أهم هذه الجاليات ولها دور بارز في تجارة مصر وبعض الصناعات كصناعة السجائر التي سيطر عليها الأرمين بنسبة تصل إلى ٧٥ ٪ من استيراد وبيع السجائر في مصر . وغير صناعة السجائر بعض الصناعات الأخرى كالأدوات المعدنية والنسيج والصابون والصناعات الغذائية وصناعة البطاريات والنحت والتطريز والزنكوغراف كما كان لهم دور كبير في صناعة الطرح والأحذية والصباغة (٤) .

وكانت أعدادهم في الفترة موضع الدراسة قليلة بعد أن هاجرت أعداد كبيرة منهم من مصر بعد الحرب العالمية الأولى (٥) .

فقد كانت أرمينيا السوفيتية مناطق جذب بالنسبة لهم وطالبت مصر من يرغب الرحيل منهم بالتنازل عن ممتلكاتهم وتصفية أموالهم قبل السفر إليها (٦) .

أما بقية الجاليات الأوروبية الأخرى من الرومانيين والبرتغاليين والبولنديين والسويديين والنرويجيين والدانماركيين وبقية دول أوروبا الشمالية ، فقد كانت أعدادهم أقل أعدادا ومركزين في مصر والإسكندرية فقط ونشاطهم محدود ولا يقارن بالجاليات التي سبق التعريف بها .

وإذا كان لهذه الجاليات ثمة نشاط فانه تركز في الخدمات العامة أولا ثم التجارة والصناعة ثانيا وخدمات وأعمال أخرى غير منتجة أو واضحة (٧) .

(١) مصلحة التركز : مخططة رقم ١٢ « البنك البلجيكي والدول بصر »

(٢) « مجلس النواب » ، جلسة ١٩٢٤/٥/٢٦ ص ٣٩٩

(٣) مصلحة الشركات مخططة رقم ١٢١ « شركة كراون بربري المساهمة »

(٤) أرشاح البريجيان الأرمين في الإقليم المصري من الجمهورية العربية المتحدة منذ القدم حتى اليوم ص ٦٥/٥٧

(٥) S. Chahbaz, les Arméniens d'Egypte, p. ٤٨.

(٦) « مجلس النواب » ، جلسة ١٩٤٧/٣/٣

(٧) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ص ٣٦٣

وقبل أن تنتهي الحديث عن الوجود الأجنبي في مصر فالتنا تشير إلى الظروف والحوادث التي تعرض لها هؤلاء الأجانب ، وما تعرضوا له من حواش قتل واعتداء وتعمير لبعض منشآتهم ومتاجرهم المختلفة .

### حوادث الاعتداء على الأجانب

تعتبر سنة ١٩٢٢ وما أعقبها من تطورات ، بداية وضع جديد - يختلف عما سبقه - في تاريخ العلاقات المصرية البريطانية من ناحية ، وفي وضع ومركز الأجانب في مصر من ناحية ثانية .

فمع تزايد الحساس الوطني في مصر شهدت بداية العقد الثالث من هذا القرن ، أحداث الاعتداء على المواطنين الإنجليز خاصة والأوروبيين بصفة عامة ، وقد عملت إنجلترا على تأمين المصالح الأوروبية في مصر وفقا لما جاء في نصريخ فبراير سنة ١٩٢٢ ، فكان هناك قسم خاص بالأوروبيين يرأسه أحد الإنجليز وقد اختص بالرقابة على البوليس ومتابعة شئون الأوروبيين ورغم هذه الترتيبات فقد قتل سبعة من كبار موظفي الحكومة الإنجليز انهم فيها بعض أعضاء حزب الوفد (١) ، هذا وقد أدى تكرار هذه الحوادث وعدم التعرف على شخصيات مرتكبها إلى انزعاج الحكومة البريطانية فاحتجت رسميا لدى الحكومة المصرية وأبلغ هذا الاحتجاج كتابة إلى ثروت باشا في مايو سنة ١٩٢٢ على يد اللورد اللنبي المندوب السامي البريطاني وقد جاء فيه : ان عدم الاعتداء إلى مرتكبي تلك الجرائم ويقاسمهم بعيدا عن طائلة العقاب يدل اوضح الدلالة على عدم كفاية التدابير التي اتخذت لمنع وقوع تلك الاعتداءات ، وان الحكومة البريطانية تجد نفسها أمام هذه الحالة مضطرة لأن تعتبر الحكومة المصرية مسئولة عن تعويض من يقع عليه اعتداء من الأجانب أو تعويض ورثته ان أدركته الوفاة ، كما انها تحتفظ بحق تقدير كفاية التعويض الذي تمنحه الحكومة المصرية أو عدم كفايته ، ورد ثروت باشا على هذا الاحتجاج بأن الحكومة المصرية أثبتت من بأسف لوقوع تلك الاعتداءات التي تنكرها وينكرها الشعب المصري ، وانها اتخذت التدابير الأدبية والمادية لمنع وقوعها وهي لا تتأخر من التشديد على جهات البوليس بمضاعفة اليقظة والانتباه ، وأما عن التعويض فمع أن الحكومة لا ترى أنها مسئولة بأكثر من توفير شرطه تقوم بإدائه واجباتها قياما حسنا فإن ما تعودته من حسن الضيافة نحو الأجانب يجعلها لا تتردد في أن تمنح برا منها وكرما من وقع به أمثال هذه

الاعتداءات السياسية ما ترى ان الظروف تقضى به من التعميقات ، وان الحكومة اظهرت استعدادها للجرى على هذه الحطة في احوال سابقة ،  
رأنا ستظهر مثل هذا الاستعداد كلما رأت الظروف تدعو الى ذلك (١) .

وكانت حوادث قتل الأجانب موجهة على الأكثر نحو كبار الموظفين  
الانجليز ، وعلى سبيل المثال مقتل أحد كبار ضباط السلاح الجوى الملكى  
فى عليوبوليس (٢) ولجيره كنيرون .

ولم يقع الاعتداء على الأفراد فقط ، بل وقع أحيانا عليهم وعلى  
عائلاتهم أيضا ومثال ذلك هذا الاعتداء الذى وقع على المستر براون وأفراد  
عائلته والذى أصيب فيه الأختسال والنساء الأمر الذى جعل الصحافة  
الانجليزية تتخذ منه فرصة كبيرة للتعليق والتشهير (٣) .

ولم تكن الحكومة المصرية أو الشعب ليرضى عن هذه الاعتداءات  
المتكررة ، الأمر الذى دفع رئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية الى ارسال  
خطاب للمندوب السامى للحكومة الانجليزية بتاريخ ٢٢ أغسطس سنة  
١٩٢٢ يستدر ويبدى شديد أسفه لهذه الأحداث .

ومع هذا لم تنته حوادث الاعتداء على الأجانب فقد وقعت اعتداءات  
أخرى كان أبرزها مقتل السير لى ستاك سردار الجيش المصرى وحاكم  
السودان العام . فقد وقع عليه الاعتداء فى ١٩ نوفمبر سنة ١٩٢٤ ،  
حيث أطلق عليه بعض الأشخاص الرصاص بجوار وزارة المعارف ، وكان  
لهذه الحوادث أثرها الكبير على اللورد اللنبى الذى أخذ يدبر فى الحال  
- كما يقول اللورد لويد - كيف يعلم المصريين درساً لن ينسوه . وطالب  
اللورد اللنبى أن يقدم المصريون تعويضاً قدره نصف مليون جنيه عقاباً  
لهم على أن يصحب ذلك بالاعتذار الكاف ، كما طالب اللورد اللنبى بتدعيم  
القسم الأوروبى بوزارة الداخلية بالقوة الكافية حتى يتمكن من حماية  
الأجانب ومصالحهم فى مصر ، وقدم مطالبه هذه الى رئيس الوزراء المصرى  
فى ٢٣ نوفمبر سنة ١٩٢٤ (٤) .

وردنا على ذلك فان الحكومة المصرية قد سلمت بمطالب اللورد اللنبى  
فى تقديم الاعتذار والبحث عن الجناة مهما كانت أعمالهم أو شخصياتهم

(١) عبد الرحمن الرامى فى اعقاب الوثيقة المصرية ج ١ ص ٦/٦٥

(٢) Lord Lloyd : Egypt Since Cromer vol 11 p. 87.

(٣) صحفحات مجلس الوزراء ، مجلس النظار - معلقة رقم ١٤

٥ - طالب مرسل من حضرة صاحب العولة ورئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية  
الى لغاية المندوب السامى للحكومة البريطانية بتاريخ ٢٢ أغسطس سنة ١٩٢٢ .

Lord Lloyd. op. cit. p. 94-98.

(٤)

في كل مكان وتقدمهم للمحاكمة لأخذ الجزاء الرادع مع دفع تعويض قدره ٥٠٠,٠٠٠ جنيه (١) .

وبذلك يتضح الى أي حد بدأت حوادث اغتيالات الأجانب وخاصة الانجليز في مصر منذ سنة ١٩٢١ ، وتطورت حتى مقتل السردار سنة ١٩٢٤ ، وهي بالطبع قد نتجت من جراء الظروف السياسية ، والمطالبة باستقلال مصر ، وشدة الحساس الوطني ، وتطرف بعض المصريين في العمل السياسي .

### الأجانب في الحرب العالمية الثانية :

وبعد ذلك لم يقع للأجانب أي ضرر أو اعتداء الا في الحرب العالمية الثانية فقد تعرضت منشآتهم في مصر لكثير من الأضرار ، ولم تكن المنشآت الأجنبية فقط بل المنشآت المصرية أيضا ، وهذا شيء لم يكن لحصر دخل فيه ، فقد كانت هذه الأضرار ناتجة عن الأعمال العسكرية والحربية في هذه الحرب .

وأخذ الذين أصيروا في الحرب من الأجانب والمصريين في تقديم الطلبات لتعويضهم عن الأضرار التي لحقت بهم .

ونتيجة لذلك صدر في ظل قيام الأحكام العرفية أوامر عسكرية بالتدابير التي تتخذ لإعانة منكوبي الغارات الجوية وتشكيل لجان خاصة لمعالجة الأضرار الناتجة عنها وتقدير التعويضات المستحقة .

ولتقدير المال اللازم لصرف هذه التعويضات اذن الأمر رقم ١٤٨ لسنة ١٩٤٢ بأن تؤخذ المبالغ المطلوبة لهذا الغرض من أموال الرعايا الألمان والإيطاليين الموضوعة تحت الحراسة بعد قيام الحرب (٢) على أثر قطع العلاقات بين مصر وألمانيا في سبتمبر سنة ١٩٣٩ وبينها وبين إيطاليا في ١٢ يونيو سنة ١٩٤٠ وترحيل رعايا الدولتين (٣) باعتبارهم من رعايا أعداء انجلترا في مصر ، وقد وضعت المؤسسات الألمانية والإيطالية تحت تصرف لجان الحراسة لتنفيذ هذا القرار ، ومنها أخذت كثير من أموال التعويضات التي دفعت للأجانب .

ومن أبرز المنشآت الإيطالية التي وضعت تحت الحراسة البنك التجاري الإيطالي ، وصدر الأمر بإشراف لجنة الحراسة عليه في

J. Marlowe, op. cit., 288.

(١)

(٢) .جلس النواب . جلسة ١٩٤٩/٥/١٠ . معلق رقم ٢ ص ١٢٦٩

• تقرير لجنة الشؤون المالية عن مشروع قانون بفتح اعتماد يبلغ ٧٥٨,٠٠٠ جنيه

(٣) وثائق مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٥ البنك التجاري الإيطالي ص ٦ . ٢٢

١٧/٦/١٩٤٠ ، وتحولت اختصاصات مجلس ادارة البنك الى لجنة الحراسة منذ ذلك التاريخ ، وقد كان رأسمال هذا البنك مليون جنيه عند تأسيسه سنة ١٩٢٤ (١) .

وايضا البنك الايطالى المصرى ورأسماله ٥٠٠.٠٠٠ ج. جنيه مصرى (٢) .

وبغير ذلك كثير من المؤسسات الايطالية والالمانية التى وضعت تحت الحراسة ، وقد بلغ ما اخذ من جملة هذه المؤسسات ٨٧٠.٠٠٠ ج . م مناصفة بينهما لمواجهة تعويضات اضرار الأجانب ومع هذا لم يكف هذا المبلغ لسد مطالب الأجانب المتزايدة التى مازالت كثير من منشآتهم تضار بسبب استمرار الحرب . فصدر قرار مجلس الوزراء فى ٢٢ سبتمبر ١٩٤٥ بتشكيل لجان لتقدير قيمة هذه الأضرار والمطالب الباقية (٣) .

وعن هذه المطالب الباقية نجد انه بالرغم ما اتفق من تعويضات ظلت لهم مبالغ مسخقة عن تلفيات كبيرة ، وكان أكثر المبالغ الباقية لليونانيين ، فقد بلغت جملة طلباتهم حوالى ١١٧.٣٧٣ ج . م يليها الجالية البريطانية وبلغت طلباتها ١١.٦٢٠ ج . م ثم يليها الجالية السورية ٤.٧٥٢ ج . م فالدانماركية ٤.٥٥٠ ج . م فالبجيكية ٤.١٢٨ ج . م فالفرنسية ٤.١٠١ ج . م فالاسبانية ١.٣٦٥ ج . م فالإيطالية ٧٨٠ ج . م فالاسترالية ٢٢٥ ج . م وجنسيات أجنبية أخرى بلغت جملة مطالبها ٨.٣٠٥ ج . م أما الجاليات الأمريكية والتشييكوسلوفاكية والالبانية ، فلم تكن لها مطالب فى بقية التعويضات (٣) .

ومن هنا يتضح حجم خسائر المنشآت والمصالح الأجنبية فى مصر من جراء العمليات العسكرية فى هذه الحرب ، وخاصة لو أضفنا إليها بعض التعويضات الأخرى المستحقة لشركة قناة السويس وتقدر بحوالى ٢٧٨.٠٠٠ ج . م ولم تتمكن الحكومة من سد باقى التعويضات المذكورة من اموال الحراسة الالمانية والإيطالية ، اذ ان لجان التقدير لم تقوم هذه المبالغ وتشرع فى التنفيذ الا بعد صدور قانون رقم ١٢٦ لسنة ١٩٤٧ وهذا القانون يبطل استمرار سد التعويضات من اموال الحراستين ، وأمام هذه الظروف لم يكن أمام الحكومة الا أن تتقدم بمشروع قانون بفتح اعتماد اضافى بمبالغ التعويضات السابق ذكرها للأجانب وتقدمت بالمشروع فعلا ووافقت عليه لجنة الشؤون المالية بمجلس النواب فى جلسة

(١) مصلحة الشركات . محظية رقم ٥ ص ٢٣/٦ . البنك التجارى الايطالى .

(٢) مصلحة الشركات . محظية رقم ١٥ ص ٩١ . البنك الايطالى المصرى .

(٣) . جنس النواب . مجلة ١٩٤٩/٥/١٠ . ملحق رقم ٢ ص ١٣٢٩/١٣٢٨



١٠/٥/١٩٤٩ (١) وبعد انتهاء ظروف الحرب وما خالطها من مشاكل متعددة بدأت الحكومة في العمل على رفع الحراسات عن المنشآت الإيطالية والألمانية فرفعت عن البنك التجاري الإيطالي في ٣١ أغسطس سنة ١٩٤٨ ومنذ هذا التاريخ أخذ يعيد تنظيم أعماله ويعيد نشاطه (٢) .

كذلك رفعت الحراسة عن البنك الإيطالي المصري الذي أخذ يشكو بعدها من عمل لجنة الحراسة على استبعاد الموظفين الفنيين بالبنك أثناء فترة الحراسة ، وأخذ يطالب السلطات بموافقة على تعيين خبراء فنيين أجانب بدلا منهم (٣) كما رفعت الحراسة عن بقية المؤسسات والأنشطة التي خضعت لسيطرة الألمان والإيطاليين في مصر ، وعاد بعضهم من جديد لمزاولة نشاطه بعد انقضاء الحرب .

وال جانب ذلك لم تنته أحداث الحرب وما أعقبتها من تطورات دون وقوع بعض جرائم القتل التي راح ضحيتها بعض الأجانب والإنجليز ، وكان هذا في خضم موجة القتل والإرهاب التي اجتاحت مصر ما بين سنة ١٩٤٥/سنة ١٩٤٩ وشارك فيها بعض الشباب الذي شارك في حرب فلسطين وبعض من جماعة الإخوان المسلمين (٤) فقد عمل هؤلاء وغيرهم على قتل بعض أفراد من الإنجليز مدنيين وعسكريين الذين تكررت عملية القتل القنابل عليهم (٥) كما أصيبت بعض من ممتلكات الأجانب وممتلكاتهم ولكن ليس بالأسلوب السابق ذكره وهو العمليات العسكرية وأحداث الحرب وإنما في هذه المرة على أيدي بعض الأفراد الذين حركتهم موجة الانفعال والميل الوطني ، ومن هذه المنشآت الأجنبية محل شيكوريل وأوريكو فقد ألقي عليهما طرديدا من الديناميت في يوليو سنة ١٩٤٨ ، ألتفت جانباً كبيراً منهما وفي الشهر نفسه انفجرت قنبلة شديدة التدمير بمحلات عدس وأخرى ببنزيرن وجاتينيو ، وحدث انفجار آخر بالمعادي في مبنى شركة أراضى المعادي (٦) .

وهذه الأحداث والانفجارات وقعت في ظروف حرب فلسطين ، التي انعكست آثارها في الاعتداء على الأجانب من اليهود بدرجة كبيرة .

ولم يقع للأجانب بعد ذلك حوادث تذكر باستثناء بعض الحالات

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٠ / ١٩٤٩ ، ص ١٣٢٧/١٣٢٩

(٢) وثائق مصلحة الشركات ، منطقة رقم ٥ البنك التجاري الإيطالي ص ٥٨ .

(٣) نفس الوثائق ، منطقة رقم ١٥ البنك الإيطالي المصري ص ٩٨

(٤) الرامح في أعقاب الثورة المصرية ج ٢ ص ٢٦٢/٢٦٣

(٥) نفسه ص ٢٦٥/٢٦٦

(٦) نفسه ص ٢٦٧/٢٦٨

القليلة . التى قتل منها بعض منهم ، ومنها نذكر مقتل راهبة أمريكية .  
لم يعرف على وجه الدقة من هو القاتل . وإن كانت الأدلة القاطعة تثبت  
أنه برصاص الانجليز ، على أثر الحوادث التى وقعت بينهم وبين المصريين  
بعد إلغاء معاهدة سنة ١٩٣٦ .

وكان لاحتفال الراهبة الأمريكية دوى هاتل فى الأوساط الأمريكية  
والبريطانية واحتج السفيرة الأمريكية ، مستر جيفرش كافرى على مقتل  
الراهبة . آن . وقدم احتجاجه الى وزير الداخلية ، وكان الاحتجاج شديد  
اللهجة وطالبت فيه مصر بدفع التعويض . ولكن ما يثبت أنها قتلت  
برصاص الانجليز أنه بالمينة ثبت أنه نفس الرصاص الذى أطلق على  
المصريين على أثر إلغاء المعاهدة سنة ١٩٥١ (١) .

وفى سنة ١٩٥٢ كادت تحدث ثورة شعبية على الأجانب عندما  
عملت إنجلترا على إحراج مركز الحكومة بعد إلغاء المعاهدة ، فقررت منع  
تدفق الدولار الى القاهرة من منطقة القناة . وكانت مواد الوقود تكفى  
البلاد أسبوعا واحدا ثم تتعطل المرافق العامة كالمياه والمجارى والكهرباء  
غير أن وزير الداخلية حشد قوات الاحتلال من هذا العمل الذى كان  
بالضرورة ستنعكس آثاره على الأجانب فى مصر وثورة الشعب عليهم .  
ولم يحدث هذا بالطبع لأن إنجلترا تراجعت عن هذا القرار (٢) .

---

(١) صلاح الشاهد ذكرياتى فى عهدي من ١٩٤٢/٤

(٢) نفس المصدر من ١٩٩٩/١٠٠



## الفصل الثاني

### تطور رأس المال الأجنبي وجهود تحصيله



---

## الفصل الثاني : تطور رأس المال الأجنبي وجهود تمصيره

---

- لتأثير رأس المال الأجنبي بين سنة ١٩٣٢ و سنة ١٩٥٢
- أسباب تراجع رأس المال الأجنبي ومحاولات تمصيره
- بنك مصر ونهوض رأس المال المصري \*
- لصور رأس المال المصري والمطالبة بتشجيع رأس المال الأجنبي
- الديون الأجنبية \*
- تمصير الدين العام بتحويله إل قرض وطني \*
- الأموال الأجنبية والمصرف

في هذا الفصل نتتبع رأس المال الأجنبي ، وتطور وروده الى مصر من سنة ١٩٢٢ ، وبعد ذلك حتى سنة ١٩٥٢. ونذكر أثر الظروف المختلفة التي حكمت هذا التطور ، والتي على رأسها جهود التصدير ، سواء كان هذا التصدير عن طريق إصدار القوانين التي تحد من رأس المال الأجنبي وتفتح الطريق أمام مساعدة رأس المال المصري أو عن طريق تلميس شركات ومؤسسات مصرية خالصة كما فعل بنك مصر .

ومن متابعة هذا التطور ، نرى الى أي حد تآثر رأس المال الأجنبي بقل وروده وانخفاض حجم نشاطه ، وفي نفس الوقت ، نرى هل خرج رأس المال المصري ليشترك في أعمال النشاط الاقتصادي بالقدر المطلوب ، أم أنه لم يكن بهذا القدر في تحقيق الآمال المقودة عليه .

كما أننا في هذا الفصل أيضا نتتبع الديون الأجنبية كاحد الاستثمارات الأجنبية في مصر ، وكذلك نتتبع مسألة الضرائب وموقفها من الأموال الأجنبية .

---

### تناقص رأس المال الأجنبي بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢

---

بلغت جملة الأموال الأجنبية العاملة في مصر أقصى ما وصلت اليه سنتي ١٩١٤/١٩١٥ فقد بلغت قيمتها ١١٧.٥٠٠.٠٠٠ ج . م وهذا المبلغ يمثل ما يزيد عن ٩١٪ ، من مجموع الأموال المستثمرة في البلاد بصفة عامة .

وبعد سنة ١٩٢٢ أخذت الأموال الأجنبية في الانخفاض والتراجع .

والمجموع التالى ( ١ ) يبين مقدار مساهمة رؤوس الأموال الأجنبية  
المصرية في مختلف شركات المساهمة المصرية والأجنبية بما فيها شركة  
قناة السويس بين سنة ١٩٢٢ و سنة ١٩٥٢ .

السنة	رأس المال الأجنبى	رأس المال المصرى	المجموع
م . ج	م . ج	م . ج	م . ج
١٩٢٢	١١١,٣٠٠,٠٠٠	٨,١١٣,٠٠٠	١١٩,٤١٣,٠٠٠
١٩٢٣	١٠٢,٢٩٥,٠٠٠	١٤,٨٧٦,٠٠٠	١١٧,١٧١,٠٠٠
١٩٤٨	٩٢,٥٥٤,١٧٧	٤٦,٨٠٣,٨٢٣	١٣٨,٨٦٣,٠٠٠
١٩٥٠	٩١,٧٦٢,٧٧١	٤٨,٣٨٥,٣٢٣	١٤٠,١٤٨,٠٩٤

وهذا المجموع يبين حجم التغير في حركة رؤوس الأموال الأجنبية  
وانخفاضها الملحوظ بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٠ فان كانت رؤوس الأموال  
الأجنبية قد انخفضت من ١١٧,٥٠٠ مليون ج . م في سنة ١٩١٤ الى  
١١١,٣٠٠,٠٠٠ ج . م في سنة ١٩٢٢ ، فانها قد واصلت الانخفاض  
بعد ذلك بصورة تدريجية الى ان بلغت في سنة ١٩٥٠ ٩١,٧٦٢,٧٧١  
جنيه مصرى أى بانخفاض قدره ١٩,٥٣٧,٢٢٩ ج . م وهو انخفاض  
مؤكل حال لا نستطيع ان نقول عنه انه انخفاض كبير جدا ، ولكنه في نفس  
الوقت مؤشر كبير يبين تراجع رأس المال الأجنبى في فترة الدراسة ، بعد  
ان كان أخذنا في الصمود المطرد الى أن وصل قمة الارتفاع في سنة ١٩١٤ .  
وتنضج قيمته وأهمية رأس المال الأجنبى بمقارنته بنظيره المصرى ،  
في نفس السنوات المذكورة .

وأول شواهد هذه المقارنات أنه اذا كان رأس المال الأجنبى لم  
ينخفض عن ارتفاعه الكبير انخفاضاً كبيراً ، فبالعكس هو الصحيح في رأس  
المال المصرى الذى يترفع ارتفاعاً كبيراً . فقد ارتفع من ٨,١١٣,٠٠٠  
ج . م في سنة ١٩٢٢ الى ٤٨,٣٨٥,٣٢٣ جنيهاً مصرى في سنة

(١) هذا المجموع بصغره :

- احياء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٦١ من ١٠٦٩/١٠٦

- جاد لبيب ( الدكتور ) بناء الاقتصاد المصرى ص ١٧٦

- عبد السلام اليه ( الدكتور ) بحث في استثمار رؤوس الأموال الأجنبية في مصر

ص ١٨

Crouchley, The Investment of foreign Capital in Egyptian Companies.  
p. 93-209.



١٩٥٠ ، أى بزيادة قدرها « ٤٠٢٧٢٢٢٢٣ » ج . م . وهى بلا شك زيادة ضخمة وتطور واضح أدى الى تضاعف وصل الى ست مرات فى سنة ١٩٥٠ عما كان عليه فى سنة ١٩٢٢ . وأكثر سنوات زيادة رأس المال المصرى تأتى بدءاً من سنة ١٩٤٨ ، بل أن معظم هذه الزيادة حدثت فعلاً من السنة المذكورة .

ونأتى شواهد هذه المقارنات انه برغم ما وصلت اليه زيادة ارتفاع مساهمة رأس المال المصرى ، الا انه لم يكن ليقتارن برأس المال الأجنبى وذلك لضخامة رأس المال الأجنبى وكبره رغم انخفاضه المذكور ، ويتضح أهمية وسيطرة رأس المال الأجنبى بدرجة أكثر لو قارنا بينهما بدءاً بعام ١٩٢٢ ، فرأس المال المصرى الى جواره ضئيل ويظل على وضعه هذا الى أن يرتفع فجأة فى سنة ١٩٤٨ وهو حتى برغم هذا الارتفاع فانه ضئيل الحجم ولا يؤثر فى رأس المال الأجنبى الذى ظل محافظاً على سيطرته وتأثيره الكبير .

ونأتى شواهد المقارنات تنضح من تجميع كل من رأس المال الأجنبى المصرى ، وتجميعهما فى سنة ١٩٢٢ نجد انهما قد وصلا الى « ١١٩٩٤١٣٠٠٠ » ج . م . وفى سنة ١٩٥٠ كان مجموعها « ١٤٨٠٩٤٨٠٠٠ » والفارق بينهما فى الفترة المذكورة ليس بفارق كبير ، وإن دل ذلك على شيء فانما يدل على ضعف أعمال الاستثمار والاستفادة من الإمكانيات المتاحة .

ولكى ندلل على ضعف أعمال الاستثمار بصورة أكثر فاننا نقول انه من المفروض أن تتضاعف رؤوس الأموال العاملة فى هذه الشركات والتي تسيطر على أغلب ميادين النشاط الاقتصادى ، كان من المفروض أن تتضاعف مع زيادة حركة السكان لمواجهة أعمال التنمية وتطوير المجتمع وتحسين حاله .

فقد زاد عدد سكان مصر من « ١٢٧ » مليون نسمة فى سنة ١٩١٧ الى « ٢٠٩٣٩٠٠٠ » نسمة فى سنة ١٩٥٠ (١) وهذه الزيادة فى عدد السكان فى حاجة الى زيادة فى الاستثمارات أكثر من الزيادة فى عدد السكان .

واعتقد انه لو كان قد أطلق العنان لرأس المال الأجنبى لكان قد وصل الى الضعف فعلاً ويزيد فى تلك الفترة ، ولكن المسئولية تقع هنا على تقصير

(١) صلاح السيد (المختار) سلة زيادة السكان فى مصر بسوى المعيشة ص ٢٠٢  
 « بحوث وموسسات مؤلف الاقتصاد الزراعى الأول المنعقد بجبسة الاقتصاد السياسى  
 فى ٢٤ - ٢٨ / ١٩٥٢ »

رأس المال المصري ، الذي كان يجب أن يصل في زيادته الى مستوى زياده  
رأس المال الأجنبي خاصة وأنه قد قدمت له كل فرص المساندة والتشجيع  
- وكما سياتي بيانه - دون فائدة تذكر .

ونتقل من هذه الشواهد والمقارنات عن رأس المال الأجنبي والمصري  
والتي أعطت هذه المؤشرات ذات المعاني الكبيرة . نتقل بعد ذلك الى معرفة  
نوعيات وحجم الشركات ذات رأس المال الأجنبي والتي صفيت أعمالها ،  
ثم نرى في نفس الوقت الشركات الأجنبية الأخرى التي أسست في فترة  
الدراسة وبالطبع كان عدد ورؤوس أموال الشركات المصفاة أكبر من عدد  
ورؤوس أموال الشركات المنشأة بعد ذلك مما أثر في النهاية على تناقص  
رأس المال الأجنبي كما رأينا .

أما عن الشركات التي صفيت خلال المئة من الحرب العالمية الأولى وحتى  
سنة ١٩٣٤ فقد بلغ عددها ٤٢ ، شركة وبلغت رؤوس أموالها الأجنبية  
٢٤١٣٣٠٠٠ ج م وكانت هذه الشركات تتكون من سبع شركات  
لرهن العقاري بلغ مجموع رؤوس أموالها ١٠٥١٢٠٠٠ ج م وثلاث  
شركات من البنوك والمال وكان رأس مالها ٢١٠١٠٠٠ ج م وثلاث  
واحدة عشرة شركة من شركات الأراضي الزراعية وأعمال البناء ورؤوس  
أموالها ٦٠٠٧٠٠٠ ج م وثلاث من شركات النقل والترع ورؤوس  
أموالها ١٥٧٠٠٠٠ ج م وثمانية عشرة شركة صناعية وتجارية  
وتعدينية رؤوس أموالها ٣٩٤٣٠٠ ج م (١) .

وبخلاف هذا العدد من الشركات هناك مجموعة أخرى صفيت أعمالها  
بين سنة ١٩٣٤ وسنة ١٩٥٢ ومن هذه الشركات المصفاة يتضح أن أكبر  
نسبة تراجع في رأس المال الأجنبي كان من نصيب شركات الرهن العقاري،  
وهذا أن دل على شيء فأنما يدل على أن الرهن العقاري وبعض من شركات  
الأراضي قد قلت نتيجة لزيادة ثروة الأفراد بعد فترة الانتعاش التي أعقبت  
الحرب الأولى وتمكنهم من قضاء ديونهم ولهذا اضطرت هذه الشركات الى  
تصفية حساباتها (٢) .

أما عن الشركات الأخرى ذات رأس المال الأجنبي والتي أسست في  
فترة الدراسة ، فنذكر منها تلك الشركات التي أنشئت قبيل سنة ١٩٣٤  
وهذه الشركات بلغ مجموع رأس مالها ١٢٩٨١٠٠٠ ج م وكان أكثر  
هذه الشركات من حيث العدد ورأس المال هي الشركات الصناعية والتعدينية

Crouchley, op. cit. p. 84.

(١)

(٢) أمين مصطفى عبد الله (الدكتور) تاريخ مصر الاقتصادي والمال في العصر  
الحديث ص ٣٤٠

والتجارية فقد بلغ عددها ٣٦ ، شركة ورأس مالها الأجنبي ١٠٣٩٢٠٠٠ ج ٠ م ويليهما من حيث حجم رأس المال بعض البيوت المالية والبنوك ورأس مالها ١٦٦٣٤٠٠٠ ج ٠ م ثم شركات أخرى أقل بكثير في رؤوس أموالها مثل بعض الشركات الزراعية وأراضي النساء ورأس مالها ٤٢٠٠٠ ج ٠ م وشركتين من شركات النقل والترع ورأس مالها ٢٨٢٠٠٠ ج ٠ م وشركتين عقاريتين رأس مالهما ٢٥٣٠٠٠ ج ٠ م (١) .

فواضح هنا إذن أن هناك اختلافا واضحا في الاتجاه العام لاستثمار رأس المال الأجنبي . وهذا الاختلاف هو الاتجاه نحو الاستثمار في ميادين الصناعة والتجارة بعد أن كان الاتجاه نحو تكوين شركات للرهن العقاري وإصلاح الأراضي ، وقد يكون لتغير السياسة المصرية في سنة ١٩٣٠ وحماية الصناعة المصرية والعمل على رواج المواد الأولية المصرية أثره في زيادة إقبال الأجانب على الشركات التجارية والصناعية وهو نفس الاتجاه الذي أقبل عليه المصريون أيضا (٢) .

وللتدليل على هذا التناقض في مساهمة الأموال الأجنبية في تأسيس الشركات والمشاريع المختلفة في بداية اتجاه مساهمة رأس المال المصري في نفس المشاريع فأننا نذكر مثلا لذلك بجملة رؤوس الأموال الأجنبية والمصرية كل على حدة ومساهمتها بالمشاركة بينهما في تكوين شركات ومشاريع جديدة أنشئت بمصر بين سنة ١٩٣٣ ، سنة ١٩٤٨ وعن هذه الأموال الأجنبية في تلك الفترة فأنها قد بلغت ٢٨٦٧٧٠٤٨ ج ٠ م بينما جملة رؤوس الأموال المصرية المشاركة لها في نفس المشاريع قد بلغت ٢١٠٤١٥٥٦ ج ٠ م (٣) .

وفي الفترة بين سنة ١٩٤٨ وسنة ١٩٥٢ تتضح هذه الصورة بدرجة أكبر فقد بلغت جملة مساهمة رؤوس الأموال الأجنبية في المشاريع والشركات الجديدة التي أنشئت في تلك الفترة ٢٨٦٣٧٥ ج ٠ م بينما رؤوس الأموال المصرية المشاركة لها في نفس المشاريع قد بلغت ٢١٢١٥٠٠ ج ٠ م (٤) .

وهذه الظاهرة لا تدل على ضعف رأس المال الأجنبي ، لأن رأس المال الأجنبي موجود في المشاريع واستمر نشاطه وسيطرته رغم انخفاضه

Crouchley, op. cit., p. 89.

(١)

(٢) أمين مصطفى عبد الله (الدكتور) المصدر السابق ص ٢٤٧

(٣) عبد المنعم البه (الدكتور) المصدر السابق ص ١٨

(٤) احصاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٠٦٧/١٠٦٢

المذكور ، كما أن هذه المضاربع لم تكن من المضاربع الكبيرة في العدد ورأس المال ، وإن دلت الظاهرة على شيء فإنما تدل على بداية خروج رأس المال المصري وإنه ينطو خطواته الأولى والضعيفة إلى جوار رأس المال الأجنبي .

ومن الظواهر التي جذبت الانتباه في نشاط الأموال الأجنبية في مصر ، ظاهرة أن المال الأجنبي مارس نشاطه في شكل شركات المساهمة سواء كانت هذه الشركات شركات مساهمة مصرية أو أجنبية ، وكان هذا الاتجاه في الاستثمار ينطوي على مزايا قانونية واقتصادية عديدة أما المزايا القانونية فهي أن مسئولية الأعضاء المساهمين فيها محدودة (١) إذ يتوارى المساهمون خلف هذه الشركات بحيث يتغيرون بصفة مستمرة دون ما أساس بكيان الشركة التي تنسم بطابع الدوام والاستمرار (٢) وكان للمسئولية المحدودة للأعضاء المساهمين في هذه الشركات اثره الكبير في إغراء كبار الرأسماليين وصغارهم بتوظيف أموالهم فيها ، خاصة لو عرفنا ضالة قيمة السهم في مصر والتي لم تكن تتمتع في الفالب عن أربعة جنيهات مصرية ومن هنا يكثر الإقبال على اقتناء الأسهم حتى من جانب صغار المستثمرين ، وإذا أضفنا إلى ذلك أن الإنتاج الكبير من شأنه تخفيض نفقة الإنتاج وزيادة الأرباح تبيننا العوامل الاقتصادية والقانونية التي جعلت للشركات المساهمة أهمية كبيرة في الأنظمة الاقتصادية (٣) .

وجعلت هذه الميزات من الشركات المساهمة في مصر أهمية كبيرة . فهي من ناحية شكلت أكبر مراكز تجمع للأموال الأجنبية - إن لم يكن كل الأموال الأجنبية الملموسة على الإطلاق - ومن ناحية ثانية جعل هذا التجمع من هذه الأموال أموالاً كبيرة وضخمة مما جعل الشركات المساهمة في مصر ، ومكنتها من أن تحتل المقام الأول في ميادين الحياة الاقتصادية بما تشمله من زراعة وصناعة وتجارة ومرفق وأعمال تعصب كما احتكرت هذه الشركات المؤسسات المالية والبنوك الأجنبية وكافة الأعمال التي تتعلق بالنشاط المالي والمصرفي وما يتبع ذلك من أنشطة أخرى كثيرة .

---

(١) حسن راشد جبراته ( الدكتور ) نحو تصحيح الشركات المساهمة ص ١١\١٣

(٢) فريب الجمال ( الدكتور ) الشركات المساهمة العامة ص ٤  
وأظهر في ذلك أيضاً/شكري حبيب شكري - جليل ميسكا - في شركات الأشخاص وشركات الأموال علماً وعملًا في القانون المصري - وفي هذا المصدر معلومات كثيرة عن التطور التاريخي للشركات وتاريخها وشروط تكوينها وأهميتها ووضعها في القانون المصري وأهمية هذا المصدر أن مؤلفه ، الأول عمل مفتاحاً بإدارة الشركات في فترة الفوضى والثاني عمل محامياً بالقضاء المختلط .

(٣) حسن راشد جبراته ( الدكتور ) المرجع السابق ص ١٢

وكان طبيعيا جدا ونتيجة لهذا كله أن تكون الشركات المساهمة في مصر ، «داة اقتصادية قادرة تمثل قمة سيطرة رأس المال الأجنبي ، أو بتعبير أدق ، وكما جاء في تقرير لجنة الشؤون التشريعية بمجلس النواب المصري في جلسة ١٩٤٧/١/٢١ أن هذه الشركات كانت تعتبر دولة داخل الدولة (١) » .

ولم يكن معنى تجمع الأموال الأجنبية للعمل والنشاط في مصر بهذا الشكل المركز في صورة الشركات المساهمة انه لم يكن هناك أموال أجنبية أخرى تعمل بصورة مفيرة ومختلفة ، فالواقع انه وجدت بالفعل أموال أجنبية مارسست نشاطها في القروض الحكومية (٢) .

وغير القروض الحكومية كانت هناك بعض الأنشطة الفردية والشركات غير المساهمة غير أن هذه الأنشطة من محلات فردية وشركات غير مساهمة تبدو ضئيلة جدا أمام الشركات المساهمة فراسمائها قبل في معظم الأحيان كما أن نشاطها مقصور عادة على الاتجار في بعض السلع الاستهلاكية ذات القيمة السنوية ، هذا بالرغم من أننا نجد أحيانا مؤسسات فردية ضخمة وهذا لا يكون الا في القليل النادر ، ومن ناحية ثانية فانه مما يزيد أمر البحث في الأنشطة الأخرى غير شركات المساهمة. صعوبة عدم وجود بيانات رسمية دقيقة عن رؤوس أموال المتاجر الفردية والتي يمتلكها تاجر أجنبي واحد (٣) وحتى بعد ادخال نظام السجل التجارى بمصر وفقا لقانون رقم ٤٦ ، لسنة ١٩٣٤ فإن بيانات القيد التي كانت تجمع من المتاجر الفردية لم تشمل حصرا دقيقا لرؤوس الأموال ، بل كان على التاجر سواء أكان أجنبيا أم مصريا أن يبين النظام المال الذي حصل بموجبه على الائن بالاتجار وكانت إدارة السجل التجارى تعتمد في جميع بياناتها عن متاجر الأجانب الفردية على كشوف ترسل لها من المحاكم المختلطة ، والتي كانت ترسلها الى وزارة المالية ثم تعمل بدورها على إرسالها الى إدارة السجل التجارى (٤) .

هذا عن متاجر الأجانب الفردية أما عن أنواع التجارة الأخرى والتي لم تأخذ شكل متاجر فردية مثل شركات التضامن والتوصية بالاسهم

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩٤٧/١/٢١ ملحق رقم ٤٧

« تقرير لجنة الشؤون التشريعية بشأن بعض الأحكام الخاصة بالشركات المساهمة »

٥٢٢١/٥٢٨

(٢) مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/١٠/٢٣ ص ١١٩

(٣) سنن والده جرائده ( الدكتور ) الرجوع السابق ص ١٢

(٤) وزارة التجارة والصناعة . الكتاب السنوى لمصلحة التجارة سنة ١٩٣٨

ص ٦٤/٤٨

والتوصية البسيطة فإن هذه الشركات قد نصت بيانات الجمع التي جمعتها ادارة السجل التجارى على ضرورة توضيح وكتابة راسمال هذه الشركات ومقدار ما يجب تحصيله من المساهمين او الشركات الموصيين، ولهذا فان مصلحة التجارة قد نشرت في سنة ١٩٣٨ بيانات عن رؤوس اموال الشركات الأجنبية سواء كانت شركات تضامن او توصية بسيطة او توصية بالاسهم ، التجارية منها والصناعية ، وقد بلغت رؤوس اموالها في هذا العام ١٠٤٦٢٥٠٤ ج٠م وكان اكبرها من حيث رأس المال شركات التضامن يليها التوصية البسيطة فالتوصية بالاسهم وكان نصيب الشركات التجارية اكبر بكثير من الصناعية فقد بلغت جملة رؤوس اموال الشركات التجارية ٧١٥٩٠٣٢٨ ج٠م بينما الأخرى الصناعية ٣٢٠٣١٧٦ ج٠م (١) .

وبصفة عامة لو قارنا جملة رؤوس اموال الشركات الأجنبية غير المساهمة المذكورة برؤوس الاموال الأجنبية المثلة في الشركات المساهمة العربية والأجنبية يتضح صالة حجمها وبالتالي أهميتها القليلة امام تقل رأس المال الأجنبى في الشركات المساهمة ، والذي يزيد في المتوسط وعلى وجه التقريب عن ٩٠ ٪ ، من مجموع رؤوس الاموال الأجنبية العاملة بصمر في مختلف الأنشطة والمجالات خلال فترة الدراسة .

وغير هذا كانت هناك أيضا رؤوس الاموال الأجنبية المثلة في ملكية بعض الأفراد من الأجانب لمساحات من الأرض الزراعية (٢) بالإضافة الى ملكيتهم لعقارات أخرى ومبان تنتشر في مختلف محافظات مصر .

وتقدير اموالهم في هذه الملكيات صسالة في غاية الصعوبة وذلك لاختلاف أسعار الأرض من عام لآخر ومن مكان الى مكان وحسب أنواع الأرض وقيمتها وكذلك اختلاف حجمها وملكيتهم لها من فترة لآخرى ، ونفس الشيء أيضا بالنسبة للملكيات المبانى وصعوبة الحصر والتقدير .

وبصفة عامة فانه مهما كان تقدير اموالهم فيها فانها لقليلة جدا بالمقارنة برؤوس الاموال الأجنبية السابق ذكرها ويتضح هذا أكثر خاصة ان عرفنا ان ملكية الأجانب للأرض الزراعية كان اعظمه في اطار شركاتهم الزراعية والمقاربة برؤوس اموالها الكبيرة .

ونخرج من هذا كله الى تأكيد حقيقة ان راسمال الأجانب قد تركز اساسا في شركات المساهمة المصرية والأجنبية تلك الشركات التي سيطرت على كافة الأنشطة الاقتصادية في مصر .

(١) نفس المصدر ص ٧٠/٥٤

Annuaire Statistique 1951-2

(٢)

## اسباب تراجع رأس المال الأجنبي ومحاولات تصحيحه

في هذا البحث نلقى الضوء على الأسباب التي أدت الى أحداث الظواهر التي سجلناها عن انخفاض رأس المال الأجنبي بحيث انه توقف عن زيادته السريعة والكبيرة بل وتناقص تناقصا نسبيا في الفترة موضع الدراسة كما انه لم يعد يشارك مشاركته المهيمنة في مختلف ميادين النشاط الاقتصادي متلما لان يشارك في بداية هذا القرن وحتى العشرينات والثلاثينات . واستمر في ذلك الى أن أثرت عليه الاتفاقيات والقوانين المختلفة التي حثت من نشاطه وقللت من مساهمته في المشاريع الجديدة وبصفة خاصة بعد صدور قانون الشركات في سنة ١٩٤٧ (١) .

وفي الواقع فأننا نشير في البداية الى العوامل السياسية التي أثرت على حجم مساهمة الأموال الأجنبية قبل أن يتطرق بنا الحديث الى المادة الخاصة بتحديد نسبة رأس المال الأجنبي في قانون سنة ١٩٤٧ .

فالحقيقة ان أوضاع عصر السياسة التي كانت قد أخذت في التغيير بعد نود سنة ١٩١٩ وتصريح فبراير سنة ١٩٢٢ كان لها بلا شك دور كبير في تقلل الإحساس النسبي الى هؤلاء الأجانب بأن ظروف مصر بأوضاعها قد تغيرت (٢) وتلكه لهم هذا الإحساس بما تم في مؤتمر مونترو سنة ١٩٣٧ والذي نظمت بموجبه عملية إلغاء الامتيازات الأجنبية في مصر بفترة انتقال تستمر حتى سنة ١٩٤٩ تنتهي فيها هذه الامتيازات نهائيا (٣) .

كان لهذه التطورات السياسية بلا شك أثر كبير في جعل المستثمرين الأجانب لا ينظرون الى مصر كأحدى مناطق الاستثمار المربحة بنفس النظرة التي نظروا بها إليها قبل ذلك ، ولم يخرج كل هذا عن كنهه مجرد مناخ سياسي عام يحيط بهؤلاء الأجانب ينظرون اليه نظرة عدم الرضا والامتنان ولكن أعمالهم ، التي لم تتناقص الا تناقصا محدودا فانيا رغم ذلك مستمرة ونشاطهم قائم .

---

(١) في عرضنا للقانون رقم ١٢٨ لسنة ١٩٤٧ الخامس بتنظيم شركات المساهمة في مصر ، قلنا لذكر نقص المادة الخاصة برؤوس أموال شركات المساهمة ومدى مساهمة رأس المال المصري فيها . أما لقوله الأخرى بهذا القانون والخاصة بتحصير الوظائف وغيرها من بندو التعمير فأننا سنعرضها في الفصل الثامن والأخير وهو عن محاولات تصحيح النشاط الأجنبي في مصر .

(٢) مطروحات مجلس الوزراء ، مجلس النظر ، مطبوعة ولم ١٦ .

(٣) مجلس النواب ، جلسة ١٩٣٧/٧/١٩ ، ٢٢-٢٣/٢٠٢٢ .

وتأتى العوامل الحادة في محاولة التأثير على رأس المال الأجنبي  
بما نصت عليه المادة الخاصة بذلك في قانون رقم ١٣٨ لسنة ١٩٤٧ .

ففى المادة السادسة من هذا القانون حدد نصيب مساهمة المصريين  
في رؤوس أموال الشركات المساهمة ، وقد جاء في هذه المادة ما على :  
« يجب تخصيص نسبة ٥١ ٪ ، على الأقل من أسهم الشركة المساهمة  
للمصريين ، سواء عند تأسيس الشركة أو عند زيادة رأس المال ، ولا يدخل  
في حساب هذه النسبة أسهم الأشخاص المصنوية وإذا لم يكتتب بالنسبة  
المذكورة في المدة المحددة للاكتتاب على ألا تقل عن شهر ، جاز لوزير  
التجارة والصناعة مد أجل الاكتتاب لمدة أخرى لا تزيد عن شهر أو  
التجاوز عن هذه النسبة كلها أو بعضها ، ويجوز لوزير التجارة والصناعة  
بموافقة مجلس الوزراء أن يقرر نسبة أكبر من النسبة المقررة فيما يتعلق  
بالشركات التي تزاوُل أعمالا ذات صيغة قومية خاصة ، وتسرى أحكام  
هذه المادة في حالة طرح الأسهم للاكتتاب العام أو في حالة اكتتاب  
المؤسسين في رأسمال الشركة ولا تسرى على الشركات التي تأسست  
قبل صدور هذا القانون إلى أن تنتهى مدتها ، على أن تراعى في حالة  
تجديدها » (١) .

وبالرغم من أن إصدار هذا القانون بما حواه من تلك المادة التي  
نصت على مشاركة رأس المال المصرى يعتبر في حد ذاته خطوة إيجابية  
كبيرة ، فإنه من ناحية جاء متأخرا جدا ومن ناحية ثانية حوت مادته  
محاورات واستثناءات مختلفة ، مثلما جاء من أنه يجوز مد أجل الاكتتاب  
عن المدة المحددة وأنه يجوز أيضا التجاوز عن نسبة الـ ٥١ ٪ ،  
للمصريين ، والواقع أن السبب في ذلك يرجع إلى خلفية معرفة المشرع  
بحدود وإبعاد رأس المال المصرى الذى يحجم بطبعه عن المساهمة في مثل  
هذه المشاريع وخاصة التجارية منها والصناعية .

ويطهم أيضا من هذه المادة أنه ليس ممناها أن تطبق نسبة الـ ٥١٪،  
على الشركات التي كانت موجودة قبل صدور هذا القانون وهي بالطبع  
كبيرة وتمثل رؤوس أموال أجنبية ضخمة ، بل أن هذه النسبة تطبق  
فقط على الشركات التي تأسست بعد صدور هذا القانون واعتبارا من  
تاريخ نشأه بالقوانين المصرية في ٤ أغسطس سنة ١٩٤٧ (٢) .

ومن أهم الثغرات أيضا التي يمكن أن ينفذ منها الأجانب في تلك  
المادة من هذا القانون ، أنه لم ينص على أن تكون أسهم هذه الشركات

(١) مصلحه الشركات ، مطبعة ٦٦ ملف ١٨٢ - ١٠/٣ ج ١ ص ٢٢٤

(٢) الدفاع المصري ٤ أغسطس ١٩٤٧



التي تؤسس بعد صدوره اسمها اسمية ، بل ظلت كما هي اسمها  
لحاملها . فما دام ان الاسم لحاملها فانه يجوز للأجنبي أن يكتسب باسم  
أحد المصريين في أي عدد يشاء منها على أن تنتقل اليه ملكية الأسهم أو  
السندات بعد ذلك (١) .

ويتضح امكانية نفاذ الأجانب من هذه الثغرة ، بمعرفةنا من إحدى  
الوقائع أن الأجانب قد دأبوا على اتباع اتخاذ بعض المصريين ، وخاصة  
دوى المناصب منهم ، كاستر يخفون خلفه نشاطهم الأجنبي .

وهذه الواقعة يروينا فكرى أباطة في إحدى جلسات مجلس النواب  
بتاريخ ١٩٤٧/١/٢٦ وقد جاء فيها ، ان الشركات تفكر في الشخصيات  
البارزة من المصريين عند التأسيس قبل أن تفكر في المولدين فهم يعلنون  
عن هذه الشخصيات البارزة ليتوافر لها اصطلياد المساهمين ، وكتيرا  
ما رأينا ان شركة تكونت براسمال قدره « ٢٠٠ر٠٠٠ » ج م ومن  
مؤسسيها شخصيات يساهم كل منهم بألف جنيه أو « ٥٠٠ » ج م  
وقد يدفع عنهم هذه المبالغ أولئك المؤسسون الحقيقيون . اذكر حضراتكم  
حادثا طريقا فقد دعيت مرة الى اجتماع بمناسبة تأسيس شركة جديدة ،  
وعند دخولي وضع في جيبي « ٤٠ » سهما ثمن السهم « ١٠٠ » ج م وزن  
ان ادفع شيئا ، ولكن عندما اطلمت على حقيقة هذه الشركة عارضت  
واحتججت ، اذ تعلمون حضراتكم ما الذي حدث ؟ خطفت الأسهم من جيبي  
قبل خروجي من الاجتماع » (٢) .

ولم يخف على لجنة الشؤون التشريعية هذه الحقائق عند مناقشة  
القانون ، وفي ذلك يقول أحد الأعضاء ، ان الشركات المساهمة تصير  
اسمها مملوكة لحاملها ولا يمكن التحقق من ملكية هذه الأسهم ، اذ قد  
تباع غدا لشخص آخر ، فاذا ما تدخلنا كان هذا التدخل تضيقا واذا  
ما بحثنا في دفتر شركة المياه مثلا عن رأس المال وقيمة الأسهم فلا يمكننا  
أن نتبين الحقيقة ، فلا يمكننا اذن معرفة حامل أسهم الشركات المساهمة  
على وجه الدقة » (٣) .

وسأل رئيس المجلس نفسه هذا العضو الذي ادلى بهذه الحقيقة .  
فأثلا ، حتى أسهم التأسيس ، فأجاب هذا العضو ، نعم لأن أسهم التأسيس  
تباع في البورصة ، فمثلا حينما تؤسس شركة مساهمة ، تصدر أسهم  
التأسيس ، ويبين في عقد التأسيس نصيب كل مؤسس ولكن الملكية قد

(١) حسن وشاه جرائه المرجع السابق ص ٤٤

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٧/١/٢٦ ص ٥٤

(٣) مجلس النواب ، نفس الجلسة والتاريخ ص ١٧

نتقل بين ساعة وأخرى فمثلا عندى ألف سهم تستطيع البورصة بمجرد إشارة منى أن تبيعها وفى ساعة واحدة تنقل ملكيتها لآخر ولا نعرف حاملها ، فإذا ماتمفلنا فى هذه المسائل وهى تشريعية اقتصادية ، فربما أوجد هذا تلقا شديدا فى السوق يؤول بأننا نصدر تشريعات لا تتفق مع مبادئ التشريع وأصوله ، (١) .

ومن هذه المناقشات فأننا نقول أن المسألة لن تكون يمثل هذه الدقة فى التطبيق بحيث يساهم رأس المال المصرى بنسبته المحددة ، وهذا فى الواقع يتوقف على استعداد رأس المال المصرى على المساهمة فى هذه المشاريع ، ومن ناحية ثانية يتوقف على مدى توفر الأموال الأجنبية الموجودة فى مصر واستعدادها للمشاركة فى مشاريع جديدة وخاصة بعد صدور هذا القانون وبما حواه من مواد أخرى تحدد نسب المصريين والأجانب فى أعمال الإدارة والمستخدمين والعمال بهذه الشركات .

والواقع أنه يرغم التسليم بصعوبة تطبيق القانون وموقف كل من رأس المال المصرى والأجانب من المشاركة فى هذه المشاريع ، فأننا نجد من واقع البيانات أن القانون فتح الباب فعلا لمساهمة رؤوس الأموال المصرية لدخول هذا المجال الذى ظل حكرًا على رأس المال الأجنبى فى السنوات الثلاث التالية لصدور القانون بلغ عدد الشركات المساهمة المصرية التى تكونت فى تلك الفترة ٤٨ ، شركة بلغت جملة رؤوس أموالها ٧٦٣٠٠٠٠ ج.م ساهم فيها الأجانب بمبلغ ٧٨٨٠٠٠ ج.م والمبلغ الباقى وقدره ٦٨٤٢٠٠٠ ج.م كان من نصيب المصريين الذين ساهموا فى هذه الشركات (٢) .

وفى سنة ١٩٥٠ وحدها بلغ عدد هذه الشركات ١٣ ، شركة عدد المساهمين فيها ١٤٣ ، مساهما منهم ١٢٧ ، مساهما مصريًا ، ٢٦ مساهما أجنبيا ، أما عن رؤوس الأموال فبلغ قيمتها ٣٤٣٠٠٠ ج.م جملة الأجنبية منها ١٤٦٢٥ ج.م والمصرية ٣٢٨٣٧٥ ج.م (٣) .

ومن هذه الأرقام يتضح ضخامة مساهمة رأس المال المصرى بالمقارنة برأس المال الأجنبى بعد صدور هذا القانون .

ومع هذا فأننا ننبه الى ما سبق ذكره فى أمور التهرب واشكاله

(١) نفس المصدر والصفحة .

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/١/١

Annuaire Statistique. 1949-1951. p.791-793.

(٣)

والتي لا تقرر على وجه الدقة جسيمة حامل الأسهم . فالمسألة إذن نسبية وتقديرية .

وفي النهاية فإننا بصفة عامة نرجع ونتفق على ما سبق بيانه في الجدول الذي جاء في بداية هذا الفصل عن تطور رأس المال الأجنبي والمصري بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ والذي يشير الى بداية مشاركة رأس المال المصري وتراجع رأس المال الأجنبي .

ومما يجعلنا نقول ذلك أن كافة الظروف التي مرت بمصر في تلك الفترة قد أوجبت هذا التغير . فقد شهدت مصر عوامل المد الوطني والتطور السياسي . فمن ثورة سنة ١٩١٩ الى أحداث بداية العشرينات وصدور تصريح لبراير سنة ١٩٢٢ ثم مؤتمر مونتريو والقضاء الامتيازات الاجنبية والحرب العالمية الثانية . وما أعقبها من تطورات شهدت حرب فلسطين سنة ١٩٤٨ وما حدث بعدها من الاعتداءات على الأجانب في مصر . وغير التطور السياسي شهدت مصر أيضا أكبر تطور اقتصادي بتأسيس بنك مصر سنة ١٩٢٠ واللوائح والقوانين المختلفة التي صدرت وكان أهمها على الاطلاق قانون سنة ١٩٢٧ الأخير .

كل هذه التطورات التي شهدتها مصر من تطورات سياسية الى اخرى اقتصادية ولقت جميعها ضد امتيازات الأجانب في البلاد ضد صور الاستغلال الكثيرة التي تضمنها نشاطهم .

فكان لابد من أن يتأثر عدد منهم بهذه التطورات ، فصغيت بعض مشاريعهم ولم يقللوا على تأسيس مشاريع جديدة كما كانوا من قبل . ومن هنا تناقصت رؤوس أموالهم بهذه النسب المحددة وتراجعت حركة الاستثمارات بينهم في اواخر فترة الدراسة وكما رأينا في البيانات السابقة .

### بنك مصر وظهور رأس المال المصري

وجئت الى جانب محاولات التصبر الرسمية التي تمثلت في اللوائح والقوانين التي أصدرتها الحكومة في فترة الدراسة ، محاولات تصحيح اخرى أهلية تمثلت في تأسيس بنك مصر وشركاته للمساهمة في كافة نشاط الاقتصاد المصري حتى يؤثر البنك بذلك على نشاط الأجانب في هذا المجال ويشرك المصريين فيه مشاركة فعلية وعملية بدفعهم الى الاكتتاب في رؤوس الأموال والمحاقم في مختلف الوظائف الفنية والإشرافية والإدارية لهذا النشاط .

ولم تكن مساهمة المصريين برؤوس أموالهم للمشاركة في مشاريع أخرى غير زراعية بالمسألة السهلة ، فلا يمكن لأحد أن يغفل عامل العقلية الزراعية في هذا الشأن والتي عاوت الى حد كبير على إقصاء رؤوس الأموال المصرية من ميدان التجارة والصناعة وترك بذلك المجال فسيحا أمام الاستثمارات الأجنبية فلم تجد من الأموال المصرية منافسة تذكر وإذا شاركت الأموال المصرية في القليل النادر رؤوس الأموال الأجنبية . لم تكن تلك المشاركة بينهما مشاركة ندين ، بل كانت السيطرة الفعلية للقوى المالية الأجنبية ، وقد كانت الأرض هي التراث الذي يمتاز به المصريون ويولونه اهتمامهم والأرض بالنسبة لكثير منهم هي المصدر الوحيد للثروة لأن لها قوة خالقة فتنبعث منها ثروات جديدة في مواسم منتظمة متعاقبة ولا يصيب القوى الانتاجية للأرض فتور ولا يعتريها خلل ، ومن هنا كانت الأرض ثروة يطمئن اليها مالكيها لأنه يجد فيها عناصر الاستقرار التي تغريه باستغلال ماله فيها اذ هي ثروة لا تهدمها بالغناء أسباب لا سلطان له عليها . تلك الروح ساعدت على تمكثها من المصريين أجيالا متعاقبة من الاستغلال الزراعي باعنت بينهم وبين روح المغامرة التي يستلزمها الاستثمار في فروع النشاط الأخرى من تجاري وصناعي وأعمال بنوك والتي أوردت في نفس الوقت المجال واسعا وخصبا أمام رأس المال الأجنبي (١) .

وبالطبع كان معنى سيطرة الأجانب على النشاط الاقتصادي هو أن أرباح هذا النشاط لا تبقى داخل مصر وإنما تحول أولا بأول الى الخارج ( ٢ ) في موجة من تهريب رأس المال الأجنبي الذي فقدت فيه البلاد عشرات الملايين من الجنيهات (٣) وكان معناه أيضا أن المقتنيات الحقيقية للقوة الاقتصادية المصرية ليست موجودة في أيدي أبنائها بحيث أن طلعت حرب بدأ معركة كبرى وحقيقية في الميدان الاقتصادي لا تقل في عنفها وضراوتها وحيوتها عن المعركة السياسية لتحرير إرادة مصر سياسيا (٤) .

ومن هنا ووسط هذه الظروف تأتي أهمية وصعوبة مساهمة المصريين برؤوس أموال مصرية خالصة في تكوين بنك مصر وشركاته .

(١) حسن راشدي ( الدكتور ) المرجع السابق ص ٩/١٠

(٢) سيد مرعي أوردان سياسية - من القرية الى الإصلاح ج ١ ص ١٦٣

(٣) أنور السادات خطاب الرئيس السادات في عيد الثورة في ٢٥/٧/١٩٧٢

الأخبار ٢٥/٧/١٩٧٢

(٤) - سيد مرعي احمد السابق ص ١٦٣

وعن فكرة تأسيس بنك مصر يقول طلعت حرب في حفل التأسيس  
 « ان فكرة تأسيس بنك مصرى برؤوس اموال مصرية يعمل لمصلحة مصر  
 قبل كل مصلحة سواها ضرورة اقتضتها الظروف الاقتصادية ففى البلاد  
 اموال عظيمة بعضها مخزون ومغطى وبعضها فى بنوك اجنبية وكلاهما  
 لا تستفيد البلاد منه شيئا مذكورا . والجزء الاكبر من ودائع هذه البنوك  
 خارج البلاد فى اذونات على خزائن الحكومات او فى سندات قروض  
 الحرب او ما اشبه ذلك من العمليات التى هى فى مصلحة المساهمين فقط  
 او فى مصلحتهم ومصلحة البلاد التابع لها اصحاب النهى والامر فى هذه  
 البنوك ومصر كانت احق باستخدام اموالها فى مصالحها وشئونها لو كانت  
 هذه الاموال فى ايدى مصرية تعمل هى ايضا لمصلحة بلادها كما  
 يعملون » (١) .

وكانت بداية بنك مصر وسط حملات عنيفة من التشكيك فى  
 امكانية نجاحه . فكيف يمكن جمع رأسماله من المصريين ؟ وكيف يقبل  
 المسلمون من اهل مصر التعامل بالربا ؟

واين هم المصريون الذين يستطيعون ادارة مثل هذه المؤسسة التى  
 يعتبر الامام بأمر مثلها ولقا وحكرا للأجانب فقط ؟ وكيف يمكن التعامل  
 باللغة العربية وهى لغة لا تصلح لدوائر المال والاعمال ؟ (٢) .

وامام كل هذه الحملات من التشكيك فان طلعت حرب قد دخل  
 عشرات من المارك والحروب تصدى لها بنفسه وبجهود وطنية صادقة  
 مدافعا عن فكرته وايماناً منه بان اقتصاد مصر يجب أن يكون فى يد  
 ابنائها من المصريين (٣) .

ونجح طلعت حرب فى معاركه وتاسس البنك وصدر مرسوم  
 التأسيس فى ١٣ ابريل سنة ١٩٢٠ برأسمال قدره « ٨٠٠.٠٠٠ » ج.م  
 موزعة على « ٢٠.٠٠٠ » سهم قيمة السهم الواحد اربعة جنيهات مصرية.  
 ومن استعراض اسماء المساهمين الواردة فى مرسوم التأسيس نجد أن  
 عددهم ١٢٦ « مساهما وجميعهم من المصريين بلا استثناء » هذا وان كنا  
 نجد ضمن المساهمين كلا من يوسف اعلان قطاوى والحاجه يوسف

(١) بنك مصر . الفترة الاقتصادية . السنة الثانية . مارس سنة ١٩٥٧ . العدد  
 الأول ص ٤ « مقتطفات من خطبة طلعت حرب فى حفل تأسيس بنك مصر فى ١٩٥٠/١٥/٧ »  
 (٢) بنك مصر الجويل الذهبى ١٩٢٠/١٩٧٠ . من مقدمة احمد لغاد رئيس مجلس  
 ادارة البنك

(٣) سيد مرمي المحمد السابق ص ١٦٢

شيكوريل (١) والاثنتان يهوديان معروفان في مصر ، فالأول يهودى مصرى  
تولى وزارة المالية المصرية فى سنة ١٩٢٤ (٢) والثانى يهودى مصرى من  
أصل أوربى وكان له دور كبير فى مشاركة رؤوس الأموال الأجنبية فى  
تأسيس محلات شيكوريل (٣) .

وكانت مساهمة الاثنى عشر مائة ٢٠٠٠ ، ج م مناصفة بينهما  
فى رأسمال البنك المذكور (٤) والمهم أنه ليس فى ذلك عيب لهما على  
كل حال مصريان ولم يساهبا إلا بمبلغ محدود من رأس المال .

وكانت الضمانة الكبيرة التى وضعها البنك لنفسه هى أنه جعل أسهمه  
أسهما اسمية . وكان المقصود من ذلك منع أى محاولة من جانب الأجانب  
لامتلاك رأس المال وبالتالي توجيه سياسة البنك وفق مصالحهم أو ضد  
المصالح القومية ، ويمنع هذا الاتجاه أى بقاء الأسهم اسمية وملوكة  
للمصريين بالكامل أول محاولة نحو تمصير الأعمال المصرية فى مصر وتوجيه  
سياستها فى ضوء المصالح القومية الوطنية (٥) .

وحقيقة كان هذا النص انعكاسا لادراك وطنى سليم اذ لولا  
تسلطت عليه العناصر الأجنبية ولتكننت بسهولة من شراء أسهمه فى  
بورصة الأوراق المالية وتقف بذلك أمام سياسة البنك  
الوطنية (٦) .

وبعد أن أعد البنك نفسه للعمل بهذا الوصف من الوطنية الكبيرة ،  
فانه قد اتخذ سبيله فى محاولة القضاء على السيطرة الأجنبية الاقتصادية  
متخذاً فى ذلك طريقين الأول وهو توجيه النداءات الصريحة المباشرة  
للمصريين للزحف على الشركات والتحكم فيها عن طريق الجمعيات  
العمومية لها .

والطريق الثانى وهو محاولة سد جانب هام من الثغرة التمويلية  
المتربة على قصر البنوك الأجنبية تمويلها على المشروعات المشتركة معها فى  
الجنسية أو المصلحة والعزوف عن تمويل المشروعات الوطنية على قلتها فى

(١) ملحق الوقائع المصرية . المجلد ٢٢ الصادر فى ١٣/٤/١٩٢٠

(٢) أسد أبو كلف اليهود والركة الصهيونية فى مصر ١٩١٧/١٩١٧ ص ٥٢/٥٣

(٣) مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٧٥ ، محلات شيكوريل .

(٤) ملحق الوقائع المصرية ١٣/٤/١٩٢٠

(٥) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٢٠ ص ٢٧

(٦) محمود متولى ( الدكتور ) الأصول التاريخية للراسمالية المصرية وتطورها

ص ١٨٩/١٩٠

ذلك الوقت ، وأراد البنك بذلك أن يفسح نفسه في خدمة المصالح الاقتصادية القومية من غير أن يرتبط بأي نفوذ أو إدارة أجنبية تنعكس على كل قراراتها المصالح الذاتية لعدد من الجاليات أو الجنسية الأجنبية (١) .

وكان الطريق الثاني للبنك هو الأسلوب العمل والواقعي لتنفيذ تخطيطه في محاولته تمصير أوجه نشاط الاقتصاد المصري .

ومن ثم ونتيجة لما رسمه البنك لنفسه في هذا الطريق فإنه قد شجع على تأسيس عدد كبير من الشركات وفقا لخطة طموحة أراد عن طريقها ادخال المصريين ليشتركوا برؤوس أموالهم في مختلف ميادين النشاط الاقتصادي . وأراد عن طريق تأسيس هذه الشركات أيضا والتوسع فيها مجابهة النشاط الأجنبي في البلاد والتصدى لسيطرته ، ومحاولة كسب السوق وتمصيره وليس الطريق شيئا فشيئا أمام سيطرة النشاط الأجنبي بكل أبعاده المختلفة .

وتابع فيما على الممارسة العملية للبنك لتبين إلى أي حد نجح في تحقيق أهدافه وفي ذلك نقول : حقيقة نجح البنك نجاحا كبيرا في تجميع رؤوس الأموال الكافية لتأسيس عدد كبير من الشركات بلغ عددها في سنة ١٩٤٠ ، ٢٢ ، شركة . ولكن السؤال الآن : إلى أي حد طبق البنك سياسته التي اتخذها عند تجميع رأسماله في جعل رؤوس أموال هذه الشركات أموالا مصرية خالصة ؟ وإلى أي حد طبق سياسته في جعل إدارات ووظائف هذه الشركات مصرية خالصة ، وعلى وجه الإجمال إلى أي حد اعتمد على نفسه وعلى المصريين ودون الاستعانة بالأجانب أو اللجوء إليهم سواء في الخبرة أو رأس المال .

والاجابة على هذه التساؤلات تثبت أن البنك قد اصطدم عند التطبيق العمل وخاصة أن خطته كانت طموحة جدا - بعدم توفر الخبرة الكافية بين المصريين وعدم توفر الامكانيات اللازمة أيضا في خزائنه لتمويل كل هذه الأعمال بالإضافة إلى عدم الاقبال الكامل من المصريين للمساهمة في التأسيس والتمويل .

وامام هذا كله فإن البنك قد اضطر لاشراك الأجانب في تأسيس وتشغيل بعض شركاته ولكن بنسب محدودة . ومن أمثلة ذلك شركة مصر للطيران ، وهذه الشركة أسسها البنك في سنة ١٩٣٢ . ومن مرسوم التأسيس نجد أن رأسمالها بلغ ٢٠٠.٠٠٠ ج.م وساهم بنك مصر في رأس المال بمبلغ قدره ٥٤.٠٠٠ ج.م أما الجزء الباقي من رأس المال فقد ساهم فيه مصريون وأجانب ، وببلغ مقدار مساهمة الأجانب ٨.٠٠٠ ج.م

(١) بنك مصر ١٩٢٠-١٩٧٠ ص ٢٧/٢٩

والمساهمون الأجانب هم اثنان من الانجليز بالتعاون مع شركة طيران انجليزية (١) .

وكان من الطبيعي أن يشارك الأجانب في إدارة الشركة كما انها اعتمدت اعتمادا كليا في تشغيلها على الطيارين والفنيين الأجانب ( ٢ ) واستمرت الشركة على ذلك ولم تنصر تمهيدا كاملا في رأس المال والتشغيل الا في سنة ١٩٥٢ (٣) .

وغير شركة مصر للطيران شركة أخرى وهي شركة مصر لتصدير الأنطان وقد أسسها بنك مصر في سنة ١٩٣٠ ، بالاشتراك مع شركة انجليزية وهي شركة التجارة بالقطن البحري والقبيل (جولدمان وشركاه) وكانت مشاركة بنك مصر مع هذه الشركة الأجنبية على أساس الاستفادة بها لها من تجربة وخبرة في هذا الميدان (٤) .

وعندما اراد البنك أن يؤسس شركة لصناعة الورق فانه استقدم لذلك الخبراء والاختصاصيين الأوروبيين للمساهمة في تأسيس ودراسة المشروع (٥) .

كما أسس بنك مصر شركة مصر لمصايد الأسماك ، وتجاهل البنك عند التشغيل الخبرة الأجنبية والاستفادة منها وبالتالي حققت الشركة خسائر كبيرة ففجأت بعد هذه الحسارة الى الاستعانة بالخبراء الأجانب وكان لذلك اثره في أن الشركة حققت ارباحا بعد ذلك (٦) .

وكذلك نجد شركة مدر للتأمين وهي إحدى شركات بنك مصر قد زاولت نشاطها معتمدة على الخبرة الأجنبية وعلى شركتين أجنبيتين هما شركة بورنغ للتأمين الانجليزية وشركة تريستا للتأمين الإيطالية ، وكانت هاتان الشركتان سندها في التأمين على الحياة ، ولم تتمصر الشركة وتقوم وحدها بأعمال التأمينات الا بعد الحرب العالمية الثانية ، ومع هذا فقد ظلت تعتمد على الأسواق الانجليزية في أعمال اعادة التأمين حتى سنة ١٩٥٦ (٧) .

---

(١) الوقائع المصرية ، العدد ٤٦ في ١٩٣٢/٥/٢٦

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/١/٢٢ ص ٣٦

«لجنة التفتيش المالية من مشروع قانون لاعانة شركتي سيدو ومصر للطيران»  
(٣) - مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٢٤ ملف ١٨٢ - ٢٠٢/٢ ج ٢ ص ٥٦/٥٥  
« شركة مصر للطيران »

(٤) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٤٦

(٥) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٤٥

(٦) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٢٢٤

(٧) نفس المصدر ص ٢٤٤



وفي قطاع شركات الغزل والنسيج التي أقامها بنك مصر فانه قد استعان بكتير من الخبراء الأوربيين في كافة أعمال هذه الشركات من دراسة المشروع وتركيب الآلات الى أعمال التشغيل وتدريب العمال المصريين عليها (١) .

وفي سنة ١٩٤٦ عندما أسس بنك مصر شركة مصر للحريز الصناعي، فانه قد استعان بالأموال الأجنبية وبالخبراء أيضا في أعمال التشغيل ، وقد بلغ رأسمال الشركة « ١٥٠٠٠٠٠ ر.ج » ، جنيه مصرى ساهم فيه بعض من الأمريكيين والانجليز بمبلغ قدره « ٢١٠٠٠٠ ر.ج » ، ونرى البنك في تأسيسه لهذه الشركة يصدر أسهمها بين أسهم اسميه وأسهم لحاملها (٢) .

وقد سبق ان بينا امكانية نقل الأسهم لحاملها عن شخص في مصر وسهولة ، ومن هنا فان المجال مفتوح لنقل هذه الأسهم لأجانب آخرين .

وهذه الشركة الأخيرة هي الشركة الوحيدة التي أسسها بنك مصر بعد ان تعرض لازمة سنة ١٩٣٩ والتي لم يؤسس بعدها أية شركات جديدة حتى سنة ١٩٥٤ (٣) .

ولمنا بعد هذا العرض التطبيقي لبعض شركات بنك مصر نكون قد أجبنا على التساؤلات التي أوردناها بخصوص المدة الذي اعتمد فيه البنك على المصريين اعتمادا كاملا في رأس المال والإدارة والتشغيل .

والاجابة أصبحت تكاد تكون واضحة ، فالبنك لم يكن يستطيع تجاهل الخبرة الأجنبية وخاصة في مجالات أعمال لم يعتد عليها المصريون من قبل كأعمال الطيران مثلا وغيرها من كافة أعمال تركيب وتشغيل الماكينات الحديثة التي استخدمت في هذه الشركات الكثيرة كما استخدم البنك الخبرة الأجنبية في أعمال أخرى مختلفة .

واستعان البنك كذلك برؤوس الأموال الأجنبية وكانت استعانتها اما لانه استعان بشركات أجنبية في تأسيس شركات مناظرة في مصر مثل شركة مصر للطيران الانجليزية التي شاركت في تأسيس شركة مصر للطيران ، واما لتوفر المال الأجنبي واستعماده الطبيعي للمشاركة في هذه

(١) نفس المصدر ص ٤٥

(٢) شركة مصر للحريز الصناعي . هذه الشركة الابتدائي والقاتون الاساسي . مطبعة مصر ١٩٤٦ م .

(٣) بنك مصر ١٩٧٠/١٩٠ ص ١٩١

الأعمال . ووصفة عامة كانت مشاركة الأجانب في رؤوس أموال بعض من هذه الشركات مساهمة قليلة ومحدودة جدا .

وتعقيبا على ذلك فإنا نقول أن ذلك ليس عيبا على الإطلاق . وكان لابد للبنك من أن يسلك هذا السلوك خاصة وأنه شق طريقه وسط ظروف صعبة وجو اجنبى مسيطر وكبير . بالإضافة الى أن المجتمع المصرى نفسه لم يكن قد نهيا بعد لكي يضطلع بنفسه بمزاولة هذه الأعمال والمشاركة فيها، واضطرته ظروفه الى العيش فى ظل مستوى اجتماعى منخفض وجهل عام حد من كيانه فكان لابد من أن تجمع هذه الظروف عن متابعة أى تطور عالمى او المشاركة فيه .

ومع هذا فقد كانت النتائج مشجعة للغاية فبخلاف ما ذكرناه من أمثلة لشركات بنك مصر نجد بقية الشركات قد اعتمدت اعتمادا كاملا على الخبرة المصرية أيضا مع بعض المفارقات من حثية الاستعانة بالخبراء والمتخصصين الأجانب (١) .

وعن تلك التي اعتمدت بدرجة كبيرة فى تشغيلها ورؤوس أموالها على الأجانب فإن البنك قد وضع الضمانات الكافية لجعلها تسير فى الخط الوطنى المرسوم ولتحقيق الهدف الذى أسس البنك من أجله . وهذه الضمانات تحقق لهذه الشركات أن تكون مصرية صحيحة تعمل لحقمة الوطن وإن يكون غرضها تكوين جيل من الخبراء المصريين كما تحتم الضمانات أيضا أن تمصر هذه الشركات تماما كلما سنحت الفرصة لذلك وإذا كان ما ذكرناه عن البنك يتعلق بأمور التأسيس والإدارة والتشغيل والتي وضع فيها ضرورة اعتماده على الأجانب والقدر الذى يمكنه من ابتداء العمل ومواصلة النشاط فإنا نرى فى نتيجته ناحية أخرى وهذه تتعلق بتخطيط البنك وسياسته العامة التى سار عليها .

وفى هذا الصدد نذكر أن بنك مصر عندما أسس هذه الشركات إنما قد أسسها بحيث تغطي أوجه النشاط الاقتصادى المختلفة . فكانت هناك ثم كات للفرز والنسيج وأخرى للأقطان وثالثة للمال والأثمان ورابعة للنقل وخاصة للسياسة . وسادسة للكيمياويات وشركات أخرى غير ذلك تشمل أنشطة متنوعة (١) وتمتلك كما سبق أن اشرنا أن خطط البنك كانت طموحة جدا وتعتمد إمكانات البنك ودرجة خبرته بأحوال السوق وخاصة أمام أنشطة اقتصادية متنافسة تزاوئ نفس أعمال بنك مصر وشركاته وهذه

---

(١) بنك مصر ١٩٢٠-١٩٢٧ ص ١٩١

الانشطة الأجنبية لها الخبرة الطويلة والسكن الكبير من احوال السوق وامور التوزيع .

ولكى نذكر هذا التوسع الكبير الذى سار عليه البنك دون أن تكون من خزائنه ما يواجه به أى هزات أو طوارئ أو أزمات اقتصادية ، فانتا تشير الى أن عدد شركاته قد بلغ في سنة ١٩٤٠ «٢٢» شركة ولم يكن البنك يساهم بكل رؤوس أموالها ، فقد ساهم بأكثر من ٥٠ ٪ من رؤوس أموال ما يقل عن نصف هذه الشركات أما ما يزيد عن نصفها الآخر فانه لم يساهم فيه الا بأقل من ٥٠ ٪ من رؤوس أموالها (١) .

أما بقية رؤوس أموال هذه الشركات فانها كانت عبارة عن مساهمات أخرى جمعت من طرح أسهم هذه الشركات للاكتتاب العام ليشارك فيها المصريون (٢) .

والواقع أن هذا التصرف من بنك مصر كان على أساس تنفيذ خطط التصدير بمحاولة تغطية أوجه النشاط الاقتصادى فهو اتجاه قومى أصيل . غير أن ما يؤخذ على البنك هو التشكك فى اتباعه الأصول المصرفية المرعية مع الاحتفاظ بأموال سائله بالفرد الكافى . ووضع خطط مدروسة لكل مشاريعه بحيث يضع فى حسابه دائما البيئة والمخدر من الأزمات الاقتصادية وما تتركه من أثر على أعمال البنوك ، خاصة وأن الأزمات الاقتصادية كانت أكثر ما تكون فى ذلك الوقت ، ومن ناحية ثانية كان على البنك أن يضع فى حسابه أنه محل نظر من الأنشطة الأجنبية المائلة والتي أراد البنك منازلتها ، ومارس عمله أساسا ليحاول قدر استطاعته تصديرها ، فليس أقل من أن يضع بنك مصر فى اعتباره ذلك ، وتحقق هذا كله فعلا ووضحت خطط النشاط الاقتصادى الأجنبى فى التأمر على بنك مصر بمحاولة القضاء عليه فى أول أزمة واجهته فى سنة ١٩٣٩ .

ففى أزمة سنة ١٩٣٩ اندفع الجمهور الى سحب ودائمه من البنك بعد أن نشبت الحرب المالية الثانية فى سبتمبر من نفس العام ، وكان الاندفاع الأكبر على عمليات سحب الودائع يأتى من جانب صندوق البريد الحكومى الذى ركز على سحب ودائمه من بنك مصر بالذات بالرغم من أن الصندوق كان له ودائع لدى البنوك الأخرى تفوق أضعاف ما له من ودائع طرف بنك مصر ولكنه لم يتم بسحبها . واستمرت أعمال السحب الى أن كادت أن تغلق الأموال السائلة بخزائن البنك ومن هنا بلغ البنك قمة الأزمة وأصبح لا يمد من مئذ ، ولم يجد بنك مصر جهة مالية أمامه لها ثقلها

(١) نفس المصدر والملاحظة

(٢) نفس المصدر ص ٣٦

روزنهنا الكبير الا البنك الاهل المصري (١) وهو بنك انجليزي في ادارته ورأسهاله (٢) فطلب منه بنك مصر أن يقرضه ليواجه الأزمة ضمان أوراقه المالية الكثيرة والتي استغل كثير منها في تأسيس الشركات السابق الإشارة إليها ، ولكن موقف البنك الاهل كان واضحا ومعروفا مسبقا ، فقد رفض المحافظ الإنجليزي للبنك أن يقدم هذا القرض : ضمان الأوراق المالية لبنك مصر (٣) .

وذكر البنك الاهل في تفسيراته لهذا الموقف أن بنك مصر قد أوقع نفسه في هذه الأزمة بعد أن اتسعت مشاريعه وشركاته بهذا التوسع الكبير على مدى تلك الفترة الطويلة من نشاط مستمر ومشاريع متزايدة ، مل كان طبيعيا أن تحدث تلك الأزمة لبنك مصر (٤) .

ويرغم التفسيرات الصحيحة للبنك الاهل عن سبب الأزمة فإنه لم يقدم التفسيرات المنطقية لرفضه تمويل البنك . خاصة لو عرفنا أنه يقف مواقف أخرى ايجابية من بعض البنوك الأجنبية التي تصادفها هي الأخرى أزمات مماثلة فكان البنك الاهل يتدخل ويقدم المساعدات المرجوة الى أن تخرج هذه البنوك الأجنبية من عثرتها (٥) .

واستفحلت أزمة بنك مصر وأصبح الأمر خطيرا ولم يخرج البنك من أزمته الا تدخل الحكومة فضمنت ودائع بنك مصر لدى البنك الاهل وقدمت له الضمانات الكافية . ومن ثم وبعد هذا التدخل الرسمي من الحكومة اقرضه البنك الاهل مبلغ مليونين ونصف مليون من الجنيهات . وفي سنة ١٩٤١ أصدرت الحكومة قانونا بتسليمها لعم بنك مصر وفي هذا القانون اشترطت الحكومة اشراطات تحمل في طياتها بنور سيطرة النشاط الاقتصادي الأجنبي ، فقد اشترطت الحكومة على البنك اقضاء طلبت حرب عن ادارة البنك كما اشترطت عدم مزاوله البنك نشاطه في تأسيس مشاريع أخرى أو شركات بعد ذلك أو حتى توسيع الشركات أو المشاريع القائمة (٦) .

ومن هذا كله يتضح الى أي حد يسيطر النشاط الاقتصادي الأجنبي على مقدرات مصر وكافة الأنشطة فيها ، وحتى الحكومة وقراراتها فإنها كانت تخضع لهذا التأثير وتلك السيطرة الكبيرة ، فقد وضع تماما كيف استغل.

(١) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ من ٧٤/٧٥

(٢) البنك الاهل لمصري ١٩٤٨/١٩٤٨ من ٦٦

(٣) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ من ٧٥

(٤) البنك الاهل لمصري ١٩٤٨/١٩٤٨ من ٦٦

(٥) البنك الاهل لمصري من ٣٧

(٦) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ من ٧٦/٧٥

البنك الأهلي أزمة بنك مصر وأثر على نشاطه وأوقف انطلاقته ، ولم يقدم بنك مصر بالفعل على تأسيس شركات أخرى بعد تلك الأزمة وحتى سنة ١٩٥٥ وذلك باستثناء تأسيسه شركة مصر للحرير الصناعي في سنة ١٩٤٦ (١) .

ونخرج من هذا كله إلى حقيقة هامة أساسها التقدير الكامل للجهود الوطنية المخلصة والصادقة التي بذلها بنك مصر لخدمة الاقتصاد المصري .

ولكن تجربة البنك كأي تجربة جديدة في ظروف صعبة وشاقة كان لابد من أن تقابلها السلبيات والأخطار ، ومن ناحية ثانية كان لا يمكن للبنك أن يتجاهل الخبرة الأجنبية وروح الأموال الأجنبية أحيانا وعند الضرورة لاستخدامها في الممارسة العملية عند تأسيس شركاته المختلفة فكانه ان كان لا مفر من الاستعانة بالقدر المحدود والشروط بهذا الأجنب .

أما عن الخطأ الذي وقع فيه البنك في التخطيط وتوسيع دائرة نشاطه وشركاته الكثيرة مما جملة في النهاية يتردى في أزمة سنة ١٩٣٩ ، فاننا لا ننكر مسئولية البنك في ذلك ولكننا لا نمنى البنك الأهلي من مسئوليته باعتباره مثلا للنشاط الأجنبي من الضغط على بنك مصر وتركه يواجه الإفلاس دون أن يحرك ساكنا وكأنه أراد لبنك مصر ذلك وسمى بصور خلفية لأحداث تلك الأزمة . كما أنه لا يمكن أيضا تبرئة الحكومة من صلاتها المشبوهة بالبنك الأهلي والاقتصاد الأجنبي ويتجسد هذا الموقف السيء للحكومة في تدخلها المشروط لانقاذ البنك وأيضا في تركها صندوق التوفير الحكومي بسحب ودائعه رغم ضخامتها من بنك مصر ، وهناك ترجيح بأنه لولا ضغط الرأي العام لما كان للحكومة أن تتدخل وتعمل على دعم البنك .

وفي النهاية نقول حقيقة نجح النشاط الأجنبي في مساهمة فائقة نشاط البنك بعد سنة ١٩٤٠ ، وأكد حقيقة سيطرته بأمواله الأجنبية على أحوال مصر وشئون الاقتصاد فيها ولكنه بنفس القدر لم ينجح في انتزاع حقيقة الجهد الوطني الصادق ومحاولات التصحيح الكبيرة التي سعى إليها بنك مصر .

## قصور رأس المال المصري والمطالبة بتشجيع رأس المال الأجنبي

كان من الطبيعي بعد أن أوقف النشاط الاقتصادي الأجنبي بنك مصر عن مساهمته في مشاريع جديدة ، أن تتأثر الأموال المصرية وتراجع عن المساهمة في المشاريع المختلفة . هذا رغم أن هذه الأموال ضعيفة بطبيعتها مبنية في ظهورها .

وجاء قانون الشركات في سنة ١٩٤٧ . فانقذ الموقف بعض الشيء وتشجع على مساهمة الأموال المصرية لتدخل وتشارك مع رؤوس الأموال الأجنبية في مختلف المشاريع . ولكن رغم أن هذا القانون قد أعطى الفرصة للأموال المصرية ، فإنه من ناحية ثانية ، قد ضيق الخناق - مع عوامل أخرى سبقتها - على رؤوس الأموال الأجنبية ، مما جعلها تقلل من مساهمتها في المشاريع الجديدة بعكس القدر الذي كانت تعمل به من قبل .

وبناء على ذلك أصبح موقف مساهمة رؤوس الأموال في مصر سواء كانت مصرية أو أجنبية في أواخر فترة الدراسة موقفا سلبيا بدرجة كبيرة . حقيقة كان هناك تزايد في مساهمة الأموال المصرية إلا أنها مساهمة ضعيفة القدر محدودة الأثر ، لا يمكن أن تتوازن أو تتعادل مع خطط التنمية . هذا رغم أن الأموال المصرية موجودة أصلا إلا أنها لم تخرج من مكانها وما خرج منها لا يمثل إلا النذر اليسير .

كما أن الأموال الأجنبية موجودة أيضا وما زالت مسيطرة على شئون مصر الاقتصادية إلا أنها اكتفت بما أقامته من مشاريع بل أن بعضهم صغى أعماله ولم تعد لهم مشاركة جدية بعد سنة ١٩٤٧ كما كان الأمر من قبل .

وبصفة عامة فإنه رغم تزايد رؤوس الأموال في أواخر فترة الدراسة عن بدايتها وبالتدريج الذي أثرنا إليه في بداية هذا الفصل فإن المطروح منها لم يعد ملائما لأوجه النشاط الاقتصادي المختلفة ، الذي أصبحت الحاجة إلى ضرورة زيادته ملحة وخطيرة خاصة بعد أن تزايد سكان مصر بأعداد كبيرة ومضطردة .

ولهذا فقد عمت الشكوى عموم مصر في أواخر الأربعينات وأوائل الخمسينات وأصبح الكل يطالب بزيادة رأس المال لمواجهة زيادة النشاط وخطط التطور الاقتصادي وإصلاح حال المجتمع .

وكانت هذه الشكوى تركز على نقص رأس المال سواء كان مصرية أو أجنبية وبالتالي فإنها كانت تطالب بزيادة رأس المال وأيضا سواء كان مصرية.

أو اجنبيا ، وأصبح الموقف بذلك اتنا أمام نفقة جديدة لم نعهدها من قبل ، بل هي نفقة عكسية تماما ، وهذه النفقة تطالب منذ أوائل الحسينيات بالعمل على تشجيع رأس المال الأجنبي والمطالبة بوضع لوائح أخرى مفيدة تكفل له ذلك .

ونتابع فيما يلي هذه الأقوال المختلفة في كتابات متعددة وخاصة في الدراسات المتخصصة الصادرة في تلك الفترة .

ونبدأ أول هذه الكتابات بما ذكره المهندس سيد مرعي عن قصور رأس المال المصري بين سنة ١٩٤٩ و سنة ١٩٥٢ وفي ذلك كتب يقول : « وفي تلك الفترة ١٩٤٩/١٩٥٢ كانت فرصتي كبيرة لكي أرى صورة مصر الحقيقية من الداخل . ولقد كان أهم ما لفت نظري هو التناقض الكبير بين الفرص الاقتصادية الضخمة التي تملكها مصر من ناحية ، وبين عزوف المصريين عن استثمار هذه الفرص من ناحية أخرى ، فقد كان الوعي الاقتصادي محدودا جدا ، وإقبال رأس المال المصري قاصرا في معظمه - فيما عدا حالات قليلة رائدة - على ميادين الاستثمار التقليدية كبناء العقارات وشراء الأراضي . أما الاستثمار الاقتصادي بمعناه الحديث فكان بالنسبة لعدد كبير مخاطرة غير مأمونة المواقب . . وهكذا تمخض الأمر عن ترك هذا الميدان في معظم الأحوال للأجانب ، (١) »

وفي مجلس النواب المصري جاء في تقرير لجنة الشؤون المالية بجلسته ١٩٥٠/٥/٢٣ عن ضرورة تشجيع رؤوس الأموال الأجنبية للمساهمة في المشروعات المصرية الحيوية . وعن ذلك جاء في التقرير : يجب أن نفكر في تشجيع رؤوس الأموال الأجنبية على المساهمة في المشروعات المصرية الحيوية وتجدر بنا أن نذكر في هذا الصدد أن بعض المؤسسات المالية والصناعة الخارجية قد ترحب باستثمار أموالها في مصر ؟ وخاصة في المشروعات الصناعية التي تماثل صناعاتها وقد أبدت بعض المنظمات الدولية استعدادها للمعونة الفنية فقررت منظمة الأغذية والزراعة في مؤتمرها الأخير سنة ١٩٤٩ أن تتولى الإدارة العامة للمنظمة

---

(١) سيد مرعي، المصدر السابق ص ١٦٢

وأهمية حديث المهندس سيد مرعي هنا انه قد زاول نشاطا اقتصاديا بارزا قبل الثورة ومن هذا النشاط يقول انه أدى نشاطه الاقتصادي في تلك الفترة الى تفرغ له بالكامل بحيث انني اقيمت مكنتا دائما بالقاهرة وبدأت أجري دراسات خاصة على الشركات التي أعترض عليها للنشاط . . وبدأ دخل من هذا النشاط يفلز مرة بعد مرة بحيث ان حسبة أرباحي من طوبى الشركات التي اضل بها ووصل الى انني خسر ألف جنيه بغير أن أختل في ذلك أرباح الأسهم التي امتلكتها في تلك الشركات .

• انظر نفس المصدر والصفحة .

مساعدتة الحكومات في دراسة المشروعات التي ترمى الى التوسع الزراعي من طريق الفنين المتخصصين ، ويجب علينا في مصر أن نفتتح الفرصة ونستعين بخبراء هذه المنظمة في أعمالنا الزراعية حتى نشجعها على التحويل والمساهمة برؤوس الأموال ، (١) .

وفي صحيفة التجارة والصناعة عدد ( ابريل - يونيو ) ١٩٥٠ كتبت تطالب بتشجيع رؤوس الأموال الأجنبية لتطور الاقتصاد المصري وفي ذلك كتبت تقول : « من الواجب أن نرحب عن طيب خاطر بمساهمة رؤوس الأموال الأجنبية لتطوير الاقتصاد المصري بل يجب أن نعمل على اجتذابها ما أمكن ذلك بالسعي تدريجيا وفي حذر لتذليل مختلف العوائق التي أبعدتها حتى الآن ، فإن هناك بلادا ليست أقل منا حرصا على استقلالها قد فتحت أبوابها أخيرا لاستثمار رؤوس الأموال الأجنبية ، ابتغاء علاج بعض مشاكلها الأهلية » (٢) .

وفي ديسمبر سنة ١٩٥٠ كتبت جريدة الأهرام في خدمة التجارة والصناعة ، تشكو من عدم إقبال المصريين على المساهمة في سوق الأوراق المالية وانهم ما زالوا يفضلون استثمار أموالهم في مجال الأرض والزراعة . وفي ذلك كتبت تقول : « إن أصحاب رؤوس الأموال المصرية ما يرحلوا يفضلون الاستثمار طريل الأجل في شراء الأراضي الزراعية أو اراضى ابناء ، وقد يهتمون أحيانا بالاستثمار قصير الأجل في سوق عقود القطن ، أما الاستثمار في سوق الأوراق المالية فلا يزال ضعيفا ، إذ أن المصريين لم يالفوا هذا النوع من الاستثمار الذي ظل حتى ذلك الوقت في أيدي الأجانب من أصحاب رؤوس الأموال . مع أن النجاح الذي حازه هؤلاء الأجانب خلال نصف القرن الماضي في مصر في هذه الميادين كان كافيا لتشجيع المصريين ليحلوا حذوهم » (٣) .

وفي مجلس النواب بجلسة ٦ مارس سنة ١٩٥١ نجد أحد الأعضاء يطالب بضرورة تشجيع رؤوس الأموال الأجنبية على أن توظف في مصر وأنه لا خوف من هذا ، وفي ذلك يقول : « يجب العمل على تشجيع رؤوس الأموال الأجنبية على أن توظف في مصر ولا خوف من ذلك طالما أن البلاد قد استكملت سيادتها المالية والاقتصادية وسنت التشريعات اللازمة

---

(١) مجلس النواب جلسة ١٩٥٠\٥\٢٣ . ملحق رقم ٢ ص ١٢١  
• تقرير لجنة الشؤون المالية من مشروع الميزانية العامة للسنة المالية ١٩٥٠\١٩٥١ ،  
(٢) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الثاني ، (ابريل - يونيو) ١٩٥٠ - ص ١٢٥  
(٣) جريدة الأهرام في خدمة التجارة والصناعة ، العدد الأول ديسمبر سنة ١٩٥٠  
ص ٩٠ .



لحماية هذه السيادة ولم تمتد تخشى بعد ذلك اشتراك رؤوس الأموال الأجنبية في تنمية اقتصادها وخاصة ان البلاد في ميسر الحاجة لهذه المساهمة والاشتراك بأوسع الحدود ، (١) .

وفي اول يونيو سنة ١٩٥١ كتبت جريدة الاقتصاد والمحاسبة مقالا عنوانه ، تشجيع رؤوس الاموال الأجنبية ، وجاء في ذلك ما على : « صرح صال محمود سليمان غنام باشا عقب زيارته أخيرا لايطاليا بمدى ما لسه في دوائر الأعمال الأجنبية من تهييب في مد نشاطهم لمصر وارجع معاليه ذلك الى اسباب منها شكواهم مما يفرضه قانون الشركات والقوانين المصرية من قيود على الأجانب ، واكد معاليه شديده رغبته في العمل على ازالة مخاوف الأجانب من رجال الأعمال وتشجيعهم على استثمار أموالهم في مصر . وانا لفرحب بهذا التمرجح الحظير من الوزير المسئول ، ونرجوا ان يكون قد زال من الانهمام ما شاع في بعض الاوقات من حملات على رؤوس الأموال الأجنبية ، ولا يقلل من نهضتنا مطلقا ان نعترف للأجانب بفضلهم على التجارة والصناعة في مصر وانهم قدموا لنا المثل الذي نحتذى به ، وليس يضيرنا مطلقا ان نعترف اننا لا زلنا في حاجة الى معاونة الأجانب ليس فقط في ناحية رؤوس الأموال بل الفتيين ورجال الأعمال » (٢) .

وفي يونيو ١٩٥٣ ضمنت جريدة الأهرام الاقتصادي هذا كله بمقال هام . اخذت تذكر فيه اسباب احجام رؤوس الأموال الأجنبية في السنوات الأخيرة وتطالب بضرورة ان تشجع مصر الأموال الأجنبية للاستثمار فيها وذلك لفجر دخلها عن مواجهة خطط التنمية وفي ذلك تقول :

« ظلت حركة الاستثمارات الأجنبية ضعيفة كما كانت في الأعوام التي تلت صدور قانون شركات المساهمة سنة ١٩٤٧ ، والأمر الهام من ضرورة توفير الأموال الأجنبية اللازمة لتنمية انتاجنا بكل وسيلة مستطاعة ، فنحن أمة يزيد تعدادها كل يوم ألف نسمة وليس لها الى الآن من الدخل ما يمكنها من ادخار ما تستطيع ان تكفل به لانتاجها النمو المتصل الذي ينشأ وهذه الزيادة وقد حرمتنا النعمة الوطنية الزائفة في السنوات الأخيرة بادخار الأمم الأخرى .

ويجب ألا يغرب عن بالنا في هذا الصدد ان رأس المال الأجنبي لن يجيء إلينا ان لم تكفل له من الشروط أفضل مما يجده في بلاده وفي

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٦/١٣/١٩٥١ - ملحق رقم ٤ ص ٨٢

(٢) مجلة الاقتصاد والمالية - رقم ١/٦/١٩٥١ م

البلاد التي تبحث الآن عن رأس المال الأجنبي كما يجب أيضا تشجيع الأجانب الموجودين داخل مصر على استثمار أموالهم بعد أن إعاقتهم العقبات التي ظهرت في السنين الأخيرة عن استثمار أموالهم فيجب وضع كافة التسهيلات الميسرة لاستثمار هذه الأموال ، (١) .

وامام استمرار هذه الحملة وتكثفها أعد وزير التجارة والصناعة في آخريات عام ١٩٥٢ مشروع قانون يعمل على تشجيع رؤوس الأموال الأجنبية للاستثمار في مصر. (٢) .

وصدر هذا القانون بعد أن وافق عليه مجلس الوزراء في ٢ ابريل سنة ١٩٥٣ وأهم ما جاء في هذا القانون من عوامل التشجيع والتي لم تكن موجودة في القوانين السابقة ما يلي : « يجوز تحويل الربح الناتج عن استثمار المال الأجنبي الى الخارج بما لا يجاوز ١٠ ٪ ، من القيمة المسجلة بها العملة الأصلية وإذا جاوز الربح في سنة من السنوات هذه النسبة تقيد الزيادة لحساب السنوات التي يقل فيها الربح عنها وما زاد على ذلك يمكن تسجيله كإسحال أجنبي ويتم تحويل الربح بالسعر المعمول به في وقت تحويله ، ويجوز بعد خمس سنوات من تاريخ استثمار المال الأجنبي إعادة تحويله الى الخارج بما لا يجاوز سنويا خمس القيمة المسجل بها ، كما نص القانون على السماح بتصدير نصف ممتلكات المبراء الأجانب العاملين بالشروع الى الخارج ، وأشار القانون على ضرورة تكوين لجنة خاصة بوزارة التجارة والصناعة مهمتها تسهيل أعمال أصحاب رؤوس الأموال وتقديم المعلومات التي تطلبها الهيئات الرافعة في توظيف رأس المال الأجنبي عن أحكام التشريع والإدارة في مصر وعمل كافة التسهيلات وتأشيرات الدخول لإقامة هؤلاء الأجانب بمصر » (٣) .

وبهذا يتضح أن مصر بعد أن قطعت شوطا كبيرا في محاولة تطبيق المناق على رأس المال الأجنبي ، أدركت في النهاية خطأ هذه النظرة ، وضرورة الاستعانة بهذه الأموال لمواجهة أعمال التطور وخطط التنمية الاقتصادية بأعبائها الكبيرة ، وأن الاستعانة بالأموال الأجنبية لم يعد يشكل خطرا على مصر ، خاصة بعد أن أخذت مصر بعوامل الاستقلال السياسي وتمهيد الأحداث لذلك إلى أن قامت ثورة يوليو سنة ١٩٥٢ .

---

(١) الأهرام الاقتصادية في خطة التجارة والصناعة يوليو سنة ١٩٥٢

« تقرير اتحاد الصناعات المصرية عن استثمار رؤوس الأموال الأجنبية »

(٢) الاقتصاد والمالية العدد ٥٠٠ أول ابريل سنة ١٩٥٣

« وزير التجارة والصناعة هو الدكتور حلي بهجت بقوى »

(٣) قانون رقم ١٥٦ لسنة ١٩٥٣

الوقائع المصرية رقم ٢٨ مكرر ( غير اعتيادية ) في ١٢ ابريل سنة ١٩٥٣

وكان بالطبع قصور رأس المال وعدم مساهمته المساهمة المرجوة وبالقدر المطلوب ، رغم كل النداءات وعوامل التشجيع التي عملت على ذلك ، أحد الأسباب الكبيرة التي جعلت هؤلاء جميعا يودون في النهاية ويطالبون بتشجيع رأس المال الأجنبي لمزاولة العمل والنشاط وأعمال الاستثمار في مختلف أنحاء مصر .

### الديون الأجنبية

لا نستطيع أن نفعل الاستثمارات الأجنبية في صورة القروض الحكومية لما لها من أثر كبير على مصر . فالديون الأجنبية تمتد شكلا من أشكال نزوح رأس المال من دولة إلى أخرى مع الاحتفاظ ببعض الفروق ، مثل ضرورة وجود عنصرى الإيجاب والقبول في القرض ، ومثل وجود هدف بذاته يخصص القرض في الاتفاق عليه . ولا شك أنه إذا قامت القروض الأجنبية على أساس علاقات متكافئة ومنزهة عن الرغبات المستترة النديرة . فإن نتائجها ستعود بالخير على الجانبين المقرض والمقترض . وفي رأينا أن السبب المقول والمنطقي للاقدام على عقد القروض الخارجية هو حاجة البلاد إلى القيام بمشروعات إنتاجية مباشرة أو غير مباشرة لازمة لتحقيق أهدافها من حيث النمو الاقتصادي وعلى أن يكون التمويل الأجنبي بالقدر الذى يكفل الغلبة والسيطرة للتمويل المحلى . فضلا عن الرفض بصفة قاطعة لأية قيود يسلها الجانب المقرض في شأن استعمال القرض أو الإشراف عليه ذلك ما تقصد به طبيعة العلاقة بين المقرض والمقترض . إذ أنه من أول المبادئ الأساسية التى تركز عليها سلامة القرض أن يعقد على أساس من الندية والتكافؤ ، أما إذا توصلت الدولة المدفوعة إلى سبيل يمكنها من التحكم في استعمالات قروضها فإن ذلك لا يدل على ضعف الدولة المقترضة فحسب وإنما يتيح الفرصة لرأس المال الأجنبي لأن يبسط سيطرته على البلاد (١) .

وهذا هو ما حدث تماما في مصر فلم تكن القروض الأجنبية على أساس من الندية والتكافؤ بالإضافة إلى ضعف حكام مصر ، الأمر الذى جعل الديون عاملا كبيرا من عوامل التدخل الأجنبي في شئون مصر واحتلال إنجلترا لها سنة ١٨٨٢ (٢) .

ولتوضيح ذلك يقدم بنا هنا أن نتابع تطور الدين قبل سنة

(١) محمد رشدى التوفيق الاقتصادى في مصر ج ١ ص ٩٤

(٢) ابن صفار عبد اللا ( الدكتور ) تاريخ مصر الاقتصادى والمالى في العصر

الحميدى ص ٢٠٦

١٩٢٢ وحتى نهاية فترة الدراسة بلغت جملة القروض التي عقدتها مصر حتى سنة ١٨٧٤ أى في فترة حكم المديوى اسماعيل ١١٩٩١٧١٦٠٠، جنبها انجليزيا وبعد ذلك ساءت احوال مصر المالية اكثر من ذلك منا اضطر المديوى اسماعيل الى بيع اسهم قناة السويس ، وبالتالي قبضت البيوت المالية ، للأوربية يدها عن سياسة اقراض مصر ، فارسل المديوى الى انجلترا فى طلب موظف كبير مختص بمعاونة فى تنظيم مالية البلاد ، فارسلت له المستر استيفن كيف سنة ١٨٧٥ وأشارت اللجنة بتوحيد الديون وإنشاء مصلحة للمراقبة يعهد اليها بتسليم ايرادات الديون وفوائدها وبالتالي تطلب الأمر إنشاء صندوق الدين سنة ١٨٧٦ تحت ادارة لجنة تؤلف من أعضاء اجانب وفى نفس العام صدر امر عال بتحويل الدين الحكومى ودين الدائرة السنوية والديون السائرة الى دين واحد قدره ٩١ مليون جنيه انجليزى بفائدة ٧ ٪ وكانت الفائدة قبل ذلك تزيد فى بعض الديون لتصل الى ١٣ ٪ وفى نفس العام أيضا أنشئ مجلس أعلى للمالية من خمسة أعضاء اجانب وخمسة آخرين من المصريين لمراقبة الإيرادات والمصروفات كما فرضت الرقابة الأوربية عن طريق رقابة ثنائية بواسطة اثنين من المراقبين الأجانب أحدهما انجليزى والآخرون ايرادات والآخر فرنسى للمصروفات وتطورت بعد ذلك مسألة التدخل الأجنبى بتشكيل الوزارة الأوربية سنة ١٨٧٨ (١) والاحتلال الانجليزى لمصر سنة ١٨٨٢ . ولم يكن عهد توفيق بأحسن حالا من عهد اسماعيل هذا وإن شهدت فترته تصفية لبعض الديون وعقد قروض أخرى . وفى سنة ١٩٠٤ بلغت جملة دين مصر العام ٩٥٠٠٨١٢٨٤٠٠ جنيهات انجليزيا بدفع عنها فوائده سنوية ٣٤٨٠٧٠٢٠٠ ، من الجنيهاً الانجليزية (٢) ومما يتضح أن جملة ديون مصر الكلية قد انخفضت كثيراً في سنة ١٩٠٤ عما كانت عليه في سنة ١٨٧٤ واستمرت احوال مصر المالية بعد ذلك تسير سيرا حسنا فى طريق الإصلاح بحيث تكون الإيرادات متوازنة مع المصروفات حتى لا تلجأ الدولة الى عقد القروض الخارجية ، ولكن صادفتها ازمات لمعالجة التصاريح البلاد فلجأت الى عقد القروض الداخلية وهذه الأزمات مثل الأزمة المالية سنة ١٩٣٠ ، والأزمة المقارية التي بلغت ذروتها سنة ١٩٣٣ ورات الحكومة صونا للثروة المقارية التي تهددها البنوك المقارية أن تصدر أذونات على الخزينة المصرية قيمتها ٣ ٪ ، ٣ ٪ ، مليون جنيه مصرى منها مليون جنيه يستهلك فى خمس سنوات وفائدته ٤ ٪ ، و ٢ ٪ ، مليون جنيه مصرى يستهلك فى عشر سنوات وفائدته

(١) أعضاء شركات المساعدة التي يوجد استقلالها الرئيسى فى مصر يوليو ١٩١٢

ص ١٠٧٠

(٢) نفس المصدر ص ١٠٨٢

• ٤ ٪ ، • وهكذا استغلت الدولة الأموال المخزنة في البلاد لصيانة الثروة الزراعية من الضياع (١) •

وفي الفترة بين ١٨٧٦ وحتى سنة ١٩٤٠ كانت المالية المصرية تحت مراقبة لجنة صندوق الدين وهي تتكون من ممثلين لفرنسا وإيطاليا وإنجلترا والنمسا • ودخل ممثلون عن ألمانيا وروسيا سنة ١٨٨٥ • وفي الحرب العالمية الثانية • رفعت عضوية ألمانيا وروسيا والنمسا وإيطاليا ، وفي اتفاقية سنة ١٩٠٤ بين إنجلترا وفرنسا حددت اختصاصات لجنة صندوق الدين في استلام متحصلات الإيرادات لصالح حملة السندات ويضاف إلى ذلك أن تستمر اللجنة إلى نهاية استهلاك هذه الديون على أن يخصص مال احتياطي ثابت لصندوق الدين قدره • ١٨٨٠٠٠٠٠ ج.م • واحتياطي للتداول قدره • ٥٠٠٠٠٠٠ ج.م • ومبلغ • ٧٥٠٠٠٠٠ ج.م • لتسهيل خدمة الديون وقد زيد المبلغ الأخير إلى • ١٨١١٠٠٠٠ ج.م • ابتداء من سنة ١٩٢٢ ثم خفض في سنة ١٩٢٨ إلى • ٦٥٠٠٠٠٠ ج.م • واستمرت على ذلك حتى سنة ١٩٤٠ كما اختص صندوق الدين بجمع ضرائب الأطنان في كل المديرية عدا مديرية قنا • وقد اشترطت لجنة صندوق الدين ألا يحدث تخفيض في ضرائب الأطنان يؤدي إلى خفضها إلى الثل من • ٩٠٠٠٠٠٠ ج.م • دون موافقة لجنة الصندوق على ذلك (٢) •

وفي سنة ١٩٣٦ رأت اللجنة المالية بمجلس النواب عند نظر ميزانية الدين العمومي أن صندوق الدين أنشئ في ظروف استثنائية خاصة لضمان سداد الدين العمومي ولما كانت حالة مصر المالية والاجتماعية قد تقدمت تقدما واضحا وظهر في معاملتها المالية أن مركزها السياسي وعلاقاتها مع الدول قد تغيرت فإن اللجنة تأمل أن تسمى الحكومة لتصل إلى تغيير هذا النظام حتى يصبح إدارة مصرية ، ووافق المجلس على تقرير اللجنة هذا ، واحتفاظ الحكومة المصرية بحق المفاوضات في إلغاء صندوق الدين (٣) •

وبعد اتفاق مونترال لإلغاء الامتيازات الأجنبية سنة ١٩٣٧ بدأت المفاوضات بين الدول المتهمة في صندوق الدين وبين الحكومة المصرية لإلغائه على أن تحمل الحكومة محله في دفع فوائد الدين واستهلاكه ، وقد

(١) أمين عبد الله ( الدكتور ) المرجع السابق ص ٣١٢

(٢) إحصاء شركات المساعدة يونيو ١٩١٢ ص ١٠٨٤

(٣) محمود سليمان أمام المائدة المصرية الانجليزية ودواستها من الوجهة المالية

أسفرت المفاوضات عن موافقة الدول على مبدأ الفاء صندوق الدين .  
وطالبت في أول الأمر باستمرار تخصيص متحصلات ضرائب الأطنان  
وبقاء المال الاحتياطي الذي يبلغ ١٨٠٠٠٠٠٠ جنية مصرى وبقاء  
المبلغ الخاص بأعمال الإدارة وقدره ٥٠٠٠٠٠٠ جنية مصرى والزيادة  
المستديرة التي أضيفت الى هذا المبلغ وقدرها ٦٥٠٠٠٠٠ جنية مصرى  
كما طالبت بتمهيد صريح أن يكون للوفاء باستحقاقات الدين العام  
الأولية على ما عداها من وجوه الدفع ، فرفضت الحكومة هذا الطلب ،  
غير أن المفاوضات استمرت مع إنجلترا وفرنسا فتنازلتا عن المطالب  
الأولى الخاصة بالضرائب المقررة (١) .

وأخيرا اتفق المفاوض المصرى مع الحكومة البريطانية في ١٧ يوليو  
سنة ١٩٤٠ تم الحكومة الفرنسية على الفاء صندوق الدين . وقد صفق  
على هذا الاتفاق بالقانون رقم ٦٧ لسنة ١٩٤٠ (٢) .

وترتب على الفاء صندوق الدين أن نقل الى الحكومة المصرية كافة  
تبعات الصندوق وأمواله من أموال احتياطية وأخرى خاصة بالإدارة  
والزيادات الأخرى المسندية على ذلك المال ، وكذلك جميع المبالغ  
المودعة في الصندوق وأخلت الحكومة على نفسها تبعه جميع ارتباطات  
صندوق الدين (٣) .

وبذلك يعتبر الفاء صندوق الدين تحررا كبيرا من النفوذ الأجنبي  
والتدخل الدولى في سيادة مصر وتصرفاتها المالية ومراقبة ميزانية البلاد  
بين الدخل والمنصرف ، وتوزيعها وفقا لمتطلبات وحاجيات الديون أولا ،  
وما يبقى بعد ذلك لحزاة الدولة .

وإذا كانت ديون مصر قد وصلت الى ١٦٠٠٠٠٠٠٠٠٠ جنيها  
إنجليزيا في سنة ١٨٧٤ م وتناقصت الى ٨٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠ جنيها  
إنجليزيا سنة ١٩٠٤ ، ومع استمرار تحسن ظروف مصر المالية في العقود  
الثاني والثالث من القرن العشرين ، فإن تناقص الديون يستمر أيضا  
بعد ذلك وخاصة بعد تخلص مصر من التدخل الدولى في شكل صندوق  
الدين فوصلت جملة الدين العام في سنة ١٩٤١ الى ٨٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ جنيها  
إنجليزيا (٤) .

---

(١) أعضاء شركات المساهمة يونيو سنة ١٩٤٢ من ١٠٨٥/١٠٨٤  
(٢) مجلس النواب • مجموعة ضوابط دور الانقضاء لغير المادى • ١٤ - ١٦ سبتمبر  
١٩٤٣ من ٣١

• المفاوض المصرى هو الرجوع حسن صبرى باننا •

(٣) أعضاء شركات المساهمة يونيو سنة ١٩٤٢ من ١٠٨٥

(٤) أعضاء شركات المساهمة يونيو سنة ١٩٤٢ من ١٠٨٢

## تمسح الدين العام بتحويله الى قرض وطني

وفي ٤ سبتمبر سنة ١٩٤٣ قدم أمين عثمان وزير المالية في ذلك الوقت مذكرة الى مجلس الوزراء لتحويل الدين العام من دين اجنبي دولي الى دين داخلي وطني وقال في مذكرته :

« كان اول ما عانيت به منذ تقلدت وزارة المالية ان ابحث مع الاجنبياتيين عن خير طريقة لتحويل دين مصر من دين دولي الى دين داخلي بحث . وبذلك نعدم الدين القديم ونعدم معه ذكرياته السيئة التي جرت على البلاد في الماضي ويلات الاحتلال وساعدت على تمثيل الغول الاجنبية في اخص شئون مصر الداخلية . وفضلا عما في تحقيق هذا الهدف من ارضاء الكرامة الوطنية فانه يرمي الى تخفيف عبء الدين الى حده بعيد . ثم اذا لوحظ ان عملية التحويل سوف ترتبط بها بطبيعة الحال عملية اقتراض التي يجب التوسع فيها لاستهلاك بعض الديون العامة القريبة الاجل . فاننا بهذه الوسائل نساعد على خلق سوق مالية في مصر توفر وجوه الاستثمار التي تلائم حاجات مختلف الطبقات والمستهزين والمستثمرين » (١) .

وبناء على هذه المذكرة صدر مشروع المرسوم بقانون رقم ٩٥ في سبتمبر سنة ١٩٤٣ بالاذن لوزير المالية في تحويل الدين العام وفي اصدار قروض محدودة الاجل وقد جاء في المادة الثانية من المرسوم « يؤذن لوزير المالية في ان يعقد قروضا لاجال قصيرة او متوسطة او طويلة بالشروط والأوضاع التي يحددها بموافقة مجلس الوزراء ، وذلك في نطاق حد أقصى لا يتجاوز اربعين مليوناً من الجنيهات على ان يكون القرض من هذه القروض استهلاك وسداد جانب من الدين العام (٢) .

وعندما عرض هذا المشروع على مجلس النواب في دور انعقاد غير عادي بين ١٥ و ١٦ سبتمبر سنة ١٩٤٣ عارضه كثير من النواب ، بعضهم طلب تعديله .

وكانت الآراء المعارضة تبرز العيوب التالية : « اذا كان القرض من القرض استبدال دين اهل او محل بدين اجنبي فان ذلك امر مشكوك فيه . فقد كنت افسس اتحدث مع أحد العمال في هذا الموضوع ، فسألني هل صحيح ان الدين سيكون في ايد مصرية فقط ؟ فقلت له لا اهل ذلك

---

(١) مجلس النواب ١٤ - ١٦ سبتمبر سنة ١٩٤٣ ملحق رقم - ١ من ٢١

(٢) نفس المصدر السابق من ٢١

لأن السندات مبرورة للجميع . فإذا عرضت السندات في السوق  
ومعروف ان لكل شخص الحق في ان يكتب فيها . سواء كان مصرياً ام  
اجنبياً . فقد تكون النتيجة ان يزداد عدد المكتتبين الأجانب وبذلك  
نخسر من الوجهة الوطنية » (١) .

وكان هناك رأى آخر يفيد ذلك . وجاء فيه « ان اول من يسارع  
الى تغطية هذا القرض هي البنوك الكبيرة التي لديها ودائع كبيرة . فهل  
هناك ما يمنع من ان يساهم بنك في سويسرا في عملية القرض ؟ ان لكل  
فرد او مؤسسة او بنك اجنبي في داخل البلاد او خارجها من حقه ان  
يساهم في هذا القرض وذلك عن طريق مندوب او ممثل او وكيل لاي  
من هؤلاء . كما اننا لا نضمن بعملية القرض داخل البلاد عدم وقوع  
اشكال دولي . فما المانع لـ حدث خلاف بين حملة سندات القرض ان  
يحدث مثل هذا التدخل من جانب الدول لمصلحة رعاياها ؟ » (٢) .

ورأى ثالث يؤكد هذا المعنى « ان الأربعين مليوناً المطلوبة الآن  
لتحويل الدين الحال اكثرنا لأصحاب السندات من الأجانب المقيمين في  
انجلترا وغيرها . فلن تنتج عملية التحويل الا انتقال هذا الدين من  
أيدي الأجانب المقيمين في انجلترا وفرنسا وغيرها الى أيدي اجانب  
مقيمين في مصر او اجانب ايضا مقيمين في الخارج يشترون بواسطة  
ممثلهم في مصر ما يريثونه من سندات هذا القرض . عندها يعرض  
للاكتتاب العام » (٣) .

فالآراء اذن تكاد تكون مجمعة على ان القرض الاساسي من هذا القرض  
لتحويله من ايد اجنبية خارجية الى اخرى وطنية داخلية امر مشكوك  
فيه . بل يكاد ان يكون مستحيلاً . لأن اول من يساهم في تغطيته .  
حيثا او مؤسسات او بنوك لها ارصدة كبيرة متوفرة لهم وهذا لا يتأتى  
الا في البنوك الأجنبية القادرة على ذلك . وفي نفس الوقت من المتعذر  
المحصل على هذا المبلغ من المصريين . كما انه ليس هناك ما يمنع من ان  
يكتتب في القرض جهات اخرى اجنبية عن طريق وكلاء لهم في مصر .  
وبالتالى فان مسألة تمصير هذا الدين وبهذه الصورة امر مشكوك فيه  
بدرجة كبيرة . فحتى وزير المالية نفسه الذى تقدم بالمشروع لا يفتي

---

(١) مجلس النواب . نفس الجلسة في ٢٠

والحديث هو النائب الاستلا « زهير صبرى »

(٢) مجلس النواب . نفس الجلسة في ٢٥

والحديث للنائب الاستلا « محمد فكرى ابابله »

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٦/١٥ سبتمبر سنة ١٩١٢ في ٢٧

والحديث للنائب الاستلا « السيد سليم »



هذا . فيقول : « اننا لم نلجأ الى القرض الا لثمتكن الحكومة من تحويل الدين من قرض دولي الى قرض مصرى اعنى قرضا بالعملة المصرية يدفع في مصر لا قرضا لا يكتتب فيه غير المصريين . واني لأرحب بكل مكتب في القرض سواء اكان مصرياً أم اجنبياً لاني اعتبر الاجنبي مصرياً ما دام يعيش بيننا ويستمتع بغيرات بلادنا ، فنحن في هذا السبيل سواء » (١) .

فواضح هنا الى أي حد لا يفرق وزير المالية بين المصري والاجنبي في هذه الناحية ، اللهم الا في الإقامة ، ففي نظره ان الاجنبي مصري ما دام يعيش في مصر . .

والرد على وزير المالية في ذلك انه حتى مع اغفال عمليات التمويل في الاكتتاب التي تتم في داخل مصر ، وهي أصلاً لأجانب يقيمون في الخارج ، أو لو كان الاكتتاب لأجانب داخل مصر ، فهل هناك ما يمنع الأجانب المقيمين من تركهم للبلاد في اليوم التالي للاكتتاب مع استمرار صرف كافة مستحقات الدين عن طريق وكلاء ؟

وحتى لو كانوا مقيمين فعلاً ، أقول أيضاً هل هناك الضوابط الجادة لمنع تهريب النقد والعملة ؟

فالامر اذن مشكوك فيه . ولم يخف على أعضاء مجلس النواب ذلك فبعضهم قد أشار بأن عملية التحويل تدخل فيها مصلحة انحلترا . فقال . « ان التحويل في الظروف الحالية لا يقتصر على مصلحة مصر وحدها بل على مصلحة حليفنا انجلترا أيضاً » (٢) .

ورغم أصوات المعارضة والتنبيه الى خطورة هذا القانون على مصلحة مصر فإنه في النهاية وافقت أغلبية مجلس النواب عليه (٣) ليصبح سارى المفعول ويأخذ دور التنفيذ . وبصنوع القانون ، اقترضت الحكومة ثلاثة قروض الأول وهو القرض الوطنى طويل الأجل وقيمه ٦٦٩٩٧٩٧٠ « جنيهاً مصرياً والثاني وهو القرض الوطنى المتوسط الأجل وقيمه ١١٠٠٣٠٨٨٠ « جنيهاً مصرياً والثالث قرشان قصيرا الأجل قيمته ٨٠٠٠٠٠٠٠ « وقد عرضت هذه القروض الثلاثة للاكتتاب خلال شهر نوفمبر سنة ١٩٤٣ وغطيت المبالغ المطلوبة في وقت وجيز وقامت الحكومة بتسديد جانب من الدين العام (٤) .

(١) مجلس النواب نفس الجلسة ص ٣٣/٣٢

(٢) مجلس النواب نفس الجلسة ص ٣١ النائب مر الاستفلا « زهير صبرى » وهذا يوضح بدرجة كبيرة الصلة الشبهمة بين وزير المالية أمين عثمان وانجلترا في ذلك الوقت . .

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٦/١٥ سبتمبر سنة ١٩٤٣ ص ٣٤

(٤) احصاء شركات المساهمة يوليو سنة ١٩٤٩ . ١٩٥٠ ص ١١٧١/١١٧٠

أحدثت هذه القروض - والتي زادت عن الأربعين مليون جنيه وفقا لما جاء في المرسوم ائتمرا في زيادة جملة الديون رغم ما حدث من تسديد واستهلاك ، وذلك بعد ان اخذت الديون في التناقص التدريجي بعد عصر اسماعيل ، فوصلت جملة الدين المصري العام في سنة ١٩٥٠ الى ١٠٢٢ر١٨٥٠ر١٠٢٢ \* جنيتها مصريا (١) .

بعد ان وصل آخر نفاص له الى ٨٤٠ر٣٦٦ر٨٧٢ \* جنيتها انجليزيا في سنة ١٩٤١ (٢) .

لما عن استخدامات هذه القروض في فترة الدراسة فقد استخدم بعضها في حل بعض الأزمات كالأزمة العقارية التي حدثت منذ سنة ١٩٣٣ (٣) وبعضها الآخر في تمويل محصول القطن وبعض مشاريع التنمية كالسكك الحديدية وتطهير قناة السويس (٤) .

الا أن غالبية هذه الديون قد استخدم في القرض الوطني سنة ١٩٤٣ لتسديد جزء من الدين المصري العام (٥) الذي استخدم أغلبه قبل ذلك في مشروعات غير انتاجية طابعها البذخ والاسراف (٦) ومما يزيد في فداحة هذه الديون تلك الفوائد الباهظة التي كانت تدفع لها والتي ترتفع تباعا من ٩ الى ١٢ الى ١٧ الى ٢٧ % وحسب بعض التقديرات فان مصر دفعت فوائد للديون التي اقترضتها حوالي ٢٥٧ مليون من الجنيهات حتى سنة ١٩٤٣ أي ما يقرب من ثلاثة أضعاف دين مصر الكلي (٧) ومن

- (١) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٥/٢٣ ص ١١٩  
 \* تقرير لجنة القطن المالية عن مشروع الليزاية العامة للسنة المالية ١٩٥٠\١٩٥١ .  
 (٢) احصاء شركات المساهمة يونيو سنة ١٩٤٢ ص ١٠٨٢  
 - \* والجنيه الانجليزي في ذلك الوقت يزيد قليلا عن الجنيه المصري .  
 - والجدير بالذكر ان نذكر ان القروض بعد سنة ١٩٥٢ قد زادت كثيرا عن ذلك فبلغت في نهاية سنة ١٩٥٥ الى ٢١٩ مليون جنيه مصري وفي آخر ديسمبر سنة ١٩٦٠ وصلت الى ٣٩٤ مليون جنيه مصري \* وعلى ذلك كان معدل الزيادة السنوية في الفترة بين سنة ١٩٥٠ وسنة ١٩٦٠ حوال ٢٠٪  
 وفي ذلك انظر :  
 الدكتور عبد العزيز مرمي ، ومبني عبيد المنشكلات الاقتصادية الماصرة في الاقليم المصري ص ٥٢٧

- (٣) أمين عبد اللا المصدر السابق ص ٣١٣  
 (٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠\٥/٢٣ ص ١١٩  
 (٥) احصاء شركات المساهمة يونيو ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ١١٧٠  
 (٦) عبد العزيز مرمي ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥٢٦  
 (٧) مجلس النواب - جلسة ١٤ - ١٦ سبتمبر سنة ١٩٤٣ ص ٢٢/٢٢

عنا نتضح خطورة قروض مصر الأجنبية قبل سنة ١٩٢٢ وطوال فترة الدراسة والتي عانى منها الاقتصاد المصرى أضرارا فادحة وعادت بعوائدها الكبيرة على مولدين أجانب أساسا ، وعندما أرادت الحكومة تحويل الدين الى دين وطنى، كان أمرا مشكوكا فى صحته وفقا لما سبق توضيحه . بل ان قرار الحكومة أحدث أضرارا أكبر فى زيادة عبء وحجم دين مصر العام .

هذا غير الأضرار السياسية الكبيرة التى أتت على مصر بالاحتلال الانجليزى والتدخل الأجنبى فى كافة شئون مصر .

مع هذا فإن الاقتراض فى حد ذاته ليس أمرا معيبا عندما تلجأ اليه الشعوب لمواجهة خط البناء والتنمية ولكن بشرط التكافؤ والندية وحسن التصرف بعيدا عن أى تدخل فى شئون البلاد وقد حدث ذلك فى كثير من الدول الأجنبية ولكن ما حدث فى مصر عكس ذلك تماما .

### الأموال الأجنبية والضرائب

لقد تأثرت مصر فى فرض أى ضرائب على الأجانب بالامتيازات الأجنبية التى لم تمكن المشرع المصرى من فرض الضرائب على أموالهم .

فقد فسرت المحاكم المختلطة نصوص معاهدات الامتيازات بأنها تحظر على الحكومة المصرية فرض أية ضريبة مباشرة على رعايا الدول المتمتعة بالامتيازات الا بعد موافقة الدول المذكورة على ذلك . وقد أظهرت التجربة السلبية أكثر من مرة أن المعسول على هذه الموافقة كان أمرا متعلدا ، فقد كانت الدول الأجنبية تشجع دائما رعاياها ، على معارضة كل محاولة لزيادة أى ضرائب مباشرة منهم فيما عدا ضريبتى الأطنان والمباني ، وتذرع الأتائب فى مطالباتهم بالإبقاء على تلك الحصانة بحجج مختلفة منها ادعائهم أن الوطنيين ، وخاصة الزراع منهم ، هم الذين يستفيدون دون غيرهم من الاتفاق الحكومى فيحق عليهم أن يتحملوا وحدهم عبء الضرائب اللازمة لتغطية النفقات المذكورة .

وهكذا كانت حرية الحكومة المصرية مقيدة على هذا النحو فى فرض الضرائب المباشرة على الأجانب فى مصر طوال فترة بقاء الامتيازات الأجنبية . وليس هذا - بـ بل انها أيضا كانت مقيدة فى فرض الرسوم الجمركية ، وظلت الأسواق المصرية مفتوحة أمام المنتجات الأجنبية وهو ما سمع اليه تلك الدول عن طريق الضغط السياسى المستمر على مصر والى جانب هذه الظروف السياسية ساعدت بعض الأحوال الاقتصادية والاجتماعية على بقاء هذا الوضع الضريبى قائما دون مساس بالأجانب .

لقد كانت حياة مصر الاقتصادية تتميز بالبساطة الى حد كبير وذلك لاعتمادها أساسا على الزراعة ، أما ألوان النشاط الأخرى فكانت ذات أهمية متواضعة تقل كثيرا عن الزراعة كذلك كان المجتمع في ذلك الوقت محدود الثقافة قليل الوعي السياسي فاقده الثقة في اخلاص حكامه وفي قدرتهم على الاتفاق الرشيد . وانعكس هذا كله على النظام الضريبي وامتياز الأجانب (١) .

ووجدت مصر نفسها أمام أحد أمرين ، إما أن تفرض الضرائب المباشرة على الوطنيين دون الأجانب وهو ما لا يستطيع لأنه يحدث خلا اجتماعيا وسياسيا واقتصاديا بالغ الخطورة . وإما أن تسكت على مضض وإن تمتنع عن فرض أى ضريبة ، وبذلك بقيت الثروة المنقولة في حضانة تامة من كل ضريبة (٢) .

فالتجار وأرباب المصانع وحمله الأسهم والسندات لا يتحملون ضرائب . ولما كانت الحركة التجارية والمالية - على الأكثر - في يد الأجانب كانت بالتالي أموالهم الكثيرة التي تعمل في مصر غير متحملة أية تكاليف للحكومة بمقتضى نظام الامتيازات (٣) .

وظلت هذه القيود مفروضة على فرض الضرائب على الأجانب في مصر الى أن قرر مؤتمر إلغاء الامتيازات الأجنبية في مونترال سنة ١٩٣٧ بالمادة الثانية خضوع الأجانب للتشريع المصري في المواد الجنائية والمدنية والتجارية والإدارية والمالية وغيرها (٤) .

وبتوقيع هذه الاتفاقية استردت مصر حريتها المالية وأطلقت يدها لتبشر مهمة اصلاح نظامها المالى والضريبي وبالفعل صدر قرار وزارى في ٢٨ نوفمبر سنة ١٩٣٧ بتأليف لجنة لدراسة الضرائب الجديدة مؤلفة من كسار موظفي وزارة المالية وبعض أساتذة العلوم المالية والاقتصادية

---

(١) حسب خلاف ( الدكتور ) تطور نظام الضرائب في مصر خلال القرنين سنة الأخيرة من ١٢١٤ وهي محاضرة ألقى بالجمعية المصرية للاقتصاد السياس والاقتصاد والتشريع في ١٩٦٠/٣/٢ . وهي تسن مطبوعات جمعية الاقتصاد في بيروت اليد الحسينى ١٩٠٩ - ١٩٥٩ .

(٢) حسب المصري باتنا ضرائب الدخل في مصر ج ١ ص ٨

(٣) الأعرام في ٢٧ مارس سنة ١٩٣٦ .

« المحاضرة التي ألقاها » اسماعيل عسلى « عن الضرائب والامتيازات الأجنبية بمحكمة مصر المتعلقة »

(٤) مجلس النواب - جلسة ١٩٣٧/٧/١٩ ص ١٩٣٨

بالجامعة (١) ومارست اللجنة عملها الى أن استطاعت أن تتقدم للحكومة بثلاثة مشروعات قوانين وما يهنا منها هو القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ بفرض الضرائب على إيرادات رؤوس الأموال المنقولة (٢) وعلى الأرباح التجارية والصناعية وكسب. العمل وصدرت في أعقابها اللائحة التنفيذية في ٧ فبراير سنة ١٩٣٩ ، وقد استرشد المشرع المصري في وضع هذا القانون بالتشريعات الأجنبية (٣) التي كانت لا معنى للأموال الأجنبية من الرسوم والضرائب ومنها ما يخص تداولها والآخر إيرادها بينما كانت في مصر معفاة من الضريبة ، وكان فرض الضريبة بهذا القانون ، أمرا لابد منه ، وذلك لأن رؤوس الأموال المنقولة أوسع نطاقا من الضرائب العقارية أو الضريبة على الأرباح فهي تصيب أموالا لا يصيبها هذان النوعان والاكتفاء بهما دونها قد يؤدي الى إلغاء بعض مصادر الإيراد إعفاء لامبر له (٤) .

وبالنسبة للأموال الأجنبية المودعة في البنوك بمصر فإن القانون قد أدخلها أيضا في إطار وعاء هذه الضريبة ، فقد نصت الفقرة الثانية من المادة ١٣ ، انه على كل مصرف أو شركة أو محل يقبض مباشرة أو بواسطة لبره أي إيراد من إيرادات القيم الأجنبية التي يستولى عليها المصريون أو الأجانب المستوطنين أو القيمين عادة في مصر أن يحجز قيمة الضريبة المستحقة على الإيراد المذكور لكي يؤديها لمصلحة الضرائب (٥) .

أما في حالة البنوك الأجنبية التي يمتد نشاطها الى الخارج وهي عديدة ، فالأمر ليس باليسير ، فكان القانون ينص أصلا على استحقاق الضريبة على نسب مما توزعه على مساهميها تقابل نسبة رأس المال المخصص لنشاط الشركة في مصر الى مجموع رأس المال ، إلا انه نظرا للصعوبات العديدة التي واجهتها المصارف ومصلحة الضرائب في تطبيق هذا النص فقد عدل القانون عام ١٩٤١ وحسنت الصعوبات واعتبرت المصارف الأجنبية التي يمتد نشاطها الى الخارج بمقتضى هذا التعديل ، انها قد وزعت في مصر مبلغا يعادل صافي مجموع الأرباح الناتجة في مصر ، فتدفع ضريبة القيم المنقولة على مبلغ يعادل صافي الأرباح بعد

(١) أنور محمد شلبي ، حسن فايز الضريبة على إيراد القيم المنقولة ص ٢٧

(٢) نفس المصدر ص ٣٢

(٣) محمد شليق ( الدكتور ) القانون التجاري المصري ص ٣٥٦

(٤) جمال عبد الرحمن الجرف نظام الضرائب ، الضريبة على إيراد القيم المنقولة

ص ١٢/١١ ، ٢٣

(٥) حسن خلاف ( الدكتور ) بطى المسائل الضريبية التي تهم البنوك ص ١

معهد الدراسات المصرية ، مجموعة المحاضرات التي ألقى في العام الدراسي التالي

سنة ١٩٥٦ ، بالجامعة في ١٨/١٦ أبريل سنة ١٩٥٦

استبعاد نسبة ١٠ ٪ تعد لتكوين احتياطي خاص لتغطية ما قد يصيب  
المصارف المذكورة من خسارة بسبب أعمالها في مصر (١) .

ولم تلبث أن ظهرت ثنرات في القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ تتعلق  
بدفاتر المولدين الضريبة والتي يرجع إليها مأمور مصلحة الضرائب وهي  
عيوب كبيرة تفضل في الأرباح والحسابات الحقيقية وتظهرها بأرباح أقل  
من الواقع ، وهذا الوضع يؤدي الى هضم حقوق المزاينة العامة (٢) .

ونتيجة لذلك أصدرت وزارة المالية قرارها في ١٩٤٥/٦/٢٨ بتأليف  
لجنة مهمتها إعادة النظر في تشريع الضرائب ، وفي أكتوبر سنة ١٩٤٦  
الفت لجنة ثانية لإعادة النظر ، وأخيرا تمت مناقشة الموضوع ، وصدر  
القانون رقم ٩٩ لسنة ١٩٤٩ (٣) ومع هذا فإن هذا القانون لم يلزم  
المولدين بإمسك دفاتر أو حسابات تقدم بها إيراداتهم ومصرفاتهم بطريقة  
منظمة يسهل معها تتبعها واستخلاص النتائج الصحيحة منها (٤) .

وقد نص القانون في المادة الأولى منه على أن الضريبة تسرى على  
صافي الأيراد الكلي للأجانب المتوطنين في مصر حتى لو كانت إيراداتهم  
ناجمة من مصادر خارج مصر . ولم يكن من اليسير على مصلحة الضرائب  
أن تتأكد من صحة القرارات التي يقدمها هؤلاء الأجانب فيما يتعلق  
بالإيرادات الناتجة والتي تخضع عادة للضرائب المقررة في البلاد الأجنبية  
ولهذا رأى البعض انه من الأفضل أن يقتصر المشرع على اخضاع الإيرادات  
الناتجة في مصر وعلى ما يستورد الى مصر من الإيرادات المنتجة في  
الخارج (٥) .

ولم تلبث أن ظهرت اعتراضات أخرى في مجلس النواب على القانون  
رقم ٩٩ لسنة ١٩٤٩ تطالب بزيادة مساهمة أصحاب رؤوس الأموال  
المنقولة والثابتة مع ذوي الأرباح التجارية والصناعية والذين يكسبون  
أموالا كبيرة للتهوض بالبلاد ورفع مستواها (٦) فصدر القانون رقم ١٤٦

---

(١) الضرائب في مصر وعلاقتها بالبنوك . وحما محاضرتان للأستاذ الدكتور البرت  
فوري في ٢٨ ، ٣٠ مارس سنة ١٩٥٥ ص ٤/٣

• معهد الدراسات الضريبة بالقاهرة ١٩٥٥ .

(٢) أنور محمد شلبي المصدر السابق ص ٩٥

(٣) كمال عبد الرحمن الجرف لكتاب الضرائب المصرية الضريبة العامة على الإيراد

ص ٥١٢

(٤) أنور محمد شلبي المصدر السابق ص ٩٧

(٥) كمال عبد الرحمن الجرف المصدر السابق ص ٤٦/٤٥

(٦) مجلس النواب . جلسة ١٣/٤/١٩٥١ ص ١١٣

• اقتراح بشأن الضرائب على رؤوس الأموال المنقولة .

لسنة ١٩٥٠ وأهم ما جاء فيه إلزام شركات المساهمة بأن ترفق في قراراتها حسابات التشفيل والتجارة والأرباح والخسائر وصورة من آخر ميزانية معتمدة (١) .

وبعد هذا فقد وجدت ثغرات في كل هذه القوانين بحيث يتمكن كثير من الأجانب من إخفاء ميزانيات ودراس أموالهم الحقيقية وبالتالي الأرباح والتي ينتج عنها الضرائب المقررة .

وهذه الثغرات مصدرها أن قوانين الضرائب المذكورة منذ نشأتها في سنة ١٩٣٩ إلى ما بعد دستور القانون رقم ١٤٦ لسنة ١٩٥٠ لم تكن جادة في إلزام الممولين من المصريين والأجانب بإسكان دفاتر أو حسابات معينة ، ولم تكن ترتب على عدم إسكان الممولين للحسابات أو الدفاتر أى جزاء جدى سوى ما نص عليه قانون سنة ١٩٥٠ بتوقيع غرامة لا تقل عن عشرة جنيهات ولا تزيد على خمسين جنيها (٢) وهذا لا يقدم علاجاً كافياً لتهرب رؤوس الأموال الأجنبية وأصحاب المشاريع الأجانب من دفع الضرائب الحقيقية وفقاً للبيانات الصحيحة والتي يجب أن تقدم فعلاً ، ناهيك أسهل على هؤلاء من دفع ما بين عشرة جنيهات وخمسون جنيهاً غرامة بدلاً من تقديم مبالغ ضخمة كضرائب عن استثمار وأرباح أموالهم الحقيقية الناتجة عن تشغيلها في مصر .

ومع هذا فالذى يجب أن نقوله أن حركة التشريع الضريبى ومتابعة أموال الأجانب في مصر ظلت نقطة منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية إذ تلاقت القوانين الضريبية طوال تلك المدة ، فبعد قانون سنة ١٩٥٠ صدر قانون آخر رقم ١٥٩ لسنة ١٩٥٢ والمرسوم بقانون رقم ١٦٩ لسنة ١٩٥٢ والخاص بإعفاء شركات الطيران الأجنبية (٣) .

ورغم ثغرات القوانين المذكورة حتى سنة ١٩٥٢ فإنه كانت هناك محاولات كبيرة لحصر أموال الأجانب ومتابعتهم لكي لا يتهرب بعضهم من المساهمة في الضرائب حتى أن التعليمات الصادرة لإدارة الجوازات والجنسية كانت تحتم ضرورة رجوعها إلى مصلحة الضرائب لكل الأجانب الذين يغادرون مصر ويقدمون طلبات بذلك .

(١) أنور شلبي المصدر السابق ص ٩٨

(٢) الاقتصاد والحسابات - العدد ١٠٠ أول مارس سنة ١٩٥٦ ص ٢٤

• مؤلف اللائحة الضريبية قبل وبعد دستور القانون رقم ٢٥٣ لسنة ١٩٥٣ .

(٣) حسب خطاب ( المذكور ) تطور نظام الضرائب في مصر خلال الخمسين سنة

الآخيرة ص ٥٦

وفعلا اتخذت ادارة الجوازات والجنسية هذه الاجراءات بعد ان تقدم بعض الاجانب خلال سنة ١٩٥٢ بطلب التصريح بمغادرة القطر نهائيا ، فتولت هذه الادارة مراجعة مصلحة الضرائب فيما اذا كانت هناك ضرائب مستحقة عليهم لتحصيلها قبل سفرهم وتؤخرهم عن السفر شهرا لهذا الغرض ، فاذا لم يصلها رد المصلحة ، قبل هذا الشهر صرحت لهم بالسفر على أساس ان عدم الرد في هذه المهلة بمثابة موافقة ضمنية من جانب المصلحة على عدم وجود ضرائب مستحقة عليهم . واذا كانت اجابات المصلحة تتضمن عدم وجود مانع لديها من السماح بالسفر ، اما اذا تضمن رد مصلحة الضرائب وجود ضرائب مستحقة ، فتتخطر ادارة الجوازات والجنسية بمنع الاجنبي من السفر مع اخطار قسم مكافحة التهريب لاتخاذ الاجراءات اللازمة للمحافظة على اموال الخزنة (١) .

---

(١) الاقتصاد والمحاسبة - المجلد ٣٦ اول سبتمبر سنة ١٩٥٢ ص ٢٢  
 \* قوانين وقراءات - مصلحة الضرائب - قسم الضرائب على الإيرادات \*





المنصل الثالث

نشاط الأمانب في مجال الزراعة



## **الفصل الثالث : نشاط الأجانب في مجال الزراعة**

### **أولا - ملكية الأجانب للأرض الزراعية في مصر**

- حجم الاستثمارات الأجنبية في مجال الزراعة .
- تطور ملكية الأجانب للأرض الزراعية بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢
- قانون منح ملك الأجانب للأرض الزراعية .
- توزيع ملكيات الأجانب الزراعية على مديريات مصر

### **ثانيا - متابعة نشاط الأجانب الزراعي من خلال بعض الشركات الزراعية التي أسسوها**

- شركة الكروم والتحول المصرية .
- شركة وادي كوم امبو ( استصلاح الأرض وزراعة المحاصيل التقليدية )
- شركة مساهمة البحيرة ( استصلاح الأرض وبيعها )
- شركة أراضي أبو قير الانجليزية ( لبيع وتأجير الأرض الزراعية )
- شركة أراضي الغربية ( شراء وبيع واستغلال الأرض الزراعية )
- شركة سيدي سالم ( اصلاح وبيع الأرض الزراعية )
- شركة أراضي الوديان ( تأجير واصلاح الأرض الزراعية )

## اولا - ملكية الأجانب للأرض الزراعية في مصر

### حجم الاستثمارات الأجنبية في النشاط الزراعي :

بلغت جملة الاستثمارات الأجنبية في مجال النشاط الزراعي في سنة ١٩١٥ م ٧٣٤٦٤٠٠٠ ر.م (١) وبعد سنة ١٩١٥ أخذت الأموال الأجنبية تتناقص في هذا المجال ففي سنة ١٩٢٢ تناقصت الى ٦٥٠٢٧٠٠٠ ر.م ، جنيه مصري (٢) واستمرت في التناقص التدريجي حتى وصلت الى ٥١٠٥٥٠٠٠ ر.م ، جنيه في سنة ١٩٣٣ أو ما يراى ٥٠ ٪ من جملة الاستثمارات الأجنبية (٣) وبعد سنة ١٩٣٣ تناقصت عن ٥٠ ٪ بدرجة كبيرة حتى نهاية فترة الدراسة .

ففي الوقت الذي شهدت فيه هذه الفترة تكوين شركات ومشاريع أخرى غير زراعية ، فإنها لم تشهد تكوين شركات جديدة تعمل في مجال الزراعة الا في القليل النادر .

وعلى سبيل المثال من سنتي ١٩٤٥/١٩٤٦ بلغت جملة الأموال الأجنبية في مشاريع غير زراعية تكونت في هذا العام ٢٠٦٩١٣٠ ، جنيتها مصرياً ، بينما لم يساهم المال الأجنبي الا في مشروع زراعي واحد

(١) Crouchely. The investment of foreign Capital in Egyptian Companies p. 105.

وتصلح سنة هذه النسبة لو علمنا ان جملة الاستثمارات الأجنبية في مصر سنة ١٩١٥ بلغت ١١٧٠٤١٢٠٠٠ ر.م = ١١٧٠٤١٢٠٠٠ ر.م

Crouchely, op. cit., p. 105.

انظر في ذلك :

Ibid. p. 105

(٢)

Ibid p. 108

(٣)

ونسبة ال ٥٠ ٪ على أساس ان جملة الاستثمارات الأجنبية في سنة ١٩٢٢ بلغت ١٠٢٢٩٥٠٠٠ ر.م = ١٠٢٢٩٥٠٠٠ ر.م

بما يوازي « ٢١٣٢٥ » جنيهها (١) أي حوالي ١٠ ٪ منها . وفي سنتي ١٩٤٩ ، ١٩٥٠ بلغ جملة الأموال الأجنبية من سنين سابقة « ٣١٠٠٠ » جنيه لم تساهم فيها هذه الأموال بمشروع زراعي واحد (٢) .

وبذلك يتضح الانخفاض الملحوظ لاستثمار الأموال الأجنبية في المشاريع الزراعية الجديدة ، بعد سنة ١٩٣٣ ، مما أثر على انخفاض نسبتها عن ٥٠ ٪ من جملة الأموال الأجنبية حتى سنة ١٩٥٢ .

### تطور ملكية الأجانب للأرض الزراعية بين سنة ١٩٢٢ ، ١٩٥٢ :

بلغ عدد الأجانب الذين يملكون أرضاً زراعية في سنة ١٩١٧ « ٨٢٤٢ » مالكا أجنبيا ، ومساحة الأرض التي يملكونها « ٧١٢ر١٠٥ » من الأفدنة (٣) وهذه الأرض رغم قلة عدد ملاكها الأجانب - بالقياس إلى بقية الملاك من المصريين - تمثل نسبة عالية ، إذ تصل إلى ١٣ ٪ من جملة الأرض الزراعية في مصر (٤) . وفي سنة ١٩٢٢ لم يختلف عدد الملاك الأجانب عن ذلك كثيرا ، فقد وصل عددهم إلى « ٨٠٢١ » أجنبيا ، بينما مساحة الأرض التي يملكونها قد قلت عن سنة ١٩١٧ ، فقد وصلت إلى « ٥٦٥٧٨٨ » فدانا (٥) أي حوالي « ١٠ر١ ٪ » من جملة الأرض الزراعية (٦) وفي سنة ١٩٢٣ بدأ عدد الملاك في التناقص إلى « ٦٩٥٣ »

(١) Annuaire statistique 1945-1947. p. 651-657

(٢) Annuaire statistique 1949-1951. p. 784-793.

(٣) Annuaire Statistique de l'Egypte 1923-1924. p. 164-165.

(٤) Gabriel Bacr. A history of landownership in Modern Egypt 1800-1950. p. 230.

ومن البداية نوضح أن مساحة الأرض للزراعة في مصر ظلت محدودة للغاية ، ولم تزد خلال فترة الدراسة بدرجة ملحوظة ، ففي سنة ١٩٢٢ بلغت جملة الأرض للزراعة في مصر « ٢٨٧٢.٨٥ » فدانا وفي سنة ١٩٥٢ وصلت إلى « ١٦٤١ر٥٢٥ » فدانا

وفي ذلك انظر :

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 143.

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 150.

وفي تقدير آخر أن مساحة الأرض الزراعية في سنة ١٩٢٢ بلغت « ٩٥٧٠٧ » هكتار

من الإندنة وفي سنة ١٩٥٠ وصلت إلى « ٦٦٢ر٦٦٢ » هكتار

وفي ذلك انظر :

- عاصم الفسولي ( الدكتور ) كبار ملاك الأراضي الزراعية ودورهم في المجتمع المصري ١٩٥٢/١٩٦١ ص ٥٥

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 164-165.

G. Bacr. op. cit. p. 230.

(٥)

(٦)

أجنيبيا ، بينما مساحة الأرض لم تتناقص بصورة ملحوظة عن سنة ١٩٢٢ ، إذ بلغت مساحة الأرض الزراعية المملوكة لهم ٥٦٣٧١٦.٥ هـ ، فدانا (١) أي حوالى ١٠ ٪ ، من جملة الأرض الزراعية (٢) .

وفى الفترة بين سنة ١٩٢٣ . سنة ١٩٣٦ تناقص عدد الملاك الأجانب من ٦٩٥٣ هـ الى ٦١٨٥ هـ ، فى نفس الوقت الذى تناقصت فيه مساحة ملكياتهم من ١٠ ٪ ، من جملة الأرض الزراعية الى ٨٥ ٪ (٣) .

وفى سنة ١٩٤٣ تناقص عدد الملاك الأجانب الى ٥٤٠٤ هـ ، ومساحة الأرض التى يملكونها الى ٤٠٥٣٨١ هـ (٤) أى حوالى ٦٩ ٪ ، من مساحة الأرض الزراعية (٥) .

وزادت نسبة تناقص الملاك الأجانب فى سنة ١٩٥٠ إذ وصل عدد الملاك الى ٣٣٢٩ هـ ، أجنيبيا ومساحة الأرض التى يملكونها ٢١٥٧٨٣ هـ فدانا (٦) أى حوالى ٣٦ ٪ ، من جملة الأرض الزراعية (٧) .

وفى سنة ١٩٥٢ لم يتناقص عدد الملاك الأجانب بدرجة ملحوظة عن سنة ١٩٥٠ . ففى سنة ١٩٥٢ وصل عددهم الى ٣٢٥٨ هـ ، بينما تناقصت مساحة الأرض التى يملكونها الى ١٦٤٦٣١ هـ ، فدانا (٨) ومن هذا نجد أن عدد الملاك الأجانب قد تناقص بين سنة ١٩٢٢ ، سنة ١٩٥٢ من ٨٠٢١ هـ ، مالكا أجنيبيا سنة ١٩٢٢ الى ٣٢٥٨ هـ ، مالكا أجنيبيا سنة ١٩٥٢ . أى ان تناقص عددهم فى فترة الدراسة يصل الى ٦٣ ٪ عل وجه التقريب . وهى على كل حال نسبة تناقص كبيرة بدأت تتضح بالذات بعد إلغاء الامتيازات الأجنبية سنة ١٩٣٧ وتناقص أعداد الأجانب فى مصر بصفة عامة .

وكان من الطبيعى أن تتناقص مساحة الأرض المملوكة لهم مع تناقص أعدادهم . وإن كانت نسبة تناقص ملكياتهم تزيد عن نسبة تناقص أعدادهم كإلاك ، فإذا كانت نسبة الأرض التى يملكونها تمثل حوالى ١٣ ٪ من جملة الأرض الزراعية فى مصر سنة ١٩١٧ فإنها قد هبطت الى ٣٦ ٪ سنة ١٩٥٠ . ونسبة تناقص ملكياتهم بين سنة ١٩١٧ ، سنة ١٩٥٢

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 164-165.

(١)

G. Baer op. cit., p. 230.

(٢)

Ibid p. 230.

(٣)

Annuaire statistique 1945-1947. p. 306-307.

(٤)

G. Baer. op. cit., p. 230

(٥)

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 138-139.

(٦)

G. Baer. op. cit., p. 230.

(٧)

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 138-139.

(٨)

وصل الى ما يزيد عن ٧٥ ٪ على وجه التقريب ، وهذا معناه ان تناقص ملكيات الأرض الزراعية بينهم كان أكبر من تناقص أعدادهم كمالك . ورغم ان تناقص ملكيات الأجانب من الأرض الزراعية كانت بدرجة أكبر من تناقص أعدادهم كمالك الا ان درجة تركيز الملكيات الكبيرة كانت واضحة بينهم وتأخذ شكلا أكبر بكثير من تركيز ملكيات المصريين للأرض الزراعية . ففي سنة ١٩١٩ كان من يملك أكثر من خمسين فدانا من الملاك الأجانب يمثل ٩٢٫٩ ٪ من مجموعهم وفي سنة ١٩٢٩ وصلوا الى ٩٣ ٪ ثم هيئت نسبتهم قليلا بعد ذلك فوصلت الى ٩٢٫٢ ٪ سنة ١٩٣٩ ثم الى ٩٠٫٩ ٪ من مجموع الملاك الأجانب سنة ١٩٤٩ (١) .

ولكي تكون الصورة أكثر وضوحا ، نقوم بمقارنة ملكيات الأجانب بملكيات المصريين للأرض الزراعية . ففي سنة ١٩٢٢ بلغ عدد من يملك أكثر من خمسين فدانا من الملاك الأجانب ١٣٣٢ ، مالكا ومتوسط ما يملكه الفرد الواحد منهم ٣٩٤ فدانا بينما بلغ من يملك أكثر من خمسين فدانا من الملاك المصريين ١١٤٠٣ ، مالكا ومتوسط ما يملكه الفرد الواحد منهم ١٥١ ، فدانا (٢) .

وفي سنة ١٩٢٦ زادت نسبة تركيز الملكيات الكبيرة عند الأجانب عن المصريين ، فقد بلغ عدد من تزيد ملكياتهم عن خمسين فدانا من الملاك الأجانب ١٩١٩٤ ، مالكا ومتوسط ما يملكه الفرد منهم ٤١٠ ، أفدنة ، بينما بلغ عدد من تزيد ملكياتهم عن خمسين فدانا من الملاك المصريين ١١٢٧١ ، مالكا ومتوسط ما يملكه الفرد الواحد منهم ١٥٣ ، فدانا . وبتفصيلات أكثر دقة للملاك الأجانب والمصريين في نفس السنة المذكورة نجد ان الملاك الأجانب الذين يمتلكون أكثر من خمسين فدانا يمثلون ١٨٫٦ ٪ من مجموع الملاك الأجانب الكلي ويسيطرون على ٩٣٫١ ٪ من جملة ملكيات الأجانب للأرض الزراعية أما الملاك المصريون الذين تزيد ملكياتهم عن خمسين فدانا في سنة ١٩٢٦ أيضا فانهم يمثلون ٠٫٩ ٪ من مجموع الملاك المصريين الكلي ويسيطرون على ٣٣٫٩ ٪ من جملة ملكيات المصريين للأرض الزراعية (٣) . فتركز الملكيات الزراعية عند الأجانب اذن أكثر بكثير من تركيزها عند المصريين . ويتضح الظلم الصارخ في توزيع ملكية الأرض الزراعية بين كبار الملاك الأجانب والمصريين لو قارنا حجم ومساحة ملكياتهم الكبيرة مع قلة أعدادهم كمالك ، مع حجم ومساحة ملكيات صغار الملاك من المصريين الذين كثرت أعدادهم بدرجة كبيرة جدا .

G. Baer. op. cit. p. 121, 230.

(١) وفي ذلك انظر :

Annuaire Statistique 1923-1924, p. 164-165.

(٢)

Monthly Bulletin Agricultural and Economic Statistics, November

(٣)

1937. p. 88-89.



في نفس الوقت الذي تقل فيه ملكياتهم ، فقد كان كبار الملاك الذين يملكون أكثر من خمسين فداناً من الأجانب والمصريين معا في سنة ١٩٢٦ يمثلون ٠.٦ ٪ من جملة عموم الملاك المصريين والأجانب ، ورغم قلة عددهم هذه ، الا أنهم يسيطرون على ٣٩.٤ ٪ من مجموع الأرض المنزرعة في مصر ، فلهذا قارنا هؤلاء بالملاك المصريين الذين يملكون أقل من فدان يتضح أن هؤلاء الملاك المصريين الذين يمتلكون أقل من فدان سنة ١٩٢٦ بلغ عددهم ١٣٨٩٠٥٨٨ و ١٠.٩ ٪ من مجموع المساحة المزروعة التي يمتلكها المصريون ويمثلون ٦٧.١ ٪ من مجموع الملاك المصريين أيضا ، ومتوسط ما يملكه الفرد الواحد منهم تسعة قراريط وأربعة عشر سهما (١) .

ومن هذا نتضح .. يطرة الأجانب على الملكيات الكبيرة في تلك السنة ، وبدرجة أكبر بكثير من كبار الملاك المصريين ، وترك هذا أثره على بقية المصريين الذين لم يتركوا لهم الا ملكيات لا تتعدى الفدان الواحد منهم أو تزيد عن الفدان قليلا عند عدد أقل من المصريين ، فالصورة اذن تعكس لنا تناقضا كبيرا وظلما واضحا والسبب في ذلك سيطرة الأجانب على الأرض الزراعية في مصر .

وفي سنة ١٩٣٦ لم يختلف الوضع عن ذلك كثيرا ، اذ ان ملكيات الأجانب الكبيرة ، والتي تزيد عن ٥٠٠ فداناً للمالك الواحد ، قد قلت في متوسط ما يملكه الفرد من ٤١٠٠ أفدنة سنة ١٩٢٦ الى ٤٠٠٠ ، فدان سنة ١٩٣٦ مع قلة عدد الملاك عن سنة ١٩٢٦ ، هذا في نفس الترتيب الذي زاد فيه متوسط ما يملكه المالك المصري من ١٥٣ فداناً سنة ١٩٢٦ الى ١٥٩ فداناً سنة ١٩٣٦ للملاك المصريين الذين تزيد ملكياتهم عن خمسين فداناً . وشكل كبار الملاك الأجانب مع كبار الملاك المصريين ٠.٥ ٪ من مجموع الملاك المصريين والأجانب بصفة عامة ويمثلون ٣٨.٦ ٪ من جملة الأرض المزروعة في مصر ، ويقابل ذلك استمرار صورة التناقض المذكورة في سنة ١٩٢٦ وتظل كما هي سنة ١٩٣٦ وهي زيادة عدد الملاك المصريين الذين تقل ملكياتهم عن فدان واحد ويمثلون ٧٠ ٪ من مجموع الملاك المصريين ، ملكياتهم تمثل ١٢.٩ ٪ من مجموع ملكيات المصريين (٢) .

للسنة ١٩٣٦ اذن لا تختلف عن ١٩٢٦ . والصورة تكاد تكون ثابتة والنتيجة واحدة وهي سيطرة الأجانب على الأرض الزراعية وكان لذلك اثره العكسي على صغار الملاك من المصريين .

وفي نهاية فترة الدراسة في سنة ١٩٥٢ رغم تراجع عدد الملاك الأجانب ومساحة الأرض التي يملكونها بنسبة كبيرة إلا أن ظاهرة تركيز الملكيات الكبيرة ظلت كما هي بين هذا العدد القليل والمحدود من الملاك الأجانب . وفي هذا العام توفرت الإحصائيات الدقيقة للملاك الأجانب والمصريين لمن يملك ابتداء أقل من فدان ولما يزيد على ٢٠٠٠ فدان ، وفي كل هذه الحالات بمقارنة متوسط ما يملكه المالك الأجنبي بنظيره المصري يتضح أن متوسط ملكية الأجنبي من الأرض أكبر من المصري . هذا وإن تراجعت نسبة ما يملكه الأجنبي من الأرض أو توازنت مع متوسط ما يملكه المصري في حالات قليلة ، فالصفة الغالبة هي التركيز الكبير في الملكيات عند الأجانب. (١) على أن حجم ملكية الأجانب كان يتأثر ارتفاعا وانخفاضاً بالوضع السياسي في البلاد ففي أعقاب عقد معاهدة سنة ١٩٣٦ والغاء الامتيازات الأجنبية في سنة ١٩٣٧ بمعاهدة مونتررو انخفضت نسبة ملكياتهم انخفاضاً كبيراً إلى حوالي ٧٠٠٠٠ فدان وإلى حوالي ١٠٠٠٠ في عامي ١٩٤٨/١٩٤٩ . كما أن قانون الشركات الذي صدر في عام ١٩٤٧ حد من نشاط الأجانب في امتلاك الأراضي ، يضاف إلى هذا مشروع القانون الذي قدمه عبد الرحمن الرافعي في مجلس الشيوخ في ٨ ديسمبر سنة ١٩٤٨ يحظر بيع الأراضي للأجانب (٢) .

#### قانون منع تملك الأجانب للأرض الزراعية :

كان من الطبيعي أن تكون ظاهرة سيطرة الأجانب على الأرض الزراعية في مصر ، مادة لحديث واسئلة أعضاء مجلس النواب المصري وخاصة بعد إلغاء امتيازات الأجانب في مصر ، وتطلع المصريون إلى عهد بخلو من السيطرة والمطامع الأجنبية .

ففي سنة ١٩٤٧ تعرض أحد أعضاء مجلس النواب في جلسة ١٩ فبراير سنة ١٩٤٧ أثناء حديثه عن سوء الأحوال الاجتماعية في مصر ، لتملك الأجانب للأرض الزراعية وأثر ذلك على سوء الأوضاع الاجتماعية بالبلاد ، وطالب الحكومة بشراء الأراضي التي يمتلكها الأجانب، وفي ذلك يقول : ليس هناك بلد في العالم يبيع للأجانب تملك الأراضي فيه ، حتى السودان لا يبيع ذلك ولو للمصريين أنفسهم ، فيجب على الحكومة المصرية ، أن فتدي بالبلاد الأجنبية فتعمل على شراء الأراضي المملوكة للشركات الأجنبية وتوزعها على صغار الفلاحين بشمن مبسط على

١- Annuaire Statistique 1952-1954. p. 138-139.

(١)

(٢) هاشم المصري ( الدكتور ) كبار ملاك الأراضي الزراعية . ودوره في المجتمع المصري ( ١٩١٤ - ١٩٥٢ ) ص ٤٥/٤٤

آجال طويلة وبفائدة مخفضة ولا شك أن ذلك يؤدي إلى زيادة الانتاج الزراعي لأن الفلاح يضاعف جهده في الأراضي التي يمتلكها فيزيد انتاجها ، (١) .

وبغير هذا النائب تحدث نائب آخر في جلسة مجلس النواب بتاريخ ٢ مارس سنة ١٩٤٨ وطالب أن تستولي الحكومة على الأراضي التي يمتلكها الأجانب مع تمريضهم عن ذلك وجاء في حديثه ، يا حضرات النواب اننا في أشد الحاجة إلى تحرير تملك الأجانب للأراضي الزراعية ، بل أكثر من هذا يجب أن تستولي الحكومة على الأراضي التي يمتلكها هؤلاء الأجانب بعد تمريضهم عنها ، (٢) وفي البداية كان هناك تيار من الحكومة يرفض هذا الاتجاه ، فوزير العدل يعقب على كلام النائب السابق ذكره بقوله ، هذا كلام لا يجوز وأطلب من رئيس المجلس عدم اثباته في المضبطة وعدم نشره ، (٣) .

وفي شهر ديسمبر ١٩٤٨ تقدم النائب عبد الرحمن الرافعي بشروع يجعل ملكية الأراضي الزراعية مقصورة على المواطنين ، وفي ذلك يقول الرافعي ، يجب وضع تشريع يجعل ملكية هذه الأراضي والمقارات عامة من حق المواطنين وحدهم ، لأنه إذا لم يوضع تشريع يمنع تسرب الأراضي الزراعية إلى الأجانب ، فإن الاستقلال الاقتصادي يتصدع ، وبخاصة في بلاد لا يزال أساس اقتصادياتها هو الزراعة ، وليس هذا التشريع بدعا في القوانين ، ولا فيه إجحافا بحقوق الأجانب ، بل هو متبع في معظم البلدان ، أما عن طريق سن القوانين الكفيلة بذلك ، وأما عن طريق الأمر الواقع ، الذي لا يعترضه منازع ، وقد قدمت مشروع قانون بهذا المعنى إلى مجلس الشيوخ في ديسمبر سنة ١٩٤٨ ، (٤) .

والرافعي يعزو سوء أوضاع الفلاح خاصة والبلاد عامة إلى سوء توزيع الملكية الزراعية وسيطرة الأجانب على مساحات كبيرة منها ، ففي موضع آخر يقول ، يبلغ عدد المشتغلين بالزراعة وسكان الريف عامة نحو خمسة عشر مليون نسمة ، يعيشون على ما يقرب من ستة ملايين فدان ، أي بخس الفرد في المتوسط نحو  $\frac{1}{3}$  ، خمس فدان ، وهي نسبة ضئيلة

---

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٧/٢/١٩ ص ٨١٨

• مناقشة الطلب للقدم من النائب علي الصيغيني بك بشأن سوء الحالة الاجتماعية والصحية .

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٨/٣/٢ ص

• والحديث للنائب منري عبد النور .

(٣) مجلس النواب ، نفس الجلسة والحصة .

(٤) عبد الرحمن الرافعي في أعقاب الثورة المصرية ج ٢ الطبعة الأولى ص ٢٨٦

إذا قيست بمتوسط ما يملكه الفلاح في كثير من البلدان فهو في الولايات المتحدة يملك في المتوسط تسعة أقدنة ويدل الإحصاء على أنه في سنة ١٩١٧ يخص كل مائة من السكان ٤٢ فدانا وفي سنة ١٩٤٤ هبطت هذه النسبة فكان كل مائة من السكان يخصه حوال ثلاثين فدانا وهي نسبة قليلة جدا لا يمكن أن تسد حاجة الفرد في المعيشة ، ويزيد هذه النسبة ضالّة انحصار عدد كبير من الأملاك الزراعية في عدد قليل من الملاك ، يضاف الى ذلك كثرة ما يملكه الأجانب واشياء الأجانب من الأراضي الزراعية - فقد بلغ ما يملكه الأجانب وحدهم بحسب احصاء سنة ١٩٤٦ ٣٥٧١٩٢ فدانا من مجموع مساحة الأراضي المزروعة وهي ١٤٣١٩٠٣٠٥ فدانا وهي نسبة مرتفعة جدا لا نظير لها في البلاد المستقلة استقلالاً اقتصادياً ، فضلا عما لهؤلاء الأجانب من حقوق الرهن والديون على الاطيان المملوكة للمصريين وتفللهم في مرافق البلاد عامة ، هيمنتهم على تجارتها وصناعاتها وفلاحتها (١) وكانت هذه الأفكار والتحليلات هي التي دفعت الرافعي عضو مجلس الشيوخ على أن يصر على مشروعه ، وتضع هذه المسورة بدرجة كبيرة من خلال المذكرة الايضاحية التي أرفقها الرافعي بمشروعه والمقدمة الى مجلس الشيوخ في ٨ ديسمبر سنة ١٩٤٨ ، وقد جاء فيها : « تحرس الأمم على حفظ كيان أملاكها الثابتة رجعل ملكيتها مقصورة على المواطنين ، لأنها بوصف كونها ثابتة لا متحركة تعتبر ملتصقة بأرض الوطن ، بل هي جزء منه ، ومن ثم تمنع الحكومات تملك الأجانب لها حفظا لكيان الوطن ذاته ، ولقد سارت مصر على هذه القاعدة الى منتصف القرن التاسع عشر ، اذ كانت قوانينها المقتبسة من قوانين تركيا وقتئذ لا تجيز التصرف للأجانب في الأراضي والمعارات ، ولكن مصر تحللت من هذه القيود وجعلت حق الملكية العقارية عاما للمواطنين والأجانب على السواء ، فانتقلت على تعاقب السنين ملكية جزء كبير من الأراضي الى الأجانب أفرادا وشركات ، وفي احصاء سنة ١٩٤٦ نجد أن كبار الملاك الأجانب يملكون أكثر من ضعف ما يملكه كبار الملاك المصريين ولهذا الوضع من الدلالة ما لا يخفى - وفضلا عن أن في انتقال ذلك الجزء الكبير من الأملاك الثابتة الى أيدي الأجانب خطرا على الكيان القومي - فليس معروفا الى أي مدى يستفحل هذا الخطر في المستقبل اذا ترك انتقال الملكية العقارية الى الأجانب مطلقا من كل قيد - فعل الدولة ان تحتاط لكيان الملكية العقارية وتضع من القوانين ما يمنع تسريبها الى أيدي الأجانب أفرادا أو شركات وليست هذه القوانين بدعا في التشريع -

(١) عهد الرحمن الرافعي المصدر السابق ص ٢٨٤

انظر ايضا : الرافعي مذكراتي ٨٨٩ - ١٩٥١ ص ١٦٨ - ١٦٩

كان معظم الدول حتى العظمى التي لا يخشى على كيانها الاقتصادي تسير على هذا الوضع . وليس في هذا المشروع حساس بالمعنى المكتسبة للأجانب ، فإنه لا يسرى على ما يملكونه قبل أن يسير قانونا ، بل يبقى ملكا لهم ، ولا يسرى كذلك على ما يؤول اليهم بعد حدوثه بطريق الارث ، وبذلك تصان الحقوق المكتسبة للأجانب من كل وجه (١) .

واستمر مشروع الرافعي مبرورا للمناقشة في مجلس النواب منذ سنة ١٩٤٨ . الى أن أقر بإجماع آراء أعضاء المجلس في جلسة ١٢ فبراير سنة ١٩٥١ ، وذلك بعد ادخال بعض التعديلات عليه . وقد جاء في المادة الأولى من القانون ، أنه يحظر على غير المصريين سواء أكانوا أشخاصا طبيعيين أم اعتباريين اكتساب ملكية الأراضي الزراعية والأراضي القابلة للزراعة والأراضي الصحراوية بالملكية المصرية . ويشمل هذا الحظر الملكية التامة كما يشمل ملكية الرقبة أو حق الانتفاع .

وفي المادة الثانية جاء فيها أنه يستثنى من حكم المادة الأولى بأنه يجوز لغير المصري اكتساب ملكية الأراضي الزراعية إذا آلت اليه بطريق الارث أو الوصية من أجنبي ، أو إذا كانت موقوفة وآلت اليه بسبب انتهاء الوقف ، أو إذا كان غير المصري له حق امتياز اليافع ورسا عليه مزار الأرض التي له عليها هذا الحق ، أو إذا كان غير المصري شركة مساهمة تقوم بالأعمال المصرفية وكانت مرتبنة ورسا عليها مزار الأرض المرهونة وأيضا إذا كان غير المصري دائنا مرتبنا قبل العمل بهذا القانون ورسا عليه مزار الأرض المرهونة . ويستثنى من المادة الأولى أيضا الأرض الداخلة في نطاق المدن المحدودة بمرسوم (٢) .

ومع هذا فالقانون كما هو واضح لم يكن جامدا أو متزمنا بل أباح للأجانب استمرار تملكهم للأراضي التي كانت مملوكة لهم قبلا ، وغير ذلك من الظروف والأحوال المذكورة التي تبيع لهم التملك والتي تحفظ لهم في نفس الوقت كامل حقوقهم .

وقد أتاح القانون للأجانب تملك العقارات المبنية المخصصة للسكنى أو الأخرى التي الغرض منها إقامة المصانع أو المتاجر ، وقد روعي في ذلك

---

(١) تقرير لجنة التشوون التشريعية عن الاقتراح بشروع قانون القمم من طرفة الشيخ عبد الرحمن الرافعي بك والوارد من مجلس الشيوخ بمنع الأجانب من تملك الأراضي الزراعية في الملكية المصرية . المذكرة الإيضاحية . مجلس النواب جلسة ١٩٥١/٢/٩٩ ملحق رقم (١٤) ص ٩٩

(٢) مشروع قانون بمنع غير المصريين من تملك الأراضي الزراعية في الملكية المصرية مجلس النواب . جلسة ١٩٥١/٢/١٢ ص ٣٦/٢٥

١٠. لا يضيّق التشريع مجال النشاط الاقتصادي الصناعي والتجاري والمالي في البلاد إذا ساهمت فيه :رؤس أموال أجنبية فالأصل في منع التملك قاصر على الأملاك الثابتة دون المنقولة ، ولما كانت المنتجات الصناعية والتجارية لا تمتد من الأملاك الثابتة فلا تدخل ملحقاتها العقارية في مدلول الأملاك المقصورة بالحماية التشريعية (١) .

ويمكن الخطر في تلك الأجانب للأرض في مصر أن بعض الأجانب من اليهود قد حاول في العشرينيات وحتى الأربعينيات تملك مساحات كبيرة من الأراضي في مناطق الحدود بين مصر وفلسطين أو في شمال شرقي جناء . وهذه المنطقة تعتبر خط الدفاع الأول عن البلاد ، وكان هذا بالطبع ضمن مخطط أجبي يهودي يستهدف سيطرة اليهود على هذه المناطق الهامة والاستراتيجية من الأراضي المصرية ، وانثنى مصرف بالقدس لتمويل هذا المشروع يعرف باسم مصرف ( الأنجلو فلسطين ) وعندما فشلت محاولات اليهود الأجانب في تنفيذ هذا الهدف ، استمروا في محاولاتهم ولكن بأسلوب آخر لتحقيق أغراضهم وهذا الأسلوب هو استماعتهم بأحد رجال السلك السياسي الأجنبي الذي حاول شراء بعض أملاك الدولة المصرية بتلك الصحراء من باطن الأعراب المسوح لهم باستغلال تلك الأراضي بطريق الزراعة بمقتضى الأوامر العالية الصادرة في النصف الثاني من القرن التاسع عشر (٢) ولكون القانون كان يسمح بتملك الأجانب للأرض الزراعية ، أصبحت هذه الأماكن الهامة مهددة بشراء الأجانب اليهود لها بأساليب ملتوية لتحقيق أطماع استعمارية وكان الأعراب لا يقوون على مواجهة الإغراء بأسعار مادية كبيرة لها بريق وسلطان كبير عليهم (٣) وفعلًا أبرمت بين رجل السلك الأجنبي الوسيط والأعراب عقودا بشراء هذه الأراضي خفية عن الحكومة المصرية بمساحات بلغت جملتها حوالي عشرة آلاف دونم من الأرض أي حوالي ٢٣٨٠ فدانًا ، ثم تنازل عن هذه العقود لبنك الأنجلو فلسطين المشار اليه ، ولبعض الأفراد من اليهود ، وذلك بموجب عقود سجل بعضها بمحكمة المنصورة المختلطة وصدق على التوقيع على بعضها الآخر أمام محكمة المريش الشرعية بتاريخ التعاقد ، ومن ثم تقم وكيل البنك الى محافظة سيناء مطالبًا بتسكين البنك من وضع اليد على الأرض المشتراة ولكن الحكومة وقفت في سبيل اكتسابهم صفة الملكية بوضع اليد أو سواء (٤) .

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/٢/٥ ص ٩٩

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٧/١/٢٧ ص ٥٤١

(٣) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/٢/٥ ملحق رقم (١٣) ص ٦١

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٧/١/٢٧ ص ٥٤١ =

وحقيقة هذا الموضوع في محاولة هؤلاء الأجانب من اليهود في تملك هذه المساحة الكبيرة من الأرض في منطقة استراتيجية وهامة، من حدود مصر ، تنضج في القانون رقم ١١١ لسنة ١٩٤٥ ، وهذا القانون صدر لمواجهة هذه النيات الأجنبية المحيطة التي تهدد حدود مصر ، فرات الدولة سيانة هذه المناطق ومواجهة أي محاولات أجنبية لتملك الأراضي بها . فأصدرت هذا القانون لحماية أراضي الحدود ، وقد جاء فيه « يحظر على كل شخص طبيعي أو معنوي أجنبي الجنسية أن يملك بأي طريق كان غير الإرث عقارا كائنا بأحد المناطق التي تقوم على إدارتها مصلحة الحدود ودعى هذا الحظر على كل وقف على أجنبي وتقرير حقوق عينية له » (١) .

وعندما وافق مجلس النواب في جلسة ١٢/٢/١٩٥١ على القانون الذي تقدم به النائب عبد الرحمن الرافعي بمنع تملك الأجانب للأراضي الزراعية في مصر . فإن المادة الأولى من هذا القانون قد أشارت إلى استمرار العمل بقانون رقم ( ١١١ ) لسنة ١٩٤٥ الذي يمنع تملك الأجانب للمعارات بأقسام الحدود (٢) .

وكانت محاولات هؤلاء اليهود الأجانب ملحة ومستتية في امتلاك هذه الأراضي ، فقد استمرت محاولاتهم رغم صدور هذا القانون سنة ١٩٤٥ عن طريق ابن رجل السلك السياسي الأجنبي السابق ذكره ، والذي استمر في التعاقد الصوري مع العربان والأهالي المنتفعين بحق استغلال أراضي الدولة بناحيته رفع والعريش . ثم اتبع ذلك بإقامة الدعاوى أمام محاكم الحدود طالبا الحكم بملكته للأرض بطريق الشراء من حلاكها الأصليين . وقبل الفصل في هذا النزاع أمام قضاء الحدود ، تقرر تطبيق نظام القضاء الوطني على العريش فأصبح الفصل في هذا النزاع من اختصاصاته . واستمر نظر هذه القضية حتى سنة ١٩٤٧ وهي بالطبع قضايا مرفوعة والقانون فيها صريح وواضح ولا يجيز لهؤلاء الأجانب وخاصة أنهم من اليهود ، تملك الأرض في هذه المنطقة الهامة من حدود مصر .

وقد شجع هؤلاء اليهود الأجانب ورجل السلك السياسي الأجنبي على اتخاذ هذا الموقف ، بعض من أهالي العريش ، مدفوعين بالهراء المال .

---

— والكلام المذكور ضمن إجابة وزير للثاني في رد على سؤال من النائب أسد حلمي محمود . عما إذا كان صحيحا أن اليهود الأجانب قد تمكنوا من تملك مساحات كبيرة من الأرض على حدود مصر الشمالية المتاخمة لفلسطين .

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٢/٢/١٩٥١ ص ٩٩

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٢/٢/١٩٥١ ص ٢٥

على رفع الدعاوى امام محكمة العريش الوطنية مطالبين بالحكم بملكية مساحات من اراضى سيناء ، ودخلت مصلحة الحدود خصما ثالثا فى هذه الدعاوى لصيانة ممتلكات الدولة من هذه الاعاييب . وذكر وزير المالية فى حديثه بمجلس النواب ، ان الدولة تعتزم اصدار تشريع بتحرير التملك حتى على الوطنيين فى اقسام الحدود بالإضافة الى ما سبق من تحرير التملك على الأجانب وفقا لقانون سنة ١٩٤٥ . وكذلك اصدار تشريع بعدم جواز انتقال حق الانتفاع الا بموافقة وزارتي الدفاع الوطنى والمالية فى ذلك الوقت (١) .

### توزيع ملكيات الأجانب الزراعية على مديريات مصر :

اما عن توزيع الملاك الاجانب وملكياتهم على مديريات مصر . فنجد ان مديريات الوجه البحرى هي التي شهدت تركيز هذه الملكيات بنسبة كبيرة . ففي سنة ١٩٢٣ تانى مديرية البحيرة على رأس مديريات الدلتا ، فقد تركز بها ١٦٨٠٥٨٧ ، فدانا للملاك اجانب بلغ عددهم ١٠٦٦ . مالكا ولى البحيرة ، مديرية الغربية وبلغت مساحة ملكيات الأجانب بها من الأرض الزراعية ١٤٥٠٧٥٩ ، فدانا ، وعدد ملاكهم ١٠١٥٤ . مالكا اجنبيا . والمديرية الثالثة هي مديرية الشرقية . فوجد بها ٦٥٠٦٥٢ ، فدانا للملاك اجانب بلغ عددهم ٩٠٣ ، ملاك . اما المديرية الرابعة فهي الدقهلية وبها ٥٢٠٩٧٧ ، فدانا يمتلكهم ٨٩٧ ، مالكا اجنبيا .

وتأتى بعد هذه المديريات الأربعة من مديريات الوجه البحرى ومديريات الوجه القبلى وعلى رأسها مديرية أسوان ، اذ تاتى فى المرتبة الخامسة بعد مديرية الدقهلية ، ففي سنة ١٩٢٣ وجد فى مديرية أسوان ٣٣٠٢٢٨ ، فدانا للملاك اجانب بلغ عددهم ٤٣ ، مالكا وبعد أسوان مديرية الفيوم فى الترتيب السادس وبها ٢٠٠٩٩٣ ، فدانا يمتلكهم ١٧٨ ، مالكا اجنبيا ، ثم مديرية قنا فى المرتبة السابعة وبها ١٨٠٣٣٣ ، فدانا يمتلكهم ٢٣٧ ، مالكا اجنبيا وفى المرتبة الثامنة مديرية المنيا وبها ١٥٠٥٥٦ ، فدانا للملاك اجانب بلغ عددهم ٢٦٠ ، مالكا ، ثم مديرية المنوفية فى الترتيب التاسع وبها ١١٠٩٧٢ ، فدانا يمتلكهم ٦٨٠ ، مالكا ، مديرية الجيزة وبها ٦١٠١٢٦ ، فدانا يمتلكهم ٦٤٠ ، مالكا ، وبعد ذلك تاتى باقى مديريات مصر ، بالترتيب التالى : القابضية ١٠٠١٧١ ، فدانا يمتلكهم ٥٠٧ ، ملاك اجانب ، اسيوط



وبها ٨٢٥٤ ، فدانا يمتلكهم ١٨٨ ، مالكا ، بنى سويف وبها ١٧٠٣ ، أفدنة يمتلكهم ٩٣ ، مالكا مديريات جرجا والسويس بأعداد أقل بكثير في الأندنة والملك الأجانب (١) .

ومن هنا يتأكد أن الوجه البحرى قد حظى بتركز الملكيات الأجنبية وخاصة في المديريات القريبة من الاسكندرية ، كمديرية البحيرة ، ومع هذا فقد شهد الوجه القبل انتشارا لهؤلاء الملك في جميع مديرياته من الجيزة وحتى أسوان التي تأتي على رأس مديريات الصعيد من حيث عدد الملكيات الأجنبية .

ولم يختلف توزيع ملكياتهم وأعدادهم كملك بعد ذلك كثيرا طوال فترة الدراسة ، مع ملاحظة تناقص الملكيات والأعداد بدرجة كبيرة ، ففي سنتي ١٩٤٦ ، ١٩٤٧ م ، نجد أن مديرية البحيرة تظل كما هي تأتي في الترتيب الأول ، إذ وجد بها ٩٩٥٣١ ، فدانا ويلبها مديرية أسوان ، إذ يوجد بها ٦٧٤٥٧ ، فدانا (٢) والسبب في زيادة نشاطهم في مديرية أسوان لدرجة أنها أصبحت المديرية الثانية بعد مديرية البحيرة في الملكيات الأجنبية ، بعد أن كانت أسوان في الترتيب الخامس في مديريات مصر في سنة ١٩٢٣ ، السبب في ذلك يرجع إلى زيادة نشاط شركة إراضى كرم امبو ، وهذه الشركة شركة سيطر عليها الأجانب وأسهمها أجنبية (٣) .

وتظل بقية مديريات الدلتا محافظة على مكانتها في استمرار تزايد الملكيات الأجنبية بها عن بقية مديريات مصر فتأتي بعد أسوان في الترتيب الثالث مديرية الغربية وبها ٥٠٠٠٤ ، أفدنة في سنة ١٩٤٧ ، يليها مديرية الشرقية ، ٢٢٢٩٤ ، فدانا ثم الدقهلية ١٩٦٣٨ ، فدانا فالمنوفية ٨٨١٥ ، فدانا ، ثم بعد ذلك مديريات الصعيد ، الفيوم والمنيا فأسيوط والجيزة ثم بقية المديريات (٤) .

وكان هذا شيئا طبيعيا أن تكون مديريات الوجه البحرى هي التي تشهد تركيز ملكياتهم الزراعية ، فهي أنسب إلى هؤلاء الأجانب من حيث المناخ والموقع وسهولة الاتصال وكافة الظروف الملائمة والمناسبة ، كما أن مديريات الدلتا شهدت نفس التركيز في بقية الأنشطة الأجنبية الأخرى .

Annuaire Statistique 1923-1924 p. 166-171.

(١)

Annuaire Statistique 1945-1947. p. 305.

(٢)

(٣) مصلحة الشركات - مطبعة رقم (١١١) ، شركة إراضى كرم امبو .

Annuaire Statistique op. Cit p.305

(٤)

والذى يجب أن نقوله هنا في خلاصة هذا التوزيع وتركز الملكيات الزراعية في يد عدد محدود من الملاك الأجانب . نقول : رغم أن الأجانب في مصر يمثلون حوالى ٢ ٪ من جملة السكان المصريين مع مطلع فترة الدراسة ، ورغم أن المشتغلين منهم بالنشاط الزراعي لم يكن يتعدى ١ ٪ ، أو ٢ ٪ ، من جملة عدد الأجانب (١) فإن هؤلاء قد استاثروا بالتركز الأكبر للملكيات الزراعية من حيث المساحة ومتوسط ما يملكه الفرد بدرجة كبيرة ، فقد استاثروا بنسبة حوالى ١٣ ٪ ، من جملة الأرض الزراعية ، وأخذت تتدرج النسبة مع تناقص أعدادهم وتطور التشريعات والقوانين التى حلت من وجودهم في مصر ، وتصبح بعض من أوجه نشاطهم بصفة عامة ، إلى أن وصلت نسبة ملكياتهم لجملة الأرض الزراعية إلى حوالى ٣,٦ ٪ ، سنة ١٩٥٠ .

وتتركز التركيز المذكور للأرض الزراعية في يد الأجانب من ناحية وكبار الملاك المصريين من ناحية ثانية ، أثره الكبير على صفار الفلاحين والريف المصرى حتى أنه على مدى نصف قرن منذ مطلع القرن العشرين ، وجدنا أن أكثر من ٧٢ ٪ ، من الملاك يقيمون في قاع الملكية وتتراوح ملكيتهم من الفدان إلى القيراط ، وادى انحسار الملكية الصغيرة في مساحه ضيقة من الأرض وكذلك التزايد المستمر في السكان بالإضافة إلى نظام الميراث إلى زيادة التفتت في الملكيات الصغيرة .

ولقد كانت هناك محاولات بين الحين والآخر للحد أو للتقليل من خطورة تفتت الملكيات الصغيرة ، ولكن دراسة أثر هذه المحاولات والجراءات التى اتبعت تبين أنها لم تكن محاولة جادة ، لأنها لم تتعرض لجذور المشكلة ، وكان من هذه المحاولات بيع أراضي الحكومة والأراضي المستصلحة لصغار الفلاحين والواقع أن كل مبيعات الحكومة كانت تنهب في غالبها إلى كبار الملاك وليس لصغار الفلاحين ، فاشترتها الشركات الزراعية الأجنبية ، وبعض من أثرياء المصريين ، وكان من الطبيعي أن يقوم بشراء أرض الحكومة المباعة الشركات الأجنبية وأثرياء المصريين ، فتلك الأرض كانت تناع بطريقة الزاد العلنى ، وهذه الطريقة لا تترك فرصة لصغار الملاك للدخول فيها منافسين للأثرياء الأجانب والمصريين ، خاصة وأن سعر الأرض نتيجة تزايد السكان ، وضيق المساحة كان آخذاً في الازدياد بشكل كبير (٢) .

G. Baer. op. cit. p. 120.

(١)

(٢) د. محمد عبد الفتاح - الفرية لمصرية - دراسة في الملكية وعلاقات الانتاج

وجاءت زيادة عدد السكان في ذلك الوقت لتزيد من المشكلة سوءا .  
 غطرا ، لمع زيادة عدد السكان زاد عدد الملاك ولكن لم تكن نسبة زيادة  
 الملاك تتناسب مع نسبة زيادة السكان فقلت نسبة الملاك بين سنة ١٩٣٠ .  
 سنة ١٩٤٠ ، نظرا للزيادة الكبيرة في عدد السكان ، فصارت هذه النسبة  
 ١٣٦ ٪ ، في سنة ١٩٤٧ ورغم أنها كانت ١٥ ٪ ، سنة ١٩٣٠ (١) .

وستطرح ان تصور وفقا لذلك ، الحالة السيئة التي تردى فيها  
 الريف المصري وسكانه من سفار الفلاحين ، نتيجة لتركز الملكيات في يد  
 فئة محدودة جدا من الأجانب وأترياء المصريين ، وتنتزع هذه الصورة لو  
 برغنا ان أكثر من ثلثي المصريين على وجه التقريب قد تركزوا في الريف  
 وعملوا بالزراعة ، ففي سنة ١٩٢٧ كان سكان الريف يمثلون ٧٧ ٪ ،  
 من جملة السكان في مصر وفي سنة ١٩٣٧ قلت نسبتهم الى ٧٦ ٪ ،  
 ثم الى ٦٩ ٪ ، في سنة ١٩٤٧ ، وبلغت نسبة المشتغلين بالزراعة الى  
 اجمالي القوى العاملة في مصر ٦٤ ٪ ، في سنة ١٩٣٧ ثم انخفضت  
 الى ٦١ ٪ ، في سنة ١٩٤٧ (٢) وعمل جمهرة سكان مصر من الفلاحين  
 المعدمين في العمل الزراعي ، وكذلك سفار المستأجرين وسط ظروف  
 صعبة يتقاضون فيها دخلا منخفضا لا يزيد على الحد الأدنى للكفاف ونظرا  
 لكثرة العمال الزراعيين مع عدم تزايد فرص العمل ، هذا فضلا عن تمتع  
 المالك الزراعي في مصر قبل صدور قانون الإصلاح الزراعي في سنة ١٩٥٢  
 بسلطان يستند الى الملكية والنفوذ السياسي والى بعض الرواسب  
 الاجتماعية القديمة ، فالمالك الزراعي الكبير كان في وضع احتكاري يمكنه  
 من التحكم في الأجر نظرا لعدم وجود المهن البديلة في الريف مما يؤدي  
 الى ان عدم قبول العامل الزراعي العمل بالأجر الذي يحدده المالك او عدم  
 قبول المستأجر الصغير للحرمان من فرص العمل (٣) .

(١) المشاكل الاقتصادية والاجتماعية الريفية الكبرى في مصر مارس سنة ١٩٥٢  
 بحوث وتوصيات مؤتمر الاقتصاد الزراعي الأول المنعقد بجمعية الاقتصاد السياسي والاحياء  
 والتشريع بالقاهرة في الفترة من ٢٤ الى ٢٨ مارس سنة ١٩٥٢ البحت تقدم من محمد أحمد  
 الكاشي - ومعاونته - تنشر رؤوس الأموال في مصر ص ٢٣

(٢) د. الحام الطاميل ( الدكتور ) تطور الاقتصاد الزراعي المصري في الخمسين  
 سنة الأخيرة - ص ١٢٥

• وهي محاضرة أليبت بالجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحياء والتشريع  
 في ٢٠ ابريل سنة ١٩٦٠ •

الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحياء والتشريع ، بحوث اليد العمالية  
 ١١٥٩/١٩٠٩ -

(٣) نفس المصدر

والممتلكات الأجنبية الكبيرة لم تكن ملكاً لمالك أجنبي واحد ، بل ملكت لعدد منهم كزئوا أيضاً بينهم شركة مساهمة . ومع هذا لو وزعت الأرض على مساهمي الشركة الأجنبية لكان كل منهم على حدة من كبار الملاك وبتملك مساحات كبيرة جداً تفوق ملكيات المصريين الكبيرة .

وعلى سبيل المثال شركة أبو قبر ليمتد والتي بدأت بأجنبي واحد . حيث منح حق امتيازها منذ سنة ١٨٨٧ للمستتر ولیم جرانت وهو انجليزى الجنسية (١) وفى سنة ١٩٣٩ امتلك الشركة عدد محدود من المساهمين الأجانب . يزيد متوسط ملكية المساهم الواحد عن ألف فدان على وجه التقريب . وقد بلغت حصة مساحة ملكية الأرض الزراعية التى تملكها الشركة فى نفس السنة ٨٥٩١ + فداناً (٢) .

وعلى هذا الأساس انتشر كثير من الشركات الزراعية المساهمة التى امتلكها مساهمون أجانب من مختلف الجنسيات الأجنبية . وبدأ تأسيس هذه الشركات الزراعية فى مصر منذ سنة ١٨٨٧ . وبلغ عدد الشركات التى أسست بين سنة ١٨٨٧ وسنة ١٩٣٦ ٤٤ ، شركة صفى عدد كبير منها فى نفس الفترة . حيث بلغت حصة للشركات الزراعية العاملة سنة ١٩٣٦ ٢٠ ، عشرون شركة فقط ومساهمو هذه الشركات من دول أجنبية مختلفة وعلى وجه التحديد انجليز ، فرنسيون ، بلجيكيون ، سويسريون وألمان وبعض الأجانب المتصرين (٣) ويونانيون (٤) .

وإذا كان تملك الأجانب للأرض الزراعية يأخذ الطابع الجماعى على شكل الشركات المساهمة ، إلا أنه وجدت بعض الملكيات الكبيرة وهى ملك لأجنبي واحد ويديرها بنفسه . ففي مديرية البحيرة ، امتلك المستر « نيقولا بيراكوس » (٥) اليونانى الجنسية (٦) مساحة كبيرة الأرض بلغت ٣٢٦٦ + فداناً فى سنة ١٩٣٩ (٧) كما امتلك بعض الأجانب ملكيات

Lac D'Aboukir Concession A. M. W. Grant du dessèchement (١)  
de Ce Lac.

مساحة الشركات ، محطة رقم ٩٧ ملف ع ١٨٤ - ١٠/٦ « شركة اراضى أبو قبر »  
The Aboukir Company Limited. Report of the Directors. (٢)  
July 1939.

مساحة الشركات ، محطة رقم ٩٧ ملف ع ١٨٤ - ٩/٦  
Crouchley op. cit. p. 110 III. (٣)

(٤) مساحة الشركات ، محطة رقم ١٣٤ شركة الكروم والكمول المصرية .

(٥) أسماء شركات المساهمة التى يوجد استئلاها الرئيسى فى مصر . يوليو سنة ١٩٤٩ وسنة ١٩٥٠ ص ١٤٠

(٦) مساحة الشركات ، محطة رقم ١٣٤ ملف ١٨٢ - ٢١٠/٢ ج ٢ ص ١٨٧  
(٧) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩ . ١٩٥٠ ص ١٤٠

مفيدة . بعض هذه الملكيات . أقل من فدان وبعضها الآخر من فدان وحتى خمسة أفدنة وزادت عند البعض عن خمسة أفدنة وحتى أقل من خمسين فداناً (١) .

فالمسودة إذن . أن كل الملاك ليسوا من كبار الملاك بل بعضهم من كبار الملاك كما كانت ملكية أكثرية كبار الملاك منهم تأخذ طابع الشركات المساهمة . وبالتالي فإنها تعتبر أهم أنواع الاستثمار الزراعي في مصر في فترة الدراسة . إذ أنها تدل النسبة الكبيرة للملكيات الأجانب الزراعية .

وكانت أكثرية شركات الأجانب الزراعية . شركات مساهمة مصرية . ولا يعنى ذلك إطلاقاً أن الشركة مصرية في رأسمالها أو مصرية في إدارتها بل هي مصرية لأنها تأسست في مصر طبقاً للمادة ٤١/٤٢ من القانون التجارى الأهل والمحتل .

والواقع أن هذه الشركات شركات اجنبية سواء في رأسمالها أو في إدارتها (٢) والمتصفح لوثائق مصلحة الشركات الخاصة بالشركات الزراعية . يتبين صدق هذه الحقيقة فهذه الشركات إدارتها اجنبية وكذلك رؤوس أموالها هذا وإن بدأت تعمل على تعيين مصريين لتغطية النسبة اللازمة بالعاملين المصريين وفقاً للقوانين التمييزية . ورغم هذا فقد عينتهم في أماكن ثانوية وغير حامة أو عينتهم وقامت بفصلهم بعد ذلك . وفي أكثر الأحوال لم تستكمل نسبة المصريين العاملين بها (٣) ونتابع فيما على نشاط الأجانب الزراعي من خلال بعض الشركات الزراعية التي أسسوها في مصر .

## ثانياً - متابعة نشاط الأجانب الزراعي

### من خلال بعض الشركات الزراعية التي أسسوها في مصر

#### شركة الكروم والكحول المصرية :

وهذه الشركة شركة مساهمة مصرية أسسها واجنبية واقما وعملها . رأسمالها اجنبي إذ يسجل على أموالها وأسهمها أعضاء مجلس

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 164-165.

(١)

(٢) حسن راشد جبرانه (الدكتور) نحو تصير الشركات المساهمة ص ١٥

(٣) مصلحة الشركات . انظر محالظ رقم ( ٩٨ - ١٠٠ - ١٠١ - ١٠٢ - ١٠٣ - ١٠٤ -

١٠٩ - ١١٢ - ١١٤ ) وهي جميعها لشركات زراعية .

الإدارة (١) وهم من الأجانب ، وإن ادخلوا بعض المصريين تنطية للقانون فقط والأعضاء الأجانب هم الذين يملكون أسهم التأسيس ، ويملك نسبة كبيرة من أسهم الشركة أحد اليونانيين وزوجته ، وهو المستر ، نيقولا براكوس ، رئيس مجلس إدارة الشركة وعضو مجلس الإدارة المنتدب وعدد الأسهم التي يملكها ٦٣٨٠ ، سهما وزوجته تملك ١٠٧٦٩ ، سهما (٢) .

كما إن إدارة الشركة وموظفيها أجانب واستخدموا عمالا مصريين في وظائف ثانوية (٣) .

أما عن نشاط هذه الشركة ، فهو زراعة الكروم وبيعه ، وصناعة ونجارة عصير العنب والنبذ ، وقد صدر المرسوم الملكي بتأسيسها في مايو سنة ١٩٣٦ ، وانتشرت أراضي الشركة في قرية جاناكليس بأبي المطامير بجوار مدينة الإسكندرية (٤) .

ونظام العمل في مزارع الشركة كان يسير وفقا لنظم دقيقة متقنة ، تكفل للعدل الاستثمار والتجديح ، فقد انقسمت الأرض الى قسمين ، التفتيش البحري والتفتيش القليل ، وكل من هذه التفتيش انقسم الى ثمر وبلغ عدد الثمر بهذه التفتيش الى تسع ثمر وكل ثمرة تتكون من ٥٠٠ الى ٦٠٠ قدان (٥) .

ولكن من التفتيشين القليل والبحري مديرون من الأجانب . فالتفتيش البحري مدير فني وآخر إداري . فالمدير الفني هو المستر ( إيمانجلوس ليفاداس ) وهو خبير زراعي متخصص في زراعة العنب ، يشرف من الناحية الفنية الزراعية على كل ما يختص بزراعة الأنواع المعينة للعنب ، واختيار درجة صلاحيتها والتربة الصالحة لها ، ونوع السباح والكمية اللازمة ، وما يحتاجه الزرع من غرين وماء ري ، ويقوم هذا المدير بعد هذه التجارب بإبلاغ تعليماته الى نظار الثمر ، والذي يشرف عليهم من ناحية التنفيذ ويوجههم الى ما يجب عمله واتباعه أثناء العمل ليقوموا بدورهم بإبلاغ هذه التعليمات بالتالي الى الحولة والعمال الزراعيين والكتبة ، كما يقوم المدير بإبلاغ النظار بزراعة الأنواع المعينة من العنب

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٣٤ ملف ١٨٢ - ٢١٠/٥ ج ١ ص ٢٠  
• مذكرة شركة الكروم والحوال المصرية •

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٣٤ ملف ١٨٢ - ٢١٠/٣ ج ٢ ص ١٨٧/١٨٥

(٣) نفس المصدر • تقرير شركة الكروم والحوال المصرية • ص ٩٤/٧٣

(٤) مطبعة رقم ١٣٤ ملف ١٨٢ - ٢١٠/٣ ج ١ ص ١٥٦

(٥) نفس المطبعة • ملف ١٨٢ - ٢١٠/٣ ج ٢ ص ٧٩ • ٨٨/٨٧ • ٩٣

التي تزرع في نوحوم ومدى ما تحتاجه من عناية ، ويقوم كذلك بتوزيع الأيدي العاملة التي تعمل بالتفتيش كله ، فيوزع على كل نمرة ما يحتاجه العمل من عمال وسواد وخلافه ، أما المفتش الإداري للتفتيش البحري فهو المستر د. دنيس جاترانيس ، وطبيعة عمل المفتش الإداري تختلف عن المفتش الفني ، فهو عند ابتداء العمل يقسم العمال إلى طوابير ، كل طابور مكون من عدة عمال ويخص قسما معينا من أقسام الشركة . وهذا الطابور يعد على حسب حاجة العمل في القسم بناء على تعليمات المختص بما يحتاجه من أيدٍ عاملة ، ويحضر المفتش الإداري توزيع الطوابير ويقيده بكتشف خاصة العمال الذين يوجهون إلى التفتيش البحري ومحطة الكهرباء والتجارين وعمال الأقفاص والحلوة والمغراء ، ويقسم العمال إلى أقسام حسب فئات الأجر ، وحسب تبعيةهم المقاولين إذا كانوا عمال تراجيل ، وقسم خاص بالعمال تابع الشركة . ويقيده العدد الإجمالي للعمال فقط ثم يقوم المفتش الإداري بعد ذلك بالمرور على هؤلاء العمال أثناء عملهم ، ويحصر الموجود منهم وإن كان قد تخلف أي منهم عن العمل ، ثم يقوم بعد ذلك بعمل الكنترول أي المراجعة فراجع نشرات الكتبة وهي تفصيلية على الكشف الذي أعده وبه الإجمالي ، ويرى أن كان مطابقا أم إن هناك اختلافا ، ثم يقوم بعمل نشرة يومية إجمالية يرسلها إلى الإدارة لقيدها بالدفاتر وعمل كمنشور الأجور . كما أن التفتيش الإداري مسئول عن الأعمال والمخالفات الإدارية التي تحدث بالتفتيش وعليه ضبط ذلك أثناء مروره اليومي المنتظم (١) ويأتي بعد المفتشين الفنيين والإداريين لكل من التفتيش البحري والقبل ، نظار الأمر فلكل من نشر التفتيش التسعة ناظر زراعة وهم جميعا من الأجانب ما عدا واحد فقط من المصريين . وتعرف على طبيعة عمل ناظر الزراعة أو النمرة من عمل المستر ( انطون كريكوبولو ) وهو ناظر نمرة ٢ ، يقوم الناظر المذكور بالإشراف الفني الزراعي والإداري على هذه النمرة وفي حوالي ٦٢٠ هـ فدانا . وتحت إشرافه حوالي عشرة من الحولة ، يصدر البهم الأوامر للقيام بنواحي العمل المختلفة ، ويقوم الحولة بتنفيذ أوامر ناظر النمرة بواسطة عدد من العمال يعملون تحت رئاستهم . كما أن ناظر النمرة يقوم بتوزيع الاختصاصات المختلفة حسب حاجة العمل وطبيعته ، ويقوم بالإشراف عليهم أثناء العمل ويوجههم إلى النواحي الفنية الخاصة بالزراعة . كما يقوم بتعليم الكثرامين الذين يقومون بتقليم العنب ، كيفية التقليم والذين يتفقدون هذه العملية يعطيهم الإرشادات اللازمة ، إذ أن كل شجرة تحتاج إلى تقليم معين ، فمثلا هذه تقلم بها خمس عيون وهذه أربعة وهذه ثلاثة ، لذا فهو يعطي الأوامر بما تحتاجه

(١) نفس الصفحة . ملف ١٨٢ - ٢١٠/٣ ج ٢ ص ٨٨/٨٩

هسجبرات العنب من تقليم ولايد أن تكون هذه العملية تحت اشرافه .  
ولا يمكن ترك الكثرامين القيام بذلك وحدهم حتى مع وجود الحولة .  
ومن الناحية الادارية يقوم ناظر النمرة بطلب العمال اللازمين للعمل  
بالنمرة عنه توزيع الأيدي العاملة . ويقوم بالتوقيع على النشرات اليومية  
التي يقوم باعدادها كاتب النمرة بعد أن يراجع بياناتها ، حيث يشبت في  
هذه النشرة عدد العمال من كل فئة اجر ومجموع كل منها موزعة على  
الأعمال المختلفة من رى او غرين او جمع او تقليم وغير ذلك ، كما أن ناظر  
النمرة يقوم بتوقيع الجزاءات للمخالفين واستبعاد من ليس في حاجة  
اليهم (١) .

ومن الوظائف الهامة أيضا في هذه المزارع : وظيفة المخزنجية وهم  
من الأجانب ومن هؤلاء المستر ه كوستالوراندوس ، وطبيعة عمله أنه  
يقوم باستلام اقفاص العنب الواردة الى المخزن ويراجعها على كشف يرد  
مع البضاعة مبين به نوع البضاعة الواردة وامتنافها وهذا الكشف من  
ثلاثة صور . صورة تبقى في المخزن واخرى ترسل للادارة والثالثة يوقع  
عليها ويسلمها الى من سلمه البضاعة كمستند بالاستلام . كما أن  
المخزنجي يقوم بالاشراف الادارى على عمال المخزن (٢) .

ويتضح نشاط هؤلاء المشرفين الأجانب على هذه المشاريع الأجنبية  
من تلك الدقة المتناهية ودراسة كل شئ قبل التنفيذ والتخصص المبني  
على الخبرة والدراية .

لحتى اقفاص العنب لها متخصصوها وهم اجانب أيضا فالمستر  
( نيقولا سبارناس ) وهو احد هؤلاء القفاصين ، فهو يتلقى التعليمات  
من المدير العام باستلام كمية معينة من الاقفاص اللازمة لتعبئة العنب .  
فيقوم باستلامها من مقاول الاقفاص ويعاينها قبل الاستلام من ناحية  
الصنع والتركيب والجريد منها وان كان من نوع جيد أم به عيوب  
فنية من ناحية مادة الجريد (ان كانت رقيقة او مكسورة) ومن ناحية متانة  
الصنع . كذلك يعاينها من ناحية الحجم اذ أن القفص لابد أن يحمل كمية  
معينة من العنب ولايد أن يتسع لهذه الكمية بحيث لايتسع لأكتر أو اقل  
حتى تكون جميع الاقفاص بعبوة متساوية وهو يعاين هذا كله بما له من  
خبرة طويلة في ذلك ويعرفته عن سعة القفص من أبعاده ، وللمزارع  
اتسام رئيسية للخدمات والصيانة تحمل من المشروع وحيدة متكاملة  
تعمل بانتظام وبلا أعطال أو تأخير وفقا لأسس علمية مدروسة . فهايك

(١) نفس الملاحظة والملف من ٩٠

(٢) نفس الملاحظة والملف من ٨٥



محطة لتوليد الكهرباء . يتناوب العمل بها ثلاث ورديات في كل وردية ثلاثة عمال يقومون بالتشغيل والصيانة والملاحظة والتصلية في حدود اختصاصهم وخبرة كل منهم ويرأس العمال التسعة ميكانيكي أول وهو احسن أيضا . ولرى المزارع توجد أربع محطات لماكنات الرى . ويشرف على المحطات احد الأجانب كما توجد أيضا الورشة الميكانيكية لتصلية سيارات وجرادات الشركة وصيانتها وكل ما يتعلق بالآلات الميكانيكية المستخدمة في اعمال الزراعة المختلفة . ويرأس الورشة اجنسى كرئيس للمهندسين والمحارطين وبغية العمال (١) .

ولتحقيق التكامل الأمثل والاستفادة القصوى من المشروع والارض الزراعية . فان ادارة الشركة قامت بتربية العجول في بعض من نهرها وقسامها الزراعية المتعددة وتربية العجول للاستفادة بالسماد البلدى من ناحية والاستفادة منها من ناحية ثانية كمشروع تجارى مستقل لايمكن تحقيقه الا في مناخ زراعى قائم على اصول مدروسة وخبرة عالية . ولهذا فان الشركة قد أنشأت ثلاثة اسطبلات لتربية العجول وتسميتها والاتجار فيها ويوجد بكل اسطبل ٥٠٠ عجل او أكثر ، والمدير المذكور اجنسى متخصص فى تربية العجول كما يشرف على الاسطبلات ايضا بيطرى يزورها في فترات منتظمة للإشراف والعلاج . وغير المدير المتخصص وإشراف الطبيب البيطرى فان الشركة قد وقعت عقدا بين أحد المهندسين الزراعيين الأجانب المتخصصين في تربية الماشية والحيوانات للاستفادة من خبرته ودراساته . وقد جاء في العقد بينهما أنه على المستر « أناناس رانديلو » المهندس الزراعى أن يضع خبرته تحت تصرف الشركة ويكرس وقته لها ، على أن توفر الشركة الماء والأعلاف لحظائر الماشية واعداد السكن اللازم لعمالها وتوفير وسائل الانتقال بين المحطات المختلفة ، كما جاء أنه على الشركة أن توفر الأموال اللازمة لشراء العجول ودفع مرتبات الموظفين والعمال وعلى المستر « أناناس » أن يعمل على استخلاص السماد العضوى اللازم للزراعة من جذور الاعشاب وفضلات التبن أو من أى مادة أخرى ويتمتع بتربية العجول بكيفية مرضية وأن يصدر التعليمات اللازمة بشأن الغذاء الذى يقدم لها ، وعليه أن يقدم تقريرا اسبوعيا كاملا بالاورشادات الخاصة بالعجول وكافة الملاحظات التى يراها ذات فائدة وعليه أن يلاحظ شخصيا أن تكون جميع العجول مؤمنا عليها وأن ينفذ اشتراطات عقد التأمين الخاص به وفى نظير هذه الاعمال يتقاضى المستر « أناناس » مرتبا شهريا قدره ٩٠ جنيه مصرى نظير تواجده فى محل عمله يرضى عما

الأقل في الأسبوع ، وعلاوة على المرتب يحق له أن يتقاضى ١٠ ٪ من صافي أرباح المشروع (١) .

وفي نهاية كل عام توضع ميزانية خاصة لهذا المشروع يراعى فيها أن يخصم من أثمان مبيعات المعول قبل كل شيء أثمان شرائها وكافة مصاريف التشغيلية والأجور وغيرها . وكذلك مبلغ قدره « ٢٠٠٠ » ج.م نظير إيجار الحظائر وفوائد المبالغ المستترة وهذا بعد استئصال قيمة السماد العضوى (٢) .

ومن عقد الاتفاق يتبين حرص القائمين على المشروع على نجاحه بالتخطيط له بعناية واتقان .

فمن ناحية استعمادات كافية ، ومن ناحية ثانية مشرفين متخصصين . ومنع المتعاقب المختص مرتبا مجزيا في ذلك الوقت مقابل عمل يومين في الأسبوع بالإضافة إلى تشجيعه بمنحه ١٠ ٪ من الأرباح حتى يكون أحرص على نجاح العمل بل وزيادة أرباحه من أصحاب العمل أنفسهم .

فالشركة إذن بمزارعها مدرسة على الطبيعة تطبق كالة الأصول العملية التطبيقية مستخدمة التجارب ، مستفيدة من الملاحظات وكافة الفرص المتاحة .

ففي مجال الإدارة تبدأ بـجلس الإدارة ، فيفتش التفاتيش ، فنظار النمر ، فالكتبة والحولة وإتيرا العمال والمجيع متخصص دارس ذو خبرة عالية .

وفي الخدمات لتحقيق التكامل ، وجدت جميع الوسائل التي تكفل للعمل راحته واستمراره وفاعليته فمن ماكينات لتوليد الكهرباء ، وأخرى لآري ورفع المياه وثالثة المزاولة وأعمال الميكنة ورابعة للصيانة وأعمال الورش . أما الأرض والزراعة فتطبق عليها التجارب وتقوى بالتسميد وهو الآخر ، وفرتة الشركة ذاتيا . وعندما قامت الشركة بزراعة الأرض تخصصت في محصول واحد هو العنب . وأحسنّت خدمته ، واقتنت زراعته راحضرت الأخصائيين في علم تربية العنب وصناعة النبيذ وكل ما يتعلق بزراعة العنب ، وقام هؤلاء الأخصائيون الأجانب بعمل أبحاث وداسات خاصة لأصناف العنب المزروعة بالشركة ومعرفة الأحسن منها

(١) نفس المحلظة والملف ص ٨٤

(٢) بقدر الحال بين شركة الكروم والكحول المصرية وبين السيد «الاناسي» والد «ويلو» للمهندس الزوامي نفس المحلظة والملف ص ٦٠

لتسويقها ونشرها وكذلك عمل دراسة خاصة بنسب خلط الأصناف المعنية لعمل وإنتاج أنواع جديدة من النبيذ ، وكذلك خلط أصناف خاصة من العنب والفاكهة الأخرى لعمل عصير شعبي ، كذلك عمل دراسة خاصة بمعدل الخمر من العنب (١) .

وعند الجمع والتعبئة تابع أيضا الأساليب العلمية المدروسة وكذلك عند البيع والتوزيع فوجلت محلات للبيع خاصة بالشركة في مدينة الإسكندرية ، ويقوم بالترويج لبضاعتها بعض من الأجناب في نظير عملة على المبيعات للتشجيع وزيادة النشاط (٢) .

ولشباط الشركة ودقتها فأنها قد وكلت بإدارة بعض الأراضي الخاصة لمعد من الأجناب ، منهم مدام براكوس نظير مبلغ معين من الأيراد العام يتراوح بين ١ ٪ إلى ٢ ٪ بالإضافة إلى الأجور والمصاريف (٣) .

وكان من الطبيعي أن تكون أرباح الانتاج محققة وكبيرة ودأبت الشركة على تحويل جزء كبير من الأرباح إلى الاحتياطي العام ، وقد بلغ هذا الاحتياطي المحول من الأرباح في سنة ١٩٥٢ ٢٠٠.٠٠٠ ج ٠ ، هذا رغم أن رأس مال الشركة قدره مليون جنيه فقط كما حول جزء كبير من الأرباح أيضا لاستهلاكات في الأصول الثابتة وبالرغم من هذا السخاء الكبير في تحويل الأرباح إلى شتى البنود من احتياطي واستهلاك وغيرها ، فقد تبقى من أرباح هذه السنة مبلغ ٧٠.٩٩٤ ج ٠ (٤) .

ومع التسليم بدقة العمل وأصوله العلمية والنشاط الكبير وزيادة الإنتاج وبالتالي الأرباح بحيث أنه كما ذكرنا يحق أن نقول أن هذه المزارع كانت مدارس حقيقية في تحقيق كلفة ما ذكرناه . إلا أنه من ناحية ثانية فإن هذا الانتاج الكبير قد دخلت أرباحه إلى جيوب الأجناب بمبالغ كبيرة . كما أن الأجور الكبيرة والمكافآت السخية أيضا كانت وفقا على المتخصصين والمشرفين الأجناب .

ولهذا فانه بعد أن قامت الثورة المصرية في يوليو سنة ١٩٥٢ . سارع بعض المصريين بتقديم شكاوى ضد هذه الشركة مؤداه أنها تستخدم الأجناب ونشاطها وفقا عليهم ، والغلبهم من اليونانيين ، كما أن

(١) نفس اللحظة والثلث من ٨١

(٢) نفس اللحظة والثلث من ٧١

(٣) نفس اللحظة والثلث من ٧٦

(٤) تقرير مجلس الإدارة عن سنة ١٩٥٢

لحزب بريفند ٥ جريد الشركات = العدد رقم ١٩٧ في ١٩٥٢/٣/١٦

مدير الشركة الأجنبية يقوم بتهريب أموال الشركة الى الخارج كل عام ، فلا تستفيد مصر من ذلك ، وأخذ الشاكرون وهم من عمال الشركة المصريين يحصون عدد المديرين الأجانب بجميع أقسامها ومكاتب الشركة وفروعها في مصر والاسكندرية وذكروا أن بعضهم من اليهود الإيطاليين ، وذكروا أيضا أنه في نفس الوقت الذي كانت فيه أجور الأجانب عالية جدا بين ١٠٠ ج ٢٠٠ ج و ١٥٠ ج ٢٠٠ ج في الشهر الواحد ، فإن أجور العمال المصريين قد تراوحت بين عشرة قروش وثمانية عشر قرشا في اليوم الواحد هذا بالإضافة الى أن الأجانب قد تمتعوا علاوة على الأجور العالية بالسكن الجميل المزود بالمياه والنور والمدايق ، وقد حرم من هذه الميزات جميع المصريين (١) .

### شركة وادي كوم امبو ( استصلاح الأرض وزراعة المحاصيل النقدية ) :

وشركة وادي كوم امبو هي إحدى الشركات الزراعية التي تكونت بأموال أجنبية ، وقد تأسست هذه الشركة في ١٤ من أبريل سنة ١٩٠٤ ومدةها ٩٩ سنة برأس مال قدره ٣٠٠.٠٠٠ ج ٢٠٠ ج وزيد رأس المال عدة مرات حتى بلغ في سنة ١٩٥١ ٢٤٠٠.٠٠٠ ج ٢٠٠ ج ، جنيه مصري (٢) وكان أساس هذه الشركة هو العقد المبرم في ٣٠ مايو سنة ١٩٠٣ بين الحكومة المصرية والسير ، أرتست كاسل ، واخوان سوارس ، وقد باعت الحكومة المصرية بموجب هذا العقد للأجانب المذكورين مساحة قدرها ٣٠.٠٠٠ فدان في سهل كوم امبو ، وفي نفس العقد ذكر أن الحكومة المصرية قد صرحت لهم بتركيب وإبوار مياه قوته ١٥٠٠ حصان على نهر النيل وذلك لتشغيل طلمبة بماسورتين شفط قطرها متر واحد ، وذلك لرى ١٠.٠٠٠ فدان من الأرض المباعة بسهل كوم امبو بمديرية اسوان وقد وضعت وزارة الأشغال العمومية بعض القيود والشروط عند تركيب وإبوار المياه ، منها أن ملكية الأرض المقام عليها ملك للحكومة ، كما ألزمت أصحابه الأجانب بضرورة أخذ موافقة أصحاب الأراضي التي يمر بها قنوات المياه ، وأن يكون ذلك بالقبول والتراضي ، وضمن الشروط أيضا أنه لا يجوز نقله من مكانه الا بتصريح من نظارة الأشغال ، وكذلك اتباع تعليمات مصلحة الري الخاصة بتحديد ساعات التشغيل أو سد لم المياه بسبب المنافع العمومية ، وقد ألزمت الحكومة السير ، أرتست

(١) شكوى عمال شركة الكروم والكحول المصرية للرئاسة الى اللواء محم فحبيب في ٢ فبراير سنة ١٩٥٣ م . مطلة رقم ١٣٤ ملف ١٨٢ - ٣١٠/٣ ج ١ ص ١٦٠  
(٢) أمين مصطفى عبد الا ( المذكور ) تاريخ مصر الاقتصادية وللال في مصر الحديث في ٣٥٢/٣٥١ .

كاسل ، وسوارس اخسوان في نفس العقيد بضرة تسديد مبلغ  
٨٥٠٠ ج ٠ م على اقساط تسدد في آخر كل عام ولمدة أربع سنوات .  
وهذا المبلغ يدفع كرسوم للتشغيل ومصاريف رى (١) .

وفي ١٤ من ابريل سنة ١٩٠٤ م تغيرت التسمية الى « شركة وادى  
توم امير » لتحل محل الحواجات « اخوان سوارى وشركاهم وجناب السير  
ارنست كاسل » (٢) .

وكان هذا التغيير متدا أدرك المؤسسون المذكورون بعد أقل من عام  
مشاق وأتقال هذا الاستغلال ، فاستعانوا عليه بتأسيس شركة وادى  
كوم امير ، لتتولى بواسطة ما ينجع لها من مال المساهمين النهوض بهذا  
المشروع ، بعد أن يدفع لهم ما انفقوه في هذه الفترة من مصاريف . وقد  
قام بأعمال التأسيس ودفع رأس المال عدد من المساهمين الأجانب منهم  
السير «ارنست كاسل» وسوارس اخوان واثان آخران من عائلة سوارس  
حما « فليكس سوارس » ، « وروفاثيل سوارس » ومن المؤسسين أيضا  
« روبير رولو » وعدد آخر من المتصرين واليهود (٣) .

ومن أوراق هذه الشركة يتضح انه كما سيطر اليهود على تأسيسها  
فانهم أيضا قد سيطروا على ادارتها وتشغيلها ، فقد وجد أن أغلب القانين  
عابها في كوم امير كانوا من اليهود (٤) .

ومارست الشركة نشاطها على مساحة من الأراضي الصالحة للزراعة  
بلغت « ٢٦٠٠٠ » فدان ، زرعت منها فعلا « ١٢٠٠٠ » فدان ، وأقامت  
بممتلكاتها عددا من الطلمبات والطرق بلغت نحو « ٥٠ » كم من الطرق  
الزراعية و « ٤٨ » كم من خطوط السكك الحديدية ، و « ٩١ » كم من  
الترع ولروعها ، وإضافت الى هذه الأعمال انشاء عزب لسكن الزراع  
والفلاحين ومباني أخرى كمحلات ومسجد ومستشفى وغيرهم . وعملت

---

(١) مصلحة الدركات ، مخططة رقم ٢٢٢ ملف رقم ٩٦

الرخصة الممنوحة من نقابة الأشغال الصومية الى الحواجات اخوان سوارى وشركاهم  
والسير ارنست كاسل المرفقة بطلب البيع الى ٣٠ مايو سنة ١٩٠٣ .

(٢) ترجمة عدد محرر بين الحكومة المصرية وشركة وادى كوم امير مخططة رقم ٢٢٢  
نفس الملف .

(٣) مصلحة الدركات ، مخططة رقم ١١١ ملف ١٨٢ = ٢١١٣ ج ١ ص ٦٦  
« شركة وادى كوم امير » .

(٤) مصلحة الدركات ، مخططة رقم ١١١ ج ١١١ ملف ج ١٨٤ = ٨١١٤ ص ٨٥  
اسمه أب ك . اليهود والحركة الصهيونية في مصر سنة ١٩٤٧/١٩٤٧ ص ٥٢ ، ٥٦ .

الشركة بعد ذلك على زراعة الأراضي الباقية من ممتلكاتها ، بل وصلت في السنوات التالية على شراء أراضي جديدة وضمها الى املاكها وبيع اراضي أخرى من هذه الأملاك ، وقد عقد اتفاق بين الشركة وشركة السكر العمومية على تزويدها قصب السكر من مزارعها لمصانع الشركة ، وكان مقدار أول ما وردته اليها مبلغ ٥٢٩٨٦ ، طناً من القصب وتحقيقاً لهذا الاتفاق استمرت الشركة على زراعة القصب بكمية وزادت المساحة المزروعة منه وبالتالي زادت الكميات المصدرة الى شركة السكر ، وقد وصلت مساحة الأرض المزروعة بالقصب الى ٥٣٤٩ ، فداناً (١) .

وفي سنة ١٩٣٠ وضعت الشركة تحت تصرف وزارة الزراعة ١٠٠ ، فدان لمعمل محطة تجارب زراعية لمدة ٣ سنوات وفي أول يناير سنة ١٩٣١ ، اشترت الشركة ما تبقى من أراضي كوم امبو وصاحبتها تبلغ ٣٩٧٢٧ ، فداناً (٢) وفي سنة ١٩٣٢ بلغت جملة أراضي الشركة ٧٠٠٠٠ ، فدان وفي سنة ١٩٤٠ تناقصت الى ٦٩٣٨٨ ، فداناً . ثم الى ٦٨٤٩٦ ، فداناً في سنتي ١٩٤٨/١٩٤٩ (٣) .

وكانت الشركة تقوم بزراعة هذه الأرض بالمحاصيل النقدية ولغوم بالفعل بتزويد المصانع الموجودة بالمواد الخام مثل قصب السكر والقطن والعنب لمصانع مثل السكر والفزل والنسيج والنبذ (٤) .

وكان من شأن نشاط الشركة والمحاصيل النقدية التي تقوم بزراعتها أن تعود عليها بأرباح وفيرة . ففي سنة ١٩٤٨ وصلت أرباح الشركة الى ٧٧٢٠٨٥ ، ج.م (٥) ومع اتجاهات تصدير النشاط الأجنبي وظهور القوانين التي ألزمت الشركات بالأخذ بتصدير رأس المال والإدارة ووظائف وعمال الشركة وفقاً لنسب معينة ( سبق ذكرها ) أخفت شركة كوم امبو تعمل على تطبيق ذلك . فدخل مجلس إدارتها بمصر المصيرين والتحق بوظائفها أيضاً عدد كبير منهم أما عن العمال فانهم كانوا جميعاً من المصريين (٦) .

وقبل ذلك وخلال فترة الدراسة طلب الشركة مصدراً لشكوى كبير

(١) احصاء شركات المساحة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٢٨

(٢) G. Beer, op. cit., p. 125-126.

(٣) لاجر ضد الفلاح - القرية المصرية - دراسة في الملكية وعلاقات الإنتاج ص ١١٢

(٤) صحيفة التجارة والصناعة إبريل سنة ١٩٣٦ .

(٥) احصاء شركات المساحة يونيو سنة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٣٩

(٦) مصالحة الشركات - مطبعة رقم ١١٤ ملف ١٨٢ - ٢١/٣ - ١ من ١٥٨

• تقرير لصر شركة كوم امبو لعام ١٩٥٢ .

من الفلاحين في كوم امبو وخاصة من موظفي الشركة اليهود ، وقد جاء في إحدى هذه الشكاوى المؤرخة بـ ٢٠/١٠/١٩٤٠ ما يلي : حيث انني قد استأجرت منزلا ودكانا من تفتيش شركة كوم امبو منذ سنة ١٩١٠ واسدد الايجار الشهري طوال الثلاثين سنة الماضية ورغم هذا فاني مضطهد أشد الاضطهاد من المسيحيين - سلامون مزارعي - المفتش الحالي فحرض على اللصوص وسجروا البلد للانتقام مني ، والمفتش المذكور يريد قتل المسلمين لأنه رجل يهودي ، وكوم امبو الآن أصبحت بلاد ذل في ذل لكثرة اليهود بها . فنتلا المزارع يزرع زراعته من التفتيش فيقوم بجميع العمليات الزراعية من بدايتها الى نهايتها وعند المحاسبة أمام كتبة الشركة اليهود يضيفون على حسابه أجرة خفر وتطهير مصارف ومياه . وأجرة امام مسجد وأجرة مكتبة وكنيسة وخلافه ، ومعنى هذا أنه اذا أنتج فدان المزارع ستة أرايب او أكثر فلا يصرف أى شئ من الفائض ، ويكون مديونا للتفتيش ، مع العلم ان هذا الظلم لم يظهر الا منذ ظهور مفتش الشركة اليهودي بالبلاد ، (١) .

وشكوى أخرى مطبوعة ليوزع منها نسخ كثيرة وأرسل منها فعلا نسخ الى رئيس الوزراء ووزير الداخلية والزراعة والشئون الاجتماعية وغيرهم وقد جاء فيها : نحن سكان كوم امبو ( ٤٠٠٠ ) نسمة معذبون من معاملة الشركة ، فانقذونا بتعيين مفتش مصري مسلم موثوق به . والشركة تسلب أموالنا ومن لم يدفع لأوامرهم يطرد ويشرد ويعذب . ونحن الآن معدمون وعلى حافة الهاوية . فانقذونا من المعاملة السيئة وثقل الضرائب على إحدى مفتشي الشركة الاسرائيليين ، (٢) .

وشكوى ثالثة تحت عنوان : هل نحن مصريون أم اسرى حرب . جاء فيها : سبقت أن قلنا شكاوى كثيرة الى حكومتنا نستجير من التفتيش الاسرائيل بشركة كوم امبو وكذلك يستجير معنا عمدة المنشية الجديد ومشايع البلد بسبب اضطهاد التفتيش الاسرائيل لنا يحرماننا من الزراعة ومنع مواشيتنا من المياه التي نشرب منها وقطع تليفونات الحكومة المتصلة بالعمدة ، وانذار عمدتنا نفسه باخلاء مسكنه القاطن به وذلك دون رفق أو وقف عن مركزه . وقد عمل التفتيش الاسرائيل على تأليف أحزاب من عمالهم المختصين يطلق عليه الطابور الخامس ، يستخدمونه في المصائب وأحداث الجرائم والشهادة بالزور والتدبير وبث

(١) ملاحظة رقم ١١١ ملف ع ١٨٤ - ٨/١٤ ص ٨٥ . شكاوى الأهالي ضد الشركة .  
وعنه الشكاوى تلح في دوسه كامل . والشكوى المذكورة مرسله الى رئيس الوزراء .

(٢) نفس الملاحظة والملف ص ٨٦

الفتن بين العائلات . وكثيرا ما شكونا الى حكومتنا فلم ننظر باى رد عليها ، وكان شكوانا صرخة فى واد . ولهذا فان رجال التفيتش يستهزئون بشكوانا لحكومتنا ويعرفون بان تفتيشهم حكومة مستقلة حتى اصبحنا على وشك الهلاك لان شكوانا لا تقبل . وكذلك لو ارسلناها الى الجرائد فلن تقبل . . . . . قالى حكومتنا . هل نحن مصريون ام اسرى حرب ؟؟ وهل هذا التفيتش الاسرائيلى حكومة ثانية غير حكومتنا المصرية ؟ فان كان حكومة ثانية فاننا نستغيث بالحكومة المصرية ان تمد اليها يد المساعدة وتنقذنا من الاسرائيليين وتدخلنا الحكومة المصرية التى هى حكومتنا ، او ننزل بنا قنابلها المحرقة تسهلا لموتنا بدلا من ان نفوق الوانا من هذا التفيتش رغم اننا ارسلنا مئات الشكاوى الى دواوين الحكومة من هؤلاء اليهود ، (١) .

والشكوى طويلة جدا . وما ذكرناه بعض منها فقط . وموقع عليها بالاختتام والتوقيع من عدد كبير من الاحال .

ومن الشكوى يتضح الى اى حد سيطر اليهود على الشركة ومزارعها وحاصل الفلاحين بالمنطقة بقوة كبيرة دون رحمة او شفقة .

ومن ناحية ثانية يتضح مركز الشركة وتقلها الكبير فى عدم اذعان الحكومة لشكاوى الاحال رغم قوتها والتى وصلت الى حد وصفهم للشركة بانها دولة ثانية وان مزارعى المنطقة اسرى حرب ، وطالب الاحال اما اتقاذهم او موتهم . فلا يوجد اذن تعبيرات وكلمات اقوى من ذلك .

ورغم كل هذا لم تتحرك الحكومة . مما يبين مركز الشركة وقوتها واتصالاتها بكبار رجال الدولة والحكومة مما جعل هذه الشكاوى عديدة الجملوى والقيمة .

وشكوى رابعة تحمل نفس المعانى كتبت فى ٣ اغسطس سنة ١٩٣٦ جاء فى آخرها : « القنونا من استصاد الشركة لنا ، تلك الشركة الاجنبية التى تريد اذلال ابنساء الشعب المصرى وتسخيرهم لاغراضها » (٢) . هذه الشكوى مكتوبة على الآلة الكاتبة وموزعة على أكثر من جهة مختصة وعليها اختتام عدد كبير من الاحال وصل عددهم الى أكثر من مائة ختم وكذلك عدد مائل تقريبا من التوقيعات .

ومما يثبت ان هذه الشركة قد استغلت وطيلة كبار رجال الدولة فى الحصول على اغراضها ، أحد التقارير المرسلة للواء محمد نجيب بعد

(١) معلقة رقم ١١١ ملف ١٨٤ - ٨/١٤ ص ٨٢

(٢) نص المعلقة واللف ص ١٠٩



قيام التورة ، ونذكر بعض فقرات من هذا التقرير الطويل : « يسرنى ان  
أثقت نظركم الى ناحية من انشواحي التي ألفت امتصاص دماء الشعب  
بشراة منقطعة النظير في وحشية وقطاعة الا وهي الشركات بصفة عامة ،  
وشركة وادي كوم امر بصفة خاصة ... ففي عهد حكم الطاغية الاكبر  
اسماعيل صدقي باشا عندما كان وزيرا للمالية باع هذه الأراضي جملة الى  
شركة وادي كوم امبو باسمه اسمية وهي عشرون قرشا للفدان الواحد ،  
وقد تمكنت الشركة من استغلال اسماعيل صدقي بهذه الطريقة بان عينته  
هو نفسه مديرا لها في الفترة من سنة ١٩٣٠/١٩٣٣ وحصلت بذلك على  
أغراضها ... » (١) .

ومن أسلوب تعامل الشركة مع الفلاحين جاء في نفس التقرير  
ما يلي : « وما يستعمل مع الفلاح في الزراعة ، هو ان يزرع  
الفلاح الأرض ويحدد الإيجار بعد لم الحصول ، وان الشركة لها الحق في  
أخذ الإيجار والبوص بدون مقابل لتستعمله وقودا لوابوراتها وغذاء  
لماشيتها ، واذا اراد الفلاح شيئا فهي تتكرم عليه وتعطيه له بالتمن  
الفاش . واذا كانت الزراعة جيدة وخصوصا القصب وفيها ربح كثير  
نتيجة لاجتهاد الفلاحين ، فان التفتيش له نلش الربح بعد تحديد الإيجار  
على حسب ما يريد . واذا كانت الزراعة خامرة فان جميع المساهمة على  
المزارع وتخصص من زراعته من المحصولات الأخرى او في السنين القادمة .  
كما أنه يجب على المزارع ان يكون هو واولاده وهواشيه تحت تصرف  
طائر التفتيش بالقرية في أي وقت لتسهيل اعمال التفتيش قبل مباشرة  
زراعته الخاصة والا تعرض للطرد من القرية ومصادرة زراعته وحرمانه  
من الزراعة . ولا يمكن لأي مزارع ان يدخل شيئا بيته من زراعته الخاصة  
قبل ان تدخل محصولاته مخازن التفتيش ويغرس عليها فروشا ما أنزل  
الله بها من سلطان مثل خفراء ، ومدارس واعانات ، ووسائل توصيلها الى  
مخازن التفتيش وماكينات درس المحصول وحتى استهلاك الطيور مثل  
الذي ياكله طائر الزرزور في أثناء درس المحاصيل . اما عن منازل  
المزارعين فهي عبارة عن كوخ مسقف بالقش المتخلف من كسر القصب ،  
جوانبه بالطوب اللبن وروث المواشي ، مساحته ٤ × ٤ مترا ، مظلم وغير  
صحي » (٢) .

ومع الافتراض بوجود بعض المبالغات في هذا التقرير وخاصة انه  
كتب بعد قيام التورة ، الا أنه يحوى كثيرا من الحقائق ، خاصة وأن كثيرا  
من معلوماته قد وردت في شكاوى أخرى ماثلة ذكرنا بعضها وكتب في

(١) مخططة رقم ١١٤ ملف ١٨٢ - ٢١/٣ ج ١ ص ١١٧ « شركة وادي كوم امبو »

(٢) نفس المخططة والملف ص ١١٦

سنوات قبل التوبة وخلال فترة الدراسة ، بل أن بعض الشكاوى التي  
فُردناها والمكتوبة قبل التوبة تحوى بيانات وحقائق عن حالة الفلاحين  
أكثر مما ذكر في التقرير المذكور .

ورغم هذا فإن ما ذكرناه ناذج فقط من ملف كبير يحوى العديد  
من شكاوى الفلاحين واسلوب معاملتهم وظلمهم على يد شركة كوم أمبو  
الأجنبية اليهودية .

وما نذكره هنا . هو أنه حقيقة إن هذه الشركة قد أصلحت  
مساحات من الأرض في سهل كوم أمبو ، وشقت المصارف ، ومهضمت  
الطرق ، ومدت السكك الحديدية ، وقامت ببناء المساكن والمسجد والكنيسة  
والمكتبة والمدرسة ووسائل خدمات مختلفة وعمرت هذه المنطقة إلا أن  
ذلك كله على أكتاف صغار الفلاحين تنفيذا لتخطيط الأجانب أصحاب  
الشركة ومساهميها والتي دُرت عليهم أرباحا وفيرة أخذ منها الفلاح النذر  
اليسير والقمم كله للأجانب الذين استطاعوا استغلال بعض من كبار  
موظفي الدولة للوصول إلى أهدافهم ، واتبعت في اسلوب استغلالها  
للأرض والزراعة أساليب ظلم صارخة على الفلاحين لتحقيق أقصى ربح  
ممكن . وهذا ما يفسر الشكاوى العديدة التي سبق أن ذكرنا بعضها  
منها .

### شركة مساهمة البحيرة ( استصلاح الأرض وبيعها )

وشركة مساهمة البحيرة هي إحدى الشركات الزراعية التي أسسها  
الأجانب في أول يونيو سنة ١٨٨١ برأس مال قدره ٧٥٠.٠٠٠ ج م (١)  
وأعيد تأسيس الشركة في ٦ سبتمبر سنة ١٨٩٤ ، وخلال فترة الدراسة  
سيطر عليها مجلس إدارة أغلبهم من الإنجليز والفرنسيين ورأس  
المجلس في سنة ١٩٤٧ أحمد اليونانيين وهو المستر ميشيل . ق .  
سلماجو ، الذي يعتبر من أبرز رجال الأعمال الأجانب في مصر ، هذا  
بالإضافة إلى بعض الأجانب المتصرين (٢) الذين قمم بعضهم طلبات  
للحصول على الجنسية المصرية في سنة ١٩٤٧ م (٣) .

وانحصر نشاط شركة مساهمة البحيرة في استغلال الأرض الزراعية

---

(١) الوثائق نصيرية في ١٨٨١/٦/١ م

(٢) مصلحة الشركات ، حافظة رقم ٩٩ ملف ١٨٢ - ١٨٣/٣ ج ١ ص ٣٧/٣٦

• شركة مساهمة البحيرة •

(٣) نفس الحافظة والملف ص ١١٥

في مديرية البحيرة (١) وذلك باستصلاحها ثم بيعها بعد ذلك ، وقد بلغت جيلة مساحة اراضي الشركة في سنة ١٩٠٧ و ١٢٠٠٠٠ فدان وبعد اصلاح اخفت تباع من هذه الاراضي فاخذت مساحتها في التناقص بعد ذلك . ففي سنة ١٩٢٤ بلغت مساحة اراضيها ٧٠٠٠٠ فدان وفي سنة ١٩٣٢ و ٦٥٠٠٠ فدان وفي سنة ١٩٤٨ تناقصت الى ٤٩٠٠٠ فدان (٢) . وفي سنة ١٩٥١ جاء في تقرير الشركة انها باعت في تلك السنة مساحة قمرها ٢١١١ فدان وقد سجلت الارض باسماء المشترين . وقسمت الشركة اراضيها الى عدد من التفتيش بلغ عددها خمسة تفتيش وهي القسطنطينية ، كوم الوحال ، حلق الجمل ، ضهر السرة ، الحواله . وجميعها تقع في مديرية البحيرة . واكثر هذه التفتيش هو تفتيش كوم الوحال . وفي هذه التفتيش تقوم الشركة باصلاح بعض اراضيها ثم عرضه للبيع ، وبعض الاراضي الاخرى والتي اصلحت ولم يتم بيعها تقوم الشركة بزراعتها ، بالإضافة الى وجود ساحات اخرى تحت اعمال اصلاح والاعداد للزراعة . كما تقدم الشركة باعداد القرى لسكنى الفلاحين . فقد جاء في تقريرها عن تفتيش حلق الجمل انه توجد قريتان احدهما أصبحت أهلة بالسكان وتخضع مساحة قدرها ٢٠٠ فدان معظمها أرض مزروعة . اما عن القرية الاخرى فهي تخدم قطعة أرض مساحتها ٣٦٠ فدان وأرض هذه القرية لم يتم اصلاحها اصلاحا كاملا وغير معدة للزراعة . ولهذا فانه لن يتم تعمير هذه القرية الا في اواخر سنة ١٩٥٢ (٣) .

والشركة في علاقتها بالفلاحين قد دخلت في مشاكل عديدة شأنها شأن الشركات الزراعية الأجنبية الاخرى . ولهذا فانها كانت مصدرا لشكاوى كثير من فلاحى المنطقة . وقد جاء في أحد هذه الشكاوى ما يلي : المستفيت هو محمد أحمد علي . لي من الأولاد ثمانية يختلف مراحل التعليم ، أفيد بأنه بعد ان نعى الى علمي بأن شركة مساهمة البحيرة لها اماكن زراعية بتاحية الحواله وجارى بيع الارض بائنان قليلة ويقسط الباقي على أعوام ، فذهبت في سبتمبر سنة ١٩٥٠ لقر تفتيش الشركة بالحواله وقابلت مفتش الشركة هناك ، وعرضت عليه رغبتي في الشراء فقابلني مقابلة عفرية ، وذهب بي الى الأرض المراد مشتراها ، فوجدتها

(١) نفس المعلقة نسابقة ملف ١٨٢ - ١٨٣/٣ ج ٢ ص ٨٨

G. Beer, op. cit., p. 125-126.

(٢)

(٣) شركة مساهمة البحيرة ، الجنية الرسمية العادية للسامين . المنطقة في ١٩٥١/١٩٥٢ م . ( تقرير مجلس الادارة ) ص ٧/٥ وهو كتيب مطبوع من مطبوعات شركة النشر بالإسكندرية سنة ١٩٥١ .

أرضا بورا وكلها مضارب عالية ومرتفعات مضي عليها قرون طويلة واستصلاحها سيتكلف كثيرا من الجهد والوقت والمال ، فعدلت عن فكرتي وأردت الانصراف ، فما كان منه الا أن عاملني بأسلوب يتمكن به من اصطلياد الناس وتمهد أمامي بأن الشركة ملزمة باصلاح هذه الأرض على حسابها دون دخل للشاري وعرفني بأنه بعد أن يقوم الشاري يدفع الثامين ومقدم الثمن تقوم الشركة بعملية الاصلاح بالانتهاء مع توصيل نوارد للديار . وبناء على ذلك دفعت « ٤٥٠ » ج.م مقدم شراء مساحة قدرها سبعة عشر فدانا والباقي يقسط على أقساط سنوية ، وبعد ذلك لم تقم الشركة بعمليات الاصلاح ، وعندما حاولت الاصلاح بالأت الشركة فشلت في ذلك لأن الأرض غير صالحة ، ولهذا اطلب استرداد ما دفعته مقدما لثن هذه الأرض « (١) » .

وفي نهاية الشكوى يقول الشاكي : « ان شركة مساهمة البحيرة هي شركة مستغلة أرادت أن تستغل المصريين في أموالهم وممتلكاتهم وجعلت رأسالها من دم الشعب المصري ، وهي بعيدة عن مصر ، وكفى أن تفسدنا ومنظم مجلس إدارتها أجانب » (٢) .

كما كانت الشركة أيضا مصدرا لشكوى عمالها ، فقد كتبوا شكوى مطبوعة في سنة ١٩٥١ وذلك لنشرها على أكبر عدد ممكن من المسئولين ، وكتبت هذه الشكوى تحت عنوان : « مؤامرة الأجانب الاستغلاليين والصهيويين » ، وجاء فيها « هذه شركة مساهمة البحيرة الأجنبية ، يمثل في هذه الشركة الذل والاستعباد ويقضي فيها على الأسر وتغتصب الحقوق من الظلم الجائر لعمالها المصريين . ونؤكد أنها مؤامرة من أصحاب الملايين الأجانب والصهيويين الذين يريدون زيادة ثرائهم الفاحش على حساب العمال المصريين ، مستغلين فقرهم وقلة حاجتهم ، فنرفع أصواتنا بالبكاء والشكوى لحكومة الشعب والشركة تستغل عمال الكراكات ساعات زائدة بدون أجر وخفضت أجورهم رغم عملهم الشاق في الحلاء في أماكن بعيدة يفترون الأرض ويلتطون بالسوء » . أيها الأجانب الصهيونيون لا تتأملوا على أبناء الوطن خصوصا وأنكم تعيشون في الوطن الذي تتأملون على أبنائه وتتمتعون بخيراته ، وكفى الغتصبا للحقوق وقضاء على الأسر ، وتشريدا وتنكيلا لأبناء الوطن المصريين » (٣) والشكاوى المذكورة والتي ذكرنا فقرات من بعضها توضح الاستغلال الكبير الذي مارسته الشركة ، سواء كان مع مشتري الأرض أو مع عمال الشركة فهي

(١) مخططة رقم ٩٩ ملف ١٨٢ - ١٨٢/٣ - ١ ص ١٨١/٩٧

(٢) نفس المخططة والملف ص ٩٨

(٣) نفس المخططة ملف ١٨٢ - ١٨٢/٣ - ٢ ص ٥٦

لا تنفذ تعهداتها بأصلاح الأرض مع المشتريين كما تستغل العمال فلا تعطيه حقوقهم أو ترعى مصالحهم .

### شركة اراضى ابو قير الانجليزية ( لبيع وتاجير الارض الزراعية ) :

وهذه الشركة بدأت بإنجليزى واحد حيث منح حق امتياز تجفيف بحيرة ابي قير فى مارس سنة ١٨٨٧ (١) ثم تطورت بعد ذلك واصبحت شركة انجليزية يمتلكها عدد من الأجانب ، وبلغت مساحة اراضى الشركة فى سنة ١٩٣٩ • ٨٥٩١ • فداناً (٢) وفى سنة ١٩٤٨ تناقصت الى ٣٠٦٧٣ • فداناً ( ٣ ) ودايت الشركة خلال فترة نشاطها على بيع مساحات كبيرة من اراضيها لبعض الأجانب الذين اقاموا عليها عزباً خاصة بهم ، مثل عزبة قسطنطينيدس وموزره واستيرو وشركاء وعزب الخواجات كازول وبرامو وغيرهم ، كما باعت الشركة أيضاً مساحات كبيرة من اراضيها للشركة البلجيكية التي قامت باستغلال هذه الاراضى فى الأعمال الزراعية المختلفة واقامت عليها عدداً من القرى • وغير الأجانب قام بعض المصريين بشراء مساحات من اراضى الشركة .

وفى هذه الاراضى سواء تلك التى ظلت ملكاً لشركة اراضى ابو قير أو الاراضى المباعة للأجانب والمصريين ، قامت الشركة بحفر شبكة من الترع والمصارف لزوم أعمال الري والصرف كما مهدت بعض الطرق البرية وهدمت شبكة من خطوط السكك الحديدية الضيقة ، وهى خاصة بأعمال مصانع الشركة فقط . وهذا الخط الحديدى عمل على ربط جميع اراضى الشركة فى مختلف الأماكن والاتجاهات (٤) .

واتبعت الشركة نظام التقييط فى بيع الأرض ، ومع هذا فلم يتمكن بعض من المصريين الذين اشتروا مساحات من اراضى الشركة من تنفيذ شروط البيع ومواصلة الدفع ولهذا فانهم قاموا بردون الأرض مرة ثانية للشركة (٥) .

وغير البيع فإن الشركة اتبعت نظام التاجير ، فقد اجرت مساحات

---

(١) مصلحة الشركات • مطبوعة رقم ٩٧ ملف ج ١٨٤ - ١٠/٦

(٢) نفس المطبوعة • ملف ج ١٨٤ - ٩/٦

Report of The directors. July, 1939.

G. Baer. op. cit., p. 125.

(٣)

(٤) مطبوعة رقم ٩٧ خريطة شركة اراضى ابو قير . وهى خريطة حجم كبير وتحتوى

على بيانات تفصيلية دقيقة وكثيرة .

(٥) نفس المطبوعة • ملف ج ١٨٤ - ٩/٦

من أراضيها لمزارعين مصريين وفي سنة ١٩٤٠ كتب المستاجرون المصريون شكوى من الشركة يتظلمون فيها من أسلوب التعامل والظلم الكبير الواقع عليهم ، وقد جاء فيها : « أننا مستاجري أطيان من شركة أبو قير ٠٠ نفيد أنه في عام ١٩٣٨ استلوا القطن جميعه وباعوه بمعرفتهم وفي زراعة الشتوى اخذوا ربيع المال والكيماوى ، واخذوا التقاوى من الارز والأذرة حتى أصبح المزارع خاليا من الحبوب والمؤن واضمحل حاله وأصبح في أسوأ الأحوال فى المعيشة . وفي سنة ١٩٣٩ اخذوا القطن أيضا والفلاح لم يحصل على شيء من الزرعة الا بالنقدية من بيع مواشى وحل نساؤه . والمستاجر يزور القطن في أرض الشركة ويقوم بخدمته من جميع الوجوه ليخرج أنفارا لنقاوة الدود، ويجنى المحصول ويقوم بتسليمه كله للشركة وذلك في نظير المحصولات الأخرى ولكن الشركة تحصل بعد القطن من كل الزراعات الأخرى » (١) .

#### شركة أراضي الغربية ( شراء وبيع واستغلال الأراضي الزراعية ) :

وهذه الشركة أسست في سنة ١٩٠٥ (٢) وقد ساهم في تأسيسها بعض رجال الأعمال البلجيكيين (٣) وكانت الشركة في بداية عملها تقوم بتأجير الأرض من الحكومة المصرية ثم تملكها بعد ذلك ، وعلى سبيل المثال فقد استأجرت « ٢٠٠ » فدان ضمن مساحة أراضيها في رأس الخليج الغربية . واتفقت مع الحكومة على أن تؤجر منها هذه الأرض با قيمته اربعون قرشا للفدان الواحد في السنة الواحدة لمدة الثلاث سنوات الأولى ثم ستون قرشا عن الفدان في السنة الواحدة في السنوات التالية . ويكون للشركة الحق في أثناء السنوات الستة المذكورة في شراء هذه الأرض بسعر « ٢٢٥٠ » ج.م للفدان الواحد (٤) .

وفي سنة ١٩٢٥ قامت الشركة بشراء مساحة « ٩٥ » فداناً بمناطق كفر الوسطاني وكفر الثرعة الجديد ورأس الخليج بمديرية الغربية بسعر

(١) مخططة رقم ٩٧ ملف ج ١٨١ - ٨١٦

(٢) الشاكون من أحوال مركز كفر الدوار بعبارة والشكوى مرفوعة لوزير المفسلون الإجتماعية )

(٣) إحصاء شركات المساحة يوليو ١٩٢٩ و ١٩٥٠ ص ١٢٨

(٤) Croughley. op. cit. p. 110.

(٤) مخططة رقم ٩٨ ملف ج ١٨١ - ٨١٦/١٠ « شركة أراضي الغربية »

ترجمة مكانية من شركة أراضي الغربية الى مراتب الاملاك بوزارة المالية

To the controller Government lands Department. Ministry of finance.

بلغ ستة جنيهات للفدان الواحد لمساحة ٧٢ ، فداناً ، إما المساحة  
الباقية ، فبلغ سعر الفدان فيها ثلاثين جنيهاً (١) .

وفي سنة ١٩٣٢ بلغت جملة مساحة أراضي الشركة ٥٨٠٠ ،  
فدان ، ثم تناقصت في سنة ١٩٤٠ الى ٤٩٦٩ ، فداناً ، وفي نفس هذا  
العام ، قامت الشركة بشراء حوالي ٣٠٠٠ ، فدان من إحدى الشركات  
الزراعية الأخرى ، ولهذا فاننا نجد مساحة الشركة قد تزايدت كثيراً بعد  
ذلك ففي سنة ١٩٤٨ بلغت مساحتها ٧٦٩١ ، فداناً (٢) .

ومن وقت لآخر عملت الشركة على بيع بعض أراضيها ، فقد جاء في  
تقرير الشركة عن سنة ١٩٥١ أنها باعت في تلك السنة ٢٩٦ ، فداناً  
برأس الخليج ، وفي سنة ١٩٤٩ باعت ٣٧٨ ، فداناً كما ذكر في التقرير  
أنه توجد طلبات لشترى اأطبان ما زالت محل دراسة ، وأراضي الشركة  
موزعة على تفتيشين زراعيين ، هما تفتيش رأس الخليج بمديرية الغربية  
ومساحته ٢٢٣٧ ، فداناً وتفتيش الصبية بمديرية البحيرة ومساحته  
٤٧٣٦ ، فداناً (٣) .

واهتمت الشركة بزراعة القطن والعناية بمحصوله ، كما طورت  
من مشاريع الري في أملاكها وذلك بشراء ماكينات ري جديدة تركيب في  
محطات كبيرة ألهمت على نهر النيل في تفتيش برأس الخليج وقامت  
كذلك بتقوية محطات المياه بتفتيش الصبية (٤) . كما عمدت الشركة الى  
إعادة بناء القرى القديمة وشيدت منازل جديدة وعزبا كثيرة ومباني  
أخرى وسكة ترام تخترق مزارعها (٥) .

### شركة سيفى سالم ( إصلاح وبيع الأرض الزراعية ) :

وهذه الشركة تكونت في سنة ١٩٠٩ برأس مال انجليزي (٦)  
قدوم ٤١٢٠٢٨ ، جنيسه انجليزي (٧) وقد آتت الشركة إصلاح  
١٤٦٤٠ ، فداناً حتى سنة ١٩٥٠ ، وعندهما فرغت الشركة من أعمال

(١) محفظة رقم ١٨ ملف ع ١٨٤ - ١/١٠

(٢) G. Barr. op. cit., p. 125-126.

(٣) محفظة رقم ١٠٣ ملف ١٨٢ - ٣٣/٣ ج ١

(٤) تقرير مجلس الإدارة الى الجمعية العمومية الاستشارية للمنطقة بتاريخ ١٩٥١/٣/٢١ م

(٥) نفس المحفظة والملف والتقرير

(٦) أعضاء شركات المساحة يونيو ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ١٢٨

(٧) Crouchley. op. cit., p. 111.

(٨) محفظة رقم ١٠٠ ملف ١٨٢ - ٥٠/٣ ج ١ ص ٢٨

( شركة سيفى سالم )

«اصلاح وجعت طلبات كثيرة من الراغبين في شراء الارض المستصلحة وقد تمت الموافقة بالفعل في نفس هذا العام على بيع مساحة ٢٧٤ هـ ، فدانا بثمان قدره ٢٧٣٠٠ هـ ج ١٠م (١) وكان للشركة نشاط ملحوظ في العمل على تحسين الحالة الاجتماعية لاهالي منطقة سيدى سالم فقد عملت الشركة على اعداد المستشفى الحكومى بالمياه العذبة مجاناً ، كما انها سعت الى ايجاد مركز لميرة محمد على الكبير يقوم بمعالجة الاهالى ، وقد ساهمت الشركة في هذا العمل الحثيى باعطاء الميرة مقراً لمصحتها من مباني الشركة (٢) .

### شركة اراضى الوردان ( تلجيز واصلاح الارض الزراعية ) :

وشركة اراضى الوردان هي احدى الشركات الزراعية الأجنبية التي يرجع تاريخها الى سنة ١٩٠٢ وذلك عندما اجرت الحكومة المصرية للمستتر جون وليمسرون (٢) البريطانى الجنسية (٤) مساحة قدرها ٧٠٦١ هـ فدانا وبعض القاريط . وهي ارض رملية غير منزوعة موجودة بين الرياح البحرية والصحراء الغربية بنواحي برقاش والقطا وابو غالب وبني سلامة التابعين لمديرية البحيرة ، وذلك بقصد زراعة هذه الارض بالاشجار والنباتات اللينة وتهيتها للزراعة بالطرق الفنية المناسبة . واعطى للمستأجر في ذلك الوقت حق طلب شراء الارض التي يستصلحها بالشروط الميسرة وبشرط ألا تقل المساحة المستصلحة عن ١٠٠٠ هـ فدان يتم اصلاحها كل خمس سنوات ابتداء من أول يناير سنة ١٩٠٣ (٥) .

وفي مارس سنة ١٩٠٣ حولت حقوق المستر وليمسرن الى شركة اطيان وردان ، وذلك بدخول عقد آخر من الأجانب شركاء له في ادارة الارض المؤجرة (٦) . ولم تتسكن الشركة من اصلاح الارض وقابلت صعوبات بالغة في اعمالها . ولهذا فانه في سنة ١٩٢١ حرر عقد جديد

(١) نفس اللحظة ولللف

(٢) كتيب من اعمال الجمعية المصرية العادية لشركة سيدى سالم للنفقة في ١٩٠١/٥/٩

(٣) نفس اللحظة ولللف .

امال الجمعية المصرية العادية لشركة سيدى سالم في ١٩٠١/٥/٩ .

(٤) سجله رقم ١٠٩ ملف ١٨٤ هـ ٦/٥ م

• شركة اراضى الوردان « مذكرة بشأن شركة اطيان وردان .

(٥) نفس اللحظة ملف ١٨٤ هـ ١٦/٥ م

(٦) نفس اللحظة ، ملف ١٨٤ هـ ٦/٥ م المذكرة السابقة .

(٧) نفس اللحظة ، ملف ١٨٤ هـ ١٦/٥ م



بين الحكومة وشركة الطيران ووردان وفي العقد الجديد انخفضت المساحة المزجزة الى « ٥٦١٣ » فداناً وحصلت قيمة الايجار بسبلغ « ١٥٠ » ج.م في العام الواحد من المساحة كلها وذلك بالنسبة للمدة من سنة ١٩٢٠ الى سنة ١٩٢٦ على ان تقوم مصلحة الاملاك الاميرية بتحديد القيمة بعد انتهاء هذه المدة ويكون الرطب لمدة ست سنوات جديدة ، ولا يجوز للشركة ان تطعن في تقدير المصلحة (١) .

وعلى هذا القياس عمل الاجانب متضامنين في مختلف انواع واستغلال النشاط الزراعي وانتشرت شركات اخرى كثيرة كالشركة المصرية الجديدة ليمتد وهي شركة انجليزية (٢) لها اكثر من اربعة تفتيش في البحيرة وابو المطامير والحلة الكبرى والفقهلية وتستعمل في زراعة الارض أحدث الآلات والمكينات (٣) وفي تفتيش الجعفرية بمديرية الشرقية مارس احد الاجانب نشاطا زراعيا واسعا على مساحة قدرها « ١٤٠٠ » فدان ثم باعها لاجنبي آخر في سنة ١٩٤١ وهو المستر « ايفان نومانديس » الذي حصل التفتيش الى شركة زراعية تدعمها لمصلحته ولزيادة انتاجه (٤) وفي هذا التفتيش زرعت حدائق الموالح والكروم وزراعات اخرى صيفية وشتوية (٥) .

وفي منطقة القبارى بالاسكندرية كون بعض الاجانب « شركة : تعرف باسم شركة اربابى القبارى (٦) لاستصلاح وزراعة الاراضى وبيع بعضها بالتقسيط (٧) .

ومن هذا يتضح ان نشاط الاجانب الزراعى قد تركز بدرجة كبيرة في اراضى الدلتا وخلال هذا النشاط امتلكوا مساحات كبيرة من الارض الزراعية بعد ان اصلحوها واصبحت جاهزة لاعمال الزراعة بشق

(١) نفس المصلحة ملف ١٨٨ - ٥/٦ م/١

(٢) مصلحة الشركات . منطقة رقم ٧٨ ملف ١٨٢ - ١٥٦/٣ ج ١ ص ٥٦ . الشركة المصرية الجديدة ليمتد .

(٣) مصلحة الشركات . نفس المنطقة . ص ٤٦ . مذكرة بشأن التفتيش على الشركة .

(٤) مصلحة الشركات . منطقة رقم ١٦٦ ملف ١٨٢ - ٢/٦٤ ج ١ ص ١٠٢ . شركة الجعفرية للصناعة والزراعة .

« تقرير مجلس الادارة في ديسمبر سنة ١٩٥٠ » .

(٥) مصلحة الشركات . نفس المنطقة والملف ص ٨٢ .

(٦) مصلحة الشركات . منطقة رقم ١١٣ ملف ١٨٢ - ٤٦/٣ ج ٢ ص ٧٨ . شركة اربابى القبارى .

(٧) مصلحة الشركات . نفس المنطقة ملف ١٨٢ - ٤٦/٣ ج ١ ص ١٢٢ .

المصارف وإقامة مختلف المنشآت والمعدات والقرى والتفاتيح لسكنى  
"زراع والعمال والموظفين ، واستخدمت في أعمال الإصلاح الوسائل  
الحديثة من آلات وكيمائيات تحت إشراف مختصين وخبراء من الأجانب .  
وقد زويت هذه الأراضي والتفاتيح والقرى بشبكات من الطرق المعبدة  
والمحطوط الحديثة الضيقة ، كما ركبت ماكينات لأعمال الري والإنارة  
وسدعات مختلفة كثيرة .

أما أنواع الزراعة فكما ذكرنا شملت محاصيل وزراعات كثيرة من  
حبوب وغلل ومحاصيل أخرى نقدية كثيرة ، واهتموا بزراعة القطن  
والقصب وأنواع الفواكه والمواالح وغير ذلك . وقد استخدم الأجانب  
الأساليب العلمية والتجارية الحديثة المتطورة ، مما جعل أرباح نشاطهم  
وإنتاجهم كبيرة جدا تغطي في كثير من الأحيان رأس المال وتزيد في فترات  
قصيرة .

فهو إذن نشاط كبير وعمل ضخم . ورغم أنه أفاد المستثمرين  
الأجانب بالدرجة الأولى إلا أنه قدم النموذج العلمي الرائع والتجربة  
الناجحة ، وأصلحت مساحات كبيرة من الأرض ، واستخدمت أيد عاملة  
مصرية الفاد واستفادت ، فزاد الإنتاج وتوفرت المحاصيل .

ولا ننكر هنا سلبيات هذا النشاط الذي ظهر في شكوى كثيرة من  
الفلاحين والعمال المصريين من جراء ظلم بعض المستثمرين الأجانب في  
سورة الاستغلال وتحقيق الاستفادة القصوى من أعمالهم وتحقيق مصالح  
والأداة المستثمر الأجنبي أولا وأخيرا .



الفصل الرابع  
نشاط الأمانب في مجال الصناعة



---

## الفصل الرابع : نشاط الأجانب في مجال الصناعة

---

- زيادة مساهمة الاموال الأجنبية في ميدان الصناعة في فترة الخمسة .
- حصة دور الأجانب في الحصة وتلقي مختلف المشاريع الصناعية .
  - أولا : صناعة المنسوجات بمختلف أنواعها
  - ثانيا : صناعة حليج وكبس وتعليق الثياب
  - ثالثا : الصناعات المعدنية والهندسية
  - رابعا : الصناعات الاسفنجية
  - خامسا : الصناعات الخشبية
  - سادسا : صناعة الفخار والسيراميك
  - سابعا : الصناعات الكيماوية والمواد
  - ثامنا : صناعة مواد البناء .
  - لغسا : صناعات اخرى
- نتائج النشاط الاجنبي في ميدان الصناعة

## زيادة مساهمة الأموال الأجنبية في ميلان الصناعة في فترة الدراسة

أخذت مساهمة الأموال الأجنبية في المشاريع الصناعية في التزايد بعد سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ . وقد بلغت هذه الأموال الأجنبية المستثمرة في الصناعة إلى ١٧٠٦٢٠٠٠ جنيه مصري في سنة ١٩٣٣ أي حوالي ١٦٥ ٪ من جملة رؤوس الأموال الأجنبية في تلك السنة (١) وأخذت هذه النسبة في الزيادة المحدودة بعد ذلك وحتى سنة ١٩٥٢ نظرا لوجود بعض الاقبال على إقامة المشاريع الصناعية .

في سنتي ١٩٤٥ ، ١٩٤٦ م ساهمت الأموال الأجنبية في إقامة أحد عشر مشروعاً صناعياً بلغت الأموال المستثمرة فيها ٥٤٨٠٠ جنيه م وهي نسبة تصل إلى ما يقرب من ٢٤ ٪ من مجموع الأموال الأجنبية التي ساهمت في مشاريع أجنبية جديدة في السنوات المذكورة (٢) هذا في نفس الوقت الذي لم تساهم فيه الأموال الأجنبية في هذه السنوات أيضاً إلا بشروع زراعي واحد (٣) وهي بذلك تتجه اتجاهها عكسياً لما كان سائداً قبل سنة ١٩٢٢ .

(١) Crouchley, The Investment of foreign Capital in Egyptian Companies p. 106-118.

وقد لنا بتجميع أموال للثروات الصناعية الأجنبية في السنة المذكورة بعد فصلها من أموال الثروات الأجنبية الأخرى غير الصناعية . وذكرنا أنها حوالي ١٦٥ ٪ على أساس أن مجموع الأموال الأجنبية في مصر بمسلة عامة في تلك السنة وصلت إلى ١٠٢٩٩٠٠٠ ج م .

(٢) Annuaire Statistique 1945-1947. p. 653-657.

بلغت جملة الأموال الأجنبية التي ساهمت في مشاريع جديدة في سنوات ١٩٤٥ ، ١٩٤٦ ٢٦٨,٢٣٨ ج م ويخص للمشاريع الصناعية منها ٥٤٨٠٠ ج م أي أنه كما ذكرنا قرب من ٢٤ ٪ منها .

(٣) Annuaire Statistique, op. cit., p. 651.

ومع هذا فلا نستطيع أن نقول من خلال مشاريع أجنبية عديدة أن اتجاهها يعني ضخامة اتجاه الاستثمار الأجنبي نحو الصناعة ، فهذه المشاريع قليلة الحجم قياساً إلى الاتجاه العام نحو تناقص ورود الأموال الأجنبية إلى مصر وخاصة بعد سنة ١٩٣٧ .

ومن ناحية ثانية أن المشاريع الأجنبية في ميادين الزراعة والتي كانت موجودة من قبل ما زال أكثرها يمارس نشاطه برؤوس أمواله وإرباحه الكبيرة .

وبناء على ذلك يمكن أن نقول أن حجم الاستثمار الأجنبي في مجال الصناعة هو وإن كان قد بدأ في التزايد ، فإنه ظل طوال فترة الدراسة بمعدلات أقل بكثير من استثمارات الزراعة والاستثمارات الأجنبية الأخرى .

ولقد كان من أهم العوامل التي دلت على زيادة الأموال المستثمرة في الصناعة ولا سيما في نهاية الفترة موضع الدراسة تعديل نظام الرسوم الجمركية تصديلاً يكفل قدرًا معقولاً من الحماية للمنتجات المحلية (١) والعمل على رواج المواد الأولية المصرية (٢) .

والمستثمر الأجنبي لم يشأ أن يترك هذه الظروف للاستفادة من تحقيق الأرباح الكبيرة والعوائد المجزية .

ولم يكن ولوج باب الصناعة قاصراً على الأجانب وحدهم بل شاركهم المصريون بنسب محدودة وكان لبنك مصر والشركات الصناعية التي اضطلع بتأسيسها دور كبير في ذلك (٣) .

ورغم مشاركة المصريين فقد احتفظ العنصر الأجنبي بسكانته وظل نورياً في دوائر الأعمال الصناعية الحديثة ، وكان ذلك أظهر ما يكون في الوظائف الكبيرة وفي الأعمال الفنية وأعمال الملاحظة والإشراف في مختلف الشركات الصناعية واستمر ذلك حتى سنة ١٩٥٢ (٤) .

وتتابع فيما على دور الأجانب في إقامة وتنفيذ مختلف المشاريع الصناعية .

---

(١) وجب ملاحظة تطور الصناعة المصرية خلال العشرين سنة الأخيرة سنة ١٩٥٩/١٩٠٩ من ٤٧٢

• الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع • بحث عبد الهادي العسبري ١٩٥٩/١٩٠٩ •

(٢) أمين عبد الله تاريخ مصر الاقتصادية والمال في مصر الحديث من ٢٢٧

(٣) وجب ملاحظة المصدر السابق من ٤٧٢

(٤) حسين شلال ( الدكتور ) التجدد في الاقتصاد المصري الحديث من ٢٢٧ •



## أولا - صناعة المنسوجات بمختلف أنواعها :

كانت هناك صناعة بدوية مزدهرة للفزل والنسج مستقرة في عدد من المديريات منذ أجيال طويلة في حناى عن المنافسة الأجنبية ، تمتد السوق الداخلية بالمنتجات التي تتناسب مع الأذواق الخاصة بالمستهلكين المحليين (١) وتعتمد صناعة المنسوجات أساسا على القطن كمادة أولية لكنها تشمل أيضا الحرير والصوف والكتان (٢) .

وعند الصناعة ظلت يدائية متاخرة تعتمد على العامل اليدوي بصفة أساسية ، إلى أن تمكن الأجانب بعد مجيئهم إلى مصر من القيام بمحاولة ناجحة لتطويرها وجعلها تعتمد على الأنوال الميكانيكية الآلية المتطورة ، وكان ذلك في نهاية القرن الماضي (٣) عندما أسست شركة انجليزية تعرف باسم « الشركة المصرية الانجليزية للفزل والنسيج » (٤) .

غير أن هذه الحركة جابهت منافسة أجنبية حادة في وقت كانت فيه مصر مجبرة على اتباع سياسة الباب المفتوح ، فاضطرت الشركة إلى تصفية أعمالها في سنة ١٩١١ وخلفتها شركة جديدة هي شركة الفزل الأهلية المصرية (٥) .

وقام بتأسيسها في الإسكندرية سنة ١٩١٢ بعض الانجليز واليونانيين والسوريين وذلك بمساعدة عناصر أخرى مصرية (٦) وبدأت الشركة أعمالها برأس مال قدره « ٤٨٧٥٠ » ، جنبها مصرية (٧) وقد صادف هذه الشركة النجاح منذ بداية عملها ، وذلك لاختلاف الظروف عن سابقتها فقد ساعد توقف الواردات خلال الحرب العالمية الأولى الشركة على الوقوف على أقدامها وظلت تعمل بعد ذلك طوال فترة الدراسة ، وبلغ عدد منافزها ألفين ، وأنوالها الميكانيكية ستمائة (٨) وتضم الشركة آلافًا من العمال والمستخدمين ، وكان نتيجة تطوراتها الحديثة أن اتسع نشاطها

---

(١) البنك الأمثل المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الرابع ، العدد الثاني لسنة

١٩٥١ ص ١٠٥

(٢) حسين خلاف ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٩٨

(٣) البنك الأمثل المصري ، النشرة الاقتصادية لسنة ١٩٥١ ص ١٠٤

(٤) أعضاء شركات المساهمة التي يوجد استقلالها الرئيس في يوليو سنة ١٩١٢

ص ٦٢٦ .

(٥) البنك الأمثل المصري ، النشرة الاقتصادية لسنة ١٩٥١ ص ١٠٤/١٠٥

(٦) مصلحة للفركات ، مخططة رقم ٤٥ ملف ١٨٢ - ٥٨١٣ ج ١

« شركة الفزل الأهلية المصرية »

(٧) إحصاء شركات المساهمة سنة ١٩٤٢ ص ٦٢٨

(٨) البنك الأمثل المصري ، النشرة السابعة ص ١٠٥

تشمل صناعة الغزل والنسيج والصباغة والرسم والتبييض ، وشغل القطن اليدوي على كافة أنواعه والكتان والصوف والجوت والحبرير ومواد أخرى ذات الألياف . واستمرت الشركة في زيادة رأسمالها الى أن بلغ ٨٠٠.٠٠٠ جنية استرليني في سنة ١٩٥٢ (١) .

وقد شجع هذا النشاط الأجنبي والتجّاح فيه من جانب شركة الغزل الأهلية ، شركات نسج أجنبية أخرى خارج مصر ومساهمين أجانب على استثمار أموالهم في صناعة النسيج بمصر فقد انفلت إحدى شركات النسيج الانجليزية بمشستر وهي شركة « دى كاليكو بونترز اسوسييشن ليمتد » مع شركة الغزل الأهلية على تأسيس شركة نسيج أخرى بالإسكندرية . وبعد الاتفاق بالفعل وصدر مرسوم التأسيس في أغسطس سنة ١٩٣٤ . وأطلق على هذه الشركة المشتركة اسم « الشركة المصرية لصناعة المنسوجات » وبلغ رأسمالها في بداية تشغيلها ٨٠.٠٠٠ جنية مصري موزعة على ٢٠.٠٠٠ سهم ، وساهمت شركة النسيج الانجليزية بأكبر نصيب في رأس المال فقد ساهبت بمبلغ ٣٧.٠٠٠ ج ٠٠ أما شركة الغزل الأهلية فقد ساهمت بمبلغ ٣٥.٠٠٠ ج ٠٠ وأجزء الباقي من رأس المال وقدره ٨.٠٠٠ ج ٠٠ ساهم فيه ثمانية مساهمين منهم ستة من الأجانب واثنان من المصريين . وساهم كل منهم بمبلغ ١.٠٠٠ ج ٠٠ (٢) .

وواضح من أسهم التأسيس أنه نشاط أجنبي خالص وإن مساهمة المصريين فيه لا تذكر . فالمساهمون اثنان فقط وساهبا معا بمبلغ ٢.٠٠٠ ج ٠٠ لا غير .

أما عن نشاط الشركة فقد عارست صناعة غزل ونسج القطن والكتان والجوت والحبرير والمواد الأخرى ذات الألياف وتبييض الأقمشة وصنفيها وطبعها والالتجّار في هذه الأصناف سواء في مصر أو في الخارج (٣) .

وتطورت أعمال الشركة الى نجاح مستمر بفضل زيادة التعريفات الجمركية في شهر ابريل سنة ١٩٣٨ والتي مكنتها من مقاومة المنافسة

---

(١) مصلحة الشركات ، صفحة رقم ٤٥ للكتاب السابق

(٢) الشركة المصرية لصناعة المنسوجات - نظام الشركة من ٨/١

وهو كتيب عن الشركة يحوى معلومات كثيرة عنها . مطبعة الفريد ولانال الإسكندرية سنة ١٩٥٦

(٣) نفس المصدر من ٧

الأجنبية بطريقة فعالة ، وكان غرض الحكومة من فرض هذه الزيادة المحافظة على مستقبل الصناعة في مصر .

ومما مكن الشركة من هذا النجاح أيضا مصانعها وما تحتوي عليه من تركيبات وتجديدات حديثة استطاعت عن طريقها أن تنتج كافة أنواع المنسوجات التي تحتاج إليها البلاد فقامت بصنع منسوجات رفيعة ومنوعة تضارع أجود أنواع المنسوجات المستوردة من الخارج (١) .

وقد عملت الشركة على تشغيل « ٣٨٠٣ » عاملا مصرياً وعدد آخر من العمال الأجانب هذا بالإضافة إلى المستخدمين المصريين والأجانب (٢) . أما عن وظائف الإدارة الرئيسية فقد اعتمدت على كبار الموظفين واشتراها الأجانب الذين أجرت لهم المعطاء ومنحتهم المرتبات الكبيرة وميزتهم على المصريين (٣) .

وكان من الطبيعي ونتيجة لهذا النشاط وحسن التشغيل ودقة العمل والاعتماد على الآلات الميكانيكية الحديثة أن تزداد الشركة وتتنوع أعمالها وبالتالي يزداد رأسالها حتى وصل إلى « ٥٠٠.٠٠٠ » ج.م سنة ١٩٤٩ وزادت مصانع الشركة التي انتشرت بجهتي كرموز وغيظ العنب بمدينة الإسكندرية (٤) .

وفي سنة ١٩٣٨ تمكن بعض المساهمين الإنجليز من تكوين « شركة صباغى البيضاء » (٥) وهي الشركة التي ظلت طوال فترة الدراسة أهم المصانع التي تخصصت في عمليات التبييض والطاعة والصباغة وغيرها من عمليات أعداد المنسوجات للسوق ، واستعملت الشركة لذلك بتجهيز مصانعها بأحدث الآلات (٦) .

والمساهمون الإنجليز في هذه الشركة بعضهم أفراد والبعض الآخر جمعيات وشركات أما عن الجمعيات فهي « جمعية صباغى برادفورد » وهي شركة مساهمة إنجليزية بمدينة برادفورد بإنجلترا ، وقد شاركت هذا الجمعية بأكبر نسبة في رأس المال إذ بلغت قيمة مساهمتها « ١٤٠.٤٠٠ » ج.م من جملة رأس المال البالغ قيمته الإجمالية « ٢٥٠.٠٠٠ » ج.م . أما الشركات الإنجليزية التي ساهمت في التأسيس فهي شركة الملح والصودا المصرية ليمتد ، وقد ساهمت بمبلغ « ٤٠٠٠ » ج.م . وعن بقية

(١) إحصاء شركات المساهمة يونيو سنة ١٩٤٢ ص ٦١٥

(٢) مصلحة الشركات ، محطلة رقم ٣٠ ملف ١٨٢ / ٣ - ١٨٤ / ٣ ج ١ ص ٣٤

(٣) نفس المحطلة والملف ص ١٦٦

(٤) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ / ١٩٥٠ ص ٥٥٨

(٥) ملحق الوقائع المصرية العدد ١٠٥ سبتمبر سنة ١٩٣٨

(٦) البنك الأمل المصرى ، النشرة السابعة لسنة ١٩٥١ ص ١٠٧

المؤسسين الانجليز فهم جميعا من الافراد وقد بلغ عددهم ثمانية عشر مؤسسا . وغير هؤلاء المؤسسين الاجانب فقد ساهم في الشركة بنك مصر بمبلغ قدره « ٥٠٠.٠٠٠ ج » واثنا عشران من المصريين قيمة مساهمة كل منها « ٢٠٠٠ ج » وبصفة عامة بلغت جملة مساهمة الاجانب « ١٩٦٠.٠٠٠ ج » والمصريين « ٤٤٠.٠٠٠ ج » وقد عارست شركة صباغى البيضا نشاطها في صناعة الصباغة والتهيشة والبرم وازالة اللون والتجفيف والتشطيب والكبس والطبع والتبييض والتنشئة والتطريز وكذلك كافة الصناعات الاخرى والمتعلقة بالانسجة والخسوط والغزل الناتجة من القطن والكتان والصوف والقنب والحريير الطبيعي والصناعي والمتلفة ايضا بكافة المواد الليفية الطبيعية او الصناعية سواء كانت من المواد الخام او المشغولة . وصنع كافة المواد الكيماوية ومواد الصباغة وبيعها وشراؤها واستيرادها وتصديرها (١) .

وعارست الشركة اعمالها في مدينة القاهرة بتطور ونجاح كبيرين الى ان بلغ رأسمالها في سنة ١٩٥٢ مليون جنيه مصرى (٢) فقد ساهم في زيادة راس المال بعض الفرنسيين (٣) وكان لهذه الشركة دور كبير في خدمة الاقتصاد المصرى وذلك عندما ساهمت في اسهم شركة مصر للغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار وهي احدى شركات بنك مصر وذلك بشراؤها « ١٧٥٠٠ » سهم قيمة السهم الواحد اربعة جنيهات مصرية (٤) .

كما قامت شركة صباغى البيضا ايضا بتقديم خدمات كبيرة لنفس الشركة وذلك عندما قامت الحرب العالمية الثانية وتمتدد الاتصال بالمصانع في الخارج فقامت بصباغة الأقمشة التي تنتجها شركة كفر الدوار وأخذت في مضاعفة العمل ليلا ونهارا حتى تمكنت من مواجهة الظروف الطارئة فزاد معدل انتاجها زيادة كبيرة (٥) .

فالشركة اذن قدمت خدمات كبيرة لصناعة النسيج والمستهلكين وتعاونت في مواجهة الظروف الطارئة مع بنك مصر وبعض شركاته لسد العجز وتهيئة الانتاج بالصباغة والتبييض فكانت بذلك عوناً للاقتصاد الوطنى رغم انها شركة تشمل نشاطا اجنبيا بدرجة كبيرة . وفى نفس

(١) ملحق الروائع المصرية سبتمبر سنة ١٩٢٨

(٢) مصلحة الشركات . محظفة رقم ٣٦ ملف ١٨٢ - ٢٥٢/٣ ج ٢ من ١٠٧  
« شركة مصر صباغى البيضا »

(٣) مصلحة الشركات . محظفة رقم ٣٥ ملف ١٨٢ - ٢٥٢/٥ ج ١ من ٥٨  
« شركة مصر صباغى البيضا » تقرير مجلس الإدارة .

(٤) اعضاء شركات المساهمة سنة ١٩٤٢ من ٦٠٤

(٥) اعضاء شركات المساهمة سنة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٦٢٢

السنة التي أنشئت فيها شركة صباغى البيضاء أنشئت أيضا مصبفتان أخريان تحتلان نشاطا واستثمارا أجنبيا في هذا المجال ، ولكنها أقل بكثير في الحجم ورأس المال والنشاط من شركة صباغى البيضاء .

أما الشركة الأولى فهي شركة « المصبغة الفرنسية المصرية » . وقد صدر مرسوم تأسيسها في أغسطس سنة ١٩٢٨ وبلغ رأسمالها ٢٠٠٠٠ ج٠م وتركز نشاطها في القيام بأعمال الصباغة والتنظيف والتبييض والطباعة والتجهيز (١) .

والمرکز الرئيسي لهذه الشركة مدينة الاسكندرية ولها فروع بالقاهرة ووسطا ، واعتمدت الشركة في أعمالها الفنية وإدارتها على مجموعة من المولفين والمترفين الفنيين الإيطاليين وهم جميعا حاصلون على مؤهلات من مدارس إيطالية ، كما أن مجلس الإدارة أيضا اعتمد على الإيطاليين فترأس مجلس الإدارة إيطالي وكذلك بقية الأعضاء إيطاليون ما عدا اثنين فقط من المصريين ، والمصريون هنا للتشكل والصورة فقط وفي الحرب العالمية الثانية وضع أعضاء مجلس الإدارة تحت الحراسة ، وكذلك أموال الرعايا الإيطاليين بالشركة (٢) .

وكانت الشركة مصدر شكوى موظفيها وعمالها المصريين من سيطرة الإيطاليين عليها وخاصة مديريها الإيطالي وانهموء بالظلم والتعصب ضد المصريين وخاصة بعد خروجه من المعتقل بعد الحرب العالمية الثانية إذ أخذ يصل على اضطهادهم وفصل بعضهم (٣) وجاء تقرير الفحص والتفتيش على الشركة بمصلحة الشكايات فتبين صحة وقائع الشكوى وما ورد فيها من معلومات وبيانات (٤) .

أما المصبغة الثانية التي أنشئت في سنة ١٩٢٨ أيضا فهي الشركة المصرية للصباغة والتجهيز وهو أقل في رأس مالها ونشاطها بكثير من سابقتها فرأس مالها بلغ ٥٠٠٠ ج٠م وسيطر على نشاطها ورأس مالها المدبرون والمستثمرون الفرنسيون .

---

(١) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٦٤ ملف ١٨٢ - ٢٤٩١٣ ج ١ ص ٩٥ - ١٦٠

« شركة المصبغة الفرنسية المصرية »

(٢) نفس المخططة والملف من ٤١/١٩

(٣) نفس المخططة والملف من ٩٧/٩٦

« مظانة مرفوعة من مستخدمى وعمال شركة المصبغة الفرنسية بالاسكندرية بتاريخ

١٩٥١/٤/١٩ »

(٤) نفس المخططة والملف من ١٥٩/١٩٨

« تقرير الفحص من سنة ١٩٥٢ »

هذا بالإضافة الى بعض المصريين في مجلس الادارة وبعض الوظائف  
الأخرى ومركز الشركة الرئيسي بمدينة القاهرة في منطقة شبرا الخيمة (١) .

ويستمر دور الأجانب في المساهمة برؤوس أموالهم وخبرتهم وفهم  
الحديث وآلاتهم المتطورة في المساهمة في صناعة النسيج بمصر .

ففي سنة ١٩٤٠ تعاون ثلاثة من السويسريين وثلاثة آخرون من  
البلجاريين بمشاركة اثنين مصريين من أجل تأسيس شركة في مدينة  
الاسكندرية تعرف باسم المصنع المصري للمنسوجات ( كابو ) برأس مال  
قدره ٤٠٠.٠٠٠ ج.م وكانت مساهمة المصريين قليلة جدا فلم يساهموا  
الا بمبلغ ٨٠٠ ج.م فقط لكل منهما . وعارست الشركة نشاطها  
في صناعة وتجارة الخيوط والمنسوجات والحياكة والمردوات وبصفة عامة  
جميع مواد الخيوط والقطن والكتان والجوت والحرير والاشغال بجميع  
المسائل المتعلقة بذلك وبالتبييض والصباغة والطباعة (٢) ووسع المصنع  
انحاله فقام بفتح فرع له في اللوسكي بمدينة القاهرة ، كما زاد من  
رأس ماله الى أن وصل الى ٢٠٠.٠٠٠ ج.م مصري واعتمد في ادارته  
على اصحابه السويسريين (٣) الذين يشلون وحدهم أكثر من ثلثي  
أعماله (٤) .

وفي سنة ١٩٤١ أسس بعض الأجانب والمصريين مصنع المنسوجات  
المصرية ، مانكسا ، في مدينة الاسكندرية بفرض صناعة الأقمشة وجميع  
أنواع الأشرطة والضفائر والأربطة وأدوات الحياكة من كل الأصناف وبلغ  
رأس المال عند التأسيس ١٠٠.٠٠٠ ج.م (٥) .

رغم ان المصنع تعرض لظروف صعبة في بداية تأسيسه بسبب  
الحاجة الى المواد الأولية اللازمة (٦) فإنه بعد ذلك وخاصة بعد سنة ١٩٤٧  
بدأ يعمل بانتظام ويحقق أرباحا كبيرة وزاد رأسماله الى  
١٥٠.٠٠٠ ج.م (٧) .

---

(١) مصلحة التركات ، محفظة رقم ٥٢ ملف ١٨٢ - ٢٥١/٣ ج ١ ص ٤٢/١٤

و الشركة المصرية للصباغة والتبييض ،

(٢) الوقائع المصرية العدد ١٤٩ في ١١/٧/١٩٤٠

(٣) مصلحة التركات محفظة رقم ٤٢ ملف ١٨٢ - ٢٧١/٣ ج ١ ص ١٥٢/١٥١

و المصنع المصري للمنسوجات - كابو - ،

(٤) الوقائع المصرية في ١١/٧/١٩٤٠

(٥) مصنع المنسوجات المصرية « مانكسا » كتب عن الشركة - مطبعة فيلوس بالقاهرة

ص ٦١٥

(٦) اعضاء شركات المساهمة سنة ١٩٤٢ ص ٦٨٥

(٧) اعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٥٨٧

كما افتتح له فرع في مدينة القاهرة بمنطقة الزيتون (١) .

وفي سنة ١٩٤١ كان للأجانب دور أيضا في تأسيس شركة النسيج  
للمسوجات فشاركوا في رأس المال ومجلس الإدارة (٢) وسيطروا على  
الوظائف الرئيسية فمدير المصنع الإيطالي والمدير الفني الإيطالي والميكانيكي  
المخصص يوغوسلافي ، ورئيس التحضيرات الإيطالي هذا بالإضافة إلى ثلاثة  
من المهندسين الفرنسيين وأجانب في وظائف أخرى أما المصريون فهم في  
وظائف ثانوية وغير هامة (٣) .

وللشركة في الاسكندرية مصنع لفزل ونسيج القطن والصوف به  
و ١١٥٠٠ مفرز و ٩٨٠ منسج وعشرة آلات للتريكو ، كما أن  
للشركة في شبرا الخيمة مصنعا لنسيج الحرير به ١٠٠٠ منسج (٤) .

كما ساهم الأجانب في تأسيس اتحاد صناعات المنسوجات الممتازة  
وكان ذلك في مدينة القاهرة سنة ١٩٤٦ برأس مال قدره ٣٠٠.٠٠٠ ج.م  
أخذ في الزيادة حتى وصل إلى ٥٠٠.٠٠٠ ج.م سنة ١٩٤٨ وللاتحاد  
ثمانية مصانع منها مصنع لتريكو القطن والحرير والصوف وآخر لتشغيل  
القطن والحرير والصوف ومصانع الكرسبيات والأشرطة وكذلك مصانع  
خيط الحياكة ، واعتمدت هذه المصانع على استخدام الخبراء الأجانب وإغابهم  
من الانجليز والفرنسيين وهم حاصلون على مؤهلات فنية متخصصة عالية  
وقام هؤلاء الخبراء بتدريب وتزوين عناصر مصرية للمساهمة في العمل  
لرفع كفاءة التشغيل (٥) .

أما عن مركز الاتحاد الرئيسي والإداري فهو بمدينة الاسكندرية (٦)  
وساهم الأجانب بعد ذلك مع بعض المنصرين في تأسيس شركتين أخريين  
للفزل والمنسوجات ، أما الشركة الأولى فهي شركة الاسكندرية للفزل  
والنسيج وكانت مساهمة الأجانب مع المنصرين في التأسيس بما يوازي

---

(١) مصلحة الشركات ، سجل رقم ٥٢ ملف ١٨٢ - ٢٧٥/٣ ج ١ ص ٢٦

و مصنع للمنسوجات المصرية - منسكة .

(٢) مصلحة الشركات ، سجل رقم ٢٨ ملف ١٨٢ - ٢٧٩/٣ ج ١ ص ٢٦٦/٢٦٧

و شركة النيل للمنسوجات .

(٣) نفس السجل ، ملف ١٨٢ - ٢٧٩/٣ ج ٢ ص ١٤٤/٧٢

(٤) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ / ١٩٥٠ ص ٥٦٧

(٥) سجل رقم ٢٩ ملف ١٨٢ - ٣١٠/٣ ج ١ ص ١١١/٩٤

و اتحاد صناعات المنسوجات الممتازة .

(٦) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ / ١٩٥٠ ص ٥١٢

ثلاثة أرباع رأس المال (١) . واخذ رأس المال في الزيادة حتى وصل الى  
٢٧٥٠٠٠ ج.م في نهاية فترة الدراسة (٢) .

أما الشركة الثانية فهي الشركة الأهلية للنسوجات . ممفيس .  
وقد ساهم فيها الأجانب والمتصرفون في حدود نصف رأس المال وقد  
أسست هذه الشركة في سنة ١٩٥٠ برأسمال قدره ١٤٠٠٠٠ ج.م (٣) .

ومارست نشاطها في صناعة الغزل والنسيج في المحطرة بالإسكندرية  
. معتمدة في إدارتها على موظفيها وخبرائها الأجانب (٤) .

وبنفس القدر الذي ساهم به الأجانب في صناعة غزل ونسج القطن  
فانهم ساهموا أيضا في صناعة غزل ونسج الصوف والحرير والتريكو  
والألياف الصناعية .

وكانت بداية عمل الأجانب بصورة واضحة في هذا المجال سنة  
١٩٣٤ وذلك عندما أسسوا شركة النسيج والحياكة المصرية برأس مال  
قدره ٢٤٠٠٠ ج.م (٥) .

وهذه الشركة تخصصت في صناعة الغزل والنسيج والتبييض  
والصبغة والطباعة والاعداد والحياكة بكافة أشكالها وإي صناعة أخرى  
من هذا النوع تتعلق بالقطن والتيل والصوف والجوت والحرير وتنوع  
خامس الحرير الصناعي والمواد الخيطية (٦) .

وبدأت الشركة أعمالها في سنة ١٩٣٥ بإنشاء مصنعها في شبرا  
لانتاج التريكو والنسوجات من خيوط الحرير الصناعي المستورد من  
الخارج ومع أن منتجات الشركة نالت تقديرا طيبا في الأسواق المحلية فإنه  
كان لانخفاض سعر القطن ورفع الرسوم الجمركية على خيوط الحرير  
الصناعي المستورد أثر كبير في تخفيض أرباح الشركة ورغم كل الظروف  
الصعبة التي جابهتها في الفترة من سنة ١٩٣٩ الى سنة ١٩٤٥ فإن

---

(١) ملحق الروائع المصرية . المجلد ٦٥ في ١٤/٧/١٩٤٧

(٢) مصلحة الشركات . منطقة رقم ٢٢ ملف ١٨٢ - ٤٢٢/٢ ج ١ ص ٩٧

• شركة الإسكندرية للغزل والنسيج •

(٣) ملحق الروائع المصرية المجلد ١٠١ في ١٠/١٠/١٩٥٠

(٤) مصلحة الشركات . منطقة رقم ٢٧ ملف ١٨٢ - ٤٦٨/٢ ج ١ ص ١٧٧/٥٥

(٥) مصلحة الشركات . منطقة رقم ٢١ ملف ١٨٢ - ١٩٢/٢ ج ١ ص ٨١

• شركة النسيج والحياكة المصرية •

(٦) أسماء شركات الصناعة ١٩٤٢ ص ٧٠٢



الشركة قد تمكنت من متابعة انتاجها وزيادته بفضل سياسة التوسع التي رتبها لنفسها مستعينة في ذلك بزيادة رأس مالها الذي بلغ سنة ١٩٤٩ ، ٢٠٠.٠٠٠ ج.م وفي خلال سنتي ١٩٤٨ و ١٩٤٩ عملت الشركة على توسيع مصنعها بتجديد آلاتها . فتم تركيب خزانات للبخار وانشاء خزان للبياء وآخر للمازوت كما تقبعت بشرائها ارنوازيا (١) .

وسيطر على ادارة الشركة الأجانب بصفة عامة والانجليز منهم بصفة خاصة وعلى سبيل المثال مجلس الادارة لسنة ١٩٤٧ وجد به ستة من الانجليز وإيطالي واحد وسويسري واحد أيضا واثنان من المصريين ، أما الموظفون فالغلبة للأجانب أيضا في الوظائف الهامة والرئيسية (٢) .

واستمررا لدور الأجانب في مجال صناعة نسج الحرير نجدهم تأسيسهم مصانع نسيج القشاعة في سنة ١٩٣٦ برأس مال قدره ٩٥٠.٠٠٠ ج.م وتركز نشاط الشركة على صناعة نسيج وصباغة الحرير الطبيعي والصناعي وسيطر على ادارة العمل اليونانيون والفرنسيون والايرانيون أما المصريون فهم للأعمال الكتابية فقط (٣) .

وعن صناعة نسيج الصوف فقد بدأت هي الأخرى تأخذ طريقها الى الصناعة الحديثة وذلك عندما عمل عدد من أفراد أسرة « بولية » الفرنسية على المشاركة في تأسيس الشركة المصرية لفزل ونسج الصوف وساهم معهم بعض المتصرين وعدد محدود من المصريين (٤) .

وصدر مرسوم تأسيسها في سنة ١٩٣٧ (٥) وسيطر على ادارة الشركة الفرنسيون وتركوا المصريين في الوظائف الثانوية بمرتبات قليلة ما جعلهم يرفعون شكاوى عديدة الى المسئولين عن سيطرة الفرنسيين على الشركة دون عناية بالمصريين واتهموا في شكواهم المسيو « روبر بولية » وذكروا أنه هو صاحب الشركة الحقيقي (٦) .

ورغم كل الصعوبات التي واجهت الشركة بسبب سنوات الحرب ، تمعز استيراد المواد الأولية فان الشركة قد تمكنت من مواصلة أعمالها بسجاح واستوردت آلات جديدة من الخارج لزيادة انتاجها الى ثلاثة

(١) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٥٦٤/٥٦٥

(٢) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٣٦ للس ٢٠٢ ، ٥٢ ، ٨١

(٣) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٣٧ ملف ١٨٢ - ٢٠٨/٣ ج ١ ص ١٩٦/٢٢١  
« مصالح مسج القاهرة »

(٤) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٥٠ ملف ١٨٢ - ٢٢٥/٣ ج ٢ ص ٢٢٤/٢٢٤

(٥) ملحق الوثائق المصرية العدد ١٠٨ في ١٩٣٧/١١/٢٢

(٦) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٥٠ ملف ١٨٢ - ٢٢٥/٣ ج ١ ص ١٩٣/٢٠٠

اضعافه ، وأصبح انتاجها لا يقل عن الانتاج الأوروبي في الجودة والانتان وذلك بعد أن جهزت ودربت عمالا وفنيين في صناعة الصوف بعد أن كانوا يجهلون تماما هذه الصناعة (١) .

وكان شيئا طبيعيا أن تزيد أرباح الشركة نتيجة لهذا النشاط ال  
إن وصلت • ١٣٢٦٧ ر ١٣٢٦٧ • ج م في ميزانية سنة ١٩٥١ (٢) .

وغير ذلك أدخل الأجانب أيضا صناعات نسيج أخرى كنسيج الألياف  
وساهم في تأسيسها جماعة من الإيطاليين وأقيم مصنعها في شبرا  
الخربة (٣) وكذلك صناعة نسيج الكتان وتطويرها باستيراد المهمات  
ان زمة لها وعقد اتفاقيات مع مؤسسات فرنسية متخصصة في صناعة  
نسيج الكتان (٤) .

وليس معنى ما سبق عرضه من نشاط أجنبي أن البلاد قد خلت من  
مؤسسات وشركات وطنية متخصصة في صناعة النسيج . ولكن الواقع  
ثبت وجود المؤسسات الوطنية التي ساهم في تأسيسها وساعد على  
وجودها بنك مصر مثل شركة مصر للفرز والنسيج بالمحلة الكبرى وشركة  
مصر حلوان للفرز والنسيج وشركة مصر للحريز الصناعي وشركة مصر  
شبين الكوم وشركة مصر للفرز والنسيج الرفيع ، وهذه المؤسسات  
مؤسسات وطنية ضخمة يزيد رأس المال في بعض منها عند التأسيس  
عن مليونين من الجنيهات ، وقد بدأ البنك في تأسيس أولى هذه الشركات  
في سنة ١٩٢٧ (٥) .

ولكن مع هذا فأننا نجد أنه حتى هذه المؤسسات الوطنية لم تكن  
لتمثل دون مساعدة المتخصصين والخبراء الأجانب ، وعلى سبيل المثال  
شركة مصر للحريز الصناعي وهي إحدى شركات بنك مصر دخلها الأجانب  
من ناحيتين الناحية الأولى تمثيلهم في عضوية مجلس إدارتها البالغ عدده

(١) احصاء شركات المساعدة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٥٦٠

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٥٠ ملف ١٨٢ - ٢٢٥/٣ ج ٢ ص ٢٠٤

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢١١ صناعة نسيج الألياف ص ٢١/٢٢

(٤) احصاء شركات المساعدة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٥٧١

(٥) بنك مصر • انبويل القمصى ١٩٤٠ - ١٩٧٠ ص ١٩١

وقد قام بنك مصر بتأميم أحد المؤسسات الأجنبية وهي شركة صبالة اليابا وذلك  
بقراءة أسهم جماعة صياهي براد لورد وبلغ عدد هذه الأسهم المباعة ٨٠٠.٠٠٠ سهم وتمت  
عملية تصحيح رأس مال الشركة بقراءة الأسهم بموجب اتفاق عقد بين بنك مصر وجماعة  
صياهي براد لورد في سنة ١٩٥٧ .

• انظر : مصلحة الشركات مطبعة رقم ٣٥ ملف ١٨٢ - ٢٥٣/٥ ج ١ ص ٦٠

أحد عشر عضواً مثل الأجانب فيه بعضوين أحدهما إنجليزي والآخر أمريكي ، وكان ذلك في سنة ١٩٥٠ ، وبالمطابق دخل العضوان الأجانب مجلس الإدارة ليتمثلوا المساهمين الأجانب المحدودى العدد والمشاركين في تأسيسها (١) ومن ناحية ثانية دخول الأجانب للعمل في المصنع كخبراء ، وتخصصين في صناعة الحرير ، وقد بلغ عدد هؤلاء الخبراء ١٥ ، خبيراً يتقاضون مرتبات كبيرة نظراً لخبرتهم ولعلم وجود من يحل محلهم من المصريين لهذا ، الصناعة في مصر ، وربما تتضح أهمية هؤلاء الخبراء من ضخامة مرتباتهم فأحدهم وهو أمريكي بلغ مرتبه الشهري ٤٣٥٠ ج م وهو في وظيفة كبير المهندسين الكيماويين والمشرف على الأقسام الكيماوية وبقية الخبراء أغلبهم يزيد راتبه الشهري عن ٢٠٠ ج م وهو في ذلك الوقت تعتبر مرتبات ضخمة جداً خاصة لو قارناها بمرتبات كبار السنوليين في نفس الشركة والذي بلغ راتب أعلاهم ١٩٠ ج م شهرياً وهو في وظيفة مدير عام الشركة وأما بقية مرتبات كبار الموظفين المصريين فمن ٥٠ ج م و ١٠٠ ج م شهرياً وهم جميعاً في وظائف مديري أقسام (٢) .

وكذلك بقية شركات بنك مصر ، فشركة مصر للفزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار دخلها الأجانب كمساهمين بنسبة محدودة في رأس المال وبالتالي دخل عضوية مجلس الإدارة عضو إنجليزي ينوب عنهم ، ولم ذلك الخبراء والتخصصون الأجانب الذين عملوا بأقسام الشركة (٣) والواقع أنه ليس في ذلك عيب كبير ، فقد كان لابد من الاستفادة بخبرة الأجانب الطويلة في هذه الأعمال وعن ضرورة الاستفادة بالخبرة والمشاركة الأجنبية في الصناعة الوطنية ، تقول إدارة البحوث والتخطيط ببنك مصر « لم تتعارض وطنية البنك وقوميته مع الاستفادة بالخبرة الأجنبية في إنشاء الشركات ، سواء في حدود الدراسة أو التنفيذ أو حتى الاستفادة بالخبراء الأجانب في كل مرة يحتاج فيها إلى خبرتهم وخصوصاً في إقامة

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٧ ملف ١٨٢ - ٣٤٥/٣ ج ٢ ص ٥

• شركة مصر للحرير الصناعي •

• انظر أيضاً : ملحق الوثائق المصرية العدد ٥١ لسنة ١٩٤٦ •

ومنه نلاحظ أن المساهمين الأجانب أمريكيان وإنجليزي واحد بالإضافة إلى شركة صابون البها وبلغ مجموع مساهمتهم ٢١٠٠٠٠ ج م من إجمال رأس مال الشركة ٢٠٠٠٠٠ ج م •

(٢) نفس المطبعة ، ملف ١٨٢ - ٣٤٥/٣ ج ١ ص ٢٥٧/٢٢٦

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٣٤ ملف ١٨٢ - ٣٤٥/٣ ج ٢ ص ٤١ ، ٤٢ ،

ص ١٢٢ •

• شركة مصر للفزل والنسيج الرفيع من التطن المصري بكفر الدوار •

المشروعات الصناعية الهامة والتي يرى البنك عدم الاكتفاء بالخبرة المصرية لمداومتها ان وجدت او لدم وجودها اصلا . والواقع ان هذه الاستماعة كانت كثيرة ومتكررة . ولكن نذكر منها على سبيل المثال ، استماعة البنك لكثير من الخبراء الاوروبيين الاخصائيين لدراسة مشروع غزل القطن ونسجه ثم تركيب الآلات ، واليه في تشغيلها وتدريب العمال المصريين عليها ، (١) .

ومن هذا نستطيع ان نقول ان الاجانب هم الاساس الاول في تدعيم وتطوير صناعة الغزل والنسيج بجميع انواعه ومشتقاته في مصر وبصفة خاصة في فترة النداء . وكان هذا التدعيم في صورة المشاركة الفعلية في شركات ومصانع غزل ونسج عمل على تأسيسها مساهمين اجانب فحولوا براس المال واستودها بالآلات واجهزة حديثة مستوردة ومتطورة ، اكملوا هذا كله بمختصين دارسين في هذه المجالات ولهم خبرتهم الطويلة في المصانع الاوروبية فكانت النتيجة اتقان الانتاج وزيادته وبالتالي زيادة راس المال وحسن الارباح .

ونفس الشيء ايضا نستطيع ان نقول ان للاجانب دورا بينا في ارساء وتدعيم صناعة النسيج التي مولها المصريون برؤوس اموالهم مثل شركات بنك مصر وغيرها فلم الفضل بخبرتهم وتدريبهم المصريين على هذه الاعمال والآلات الحديثة المستوردة التي ليس للمصريين بها دراسة او خبرة .

وننتقل بعد ذلك الى دور الاجانب ونشاطهم في صناعة قطنية اخرى وهي صناعة حلج وكبس وتنظيف القطن .

### لانيا - صناعة حلج وكبس وتنظيف القطن :

تعتبر هذه الصناعة من اقدم الصناعات القطنية التي مارسها الاجانب في مصر وهي صناعة موسمية مرتبط نظام العمل فيها بموسم جني المحصول .

ويرجع بداية عملهم بهذه الصناعة الى سنة ١٨٨٩ وذلك يانشاتهم مكبس للقطن عرف باسم شركة المكابس والمخازن العمومية وفي سنة ١٩٢٦ تغيرت تسميتها الى شركة المكابس المصرية ، وظلت هذه الشركة تعمل طوال فترة الدراسة (٢) .

(١) بنك مصر ، اليربيل القمى ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٤٥

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٦٦ ملف ١٨٢ - ٦١٣ ج ٢ مذكرة رقم ١٧١

« شركة المكابس والمخازن العمومية »

وقد امتلكت الشركة الواپورات المختلفة لكبس الأقطان بمدينة الإسكندرية وكذلك الشون والمخازن وينقسم العمل بالشركة الى قسمين القسم الاول خاص بالمكابس والثاني خاص بالتخزين فاما المكابس فتمدها أربعة ثلاثة منهم في ميناء البصل والرابع في القبارة والمخازن والشون ملحقه بهذه المكابس في المناطق المذكورة (١) .

وهذه المكابس مارست عملها بنجاح كبير مما ساعد على زيادة ارباحها ورأس مالها فزاد من ٢٠٠.٠٠٠ £ جنيه استرليني سنة ١٨٩٨ الى ٤٠٠.٠٠٠ £ ج.م سنة ١٩٢٣ ثم الى ٦٠٠.٠٠٠ £ ج.م سنة ١٩٣٩ (٢) .

وبغير ذلك أسس عدد من الأجانب مكبسا آخر في سنة ١٨٩٢ واستمر يعمل طوال فترة الدراسة وعرف باسم شركة المكابس الحرة المصرية وعمل في كبس وتخزين الأقطان بمدينة الإسكندرية (٣) .

اما عن المحالج فقد انشأ اولها في سنة ١٩٠٥ وهي شركة انجليزية تعرف باسم حلاجي الأقطان المصرية ليتمد وتقوم هذه الشركة بحلاج وكبس الأقطان وجميع العمليات المتعلقة بها . وعندما بدأت الشركة عملها في سنة ١٩٠٥ كانت تمتلك خمسة عشر محجلا للقطن وفي سنة ١٩١٩ باعت الشركة خمسة من محالها ومحجلا آخر قبل ذلك . وفي سنة ١٩٢٣ تعاقدت الشركة مع بيوت فوندرس لحج اقطانهم في الدلتا حتى نهاية أغسطس سنة ١٩٢٧ واشترط على أن يجدد العقد كل سنتين . بلغ عدد محال الشركة في سنة ١٩٣٠ تسعة فقط . وإقامت محجلا جديدا في كفر الدوار سنة ١٩٣٧ وفي سنة ١٩٤٠ باعت الشركة بعض المحال ولم يعد لها الا ستة محال موزعة على كل من كفر الدوار والقناطر الخيرية والزقازيق والمحلة الكبرى واثنين في كفر الزيات وكان نتيجة بيع الشركة لبعض من محالها أن انخفض رأسمالها من ٣٥١.٠٠٠ £ ج.م الى ٢١٠.٠٠٠ £ ج.م سنة ١٩٤٢ (٤) وظل رأس المال ثابتا عند هذا الحد حتى نهاية فترة الدراسة (٥) وتستخدم هذه المحالج الانجليزية السنة ١٥٠٠ عام مصري للعمل في محالها ، يقوم المقاولون بتوديعهم

(١) نفس المخططة ملف ١٨٢ - ٦١/٣ ج ١ ص ٢٦١

(٢) نفس المخططة والملف ص ١٦٥

(٣) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٦٧ ملف ١٨٢ - ٢٦٩ ج ٣ ص ١٦٠  
 و شركة مساهمة للمكابس الحرة المصرية .

(٤) احصاء شركات السابعة سنة ١٩٤٢ ص ٤٣٦

(٥) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٥٨ ملف ١٨٢ - ٥٣٦/٣ ج ٢ ص ٢٧

و شركة حلاجي الأقطان المصرية ليتمد .

اليها (١) وبلفت كمية الاقطان المحلوجة في محالج الشركة « ٢٣٨٨٨٤ »  
قطارا في سنة ١٩٥١ ، سنة ١٩٥٢ مقابل « ٣٩٣٤٥٤ » قطارا في  
سنة ١٩٥٠ - سنة ١٩٥١ .

وهذه المحالج تسير في نظام عملها وفقا لما حددته اتفاقية رابطة  
الملايين فكانت اجرة حلق قطار القطن كما حددتها الرابطة  
« ٣٩ » قرشا (٢) .

وبغير ذلك أسس الأجانب محالج أخرى أحدها في زفتى وعرف باسم  
شركة المحالج الأعلى المصري ويرجع تأسيسها الى سنة ١٩١٣ (٣) والأخرى  
في الاسكندرية وهي الشركة المساهمة لتنظيف وكبس القطن وأسست  
في سنة ١٩٢٣ (٤) .

وفي سنة ١٩٢٥ شارك الأجانب مع بعض المصريين والمتصرين في  
تأسيس شركة مكابس اسكندرية التي قامت بكبس الاقطان بغرض  
تصديرها للخارج (٥) وكذلك في كفر الزيات أسس اليونانيون مع بعض  
الأجانب والمتصرين شركة الخريبة للحلج في سنة ١٩٢٧ برأس مال قدره  
« ٥٢٥٠٠ » ج.م (٦) .

وأسس اليونانيون أيضا شركة حلاجة الاقطان والتصدير المصرية  
في سنة ١٩٢٨ وتكاد تكون هذه الشركة ملكا ليوناني واحد امتلك حوالي  
٩٠ ٪ من أسهمها التي تبلغ قيمتها « ١٢٥٠٠٠ » ج.م (٧) .

أما الأمريكيون فقد ساهموا في تأسيس شركة النيل للحلج سنة

---

(١) محفظة رقم ٥٨ ملف ١٨٢ - ٥٧٦/٣ ج ١ ص ١٢

(٢) نفس المحفظة ملف ١٨٢ - ٥٧٦/٣ ج ٢ ص ١

« تقرير مجلس الإدارة والميزانية العمومية »

(٣) مصلحة الشركات محفظة رقم ٦٢ ملف ١٨٢ - ٢/٦١ ج ١ ص ٢١ ، ٤٦

« شركة المحالج الأعلى المصري »

(٤) مصلحة الشركات ، محفظة رقم ٦٥ ملف ١٨٢ - ٩٢/٣ ج ١ ص ٣٦١

« الشركة المساهمة لتنظيف وكبس القطن »

(٥) مصلحة الشركات ، محفظة رقم ٦١ ملف ١٨٢ - ١٠٢/٣ ج ١ ص ١٠ ، ٩٧ ، ١٥١

« شركة مكابس اسكندرية »

(٦) مصلحة الشركات ، محفظة رقم ٥٥ ملف ١٨٢ - ١١٧/٣ ج ٢ ص ١٣٤

« شركة الخريبة للحلج »

(٧) مصلحة الشركات ، محفظة رقم ٦٠ ملف ١٨٢ - ١٢٩/٣ ج ١ ص ١٧١ - ١٧٦

« شركة حلاجة الاقطان والتصدير المصرية »

١٩٣٥ فقد امتلك الجزء الأكبر من أسهم الشركة شركة اندرسن وكلايتون  
بأمريكا وبلغ رأس مال الشركة ٢٥٠.٠٠٠ ج.م (١) .

وفي الوجهة القبلية تعاون عدد من المساهمين الإيطاليين، والإنجليز  
برأس مال قدره ٦٥٠.٠٠٠ ج.م في تأسيس شركة حلج الوجهة القبلية  
سنة ١٩٣٦ (٢) .

وكان لهذه الشركة دور كبير وأساسي في حلج الاقطان بمنطقة الوجهة  
القبلية ويتضح هذا من ضخامة انتاج محالجها . فقد تمكنت محالج الشركة  
في ابي تيج والعمياط من حلج كمية مقدارها ١٣٥٠٤٧٦١٤٤ رطل ، قنطار في  
سنة ١٩٤٩ علاوة على ما أنتجه محالج الشركة في طهطا الذي تمكن في نفس  
العام من حلج كمية مقدارها ٦١٠٦٤١٥٢ رطل ، قنطار .

وترتب على ضخامة الانتاج والتشغيل حصول الشركة على بعض  
الأرباح فقد بلغ جلة صافي ارباح هذه المحالج في سنة ١٩٤٩  
٥٠٨٤٨ ج.م بعد خصم كافة الاستهلاكات والأجور والمصاريف  
الاسمية ومع هذا فهو ربح ضئيل نظرا لكثرة التكاليف (٣) .

وباستثناء الشركة التي انشأها بنك مصر وهي شركة مصر لحلج  
الاقطان (٤) وبعض المساهمات الفردية من بعض المصريين في شركات  
الحلج ومكاسر القطن السابق ذكرها فاننا نجد أن هذا النشاط يكاد  
يكون أجنبيا خالصا في رأس ماله والمشرقيين عليه من الخبراء والمختصين  
الأجانب .

والذي يجب أن نقوله هنا أنه إذا كان الأجانب قد حصلوا على بعض  
الأرباح من هذه المكابس والمحالج إلا أنهم في نفس الوقت قدموا الخدمات  
الكبيرة باتساع وقدمت طاقة التشغيل واستيعاب محصول البلاد الهام  
والمتزايد في نفس الوقت ، هذا بالإضافة الى تدريب أيد عاملة مصرية  
واستيراد آلات حديثة متطورة .

ومن ناحية ثانية كان لهذا النشاط اثره في أن برزت صناعة  
التسييج الى المكانة الأولى في اقتصاد مصر الصناعي لأنها لم تكفل اشباع

---

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٥٩ ملف ١٨٢ - ٢٠٤/٣ ج ١ ص ٧١/٧١  
« شركة النيل للحلج » .

(٢) ملحق التراجع المصرية العدد ٤٣ في ١٩٣٦/٤/٢٣

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٥٦ ملف ١٨٢ - ٢٠٧/٣ ج ١ ص ٥٩  
« شركة حلج الوجهة القبلية » .

(٤) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ١٩١

حاجات السوق المحلية فقط ولكنها استطاعت أن تحقق نصرا ماثورا بفوزها بجانب من الأسواق الأجنبية ، لا في البلاد المختلفة وحدها وإنما في بلاد عريقه في صناعة الفزل والنسيج ، فلقد تمكنت المنتجات المصرية من الظفر برضا العملاء في أسواق السويد والنرويج وبلجيكا وهولندا وألمانيا وإنجلترا ، فضلا عن أسواق البلاد العربية وبعض بلاد آسيا (١) .

### ثالثا - الصناعات التعدينية والهندسية :

وكان للأجانب أيضا دور واضح في الصناعات الهندسية والتعدينية . ويتدرج تحت هذا النوع من الصناعات . الصناعات الحديدية التي تخص الحديد والصلب والنحاس والألمنيوم والرصاص وغير ذلك من الصناعات الهندسية وأعمال الصيانة والإصلاح والتركيبات .

وترجع بداية عمل الأجانب بهذه الصناعة الى نهاية القرن الماضي ثم أخذت بداية جادة مع مطلع هذا القرن عندما أسسوا في سنة ١٩٠٧ بمدينة الاسكندرية شركة الأعمال الهندسية وهذه الشركة هي استمرار لعمل شركة اجنبية أخرى كانت موجودة قبل ذلك ، وهي شركة واطسن . وتتركز عمل شركة الأعمال الهندسية في فترة الدراسة على مشروعات بناء وتصليح وتجهيز السفن (٢) . وغير بناء وإصلاح السفن أسس الأجانب شركات أربع تخصصت في إصلاح وصيانة وتركيب وبيع السيارات وكافة وسائل النقل الأخرى . والحق بهذه الشركات مصانع وورش للقيام بهذه الأعمال وأشهر هذه الشركات شركتا فورد وفيات والشركات الأربع مارسست نشاطها طوال فترة الدراسة (٣) . وفي سنة ١٩٢٩ أسس بعض الإيطاليين من أسرة موصيري ، شركة المحاريت الهندسية (٤) ، وتتركز أنشطتها الصناعية في صيانة وإصلاح وتركيب الآلات والجرارات الزراعية . وقد أنشأت لهذا الغرض في الاسكندرية بجوار الدائرة الجبركية ورشا حديثة لجمع وتركيب الآلات التي تصل مفككة ، وفي هذا المكان أيضا انشأ المخزن الرئيسي لقطع الغيار اللازمة وبعد ذلك أنشئت فروع تشمل مخازن وورش للشركة في القاهرة وأغلب عواصم الأقاليم في الوجه البحري والقبلي ويشرف على هذه الورش فنيون أكفاء تتمشى خبرتهم مع تقدم الصناعة الحديثة ، مما يمكنهم بفضل الكفاءة من القيام في الحال بأهم

(١) وجيب مسيحه الصدر السابق ص ١٧٧

(٢) إحصاء الشركات المساهمة ١٩١٢ ص ٥٦٦

(٣) إحصاء الشركات المساهمة ١٩١٩\١٩٥٠ ص ٨٢٥ ، ٨١٢

(٤) ملحق الوقائع المصرية العدد ٨١ في ٣٠ سبتمبر سنة ١٩٢٩



واصبحت الاصلحات والتراكيب في جميع الفروع والمراكز . ويرجع للشركة الفضل في تركيب ومتابعة الجرافات الزراعية التي بدأت في استيرادها وتركيبها بمصر منذ سنة ١٩٢٥ ووصل عددها حتى سنة ١٩٥٢ لما يقرب من ٥٠٠٠ . جرار تعمل بالريف المصري وكان ذلك يحتاج من الشركة الى المتابعة والتدريب وتوفير وسائل الصيانة والاصلاح اللازمة لهذه الجرافات . وفي سنة ١٩٥٢ تكتت الشركة من تركيب وبيع شاسيهات عربات النقل والاولوتوبيس ووفرت لها قطع الغيار اللازمة . كما قام قسم الهندسة بتركيب اجهزة القياس والتركيب الكاملة لمحطات الكهرباء المائية والمحطات الصناعية من مختلف الانواع فقد قامت الشركة منذ تاسيسها وحتى سنة ١٩٥٢ بتركيب محطات ديزل كهربائية لتوليد التيار الكهربائي في بلدات اسيوط والمكس وطنطا وفي شركة كفر الزيات ومصانع حلبج شركة بيل بسوهاج وقد تولت ايضا تركيب محطات توربينية لتوليد الكهرباء في شركة الغزل الاهلية بالاسكندرية وشركة اقطان كفر الزيات بالاسكندرية وكفر الزيات . والى جانب التركيبات الكهربائية التي قامت بها لحساب الحكومة والمؤسسات الاهلية تولى قسم الهندسة تركيب محطات للتجارى في الجزيرة وحلوان وبور سعيد وكذلك محطات كثيرة لرفع المياه وكوبرى بنها الذى يفتح آليا والذي قام قسم الهندسة بتنفيذه بالاشتراك مع مؤسسة اجنبية اخرى وفي بور سعيد اغتت وركبت المحطة الجديدة للهواء المضغوط وغير ذلك من تركيبات التليفونات العامة والحامسة والمصاعد الكهربائية واجهزة تبريد الهواء (١) .

وكل هذا يمثل نشاطا اجنبيا هندسيا صناعيا على درجة عالية من الخبرة والاتقان في خدمة الهيئات والمصالح والأفراد ليعود هذا كله في النهاية الى الاقتصاد والوطنى وراحة المجتمع وادخال وسائل التمدن والحضارة الحديثة .

وفي سنة ١٩٣٠ أسس بعض الأجانب شركة التعدين المصرية (٢) وتعرضت هذه الشركة لظروف الحرب العالمية الثانية فاوقفت نشاطها من سنة ١٩٤٠ وعادت الى استئنافه في سنة ١٩٥٠ وتركز نشاطها بعد استئناف عملها على صناعة الاسرة من احجام متنوعة وكذلك الأثاث المعدنية والأدوات الصحية من الزهر الحمام والمطل واغنت الشركة تضاعف

(١) الشركة المساهمة المصرية للمحاريت والهندسة ٢٥ عاما ، السيد الطي

١٩٣٩ - ١٩٥٤

(٢) مصلحة الشركات . محطة رقم ١٧١ ملف ١٨٢ - ٢\١٥٤ ج ١ ص ٧٣

« شركة التعدين المصرية »

من انتاج مسبكها وتعمل على زيادة الاقسام الاخرى (١) الى أن بلغ  
أسسها في آخر سنة ١٩٥٠ ٦٠٠٠٠٠ ج.م واعتمدت مصانع  
الشركة على الفنيين الأجانب واكثرهم من الإيطاليين وهم جميعا في وظائف  
رئيسية بأقسام الحراطة والنقش والسباكة والطلاء (٢) .

وفي نفس مجال صناعة الاسرة المعدنية كون اجانب آخرون شركة  
( أسرة ) فيليبس بمدينة القاهرة في سنة ١٩٣٥ وقامت هذه الشركة  
بصنع « أسرة » معدنية ومراتب سلكية وكافة الأصناف المشابهة لذلك  
وقطع الفيار ربيما محليا أو تصديرها كما قامت أيضا بأعمال صب الحديد  
والبرونز وصنع أسلاك من الحديد وانشاء ورش حدادة وصنع أصناف  
من المعادن وجميع الأشكال المتصلة بالميكانيكا وصناعة المعادن  
والكهرباء (٣) .

وفي سنة ١٩٣٥ :تفق ستة من الأجانب من جنسيات يونانية  
وبريطانية وسويسرية وألمانية على العمل في صناعة النحاس في مصر  
وكان أكبر من «ساهر» في رأس المال الألماني الجنسية . وقد ساهم بمبلغ  
٦٦٠٠ ج.م وبلغ مجزوع رأسمالهم جميعا ١٤٨٠٠ ج.م ودخل  
معه في المساهمة في رأس المال اثنان من المصريين بنسبة محدودة بلغت  
٢٠٠٠ ج.م للاتنين معا . وبعد اتفاق هؤلاء المؤسسين صدر مرسوم  
التأسيس في سنة ١٩٣٦ (٤) وعندما بدأت الشركة عملها اعتمدت في  
إدارتها وكافة وظائفها الفنية على العنصر الأجنبي فمدير الشركة أجنبي  
وكذلك المدير التجاري ورئيس الحسابات ومدير الإنتاج وكبير المهندسين  
والفنيين في صناعة المعادن وكافة الوظائف الفنية والإشرافية المتخصصة.  
هم جميعا من الأجانب وبمرتبات عالية (٥) .

رغم نشاط هذه الشركة فإنه قد تركز على تنقية المعادن الحالية من  
الحديد كالتحسس والتداسيس الأصفر والنيكل والبرونز والقصاص  
والقصدير وخليط القصدير والألمونيوم وخليط المعادن المذكورة . ثم  
تشكيل هذه المعادن وتجهيزها لصنع السباكات والتضبان والألواح والأفرخ  
والأسطوانات والصفي والأسلاك والمواسير والأنابيب والأدوات المطروقة  
والمنتجات المعدنية الأخرى (٦) .

---

(١) شركة التمددين المصرية . تقارير مجلس الإدارة إمراليد الحسابات من سنة ١٩٥٩

(٢) محطلة رقم ١٧١ نفس الملف ص ٧٣

(٣) اعضاء شركات المساهمة سنة ١٩٤٢ ص ٥٩٣

(٤) مصانع النحاس المصرية . قانون نظام الشركة مطبوعة أ.ب. القرائي بالإسكندرية

(٥) مصلحة الشركات محطلة رقم ١٧٠ ملف ١٨٢ - ٢٠٦١٣ ج ١ ص ٢٠٥/١٧٩

« شركة مصانع النحاس المصرية »

(٦) اعضاء شركات المساهمة ١٩٤١ ص ٦١٥

ونتيجة لنشاط مسانع الشركة الكبير زاد رأس المال حتى وصل الى  
« ٣٥٠٠٠ ج.م في سنة ١٩٥٠ (١) » .

وبغير صناعة النحاس ساهم الأجانب أيضا في تأسيس مسابك  
أخرى مثل مسبك شيفيلد بالقاهرة سنة ١٩٣٧ واختص المسبك بتقنية  
وسبك وصب المعادن الثمينة والسبائك والمجوهرات ومعادن أخرى وكان  
رأسمال المسبك عند التأسيس « ٥٠٠٠ ج.م زاد الى « ١٧٥٠٠٠ ج.م  
سنة ١٩٥٠ (٢) » .

وقام بتشغيل المسبك الفنيون الأجانب وكذلك المديرون في كافة  
الاقسام من الأجانب أما المصريون فهم في أعمال يدوية بسيطة كالوقوف  
في الأفران وسحب الأسلاك وغير ذلك من الأعمال (٣) كما يرجع للأجانب  
أيضا الفضل الأول في تأسيس مصنع للحديد من الحام المصري .

وترجع هذه الفكرة الى سنة ١٩٣٨ عندما تقدمت شركتان ألمانيتان  
هما شركة « اوتو وولف » ، « Otto Wolff » وشركة سيمينس « Siemens »  
بعرض فكرة المشروع على أحد المسؤولين المصريين لايخراج الفكرة الى حيز  
التنفيذ . وجاء في تعليق المسئول الذي كان يعمل وزيرا للتجارة  
والصناعة قبل ذلك ، أن : « الصناعة الألمانية هي الصناعة الوحيدة في العالم  
التي ترغب في معاملة مصر فيما يتعلق باستغلال مناجم الحديد المصرية  
وإن التعامل معها هو الطريقة الوحيدة الممكنة لاقامة صناعة الحديد في  
مصر على أمن الدعائم الفنية وبغير نفقات استثنائية باهظة (٤) » .

وكان للحرب العالمية الثانية أثرها في عزم اثارة المشروع بعد ذلك  
الى أن جاءت سنة ١٩٥٠ حيث بدأت فكرة المشروع تعود للمناقشة من  
جديد وخاصة في مجلس النواب المصري وكان حديثهم منصبا على تقرير  
الخبر الفرنسي الذي استقدمته وزارة التجارة والصناعة لدراسة امكانية  
المشروع وقد أشار الخبر الفرنسي في تقريره الى أن المشروع سليم فنيا

---

(١) احصاء شركات الفسحة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٦٦٥

(٢) للسجل ص ٥٩٨

(٣) بملحة الشركات . محطة رقم ١٦٥ ملف ١٨٢ - ٣٦٢٢٨ ج ١ ص ٥٠١٤٣  
« شيفيلد للسبك مصر » شركة القاهرة للمنتجات المعدنية .

(٤) محاضرات عابدين . محطة رقم ٢ مؤلف .

خطاب من احمد كامل وزير التجارة والصناعة السابق وعضو مجلس النواب الى  
الدكتور احمد ماهر وزير المالية في اكتوبر سنة ١٩٣٨ .

ورايح اقتصاديا (١) وأن هذا العمل سيحفظ لمصر عدة ملايين من الجنيهات  
تتم في ستريا في شراء المنتجات الحديدية (٢) .

وفي سنة ١٩٥١ استأنفت وزارة التجارة والصناعة دراستها عن  
صناعة الحديد والصلب في مصر من ركائز الحديد المتوافر في منطقة  
أسوان واستأنفت في هذه الدراسة بالخبراء الأجانب من دول أجنبية  
مختلفة (٣) .

ورغم دراسات الأجانب الجادة في هذا المشروع طوال هذه المدة فإنه  
لم يخرج إلى حيز التنفيذ إلا في سنة ١٩٥٤ وكان لشركة ديباج الألمانية  
دور أساسي في التأسيس والتنفيذ والمساهمة في رأس المال (٤) .

وبغير محاولات تأسيس هذا المشروع كان لبعض الأجانب عمل جاد  
آخر قائم على صناعة صهر الحديد والمعادن ، وتمثل هذا العمل في  
تأسيسهم الشركة الأهلية للصناعات المعدنية في سنة ١٩٤٦ برأسمال  
قدره ١٢٠,٠٠٠ ج.م وجميع الأجانب العاملين في هذه الصناعة من  
الأخصائيين والخبراء ، وتدريب على أيديهم عدد كبير من المصريين للتخصص  
في انتاج الصلب وصهر الحديد ، كما كان للأجانب فضل كبير في سد  
حاجة السوق المصري من هذه الصناعة لمراعاة أعمال التعمير  
المختلفة (٥) .

وفي سنة ١٩٥٦ أسس عدد آخر من الأجانب مع بعض المصريين  
وقلة من المصريين مصانع الدلتا للصلب . وذلك للقيام بعمليات سبك  
المعادن المتعلقة بصناعة الحديد والصلب والنحاس وأعمال التركيب الخاصة  
بها واستغلال كافة ورش البرادة والمخراطة ومسح السبائك وأعمال  
التجليخ .

---

(١) مجلس النواب . جلسة ١٣/٢/١٩٥٠ . ملحق رقم ٥ . تقرير لجنة الشؤون  
القالية ص ٤٦

(٢) مجلس النواب . جلسة ٤ ، ١٢/٥/١٩٥٠ . ملحق رقم ٦ . تقرير لجنة الشؤون  
القالية ص ٥٦

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٦/٧/١٩٥١ ص ٥٠

(٤) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ١٧٧ ملف ١٨٢ - ٥٢٩/٣ ج ١  
شركة الحديد والصلب .

انظر أيضا : ملحق الوقائع المصرية . العدد ٤٦ في ١٤/٦/١٩٥١

(٥) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ١٧٦ ملف ١٨٢ - ٣٧٤/٣ ج ١ ص ١١٦  
شركة الأهلية للصناعات المعدنية .

وبالطبع كانت أعمال التنفيذ والتصنيع وأعمال الإشراف الفنية الرئيسية قائمة على المهندس الأجنبي (١) .

#### رابعا - الصناعات الاستخراجية :

يرجع للأجانب الفضل الأول منذ نهاية القرن الماضي والنصف الأول من هذا القرن في البحث والحفر والتنقيب في أراضي مصر وصحاريها عن بعض المعادن وأهمها وأولها البترول ويليه بعد ذلك الفوسفات والمنجنيز والذهب والأسبستوس ومنح الطعام هذا بالإضافة الى قطع الرخام وبعض الأحجار .

أما البترول فيرجع تاريخ البحث عنه في مصر الى سنة ١٨٦٨ عندما تمكن اثنان من الأمر بكيين من اكتشافه في جنوب السويس وشبه جزيرة سيناء واستخرج منه بالفعل بضعة براميل ولكن التنقيب والاستغلال توقف بسبب مشاكل مصر المالية في ذلك الوقت (٢) .

وفي سنة ١٨٨٦ عثر على البترول بمحضر الصدفة في جديسة على ساحل البحر الأحمر عندما كانت إحدى الشركات تنقب عن الكبريت هناك، ولم يبدأ العمل في استخراج البترول من هذه المنطقة بصفة جدية الا في سنة ١٩١٣ بواسطة شركة انجليزية هي شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية (٣) وهذه الشركة أسست في لندن سنة ١٩١١ وفي سنة ١٩١٣ عقد اتفاق بين الحكومة والشركة يتصل بنشاطها في البحث عن البترول واستغلاله في مصر ومن بين المزايا التي تضمنها الاتفاق أن أعطت للشركة للحكومة المصرية ١٠٠٠٠٠٠٠ سهم قيمة كل سهم جنيه واحد وأن يكون للحكومة حق تعيين أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة ما دامت هذه الأسهم مسجلة باسمها (٤) .

وفي سبتمبر سنة ١٩١٣ تم اتفاق بين الحكومة المصرية والشركة بخولها حق البحث عن آبار البترول في مناطق أخرى بشروط سهلة ومزايا لها قيمتها ، وجعلت ائارة الحكومة في انتاج الحقول ٥ ٪ (٥) وجاء

---

(١) نفس المخططة ملف ١٨٢ - ١٧٩/٣ ج ١ ص ٢٠/٢

• شركة مصانع الدلتا للصليب •

(٢) حسين خلافت ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٦٦

(٣) صحيفة الاقتصاد والتجارة ، السنة الأولى ، المجلد الأول ، فبراير سنة ١٩٢٥

ج ٢ ص ١٣٠

(٤) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٥٨ ملف ١٨٢ - ١٩٦/٣ ج ٢ ص ٢١

• شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية •

(٥) اعضاء شركات السامسة ١٩٢٩/١٩٣٠ ص ٩٩٢

في الاتفاقية أيضا أنه على الشركة أن تستكمل معملها الذي تقيمه في ذلك الوقت بمدينة السويس بحيث تصل طاقته إلى تكرير ٥٠٠ ، طن يوميا من البترول الخام ، كما ألزمت الاتفاقية الشركة أيضا أن تزيد طاقة المعمل الانتاجية إلى ١٠٠٠ ، طن يوميا بمجرد أن يستدعي انتاج البترول لحام أحداث هذه الزيادة (١) .

وفي سنة ١٩٢٢ وقع عقد إستغلال آخر بين الشركة الانجليزية والحكومة المصرية لاستغلال منطقة الفرقة على مساحة قدرها ٤٠٠ ، هكتار على أن تدفع الشركة للحكومة ريعا سنويا قدره خمسون قرشا عن كل هكتار من اراضي المنطقة التي تقوم الشركة باستغلالها طوال مدة الاستغلال ، هذا علاوة عن الاتاوة التي تدفع عن البترول المستخرج للحكومة في نهاية كل عام (٢) .

وفي سنة ١٩٣٧ عقد اتفاق آخر بين الحكومة والشركة تمنحها بموجب ودون سواها أربعين ترخيصا في مساحة أو مساحات لا يزيد كل منها على مائة كيلو متر مربع تختارها الشركة على أن تدفع الشركة للحكومة اتاوة قدرها ١٤ ٪ من انتاج الحقول ، وفي سنة ١٩٣٨ منحتها ترخيصا آخر باستغلال منطقة بترول رأس غارب .

وبعد ذلك بعشر سنوات منحت الشركة حق استغلال البترول في مناطق سدر وعسل (٣) وقد وفقت الشركة في كشف حقول البترول التي تستغلها في الفرقة ورأس غارب وهي تمتد البلاد بالشطر الأكبر مما تحتاجه من البترول والزيوت الأخرى ، كما أن معمل تكرير السويس هو الآخر قد مارس عمله بنجاح في تكرير البترول المنتج . ففي سنة ١٩٤٦ قام المعمل بتكرير ٨٠٢٣٩٠٠٠ ، برميل وفي سنة ١٩٤٩ كرز المعمل ما مقداره ١٣٠٤٨٢١٠٠ ، برميل . أما عن رأس المال فقد ارتفع من مليون جنيه انجليزي سنة ١٩١٢ إلى ١٨٠٨٠٨٠٠٠ ، جنيه انجليزي سنة ١٩٤٩ وكانت أرباح الشركة تقترب من رأسمالها في جميع السنوات وعلى سبيل المثال بلغت صافي أرباحها في سنة ١٩٤٩ ١٨٠٨٢٦٠٠ ، جنيه انجليزي (٤) . واستخدمت الشركة في نشاطها من الموظفين والعمال ٥٤٨ ، موظفا وعمالا مصريا ومن الأجانب ٢٤٣ ، أجنبيا وأغلبهم انجليز والأجانب في وظائف رئيسية ومرتباهم تصل إلى ما يزيد

(١) وثائق ومعرض اتفاقيات عقود البترول في البلاد العربية (١) ج ١ الطبعة الثانية جميع أعداد الدكتور محمد ليث شفيق والدكتور صاحب ذهب ص ٢٨٨

(٢) نفس المصدر ص ٣٦٢/٣٦٣

(٣) نفس المصدر ص ٤٠٥ ، ٤٠٩ ، ٤١٢ ، ٤٢٤

(٤) أسماء شركات المساحة ١٩٥٠/٤٩ ص ١٩٤/١٩٢

على ٥١ ٪ من جملة مرتبات الموظفين والعمال المصريين رغم أن عدد المصريين يزيد بكثير عن ضعف عدد الأجانب (١) .

وإذا كانت شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية قد وفقت في أعمال السحت والتنقيب باكتشاف البترول فإن شركة اجنبية اخرى لم توفى الى ذلك وهذه الشركة هى شركة مناجم الزيوت المصرية وقد بدأت عملها فى مصر سنة ١٩٢٠ فى منطقتى خليج السويس ورأس البر عندما لم تجد التشجيع الكافى فى الكميات المنتجة تمجلت نهايتها وتركت ميدان البحث والانتاج فى سنة ١٩٢٣ (٢) الى أن ظهرت بعد ذلك ثلاث شركات اجنبية اخرى منها شركتان امريكيتان والثالثة فرنسية ولكن هذه الشركات لم تكن بدو نجاح واتساع شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية . أما الشركتان الأمريكيتان فاحدهما شركة سكوى فاكوم اوبل التى بدأت عملها فى مصر بعد أن تنازلت شركة آبار الزيوت الانجليزية لها عن حصة مقدارها : لنصف من كافة حقوقها والتزاماتها البترولية من منطقة سدر للبترول رحدد هذا التنازل والاستغلال عقد ايجار بينهما وقع فى سنة ١٩٤٧ حدد فيه كافة هذه الشروط . ووافقت وزارة التجارة والصناعة المصرية على عقد الايجار بين الشركتين فى نوفمبر سنة ١٩٤٨ (٣) ووسعت شركة سكوى فاكوم دائرة نشاطها بأن قدمت طلبات للحصول على تراخيص للبحث عن البترول فى مناطق اخرى بالصحراء الشرقية والبحر الأحمر وشمال سيناء وخليج السويس وهذه الطلبات قدمت فى سنوات ١٩٤٨ و ١٩٤٩ (٤) .

أما الشركة الأمريكية الثانية فهى شركة استاندرد اويل اوف ايجيبت (٥) وهذه الشركة بدأت عملها سنة ١٩٤٨ بمنطقة البحر الأحمر وسيناء والصحراء الشرقية وقناة السويس (٦) واستمرت فى الحفر حتى يناير سنة ١٩٤٩ حيث عثرت على البترول فى أحد الآبار التى حفرتها ثم أوقفت أعمال الحفر بعد أن تم اختياره وثبت أن انتاجه يصل الى حوالى ١٢٥ برميلا فى اليوم ولكن مدير الشركة كتب للمسؤولين معتنذا عن

(١) مصلحة الشركات . ملف رقم ١٥٨ ملف ١٨٢ - ٥٩٦٣/٢ ج ١ ص ٩٤

(٢) مصلحة الشركات . ملف رقم ١٦٢ ملف ١٨٤ - ١١٦٢  
• شركة مناجم الزيوت المصرية •

(٣) ثلاث توصيات لغاتيات وعود البترول الى البلاد العربية (٤) ج ١ ط ١ .  
جس واعاد الدكتور محمد لبيب شفيق والدكتور صاحب ذهب .

(٤) مجلس النواب . ١١٥٠/٧/٢٤ ملحق رقم ١٥ ص ٩٨/٩٤

(٥) مجلس النواب . جلسة ١٧/٤/١٩٥٠ ص ١١

(٦) محافظة عابدين ٢ مؤلف ص ١٠/١

مواصلة العمل وعاد إلى بلاده وبذلك أوقفت الشركة أعمالها (١) وكان توقف أعمال الشركة أمرا دارت حوله مناقشات طويلة في مجلس النواب عزا فيها البعض سبب التوقف إلى التكاليف العالية للإنتاج وأن شروط الحكومة تزيد من أعباء الشركة بينما ذهب آخرون إلى أن السبب هو أن الشركة تغطي اتجاهات التصدير وتدخل الدولة وغير ذلك من التفسيرات المختلفة (٢) .

أما شركة البترول الثالثة فهي الشركة العمومية الفرنسية للبترول التي حصلت على تراخيص عملها في سنة ١٩٤٩ وانحصر نشاطها في منطقة سيناء فقط (٣) .

وواضح من ذلك أنه لم توجد هناك أية شركة أو نشاط مصري ندج لهذه الناحية وذلك باستثناء شركة زكي ويصا المحدودة لاستخراج البترول من منطقة أبي دوية سنة ١٩٢٤ (٤) والتي لم يستخرج منها إلا كميات ضئيلة من البترول الردي، وكان أحجام المصريين عن المشاركة في هذا النشاط أمرا طبيعيا فاستخراج البترول يحتاج إلى شركات ضخمة تتوفر فيها شروط عالية أولها تكون رؤوس أموالها كبيرة جدا فهذه الشركات تنفق في سبيل البحث فقط ملايين الجنيهات وهي تقامر بهذه الملايين فاما أن تجد البترول أو لا تجده فتضيع أموالها هباء وثانيا يحتاج ذلك إلى خبرة عالية ودراسة سابقة بالبترول والبحث عنه (٥) .

أما الشرط الأول فمعروف أن المصريين لم يتعودوا في ذلك الوقت المقامرة بأموالهم في مشاريع تتراوح بين النجاح والفشل خاصة وأن الأموال التي تقامر بها أموال كثيرة . أما الشرط الثاني فمعروف أيضا أن الخبرة غير متوفرة بدرجة كافية عند المصريين في مجالات عمل حديثه وجديدة .

ومثلما سيطر الأجانب على استخراج البترول (٦) فإنهم قد سيطروا أيضا على استخراج الفوسفات وتكونت أولى شركات استخراجها في سنة ١٩١٠ وهي شركة إنجليزية تسمى شركة الفوسفات المصرية ليمتد وبلغ

(١) مجلس النواب . جلسة ١٧/٤/١٩٥٠ ص ١١

(٢) مجلس النواب . جلسة ٢٤/٧/١٩٥٠ ص ٣٥/٢٠

« تقرير لجنة الشؤون التجارية والصناعية »

(٣) نفس المصدر والجلسة . معلق رقم ١٥ ص ١٠٥/٩٩

(٤) مجلس النواب . جلسة ١/٤/١٩٢٤ ص ١٢٨

(٥) مجلس النواب . جلسة ٢٤/٧/١٩٥٠ نفس التقرير ص ٣٥/٢٠

(٦) جامعة الدول العربية . بترول الوطن العربي . إدارة شئون البترول ص ٨٠



رأس مال الشركة في سنة ١٩٤٦ و ١٢٠٠٠٠ جنية انجليزو وبلغت ارباحها في نفس العام و ٣٩٤٦٥ جنيها مصريا (١) .

وبالإضافة الى الانجليز ساهم الايطاليون أيضا في استخراج وتجارة الفوسفات وذلك بتكوينهم الشركة المصرية لاستخراج وتجارة الفوسفات في سنة ١٩١٢ وبلغ رأس المال عند التأسيس و ٦٠٠٠٠٠ ج.م لم يلبث ان زاد الى و ٢٠٠٠٠٠٠ ج.م سنة ١٩٣٥ وتضاعف رأس المال الحال الى و ٤٠٠٠٠٠٠ ج.م سنة ١٩٣٦ وبعد قيام الحرب العالمية الثانية ولكون زمسسى الشركة ايطاليين نان الشركة قد وضعت تحت الحراسة العامة الإيطالية عقب دخول إيطاليا الحرب . فتأثرت أعمال الشركة وانتاجها العام بهذه الظروف ولهذا فاننا نجد ان رأس المال في سنة ١٩٤٩ ظل ثابتا على و ٤٠٠٠٠٠٠ ج.م وهو نفس رأس المال في سنة ١٩٣٦ قبل قيام الحرب ودخول إيطاليا ميدانها . اما عن تطور أعمال الشركة . فقد باشرت أعمالها بالبحث عن الفوسفات في الصحراء المصرية فعثرت عليه في الصحراء الغربية والصحراء الشرقية ولضخامة مصاريف النقل بالنسبة الى تكاليف الانتاج اقتصرت الشركة على استغلال أعمالها في الأماكن القريبة من البحر الأحمر مثل سفاجة والقصر وكذلك الأماكن القريبة من النيل في منطقة اسنا وتعمل الشركة على تصدير منتجاتها في سفاجة والقصر ولتحويلها الى سويز فوسفات للأغراض الزراعية . اما ارباح هذه الشركة فقد كانت كبيرة جدا فقد بلغ صافي الأرباح في سنة ١٩٤٨ و ١٤٩٢٠٦ ج . م وذلك بعد خصم كافة المصروفات والاستهلاكات (٢) وكثرة هذه الأرباح تأتي من أن أغلب كميات الانتاج كانت تعد للتصدير وعلى سبيل المثال فانه قد صدر الى اليابان في سنة ١٩٥٠ كمية قدرها و ٥٠٠٠٠ طن من الفوسفات المصري ثمنها و ١٥٠٠٠٠٠ جنية استرليني ، ولم تكن مصر تستهلك من هذا الانتاج الا كميات مفضلة عليه الأسمدة الأزوتية المستوردة من شيل (٣) .

والمنجنيز أيضا ظل حكرًا في استخراج على المنصر الأجنبي ففي سنة ١٩١٣ تكونت شركة انجليزية وهي شركة منساجم سيناء ليميتد يرأس مال قدره و ٢٣٥٧٦٩ جنيها انجليزيا وظلت هذه الشركة تعمل طوال فترة الدراسة ون واجهت بعض العقبات التي أثرت على حجم الانتاج بين التناقص والازدياد وكذلك رأس المال الذي تزايد حتى وصل

(١) احصاء شركات الناصبة ١٩١٩/١٩٥٠ ص ١٩٦/١٩٥

(٢) احصاء شركات الناصبة ١٩١٩/١٩٥٠ ص ١٠٠١/١٠٠٠

(٣) مجلة التجارة والصناعة . العدد الأول . السنة الناصبة يناير/مارس سنة

الى ٣٠٠.٠٠٠ جنيه انجليزي سنة ١٩٣٠ . ثم هبط الى ١٥٠.٠٠٠ ،  
جنيه انجليزي سنة ١٩٣٤ ثم زادت درجة هبوطه الى ٧٥٠.٠٠٠ ، جنيه  
الانجليزي سنة ١٩٤٩ .

وعملت الشركة في مساحة قدرها ٥١٠ ، افدنة بجهة ام بجمه  
شبه جزيرة سيناء في البحث عن معدن المنجنيز وقد عثرت بالفعل على  
مناجم لاستخراجه بالجهة المذكورة ويقدر انتاجها بما يعادل ٩٧٥ %  
من عموم المنجنيز بصحر . ووربطت الشركة هذا المنجم بسياء ابو ذنية  
على البحر الاحمر بخط من السكة الحديد ، وصعب بادي الامر على  
الشركة ترويج انتاجها من المنجنيز غير انها تمكنت بعد خلطه بمنجنيز  
الألزاس واللورين من ترويجه وتصديره الى ألمانيا وفرنسا وإيطاليا  
وبلجيكا وأخيرا الى بريطانيا والولايات المتحدة (١) .

وفي سنة ١٩٢٧ كون اجانب آخرون الشركة المساهمة لمناجم  
المنجنيز بجبل اسمر بسياء براسمال قدره ١٠.٠٠٠ ج.م (٢) وقد  
راس العمل وعضوية مجلس الادارة احد اليرنانيين الذي باشر عمله  
في تصريف امور الشركة بالعمل على زيادة الانتاج (٣) .

وفي سنة ١٩٢٨ ساهم الاجانب مع المصريين في تكوين شركة  
المناجم والبحث المصرية براسمال قدره ١٧٧.١٨٨ ج.م (٤) وذلك  
لاستغلال منجم ذهب ، جوتيبي ، وقد استعانت على ذلك بالمبراء والفنيين  
الاجانب ، وفي البداية لم تتمكن الشركة من الحصول على الذهب  
الا بما يقرب من ٤٠ % من كمية الموجود وبعد جهود تمكنت من الحصول  
على ما يعادل ٦٠ % منه وفي سنة ١٩٣٩ استعانت الشركة بالمسيو كلارك  
الذي قام بابحاث مرفقة شجعت الشركة على الاستمرار في اعمالها .  
وفي سبتمبر سنة ١٩٣٩ عرض المسر مول مشروعاً يرمي الى استغلال  
رمال منطقة ، فواخير ، ومول البنك البلجيكي هذه العملية بمبلغ قدره  
٣٠٠٠ ج.م وفي فبراير من العام التالي در هذا المنجم ما قيمته  
٧٠٠٠ ج.م مكنت الشركة من تسديد البنك البلجيكي ، وبعد ذلك  
استقلت الشركة منجم ، عطا الله ، القريب من فواخير وفي سنة ١٩٤١

(١) اعضاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ من ١١١/١٠١

(٢) ملحق الوثائق المصرية الممد ٨١ في ١٣/٩/١٩٢٨

(٣) صحيفة التجارة والصناعة ، الممد الثاني ، السنة الخامسة يناير سنة ١٩٢٩  
في ٩٨/٩٦

(٤) صحيفة الشركات مخططة رقم ١٦٣ ملف ١٨٢ - ٢٥٠/٣ ج ١ من ١٦٣  
شركة المناجم والبحث المصرية .

حصلت الشركة على امتياز جديد لاستغلال منجم « السيد » القريب من منجم فواخير ويرجع الفضل في كل هذه العمليات الى المستر كلاوك بأزمته وخبرته وإبحاثه وكان للحرب العالمية اثرها على نشاط الشركة فقد اوقفت عملياتها سنة ١٩٤٢ . ثم استأنفت نشاطها بعد انتهاء الحرب (١) .

وفي سنة ١٩٥٢ أنتج المنجم كمية مقدارها ١٧٠٦٦٢ طنا من خام الذهب أمكن استخلاصه « ١٤٠١٩٠ » اوقية ذهب منها ، وبلغ مجموع ثمن المبيع من الذهب « ٢٣٦٩٦٧ » ج.م وبعد خصم كافة التكاليف والمصاريف وخلافه بلغ صافي الأرباح « ٧٤٠٤٠٢ » ج.م (٢) وكان هناك منجم آخر يدعى بمنجم السكرى للذهب ويرجع الفضل للخبراء الأجانب بمساعدة المصريين في اجراء دراسات عنه في سنة ١٩٥٠ لبحث امكانيات تشفيله وهذا المنجم ينتج مصلحة المناجم (٣) .

ولم نجد بعد ذلك جهودا أخرى تذكر للأجانب في نشاط البحث والتنقيب عن المعادن ، وإن ما ذكرناه يشهد لهم بالجهد الواضح والنشاط الملحوظ في ظروف عمل شاقة في أرض مصر وصحاريها والتي لولا جهودهم لظلت هذه الثروة النفيسة حبيسة الأرض والرمال .

ورغم هذا النشاط فقد كانت جميعها انشطة غير كافية لسد حاجات البلاد من انتاجها ويرجع ذلك الى عدة اسباب منها عدم توافر المعلومات الكافية عن التراكيب الجيولوجية والتعدينية للبلاد ووقوع معظم المناجم في الصحراء وبعدها عن العمران وعدم توافر وسائل المعيشة فيها والصعوبات الإدارية التي يلقاها الخبراء في ارتياد الصحراء وقلة عدد الفنيين من المهندسين والملاحظين والعمال المدربين على أعمال البحث عن المعادن واستغلالها وعدم توافر المعدات اللازمة لذلك كل هذا فضلا عن صعوبة النقل في تلك الأجزاء (٤) .

ولكل هذه الظروف نقول ان عمل الأجانب كان رائدا وخلاقا ومثلا يحب أن يحتذى به المصريون فتراهم رغم ادراكهم لكل هذه المصاعب يقدمون برؤوس أموالهم الكبيرة على مهمة البحث بجهد وصبر كبير . وهم في ذلك وضعوا الخبرة والدراية واسلوب العمل وطرق البحث امام المصريين وتدريبهم على هذه الأعمال وفي نفس الوقت حدثت معالم كنوز

(١) أسماء شركات الصناعة ١٩٥٠/١٩٤٩

(٢) مصلحة الشركات . محفظة رقم ١٦٣ ملف ١٨٢ - ٢٥٠/٣ ج ٢ ص ١١٨

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٦/٤/١٩٥٠ ص ١١

(٤) حسين خفاف ( الدكتور ) المحضر السابق ص ٢٢٢/٢٢٤

مصر ومعادنها المطمودة في باطن الأرض والتي سيكون لها شأن كبير في الاقتصاد القومي بعد ذلك . ومن الأمثلة أيضا التي توضح أن كثيرا من هؤلاء الأجانب لا يكتفون بظروف العمل وطبيعته أمام انجذاب الربح والمكاسب والكبيرة ما نراه من اقدام هؤلاء على العمل الشاق في قطع أحجار الرخام والجرانيت من صخور أسوان .

فحجر الجرانيت الذي يعتبر أهم الأحجار في بناء كثير من مرافق ومشاريع مصر المصيرية الكثيرة ، قد استخدم في قطعه ونحته وتهذيبه من صخور أسوان كثير من العمال الأجانب وأكثرهم من الإيطاليين وكان هؤلاء الطليان يتقاضون أجورا عالية تبلغ جنيتها مصريا للعامل في اليوم الواحد وهو أجر مرتفع في ذلك الوقت .

ولما وجد المقاولون الذين يسيطرون على هذه الأعمال ... وكانوا جميعا أيضا من الإيطاليين بلا استثناء ... لما وجدوا أجور العمال الأجانب انما هي عالية عملوا على تدريب أهالي أسوان على هذه الأعمال وبأسعار أقل ، بهذه الطريقة نقلوا هذه الصناعة بطريقتها الحديثة الى أهالي المنطقة . وأحجار الجرانيت بعد قطعها ترسل من أسوان الى أوروبا وخاصة ألمانيا وإيطاليا لتشغيلها في مصانعها وإعادة تصديرها الى البلاد بعد كل هذه النفقات الباهظة .

ورغم هذا فالانشاج وكمياته غير كافية وتستورد البلاد كثير من الأحجار والرخام الأجنبي (١) ويبدو أن أعمال البناء بصفة عامة كانت حكرا على المنصر الإيطالي في مصر ، فقد كونوا شركة أخرى لاستغلال محاجر الرخام في سنة ١٩٢٧ برأس مال قدره ١٥٠٠٠ ج .م وقد استغلوا هذه المحاجر استغلالا كبيرا سواء عن طريق استخدامها في أعمالهم أو عن طريق المتاجرة فيه في الداخل أو تصديره للخارج (٢) .

ومن الأمور التي تشد الانتباه أن سيطرة الأجانب على استخراج واستغلال المناجم والمحاجر في مصر قد واكبتها سيطرتهم على مصلحة الناجم والمحاجر المصرية ، وهذه المصلحة هي التي تحكم في منح واعطاء تراخيص استغلال المناجم والمحاجر وقد سيطر عليها سبعة من الموظفين الأجانب هم الرؤوس المحركة في هذه المصلحة بالإضافة الى ثلاثة وأربعين من العمال الأجانب العاديين ولم يوجد فيها الا مصر واحد ، ولذلك ظلت أعمال مصلحة المناجم والمحاجر أحد الأسرار التي لا يعرفها الا الأجانب

(١) صحيفة للتجارة والصناعة ، أبريل سنة ١٩٣٦ ص ١١١/١٥٩

(٢) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الثاني ، السنة الرابعة يناير سنة ١٩٢٨

فقط . وكان من نتيجة تولى الأجانب أمور هذه المصلحة أن أعطيت جميع  
 دخص استغلال المناجم في مصر للمستثمرين الأجانب بينما حرم المصريون  
 من الحصول عليها (١) .

### خاصة - الصناعات الغذائية :

ومى من اقدم الصناعات في مصر . وكانت عرضة لتطور كبير في  
 تاريخ مصر الحديث ، ومن أهم هذه الصناعات صناعة السكر .

ويرجع لبعض رجال المال الفرنسيين الفضل الأول في إقامة صناعة  
 السكر في مصر ، يظل هؤلاء الفرنسيون يسيطرون على تلك الصناعة  
 طوال فترة الدراسة (٢) .

وكانت هذه البداية في سنة ١٨٩٢ عندما أسس الفرنسيون  
 الشركة العامة لمصانع السكر بالوجه القبلي (٣) وتلا ذلك توقيع الحكومة  
 المصرية عقدا في سنة ١٨٩٣ مع مندوب شركة السكر الإيطالية لإقامة معمل  
 للسكر بالمواحدة على أن تتقاضى الحكومة مبلغ ٩٪ من أرباح الشركة في  
 نظير عقد الامتياز (٤) وتغيرت التسمية بعد ذلك الى الشركة العامة لمصانع  
 السكر والتكرير المصرية وزاد رأس المال من ثلاثة ملايين فرنك كما جاء  
 في مرسوم التأسيس الى ٣٢ مليون فرنك في سنة ١٩٠٤ (٥) وأخذ  
 رأسمال الشركة يتطور نحو الزيادة الى أن أصبح يتكون في سنة ١٩٤٩  
 من ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣  
 مائة فرنك مدفوعة بالكامل فتكون بذلك قيمة السهم الواحد ١٠٠ و  
 ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣ و ٣٤٧٧٧٣ و ٣٨٦٠٠ و ٣٨٦٠٠ و ٣٨٦٠٠ و ٣٨٦٠٠  
 تأسيس لم تحدد لها قيمة (٦) .

وزيادة رأس المال ناتجة عن زيادة أعمال الشركة التي هي مرهونة

(١) مجلس النواب . جلسة ٢٦ أغسطس سنة ١٩٢٦ من ٧٢٢\٧٢٠

(٢) حسين خلاص و الدكتور ( المصدر السابق ص ٢١٨

(٣) مصلحة الشركات . محفظة رقم ١٤٦ ملف ١٨٢ - ٧١٣ ج ٢

(٤) الشركة العامة لمصانع السكر والتكرير .

(٥) ملف لدم الجمع والتسجيل ( مصلحة الشركات . وزارة الاقتصاد ) بدار الوثائق

القومية ص ١٢

(٦) - محفظة رقم ١٤٦ نفس الملف

(٧) انضمام شركات الشاهية ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٨١

ولد منها الأسهم العادية وقدمها ١٠٨٣٣٤ سهما عاديا قيمة كل منها ١٠٠ فرنك

جسدها ان ٢٣٦٩٣٩ سهما عازا قيمة كل منها ١٠٠ فرنك وضرب ناتج الجمع في مائة

فرنك وهو ثمة السهم الواحد للأسهم العادية والمتأخرة .

يزراعة القصب في الوجه القبلي الذي تقدمت زراعته وانتشرت في مصر وإسبج الثانية بعد زراعة القطن واتسعت بذلك أعمال الشركة حتى أصبحت تمتلك حتى سنة ١٩٥٠ عدة معاصر في الوجه القبلي في الشيخ فضل وأبي قرقاص ونجع حمادى وأرمنت وكوم أمبو ومصنعا لتكرير السكر في الحوامدية ينتج في المتوسط ٧٠٠.٠٠٠ كيلو جرام يوميا ويمكن زيادة هذا الإنتاج اليومي إلى المليون كيلو جرام وأقامت الشركة مخزنا عاما لتوزيع السكر المكرر في بولاق بالقاهرة وعقدت اتفاقا مع مصلحة سكك حديد الحكومة لنقل كل المواد والمنتجات الخاصة بها على حطوطها فوصلت إلى تحقيق وفرة في الأجور يتراوح بين ٢٥٪ و ٣٣٪ (١) .

والحكومة من ناحية ثانية دأبت على مساعدة شركة السكر والأخذ بيدها باستمرار على اعتبار أنها مرفق هام له أهمية ملحوظة في الاقتصاد القومي . وبدأت هذه المساعدة عندما اجتاحت العالم الأزمة الاقتصادية في سنة ١٩٢٩ فقرر السكر الأجنبي الأسواق المصرية بكميات كبيرة وبأسعار مخفضة لم تقو الشركة على منافستها فبادرت الحكومة بإصدار التعريفة الجمركية في فبراير سنة ١٩٣٠ لحماية الصناعات المحلية ومنها السكر . وعقدت الحكومة مع الشركة اتفاقية في سنة ١٩٣١ لمدة ١٤ سنة قابلة للتجديد لحماية صناعة السكر في مصر برفع التعريفة الجمركية على السكر الأجنبي حتى لا يزاحم إنتاج الشركة لتتمكن الشركة بذلك من دفع أرباح مدهية وتجديد مصانعها لتحقيق الازدهار في صناعة السكر (٢) .

وبسبب هذا الاتفاق بدأت الشركة أن تستولى الحكومة على جزء من أرباحها بما يعادل ٧٠ ٪ ، من الخمسة والأربعين ألف جنيه الأول و ٨٠ ٪ ، من الخمسة والأربعين ألف جنيه الثانية و ٨٥ ٪ ، من الخمسة والثلاثين ألف جنيه الثالثة و ٩٠ ٪ ، من الخمسة والثلاثين ألف جنيه التالية و ٩٥ ٪ ، فيما زاد على ذلك (٣) .

ومن هذا الاتفاق يتضح إلى أي حد استفادت الحكومة استفادة كبيرة مثلما حبت الشركة من السكر المستورد الذي لو ترك له باب الاستيراد مفتوحا لفضي تماما على صناعة السكر في مصر وبالتالي تعطلت أعمال هذه المصانع . فكان المقابل بالتالي للحكومة كبيرا ويزيد كثيرا عن ثلثي أرباح الشركة .

(١) نفس المصدر ص ٤٨٠

(٢) مصلحة الشركات . محظوظ رقم ١١٧ ملف ١٠٢ - ٦٦٠/٥ - ١ ص ٣٦/٢٤

(٣) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٤٨١

واستمرت هذه الاتفاقية قائمة الى ان انتهت في نوفمبر سنة ١٩٤٥ ولكن الشركة عادت وطالبت الحكومة بمساعدتها فأبرمت اتفاقية ابريل سنة ١٩٤٩ وبموجبها حصلت الشركة على كثير من المزايا أهمها تدبير ٨١٠٠٠٠٠ ج.م لتجديد مصانع الشركة وقد ساهمت الحكومة في هذا المبلغ بحوالي ٤٠٠٠٠٠٠ ج.م (١) .

وكان للنشاط الفرنسي في صناعة السكر اثره الكبير في ازدهار صناعات غذائية أخرى ساهم فيها الأجانب أيضا . ومن هذه الصناعات صناعة الحلوى الطحينية .

ورغم أن هذه الصناعة مارسها المصريون بأعداد كبيرة ، فإن أهم هذه المصانع هو مصنع « ساكس » ، أو شركة مطاحن الحمودية (٢) وهذا المصنع أسسته أسرة ساكس في سنة ١٩٣٩ وهي أسرة اجنبية تصير بعض أفرادها في سنتي ١٩٣٣ ، سنة ١٩٣٤ وقد شاركهم في هذا التأسيس بعض الايطاليين والمصريين . واعتمد المصنع في تشغيله وانتاجه على الفتيين الأجانب وبدأ عمله برأسمال قدره ١٠٠٠٠٠ ج.م في بداية التأسيس زادت الى ٧٠٠٠٠٠ ج.م سنة ١٩٤٨ وتركز نشاط المصنع في انتاج الحلوى الطحينية والطحينة واللبن والسيرج (٣) .

وغير صناعة الحلوى عمل الأجانب أيضا على تأسيس بعض مطاحن الغلال ومضارب الأرز ومنها مضارب الأرز بالإسكندرية ورشيد . وهذه المضارب بدأت عملها في سنة ١٩٠٥ بمضرب صغير للأرز برشيد (٤) ولكنها لم تمارس عملها بنجاح الا بعد سنة ١٩٢٢ فأصبحت تمتلك ثلاثة مصانع بالإسكندرية والمنصورة ورشيد وهي بذلك تعتبر أكبر مصانع في القطر المصري وتنتج يوميا ما يقرب من ٢٥٠ طنا من الأرز وبلغ رأسمالها في سنة ١٩٤٩ ١٢٨٠٠٠٠ ج.م (٥) .

(١) مصلحة الشركات . محظلة رقم ١٤٧ ملف ١٨٢ - ٦١٠/٥ ج ١ ص ٢٤  
وفي سنة ١٩٥٥ ومنعت الشركة تحت الحراسة وفي سنة ١٩٥٦ امتنعت الحكومة  
واسير المساهمون الفرنسيون لرفعوا شكواهم لفضائية يخفونهم .  
تألف نفس المحظلة والملف من ٢٠٦/٢١ . ملف ١٨٢ - ٦١٠/٣ ج ١ ص ١٧٧  
(٢) صحفته النجدة والصناعة . العدد الثاني . السنة الثانية ابريل/يونيو سنة ١٩٤٣ ص ٢٢١

« الحلوى الطحينية وصناعتها في مصر »

(٣) مصلحة الشركات . محظلة رقم ١٢٩ ملف ١٨٢ - ٢٦٤/٣ ج ١ ص ١٤٥/٢٩/١٥  
« شركة مطاحن الحمودية »

(٤) محظلة رقم ١٢٨ ملف ١٨٢ - ٢٦٤/٢ ج ١ ص ١٢٢

« شركة مضارب الأرز بالإسكندرية »

(٥) احصاء شركات الصناعة ١٩٩٩ و ١٩٥٠ ص ٤٤٥

وفي سنة ١٩٤٧ ساهم ثلاثة من الأجانب بنصف رأس المال تقريبا مع بعض المصريين لتأسيس شركة مضارب الأرز المصرية (١) وهذه الشركة سيطر على كافة أعمالها من انتاج وتشغيل عناصر يهودية كانت تمتلك كثيرا من أسهمها عن طريق بعض المصريين الذين أدخلوهم كمساهمين صوريين فقط والواقع ان الملكية الحقيقية لهؤلاء اليهود ، وقد وردت الى ادارة الشركات في سنة ١٩٥٢ شكاوى كثيرة مدعمة بالأدلة والقرائن تبين وتؤكد هذه الحقيقة وأن رأس المال يكاد يكون ملكا للأجانب اليهود . ولهذه الشركة مركز رئيسي في الاسكندرية وفرعان في دمنهور والمنصورة (٢) .

وفي مجال صناعة المكرونة ساهم عدد من الايطاليين اليهود في اقامة مصنع للمكرونة في سنة ١٩٣٤ بمدينة الاسكندرية ، برأسمال قدره ١٠٠.٠٠٠ ج.م تحت اسم شركة صناعة الطحن بالاسكندرية ومارست الشركة الى جانب صناعة المكرونة طحن الدقيق البلدي والمخلوط بالأذرة . وقد بلغ مقدار الدقيق المطحون في سنة ١٩٥١ ٢٤.٠٠٠ طن وكانت هذه المصانع مزودة بالآلات الحديثة التي تعمل بالكهرباء مما جعل لذلك اثره في أن بلغت الأرباح الصافية ١٢٧٥٢ ج.م في سنة ١٩٥١ (٣) .

وتعتبر صناعة النشا والجلوكوز ايضا من الصناعات التي مارسها الأجانب ، واقاموا لها المصانع في حدائق القبة ومسطرد قليوبية (٤) وهذه المصانع انشئت في سنة ١٩٤٥ باسم الشركة الصناعية للشرق الأوسط (٥) برأسمال قدره ٢٤٠.٠٠٠ ج.م (٦) .

وبغير النشا والمنتجات الغذائية الأخرى نجد أن زيت الطعام كانت اكثرية انتاجه تأتي من المحالج الأجنبية مثل شركة حلاجي الاقطان الانجليزية التي كانت تنتج من معاصرها الزيوت بدرجاته المختلفة من نمرة ١ ، الى نمرة ٣ ، (٧) وغير ذلك من مختلف المحالج والمكابس الأجنبية التي سبق ذكرها وقد أنتجت كميات كبيرة من زيت الطعام

(١) ملحق الوثائق المصرية العدد ٥٦ في ٢٦ يونيو سنة ١٩٤٧

(٢) مصلحة الشركات - محفظة رقم ١٢٧ ملف ١٨٢-٤١٤ ج ١ من ١١٧/١١٨/٢٢٤

(٣) مصلحة الشركات - محفظة رقم ١٣٠ ملف ٨٢ - ١٨٢/٣ ج ١ من ١٢٨

(٤) مصلحة الشركات - محفظة رقم ١٧٤ ملف ١٨٢-٣١٥ ج ١ من ٥٩/٥ ، ١٩٥

و الشركة الصناعية للشرق الأوسط .

(٥) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ من ٤٧٨

(٦) مصلحة الشركات - محفظة رقم ١٧٤ نفس الملف من ٥٩

(٧) مصلحة الشركات - محفظة رقم ٥٨ ملف ١٨٢ - ٥٦٦/٣ ج ٢ من ١



والسبل الصناعي وفي سنة ١٩٤١ كون عدد من الأجانب والمتصرين  
بمساعدة اثنين من المصريين شركة لصناعة وتصدير المحفوظات في مدينة  
الاسكندرية برأسمال قدره ١٠٠.٠٠٠ ج.م لم يساهم فيه المصريون  
الا بمبلغ ٢٧٥٠ ج.م فقط (١) وتخصصت هذه الشركة في تجفيف  
الفواكه وحفظ الخضروات وصناعة وتصدير المحفوظات وفي سنة ١٩٤٤  
زاد رأسمالها الى ٥٠٠.٠٠٠ ج.م (٢) .

والى جانب ذلك - اهم الأجانب مع المصريين في تكوين شركة أخرى  
لتجفيف الخضروات وعلى الشركة المصرية لتجفيف الخضروات وكان ذلك  
في القاهرة سنة ١٩٤٦ برأسمال قدره ٧٥٠.٠٠٠ ج.م (٣) .

واخذت الشركة في تشغيل مصنع لتجفيف البصل وآخر لاستخراج  
النشا من الأرز (٤) وقد رأس العمل في هذه المصانع أحد البلجيكيين  
والذى عمل على توجيهها بمساعدة عدد آخر من الفنيين الأجانب (٥) .

اما عن صناعة الثلج والمنلجات فقد عمل أحد الأجانب وهو جاك  
جروبي بمساعدة ش.كا. أجانب آخرين على تأسيس مصنع جروبي لصناعة  
الثلج وأنواع المربات في مدينة القاهرة سنة ١٩٢٢ واخذ هذا المصنع  
ينتج الى جانب الثلج أنواع المربات من الأيس كريم ابتداء من سنة  
١٩٢٨ ، ولجودة انتاج هذا النوع من المربات زاد الانتاج وتوسعت الأعمال  
ويمكن الشركاء من شراء آلات حديثة لهذه الصناعة وزادوا من النشاط  
بان عملوا على انشاء معمل لمنتجات الألبان (٦) .

وفي سنة ١٩٣٠ ساهم أجانب آخرون في تأسيس الشركة المتحدة  
للمعامل ومخازن الثلج برأسمال قدره ١٥٠.٠٠٠ ج.م في مدينة  
الاسكندرية (٧) وهذه الشركة امتلكت عددا من مصانع الثلج تقع في

(١) الشركة المصرية لصناعة وتصدير المحفوظات ، قانون الشركة ، مطابع الخوف  
للعقود بالاسكندرية سنة ١٩٤١ ص ١/٥

(٢) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٠٢ ملف ١٨٢ - ٢٨٢/٣ ج ١ ص ٨٢/٥٧  
• الشركة المصرية لصناعة وتصدير المحفوظات •

(٣) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٣٥ ملف ١٨٢ - ٣/٣٧٧ ج ١ ص ٥٣/١٨  
• الشركة المصرية لتجفيف الخضروات •

(٤) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٩١

(٥) مصلحة الشركات مخططة رقم ١٣٥ نفس الملف ص ٤٢٠

(٦) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٣٢

(٧) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٣٧ ملف ١٨٢ - ١٥٢/٣ ج ١ ص ١٧١، ١٢١  
• الشركة للمصانع المصرية المتحدة لمعامل ومخازن الثلج والتبريد •

مناطق مختلفة بالإسكندرية وتنتج مئات الأطنان من الثلج يوميا (١) .  
 واشتهر الأجانب أيضا بصناعة البيرة والحمور والمشروبات الروحية  
 والتي تكاد تكون حكرًا عليهم .

وكان من أبرز مساهمي الشركات شركة كراون برينوري وهي شركة  
 بلجيكية الجنسية تأسست قبل فترة الدراسة في سنة ١٨٩٧ ومركزها  
 الرئيسي بمدينة بروكسل . أما مقر نشاطها في مصر فيتركز في مدينة  
 الإسكندرية . وتخصصت معامل ومصانع هذه الشركة في إنتاج البيرة  
 وكانت معاملها ومصانعها تعمل على نظام الورديات ليل نهار . وقامت  
 بتشغيل عدد من العمال المصريين بلغ عددهم مائة عامل مصري بالإضافة  
 إلى العمال والمشرفين الأجانب (٢) .

أما عن رأس المال فقد بلغ في سنة ١٩٤٩ ٣٠٠٠٠٠٠ ر.م ، فرنك  
 مدفوعة بالكامل . وإلى جانب صناعة البيرة أنشأت نفس الشركة البلجيكية  
 مصنعا آخر لصناعة المولات (Moult) (٣) وفي سنة ١٩٢٠ أنشأت  
 المسبو أوليس سبانتير في مدينة القاهرة شركة للمياه المعدنية والأنبية  
 والمشروبات الروحية وقد شاركه في هذا العمل عدد آخر من الأجانب  
 وعملت هذه الشركة على تصنيع وبيع المياه المعدنية والمرطبات والنبيذ  
 وغير ذلك من المشروبات المختلفة وبلغ رأسمالها في سنة ١٩٤٧  
 ١٠٠٠٠٠ ر.م (٤) .

ومن مصانع الحمور الأجنبية الشهيرة أيضا مصانع بولا تاكي .  
 وهذه المصانع كان قد أسسها قبل الفترة موضع الدراسة في سنة  
 ١٨٨٤ . خالو بولا تاكي وأولاده ، وظل هذا المصنع يعمل طوال الفترة  
 موضع الدراسة إلى أن حلت محله شركة مصانع بولا تاكي المصرية سنة  
 ١٩٤٣ والشركة الجديدة تدارس نفس العمل وب نفس أولاد بولا تاكي وإن  
 شاركهم أجانب آخرون (٥) وبلغت قيمة رأسمال الشركة سنة ١٩٥٠  
 ١٩٠٠٠٠ ر.م وهي تعمل على تقطير وتصنيع أنواع الحمور من  
 البراندي ، الروم ، والويسكي والجبن ، والزبيب .

وتعمل الشركة على تسويق بعض من حمورها في الخارج بسلر

(١) الشركة المساهمة المصرية للصناعات لمعامل ومخازن الثلج والتبريد . تقرير مجلس  
 الإدارة عن سنة ١٩٥٢ ص ٣ . شركة الشر المصرية بالإسكندرية سنة ١٩٥٣ .  
 (٢) صحيفة الشركات ، مطبعة دارم ١٣١ ملف ١٨٢ - ١٦٠/٣ ج ١ ص ١٠٥  
 (٣) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٦٩  
 (٤) نفسه ص ٤٦٢  
 (٥) نفسه ص ٤٦٥

أحد منعهديها الأجانب لعرض منتجاتها من الحبوب على البيوتات الرئيسية في بلجيكا وألمانيا الغربية وشمال أوروبا (١) وهناك شركة أخرى للبيرة أسسها الأجانب في الإسكندرية في سنة ١٩٢٢ وهي شركة البيرة المساهمة يومسني والأعرام وهذه الشركة حلت محل شركة بلجيكية كانت تعمل قبل ذلك في مصر . وتنازلت الشركة البلجيكية للشركة الجديدة عن كافة حقوق تشغيل مصانعها ومعاملها مقابل امتلاكها لبعض الأسهم التي بلغ عددها ٣٨٧٧٠٠ سهم من مجموع أسهم شركة البيرة المساهمة البالغ عددها ٥٠٠٠٠٠ سهم أي أن الشركة البلجيكية المصفاة ما زالت تمتلك مع المؤسسين الأجانب الآخرين أكثر من نصف أسهم الشركة الجديدة (٢) .

وبلغ رأسمال الشركة في سنة ١٩٤٩ ٥٠٠٠٠٠٠ ر.م. وفرنك ويمثل بها ٥٦ من الموظفين والعمال المصريين والأجانب وعين المصريون في الوظائف الشانوبة والأجانب في الوظائف الرئيسية والفنية الاشرافية . وقد قام المصريون برفع شكاوى ضد الشركة بأنها تتعصب للأجانب ضد المصريين (٣) .

أما عن نشاطات الشركة فقد باشرت أعمالها في صنع البيرة والمنتجات والمياه المعدنية الغازية في معاملها بالجيزة والإسكندرية وفي سنة ١٩٤٤ باشرت عملها في توزيع البيرة في القاهرة بالاشتراك مع شركة كراون بريوري البلجيكية بشرط مناصفة الأرباح بينهما .

وغر ذلك عمل الأجانب على استخراج ملح الطعام وتصنيعه وتجهيزه للاستهلاك المحلي وكانت أولى الشركات التي ساهمت في هذا العمل شركة انجليزية أسست في لندن سنة ١٨٩٩ وتقدمت الشركة بطلب استخراج وبيع الملح بالقطر المصري الى الحكومة المصرية التي كانت تحتكر استخراج وبيع الملح قبل ذلك ووافقت الحكومة على طلب الشركة ومنحتها حق ادارة الملاحات الحكومية اعتبارا من سنة ١٩٠٦ وبناء على ذلك أخذت طوال فترة الدراسة في استغلال ملاحات المكس ومنطقة وادي النطرون . وتمهدت الشركة من ناحيتها بفسان بيع وتوزيع الملح في جميع أنحاء القطر بالشروط والأسعار المتفق عليها مع الحكومة (٤) مع

(١) مصلحة التمرلات . محظية رقم ١٣٣ ملف ١٨٢ - ٢٨٧/٣ ج ١ ص ٩٧/٨٠  
د شركة مصانع بولاناكي المصرية .

(٢) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٥٩

(٣) مصلحة التمرلات . محظية رقم ١٣٢ ملف ١٨٢ - ٨٩/٣ ص ٢٩٥/٣٦١  
د شركة بيرة الأعرام .

(٤) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٥٩ - ٥١/٠٠

مراعاة النظافة التامة وكتابة الاسم على الأكياس باللغة العربية ولغة  
أجنبية أخرى ومنع التدخين في مصانع الصودا وحفظها في أماكن جيدة  
التهوية (١) .

رعلاوة على ما تقدم فإن الشركة تقوم بمصر الزيت من بذرة القطن  
كما تعمل على تصنيع الكسب والصابون والشحوم الغذائية وأقامت من  
أجل ذلك مصانع في الاسكندرية بالقباري ومحرم بك ومصنع ثالث في  
كفر الزيات (٢) .

وللشركة فروع وأقسام ومخازن ومكاتب للبيع منتشرة في القاهرة  
والاسكندرية وأسيوط وكفر الزيات وبلغ عدد المستخدمين المصريين  
العاملين بمختلف أقسام ومروع الشركة ٣٥٠ ، موظفا و ٣٦٦١ ، عاملا  
مصريا أما الأجانب فكان عددهم ١٦١ ، موظفا و ٣١ ، عاملا أجنبية  
أما الوظائف الإدارية والإشرافية فهي جميعها للأجانب بلا استثناء ، وهذه  
البيانات حسب تقارير التفتيش عن الشركة في سنة ١٩٥٠ (٣) .

وكانت شركة الملح قد زادت من نشاطها في سنة ١٩٤١ ، سنة  
١٩٤٢ فتسكنت من مضاعفة انتاجها وغطت كافة طلبات الأسواق المحلية.  
كما أنتجت بعض المواد الأولية اللازمة لصناعة الصابون فاغتنمت هذه  
الصناعة مما كان يستورد منها من الخارج والتي حالت دون وصولها للحرب  
العالمية الثانية ، هذا فضلا عن ادخال صناعات حديثة استنبطتها الشركة  
وقامت بانتاجها في اقسامها المختلفة كالمواد الدهنية والأحماض المشتقة  
منها والمنتجات المعدنية وما يستخرج منها وصناعة العبوات من براميل  
صاج وخشب وصفائح علب وخلافها (٤) .

وصلت الى جانب هذه الشركة الانجليزية ، شركتان انجليزيتان  
اخرتان أما الأولى فهي شركة ملح بور سعيد وقد مارست الشركة نشاطها  
في استغلال ملاحات بور سعيد ومنذ سنة ١٩٥٢ بدأت مصانع الشركة  
الى جانب عملها الرئيسي في استخراج المنتجات الكيماوية والطبية من  
مياه البحار وفي سنة ١٩٤٩ انتهى امتياز هذه الشركة وأصبحت تعمل  
بأمر تكليف من الحكومة (٥) .

(١) «دفن اسم البيع والتسجيل» - مصلحة الشركات - ص ٥ دار الوثائق القومية .

(٢) «مصلحة الشركات» - مطبعة رقم ١٢٥ ملف ١٨٢ - ٥٨٠/٣ ص ١/١

«شركة الملح والصودا المصرية»

(٣) «مصلحة الشركات» - مطبعة رقم ١٢٤ ملف ١٨٢ - ٥٨٠/٣ ج ١ ص ١١٨/١٧٩

«شركة الملح والصودا المصرية ليمتد»

(٤) «احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٥٠١

(٥) «احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٤٩٧/٤٩٨

وفي سنة ١٩٥٢ تحولت من شركة انجليزية الى شركة مساهمة  
مصرية باسم الشركة المصرية لاستغلال ملاحات بور سعيد (١) .

اما شركة الملح الإنجليزية الثالثة فهي شركة الملح المتحد المصري  
ليمتد وقد أسست في سنة ١٩٠٧ باتفاق الشركتين الأولى والثانية للقيام  
بكافة العمليات الخاصة بصناعة الملح في القطر المصري وظلت تمارس  
عملها في فترة الدراسة الى جانب الشركتين الأخريين (٢) وكان لهذا  
النشاط المكثف والكبير من الشركات الانجليزية الثلاثة اثره في جعل  
صناعة استخراج الملح ونقته حكرا على المستثمرين الانجليز الذين  
سيطروا عليه منذ نهاية القرن الماضي وطوال النصف الأول من هذا القرن  
وقد غطت منتجاتهم الأسواق المحلية كما اضافوا الى صناعة الملح أنشطة  
وصناعات أخرى اخذت الصناعة الحديثة والاقتصاد المصري .

### سادسا - صناعة الدخان والسجائر :

واخيرا فقد يلحق بالصناعات الغذائية صناعة الدخان والسجائر ،  
وقد بدأت هذه الصناعة في مصر منذ أواخر القرن الماضي (٣) وظلت منذ  
ذلك الوقت وطوال النصف الأول من هذا القرن حكرا على النشاط الأجنبي  
وبخاصة المستثمرين الانجليز واليونانيين والاطاليين والأرمن الذين اتقنوا  
في هذه الصناعة وأصولها .

وفي بداية الفترة موضح الدراسة كانت شركات الدخان والسجائر  
كبيرة في العدد والانتشار فكانت هناك تسع شركات أجنبية تعمل كل  
منها منفصلة عن الأخرى ولكن الشركات التسع كانت تخضع للإشراف  
الإداري من قبل شركة انجليزية وهي الشركة الانجليزية الأمريكية  
للدخان والسجائر اما عن شركات السجائر الأجنبية التسع فهي (٤) :

١ - اخوان ماسيرو ليمتد

٢ - نيقولا صوصه ليمتد

٣ - دخان وسجائر بابا ثيولوجو

---

(١) جملته الشركات - مخططة رقم ٢٠٨ ملف ١٨٢ - ١٩٤٣ ج ١ ص ١٩

« الشركة المصرية لاستغلال ملاحات بور سعيد »

(٢) إحصاء شركات الصناعة ١٩٢٩ و ١٩٥٠ ص ٥٠٤

(٣) حسين طنوف (الدكتور) ، المصدر السابق، ص ٢٢١

(٤) جملته الشركات - مخططة رقم ١٤٢ ملف ١٨٢ - ٨١٣ ج ١ ص ٥٦

« الشركة التركية إيستون كوسمان »

- ٤ - كتيوروك ايبكان ليستد
- ٥ - ٠١ ج.م. جان ليستد
- ٦ - سي ٠ مافريديس ليستد
- ٧ - دخان وسجاير ماتوسيان
- ٨ - ك ٠ ح ٠ ملكه نيان
- ٩ - فابريقة ودخان سجاير اتينا

والى جانب هذه الشركات الأجنبية التسع وجدت أربع شركات سجاير احسبة أخرى، ولكنها اكبر من حيث طاقة التشغيل ورأس المال .

وأول هذه الشركات الشركة الانجليزية الأمريكية للمخان والسجاير وهي شركة الانجليزية وكما ذكرنا تشرف اداريا على الشركات التسع السابق بيانها (١) .

وأما الشركة الثانية فهي الشركة الشرقية ، ايسترن كومباني ، وهذه الشركة اسسها في سنة ١٩٢٠ خمسة من الانجليز ، ويوناني واحد وإيطالي واحد برأسمال قدره ٢٥٠.٠٠٠ ج.م (٢) .

والشركة الثالثة اسستها منذ سنة ١٩٠٣ شركة ايطالية متضامنة مع خمسة من التجار الايطاليين واثنين من الرعايا الفرنسيين برأسمال قدره ٢٤٠.٠٠٠ ج.م (٣) .

أما الشركة الرابعة فهي شركة نسطور جانكلويس وتأسست في سنة ١٩٣٤ (٤) .

وفىما يبدو أن هذه الشركات عندما وجدت أن نشاطها المتفصل يؤثر على عمليات الانتاج وطاقات التشغيل فانها بدأت تفكر في الاندماج والاتحاد .

ورخرجت هذه الفكرة الى حيز التنفيذ في سنة ١٩٢٧ وذلك عندما عملت الشركة الانجليزية الأمريكية للمخان ليستد مع فروعها التسع التي تشرف عليها اداريا على الاتحاد مع شركة ايسترن كومباني وأطلق على هذه الشركات المندمجة اسم الشركة الشرقية ، ايسترن كومباني ، (٥) .

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٢٢ نفس الملف ص ٥٦

(٢) الشركة الشرقية ، ايسترن كومباني ، ص ١٠/١

(٣) لوائح الشركة في ١٨ يناير سنة ١٩٠٤ رقم ٧ السنة الثالثة والسبعون .

(٤) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٤٥ ملف ١٨٢ - ١٨١/٣ ج ١ ص ٤٢٥  
« شركة سجاير نسطور جانكلويس »

(٥) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٤٢ نفس الملف ص ٥٦

وبعد تكوين هذا الاتحاد من شركات السجائر الأجنبية ظلت هناك شركتان أخريان تعملان منذئذيتين طوال الفترة موضع الدراسة وهما شركة سجائر سالونيك وشركة سجائر نسطور جانكليس وكما ذكرنا أن شركة سجائر جانكليس أسست سنة ١٩٣٤ أي بعد تكوين الاتحاد المذكور .

وكان من الطبيعي أن يزداد طاقات التشغيل ورأس المال في شركة إيسترن كومباني فقد ارتفع من ٢٥٠.٠٠٠ ج.م عند التأسيس إلى ٥.٠٠٠.٠٠٠ ج.م في سنة ١٩٤٧ (١) وقد يرجع سبب انخفاض رأس المال إلى الظروف التي واكبت الحرب العالمية الثانية والتي منها نسب تصدير السجائر المصرية بسبب تحول أسواق المستهلكين في الخارج كما هو الحال في داخل مصر عن الإقبال على السجاجة التركية التي اشتهرت مصر بصنعها إلى السجاجة المصنوعة من التبغ الفرجيني ، كما أن بعض البلاد التي كانت تستورد السجائر المصرية قامت بإنتاج هذه السلعة محليا وفرضها الحماية لصالح إنتاجها المحلي (٢) .

أما عن مستخدمي وعمال هذه الصناعة فنجد أنها قامت بتشغيل عدد كبير من العمال والموظفين المصريين ومن ذلك نجد أن شركة إيسترن كومباني بلغ عدد الموظفين والعمال العاملين بها في سنة ١٩٤٨ و ٥١١٨ ، مصرياً منهم ٤١٢٦ ، و ٩٩٧ ، موظفاً هذا بخلاف عدد آخر من الوظائف الرئيسية والإشرافية والتي شغلها الرؤساء والمشترون الأحياء (٣) .

وأكثر الجنسيات التي تسيطر على هذه الوظائف الأرمين (٤) يليهم اليونانيون .

أما أرباح هذه الشركات فقد كانت عالية جداً ، إذ وصلت أرباح شركة إيسترن كومباني في سنة ١٩٥١ و ١٢٦١.٥٩٩ ج.م بعد استبعاد كافة المصاريف والاستقطاعات والضرائب ، أي أن المبلغ المذكور يمثل الربح الصافي لهذه الشركة (٥) .

(١) مصلحة الضرائب ، ملف رقم ١٢٢ ملف ١٨٢ - ٨١/٣ ج ٤ ص ٦٢

« الشركة التركية ، إيسترن كومباني »

(٢) حسين حلاف ( الدكتور ) المصدر السابق ، ص ٢٢٢

(٣) مصلحة الضرائب ، ملف رقم ١٢٢ ملف ١٨٢ - ٨١/٣ ج ١ ص ٤٤/٣٦

(٤) نفس الملف ، ملف ١٨٢ - ٨١/٣ ج ٢ ص ١١٦

أنظر ذلك أيضاً : الأمن في الإقليم المصري تأليف أرتاج اليوزيجيان ص ٦٠/٥٩

(٥) نفس الملف ، ملف ١٨٢ - ٨١/٣ ج ٢ ص ٢١٤

« تقرير مجلس الإدارة من السنة المنتهية في ٣٠ سبتمبر سنة ١٩٥١ »

## سابعاً - الصناعات الكيماوية والدوائية :

وفي هذه الصناعة تبين دور الأجانب في بعض منها مثل الصناعات الكيماوية وصناعة الدرق والزجاج والأدوية ومستحضرات الزينة .

أما عن الصناعات الكيماوية فيرجع نشاط الأجانب الموسع فيها إلى سنة ١٩٢٥ عندما اتفق جماعة من الإيطاليين والانجليز والمتصربين على العمل في صناعة الكيماويات بأنواعها المختلفة وكذلك الأسمدة الكيماوية ، وأسسوا شركة لهذا الغرض بمدينة الإسكندرية ، تعرف باسم الشركة المساهمة المصرية للأسمدة الكيماوية برأسمال قدره ٤٠٠.٠٠٠ ج م (١) .

وبعد ذلك بتسع سنوات أسس الأجانب شركة ثانية للصناعات الكيماوية وكان هذا في سنة ١٩٣٤ عندما عملت شركة الصناعات الكيماوية الامبراطورية في إنجلترا على تأسيس فرع لها في مصر ساهمت فيه بدفع قيسة ٩٩٦٠٠ سهم من أسهم الشركة البالغ عددها ١٠٠.٠٠٠ سهم أما بقية الأسهم فقد قام بدفع قيمتها انجليز اخرون (٢) علما بأن قية السهم الواحد خمسة جنيهات (٣) .

ومارست هذه الشركة الانجليزية نشاطا موسعا في صناعة وتوزيع الكيماويات في مصر ومن هذه المواد الكيماوية التي قامت بإنتاجها وتوزيعها : مستحضرات طبية ، وبيطرية وكيماويات ثقيلة لجميع الصناعات بالإضافة إلى الغاز السائل لتنقية المياه وصناعة التبريد وكذلك مختلف الأحماض ، والمبيدات الحشرية ، والأسمدة الكيماوية (٤) .

ثم عملت الشركة بعد ذلك على تطوير أعمالها ببناء معمل كيماوي سنة ١٩٤٢ مما جعلوا تزيد الانتاج والتوزيع وبالتالي الأرباح التي بلغت في سنة ١٩٤٦ ٩٨٠.٨٣ ج م بعد خصم كافة الاستهلاكات والمصاريف (٥) .

وفي سنة ١٩٤١ تأسس الانجليز أيضا مصنعا آخر في شبرا

---

(١) مفتاح الوثائق المصرية في ١٩٢٥/١١٥

• مرسوم بتأسيس شركة مساهمة تسمى الشركة المساهمة المصرية للأسمدة الكيماوية •

(٢) صحيفة الشركات ، مطبعة رقم ١٥٣ ملف ١٨٢ - ١٨٩/٣ - ٤ من ٩٤/٩٣

• شركة الصناعات الكيماوية والامبراطورية - مصر - •

(٣) احصاء شركات المساهمة ١٩١٩/١٩٥٠ من ٦٥٥

(٤) الملحق والملف من ٨١

(٥) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ من ٦٥٦/٦٥٥



بالتقريب من القاهرة براسمال قدره ١٠٠.٠٠٠ جنيه انجليزى وذلك لتصنيع وتوزيع العقاقير الطبية والكيميائية ومنتجات الصيدليات والكحول والروائح العطرية وغير ذلك . وكان لهذا المصنع ومنتجاته من الكيميائيات والعقاقير الطبية دوره الكبير فى تنمية جانب من حاجة السوق المحلية من هذه المواد فى الحرب العالمية الثانية بعد ان انقطعت الواردات منها وقد تعاون المصنع على ذلك انشاءه مصملا للأبحاث العلمية وزيادة رأسماله الى ٦٠٠.٠٠٠ جنيه انجليزى سنة ١٩٥٠ (١) .

وفى ابي زعبل وكفر الزيات ساهم بعض الأجانب بالاشتراك مع عدد من المصريين فى تأسيس شركة ابي زعبل وكفر الزيات للأسمدة والمواد الكيماوية وصدر مرسوم تأسيسها فى سنة ١٩٤٧ براسمال قدره ٤٥٠.٠٠٠ ج.م وذلك لصناعة وتنقية وتخزين وتوريد اكسيد الكبريت والسيور فوسفات والأسمدة الأخرى والمنتجات الكيماوية (٢) .

هذا الى جانب انشطة أجنبية أخرى متفرقة فى مصر والاسكندرية، تخصصت فى الصناعات الكيميائية والدوائية (٣) .

النشاط الأجنبي هنا فى الصناعات الكيماوية والدوائية بصفة عامة نشاط محدود لم يكن يصل الى درجة نشاطهم فى المجالات الصناعية التى سبق ذكرها .

ونفس الشيء ايضا فى صناعة الورق الذى لم يعتمد نشاط الأجانب فيه أكثر من مشاركتهم المصريين فى تأسيس شركة الورق الأهلية فى سنة ١٩٣٤ بمدينة الاسكندرية . ومع هذا فقد كان لهم الفضل فى تأسيس هذه المصانع ، فقد قام بتركيبها مهندسون ألمان وعمل فى الاشراف على ادارتها ومتابعة العمل فيها وعمليا مديرون من اليونانيين والفرنسيين (٤) هذا علاوة على أن الأجانب قد ساهموا بأكثر من ثلث رأس المال عند التأسيس (٥) .

رعاية الزجاج هى الأخرى لم تشهد نشاطا أجنبيا الا عندما فكرت وزارة التجارة والصناعة بعد انشائها (٦) فى الاستعانة بغير

(١) نفس المصدر ص ٦٣٤

(٢) مصلحة التمركات . محفظة رقم ١٥٠ ملف ١٨٢ - ٤١٨/٣ ج ١ ص ٢١٦

• شركة ابي زعبل وكفر الزيات للأسمدة والمواد الكيماوية •

(٣) وفى ذلك أنظر : احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٦٣٤/٦٦١

(٤) مصلحة التمركات . محفظة رقم ١٦٨ ملف ١٨١ - ١٨٠/٣ ج ١

• شركة الورق الأهلية •

(٥) نفس المحفظة . ملف ١٨٢ - ١٨٠/٣ ج ٢ ص ٨٤

(٦) برجع تاريخ انشاء وزارة التجارة والصناعة الى سنة ١٩٢٠

اجنبي في صناعة الزجاج وكان هذا التفكير من وزارة التجارة والصناعة  
في سنة ١٩٣٠ (١) .

واقيم المصنع بالفعل في سنة ١٩٤٥ بمدينة الاسكندرية وشارك  
الأحانف في تأسيسه برأس المال بنسبة كبيرة بالإضافة الى الخبرة والتي  
هي الأساس في البناء والقدرة على النشاط والتشغيل (٢) .

ووضح هنا عدم اقبال الأجانب على هذه الأنواع من الصناعات ،  
مما جعل مصر تستورد في هذه الفترة حاجتها من المواد الكيماوية والأسمدة  
وكذلك الزجاج والورق بأنواعه المختلفة هذا رغم توفر المواد الأساسية  
لهذه الصناعات داخل مصر (٣) .

ومع ذلك تجدر الإشارة الى أن الأجانب هم الذين قاموا بوضع  
اللبينات والبنفوز الأولى لهذه الصناعات في صورتها المتطورة الحديثة .

### ثامنا - صناعة مواد البناء :

حظيت صناعة مواد البناء أيضا باهتمام ونشاط الأجانب الذين  
رجهوا بعض استثماراتهم الى تأسيس مصانعها ، ومن أهم هذه المصانع  
التي أسسوها مصانع الإسمنت وأقاموا لذلك مصنعين كبيرين الأول هو  
شركة اسمنت بورتلاند طرة والثاني هو شركة اسمنت بورتلاند بحلوان  
وساهمت الشركتان بعد ذلك مع بنك مصر في تأسيس شركة مصر لأعمال  
الإسمنت المسلح .

أما المصنع الأول فهو شركة اسمنت بورتلاند طرة وهو شركة  
بلجيكية الجنسية أسست في مصر منذ سنة ١٩٠٠ برأسمال قدره  
٢٠٠٠٠٠ ر.٣ ، فرنك وفي سنة ١٩٢٧ حولت تسجيلها فقط من شركة  
بلجيكية الى شركة مصرية دون المساس برأس المال البلجيكي أو الإدارة  
الأجنبية ، وأصبح رأس المال في سنة ١٩٢٧ ٢٠٠٠٠٠ ر.٣ واستمر  
في الزيادة حتى وصل الى ١٠٠٠٠٠ ر.٣ في سنة ١٩٤٩ (٤) .

(١) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الأول ، مارس سنة ١٩٣٠ ص ٤٢

(٢) صناعة الشركات ، مطبعة رقم ١٧٢ ملف ١٨٢ - ٣١١/٣ ج ١ ص ١٣١/١٣٠  
« مصنع الإسكندرية للزجاج والصيني »

(٣) « سين غلاب ( الدكور ) نفس المصدر ص ٢١٢/٢١٥

(٤) - صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الثالث ، أبريل سنة ١٩٣٦ ص ٢٠٦

- « مطبعة الشركات » مطبعة رقم ١٦٦ ملف ١٨٢ - ١٢١/٣ ج ١ ص ١٩٠  
« شركة اسمنت بورتلاند طرة المصرية »

أما انتاج هذا المصنع فقد كان في البداية يتبع الطريقة الجافة في خلط وتحضير خاماته ولم يتعد انتاجه من الأسمنت ٨٠.٠٠٠ طن في العام وكانت مبيعاته قاصرة على المناطق القريبة من القاهرة (١) .

وفي سنة ١٩٢٨ تعاقبت الحكومة مع الشركة على أن يكون للشركة الحق في استخراج الحامات التي يصنع منها الأسمنت من مساحة قدرها ٩٥ فدانا تقع بديرية الجيزة وتدفع الشركة ايجارا سنويا يبلغ ٩٥ ج.م واتاة بواقع خمسة مليمت عن كل متر مكعب من المواد المستخرجة وزيدت هذه الاتاة بعد ذلك الى خمسة وعشرين عاما (٢) .

وفي سنة ١٩٣٣ انشأت الشركة مصنعا للبلط وآخر لعمل اكياس الأسمنت الورقية (٣) .

وتعاقبت مع الحكومة في نفس العام أيضا للمساهمة بانتاجها في مد مشروع اقامة خزان جبل الأولياء بالسودان (٤) .

وبقدر ما كان هذا المصنع اجنبيا في فكرته وتنفيذه ورأسماله . كان أيضا اجنبيا في ادارته وتشغيله ، فقد اعتمد في ادارة أقسامه المختلفة على ستة من المديرين السوريين (٥) بمساعدة اجانب آخرين في الاشراف والتنفيذ . هذا بالإضافة الى عدد من المصريين في أعمال التشغيل (٦) .

أما عن المصنع الآخر فقد انشئ في نفس المنطقة باسم شركة أسمنت برتلاند بحلول وكان ذلك في سنة ١٩٢٩ برأسمال قدره ٣٠٠.٠٠٠ ج.م .

وهذا المصنع يكاد يكون دانمركيا في رأس ماله فقد ساهم في أكثرية رأس المال ست من شركات الأسمنت الدانمركية علاوة على عدد آخر من الأفراد الدانمركيين كما ساهم في تأسيسه أيضا شركة انجليزية ومساهم انجليزي آخر .

---

(١) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الثاني ، ابريل/يونية سنة ١٩٢٥ ص ١١٥

(٢) مصلحة الشركات ، مجلة رقم ١١٦ ملف ١٨٢ - ١٢١/٣ ج ٢ ص ٢٢/٢٢

(٣) احواء شركات المساهمة ١٩٢٢ ص ٢٧٧

(٤) احواء شركات المساهمة ١٩٢٩ و ١٩٥٠ ص ٢٩٥

(٥) مصلحة الشركات ، مجلة رقم ١١٦ ملف ١٨٢ - ١٢١/٣ ج ١ ص ٩٥

(٦) نفس المجلة ملف ١٨٢ - ١٢١/٣ ج ٢ ص ٢٧

أما عن المساهمين المصريين فقد بلغ عددهم أربعة أفراد قدم سعيوا  
بنسبة قليلة في رأس المال (١) وفي سنة ١٩٥٠ زاد رأس المال إلى  
١٠٠٠٠٠٠ ل.س (٢) .

وبدا المصنع انتساجه بتصنيع ١٠٠٠٠٠٠ طن من الأسمنت  
ساهمت في بناء وتأسيس بعض المباني الخاصة والمشروعات العامة ، وفي  
سنة ١٩٦١ انخفض استهلاك الأسمنت في مصر بسبب الأزمة العالمية  
فقامت الشركة بتمديد انتابها إلى السودان وبعض الدول المجاورة وبعد  
معاهدة سنة ١٩٦٦ تحسنت أعمال المصانع وزادت المبيعات بسبب قيامها  
بإعداد مشروعات البناء المتفق عليها في المعاهدة بالأسمنت اللازم وكذلك  
ساعدت المصانع ظروف الغرب العالمية الثانية على استمرار عملها بإرباح  
كبيرة (٣) .

ولقد عمل على إدارة هذا المصنع أحد الدائريين المتخصصين في  
هذه الصناعة بمساعدة عدد آخر من الخبراء الدائريين وكان لهم الفضل  
الأول في تسيير وتنفيذ كافة أعمال المصنع وزيادة الإنتاج وساعدهم في  
ذلك أيضا جنسيات أجنبية أخرى وبعض المصريين وخاصة من  
العمال (٤) .

وفي سنة ١٩٦٨ شاركت شركة أسمنت طره برؤوس أموالها  
البليجيكية وشركة أسمنت حلوان برؤوس أموالها الدائريكية ، شاركت  
بنك مصر - البنك الوطني - في تأسيس شركة مصر لأعمال الأسمنت  
المسلح .

وكان نصيب مشاركة شركتي أسمنت طره وحلوان أكثر بكثير من  
بنك مصر ، ( ٥ ) ؛ وتطور رأسمال الشركة من ٦٠٠٠٠ ل.س سنة ١٩٦٨  
إلى ١٠٠٠٠٠٠ ل.س سنة ١٩٤٨ واعتمدت أيضا في إدارتها على الخبرة  
الأجنبية . (٦) .

---

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١١٧ ملك ١٨٢ - ١٣٧/٣ ج ٢ ( عند الشركة  
الابتدائي ) ص ٦٤

• شركة أسمنت بورتلاند حلوان •

(٢) نفس المطبعة ملك ١٨٢ - ١٣٧/٣ ج ١ ص ١٤٢

(٣) إحصاء شركات الصناعة ١٩٤٢ ص ١٧٣

(٤) نفس المطبعة والملف ص ٢٤

(٥) بنك مصر ، البورسيل القديم ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٣١١/١٩١

(٦) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٢٠ ملك ١٨٢ - ٣/٢٤٥ ج ١ ص ٢٢٢

• شركة مصر لأعمال الأسمنت المسلح •

وفي سنة ١٩٤٨ اتفق بعض المساهمين الأجانب والمصريين على تأسيس شركة أخرى للأسمنت تعرف باسم شركة الإسكندرية للأسمنت بورتلاند وأخرجوا الفكرة إلى حيز التنفيذ وذلك بمقتضى اتفاقية مع شركة أسمنت حلوان بموجبها تعمل شركة حلوان بصفة مهندسين استشاريين ومديرين للشركة الجديدة خلال فترة الانشاء إلى أن يتم تسييرها سيرا مرضيا ، وطبقا للاتفاقية أيضا تقوم شركة حلوان بأعمال التصميمات والإشراف اللازمة لبناء المصنع وكافة أعمال الإدارة (١) .

وكان دور شركة أسمنت حلوان إذن أساسيا في التنفيذ بل يرجع إليها الفضل في ذلك كما أنها ساهمت أيضا في رأس المال بمبلغ ١٥.٥٠٠ ج.م مع بقية المساهمين الأجانب والمصريين (٢) .

ومن هذا يتضح أن دور الأجانب في صناعة الأسمنت بمصر كان دورا كبيرا فلهم الفضل الأول والأساسي في تأسيس وتسويق وإدارة مصانع الأسمنت في مصر بما لهم من خبرة طويلة ومتطورة في نفس الوقت .

وانتج هذا كله مشاركة من هؤلاء الأجانب في إرساء كثير من مشاريع البناء الحكومية والأهلية التي اتسعت وشملت القطر كله .. كما صدرت بعض منتجات هذه المصانع إلى السودان وبعض الدول المجاورة :

وثير صناعة الأسمنت وتجهيزه عمل الأجانب أيضا على المشاركة في تأسيس مصنعين يقوم عملهما أساسا على صناعة الأسمنت .

أما المصنع الأول فقد عمل الأجانب على تأسيسه في الإسكندرية سنة ١٩٢٤ مع مشاركة بعض المصريين وذلك لصناعة المواسير من الأسمنت المسلح وكذلك الأصناف الأخرى التي قوامها الأسمنت (٣) .

والمصنع الثاني هو مصنع سيجورات للمواسير والأعمدة والمصنوعات من الأسمنت المسلح ، وقد أسس في المعصرة بالقاهرة سنة ١٩٣١ برأسمال قدره ٣٠٠.٠٠٠ ج.م ويقوم المصنع بإنتاج مواسير الأسمنت المسلح وغير المسلح وأعمدة من الأسمنت المسلح المضغوط والواح من الأسيتوس الأسمنت مضلبة ومسطحة ، وكذلك أنواع من الطوب الحراري والطوب الأزرق المستخدم في أعمال المجارى .

(١) مصلحة الشركات . سجل رقم ١١٨ ملف ١٨٢ - ١٣٤/٣ ج ١ ص ٦

• شركة الإسكندرية للأسمنت •

(٢) نفس السجل . ملف ١٨٢ - ١٣٤/٣ ج ٢ ص ١٨٩/١٩٥

(٣) إحصاء شركات الصناعة ١٩٢٠/١٩١٩ ص ٤١٩

وقد عمل على إدارة هذا المصنع بعض الإيطاليين والانجليز والسويزيين (١) وساهمت منتجاته في انجاز كثير من المشروعات الهامة مثل انارة سيناء الاسكندرية واقامة اعمدة من الاسمنت المسلح للأسلاك التليفونية كما أنها وردت انابيب ضخمة لقناطر محمد علي وأخرى لأعمال الري ، وكذلك أعمال البناء لتفريج أزمة المساكن التي نشأت من زيادة عدد سكان المدن وانشاء طريق خرساني لمجارى مدينة الاسكندرية (٢) .

ومن مصانع لوازم ائباء التي اقامها الأجانب أيضا مصنع الطوب الأبيض الرمل وقد اقيم هذا المصنع بالعباسية وله فرع آخر في البساتين بمدينة القاهرة . وبلغ رأس مال المصنع في سنة ١٩٥٠ ٩٥٠٧٧٠ ج م وتخصص المصنع في صناعة الطوب والبلاط والمواسير والأحجار الصناعية. مقدرة الانتاج طاقته ٨٠٠٠٠٠ طوبة يوميا وانتاج المصنع يغطى الاستهلاك المحلي .

كما يصدر بعض من انتاجه الى البلاد العربية المجاورة . وقد سيطر على إدارة هذا المصنع السويديون بنسبة كبيرة وبعض الفرنسيين ، واستخدم المصنع في عمليات انتاجه الآلات الحديثة التي تدار بالآلات ميكانيكية وكهربائية وبها ماكينات لكبس الطوب الأبيض والبلاط وبلوكات الأسقف وبالمصنع أيضا ورشة ميكانيكية لإصلاح جميع الآلات اللازمة .

وقد وردت الى مصلحة الشركات شكوى في سنة ١٩٤٩ من المصريين العاملين بالمصنع والبالغ عددهم ٤٠٠ ، عامل مصري يشكون من أن المصنع يصنع أجنى بسيطر عليه اليهود ويتهربون من كافة لوائح البلاد وفوائدها ويخصمون للأجانب ضد المصريين وأنهم يتعرضون لهذا الظلم الكبير من رؤساء الشركة اليهود والأجانب (٣) .

### تاسعا - صناعات أخرى :

وغير هذا فقد ساهم الأجانب برؤوس أموالهم وخبرتهم في ادخال صناعات جديدة أخرى مثل صناعة البلاستيك .

وبدا اشتغالهم بهذه الصناعة في مصر سنة ١٩٤٤ عندما ساهم بعض الأجانب في تأسيس مصنع لذلك باسم مصنع صناعات البلاستيك

(١) مصلحة الشركات ، محفظة رقم ١١٩ ملف ١٨ - ١٥٧/٣ ج ١ من ١٢٤ - ٢٠٠

(٢) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ من ٤١٣

(٣) مصلحة الشركات ، محفظة رقم ١٢٢ ملف ١٨٢ - ٥٢/٣ ج ١ ، ج ٢

• شركة الطوب الأبيض الرمل •

والكهرباء برأسمال قدره ٨٠٠٠٠٠ ج.م ولم يساهم معهم المصريون إلا بنسبة قليلة جدا (١) وأقيم المصنع في فيكتوريا بالإسكندرية (٢) وقد أحضر الأجانب لهذه الصناعة خبراء منهم متخصصين في هذا النوع من الصناعات ، وأنتج المصنع مختلف أنواع البطاريات السائلة والقصبة من البلاستيك ، وأدوات كهربائية ، وكانت هذه الصناعة الحديثة فرصة لتدريب بعض العمال المصريين على فنونها وذلك على يد المتخصصين الأجانب (٣) .

ساهم الأجانب أيضا في تأسيس شركة باتا لصناعة وتجارة الجلود والأحذية وأسسوا مصنعا لذلك في سنة ١٩٣٠ برأسمال قدره ٩٨٤٠٠٠٠ ج.م والمثلب الأجانب العاملين بهسلفه الصناعة تشيكوسلوفاكيون وهم الأكثرية ثم الانجليز والفرنسيين والألمان (٤) . وعملوا كذلك في تصنيع وسائل الاضاءة باشعة النيون والتي منها قاموا بتصنيع مختاز . اللافتات والاعلانات والزخارف المضيئة بالغازات ذات الألوان المختلفة التي تعمل على جذب الأنظار (٥) .

وفي مجال صناعة وسائل الإطفاء ساهم بعض الانجليز والسويديين واليونانيين في تأسيس مصنع لذلك عرف باسم شركة « كاريا » وقد أسس في الإسكندرية سنة ١٩٣٤ برأسمال قدره ٣٠٠٠٠ ج.م (٦) وعمل المصنع على تصنيع حامض الكرونيك ومشتقاته جامدة كانت أو سائلة وكذلك تصنيع الآلات للحفظ ونقل هذه المواد (٧) .

وبغير ذلك نجد أحد الفرنسيين يستغل بعض خامات البيئة الطبيعية على سواحل البحر الأحمر وهي المحار التي كلف عربان هذه المنطقة بجمع مقادير وفيرة منها وقام باستغلالها في صناعة الأذرة الصدفية وأسس مصنعا لذلك بالقرب من مادة التصنيع في مدينة السويس سنة ١٩٢٤ وأحضر لهذه الصناعة الخبراء الفرنسيين المتخصصين كما استورد آلات فرنسية حديثة لكافة أعمال التشغيل وأخذ يدخل عليها التحسينات من وقت لآخر ودرب المصريين على هذه الصناعة مع غيرهم من

(١) ملحق الوثائق المصرية . العدد ٦٨ في ١٩٥٠/٤/٣٦

(٢) مصلحة الشركات . مخططة رقم ١٥٧ ملف ١٨٢ - ٢٠٦/٣ ج ١ ص ٦٩

« شركة صناعة البلاستيك والكهرباء المصرية »

(٣) نفس المخططة . ملف ١٨٢ - ٣٠٦/٣ ج ٢ ص ٨٩

(٤) مصلحة الشركات . مخططة رقم ١٦٧ ملف ١٨٢ - ٣/١٥٥ ج ١ ص ١٣٤/٦٧  
« شركة س٧٩ »

(٥) انصاء . شركات المساعدة ١٩١٢ ص ٥٦٣

(٦) ملحق الوثائق المصرية العدد ٨٥ في ١٩٣٤/١٠/٤

(٧) مصلحة الشركات . مخططة رقم ١٣٩ ملف ١٨٢ - ٢٨٥/٣ ج ٢

الأجانب ، وأخذ صاحب المصنع الفرنسي يعمل على تصريف منتجاته داخل مصر وخارجها بعد أن مهد لذلك بعمل الدعاية اللازمة بإرسال العينات للبيوتات التجارية للشهرة في إنجلترا وإيطاليا وفرنسا .

ومن هنا تأتي مهارة الأجانب وفنونهم الصناعية في اختيار المشاريع الناجحة والأثرة إحدى الصنوعات الهامة والتي لا يخلو منزل من استخدامهما وكانت تستورد قبل ذلك بكميات كبيرة بلغ المستورد منها في سنة ١٩٢٣ • ٢٧٧٢٦ • ج ٠ م (١) .

وهو بذلك يكون قد ساهم في تأسيس صناعة حديثة ناجحة ووفر كثيرا من أموال استيرادها مستغلا في ذلك البيئة نفسها والأيدى العاملة الرخيصة والمكان المناسب . وفي كل هذه الأعمال الصناعية قدم الألمان الكثير لمصر ، فقد نقلوا فنونا صناعية متطورة حديثة أفادت كثيرا في أعمال البناء والتعمير وحركة التطور .

### نتائج النشاط الأجنبي في ميدان الصناعة

نستطيع أن نقول من خلال الدراسة السابقة أن الأجانب كانوا الأساس الأول في الحركة الصناعية الناشئة التي شهدتها البلاد في تلك الفترة .

فصناعة النسيج ظلت بدائية يدوية إلى أن جاء الأجانب فبن حديث متطور اعتمد على الآلة والميكنة والتطور في أسلوب الإنتاج القائم على الخبرة والدراسة بالسوق وأذواق المستهلكين .

وتعتبر صناعة النسيج هي أهم وأكبر المشاريع التي أسسها الأجانب في مصر من حيث رأس المال واتساع المشروع وأهمية الإنتاج على السوق المحلي والمستهلك المصري .

كما أنها أيضا من أقدم المشاريع الصناعية التي مارسها الأجانب من قبل فترة الدراسة وإن اتسعت وزادت أهميتها واهتمام الأجانب بها في فترة الدراسة بصفة خاصة ، وعلى صناعة النسيج في الأهمية الصناعات التعميدية والهندسية وهذه الأخرى رغم أنها أكثر في العدد من صناعة النسيج فإن أكثرها من الصناعات الصغيرة في رؤوس أموالها وطاقات تشغيلها . ومع هذا فهذه الصناعات هي الأخرى لها الفضل الأول في تطوير كثير من المرافق وتحديثها كما ترجع أهميتها أيضا إلى أنها

(١) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الأول من السنة الثانية يناير سنة ١٩٢٦



الأساس الأول في الحركة الصناعية في تصنيع الآلات وصيانتها وإنتاج خاماتها المختلفة والتي لولاها لفست كثير من المشاريع الصناعية الأخرى. والأجانب هنا امتدوا بالدقة والتخصص المبني على الدراسة والاتقان .

أما الصناعات الاستخراجية فكما رأينا أن الأمريكيين هم أول من اكتشفوا خام البترول في مصر في بداية النصف الثاني من القرن التاسع عشر ثم أخذت الشركات الإنجليزية في استخراجه مع مطلع هذا القرن وزاد نشاطها بعد سنة ١٩٢٢ وشاركتها الشركات الأمريكية والفرنسية . والمشاريع الأجنبية هنا محدودة ولكنها كبيرة في رؤوس أموالها وأهميتها الاقتصادية ، وفضل الأجانب هنا بنفس أهمية استخراج هذه المعادن المطورة والكنوز النائية والتي بفضلهم طورت من أسلوب الحياة والاعتماد على الآلة واستخدام السيارة وكافة الآلات والمكينات التي تعتمد في تشغيلها على البترول الذي يستخرج من باطن الأرض المصرية .

والصناعات الغذائية إيضا من الصناعات الهامة التي مارسها الأجانب وأصبحت صناعة السكر والمضارب والمطاحن المختلفة وإن أدخلوا بعض الآلات التي لا تتفق وطبيعة المصريين مثل صناعة الحبوب والذرة بأنواعها المختلفة .

أما الصناعات الكيماوية فلم تكن بحجم واتساع المشاريع السابقة رغم أهميتها واحتياج البلاد إليها .

وفي صناعة مواد البناء فإنهم قد احتكروا في هذه الصناعة صناعة الأسمنت والطوب الرمل وهي مشاريع كبيرة في النشاط ورأس المال وأهميتها كبيرة أيضا على مصر وحركة البناء ومشاريع التعمير بمختلف أنواعها .

هذا إلى جانب مشاريع صناعية أخرى محدودة وصغيرة سبق ذكرها .

وفي كل هذه المشاريع اعتمد الأجانب على الآلات الحديثة والخبراء المختصين .

كما استعانت جميع هذه المصانع على أعمالها بتشغيل آلاف من المصريين في الأعمال التافهة والغير هامة كما درست قلة منهم على فنون هذه الصناعات مما ساعد على إيجاد مصريين تشربوا الصناعة الحديثة المتطورة بفنونها وأنواعها المختلفة .

وعن مساهمة بعض المصريين في هذه الصناعات الأجنبية ، فهي مساهمة قليلة ومحدودة بدأت تتضح بالذات بعد سنة ١٩٤٧ وبعضها

مساهمة صورية فقط للشكل والمظهر (١) ومجاراة بعض القوانين واللوائح التي نصت على تحديده نسب من رأس المال للمساهمين المصريين .

هذا وقد وضعت هذه الشركات الصناعية بعض وجهاء المصريين في قائمة مجالس إدارتها وهم هنا أيضا في أغلب الأحوال للشكل والصورة فقط أما للاستفادة من نفوذ أو لتغطية نسبة المصريين في مجالس الإدارة وفي الغليل النادر منها لتمثيل المساهمين المصريين في رأس المال حسب اللوائح التي تنص على ذلك .

ومن هذا العرض نستطيع أن نقول أن هذا النشاط الصناعي الأجنبي من الأجانب العنصر المسيطر على الحركة الصناعية بكافة فروعها . وكما يقول الدكتور حسين خلاف : لقد ظل العنصر الأجنبي قويا في دوائر الأعمال الصناعية الحديثة في مصر . وكان ذلك أظهر ما يكون في الوظائف الكبيرة وفي الأعمال الفنية وأعمال الملاحظة والإشراف في الشركات الصناعية ثم تغير الحال بسرعة بعد ثورة مصر سنة ١٩٥٢ . إذ تخلصت منذ ذلك الحين من كثير من الاستثمارات الأجنبية المباشرة . (٢) .

ومع هذا فقد كان لبنك مصر دور كبير في جعل المصريين يساهمون في تكوين بعض الشركات الصناعية برؤوس أموال وطنية وإن شاركت في بعض منها الشركات الصناعية الأجنبية بالحيرة ورؤوس الأموال كما سبق أن ذكرنا .

وخاتمة لذلك نقول أن الحركة الصناعية في مصر في ذلك الوقت ، قامت أساسا على العنصر الأجنبي في رأس المال والفكرة والتنفيذ بما تشمله من خبرة وإشراف فجعلت مصر تضع أقدامها على طريق الصناعة بوسائلها الحديثة المتطورة .

ورغم كل ما حصل عليه الأجانب من مكاسب كبيرة من هذه الأعمال الصناعية فإن مكاسب مصر كانت كبيرة أيضا .

---

(١) راجع في ذلك حديث لكري أباطة حول هذا الموضوع

(٢) حسين خلاف ( الدكتور ) ، العصر السابق ، ص ٢٢٧



الفصل الخامس

## نشاط الأعيان في مجال التجارة



## حجم الاستثمارات الأجنبية في مجال التجارة

دخل الأجانب ميدان النشاط التجاري في مصر وكانت رؤوس أموالهم في هذا المجال أقل من مساهمة رؤوس أموالهم في النشاط الزراعي وأكثر قليلا من أموالهم في النشاط الصناعي .

وقبل سنة ١٩٢٢ كانت مساهمة الأموال الأجنبية في النشاط التجاري والصناعي والنقل والخدمات العامة أقل من ١٦ ٪ ، ساهمت التجارة والنقل والخدمات العامة من هذه النسبة بحوال ١٠ ٪ ، (١) .

وبعد سنة ١٩٢٢ أخذت تزداد مساهمة الأموال الأجنبية في النشاط التجاري وتواجمه ، فقد بلغت هذه الأموال الى مايقرب من ٣٤٦٥٨٠٠٠٠ ر.ج. في سنة ١٩٢٣ أي حوال ٣٣٥ ٪ ، من مجموع الأموال الأجنبية المستثمرة في مصر في هذا العام والتي بلغت ١٠٢٢٩٥٠٠٠٠ ر.ج. وأموال النشاط التجاري المذكورة في سنة ١٩٢٣ تشمل مختلف أنواع النشاط التجاري بشركاته المتعددة . وتشمل أيضا الأموال الأجنبية العاملة في ميدان المرافق وأعمال التعمير وكذلك البنوك والشركات المالية وقناة السويس ، وهذه الأموال من دول أوروبية مختلفة تأتي أكثرها من إنجلترا وفرنسا وبلجيكا وألمانيا وسويسرا (٢) .

ورغم التناقض التدريجي للاستثمارات الأجنبية بصفة عامة في مصر خلال فترة الدراسة فقد ظل العنصر الأجنبي قويا في دوائر الأعمال

(١) خليل حسن خليل - دور رؤوس الأموال الأجنبية في تنمية الاقتصادات المتخلفة ص ٢٨٠/٢٠٥

(٢) Crocodiley: op. cit., p. 106-118.

و استعملنا أموال الشركات الصناعية والأخرى التي تتصل بالصناعة من جداول المصدر المذكور واستخرجنا نسبة أموال النشاط التجاري والمرافق وأعمال النقل والبنوك وذلك السببي على هذا الأساس :

والنشاط التجارى وكان ذلك اظهر ما يكون فى الوظائف الكبيرة وفى  
الأعمال الفنية والاشراف فى الشركات التجارية (١)

### مركز المتاجر والمحال الأجنبية بالعواصم الكبرى :

وقبل أن نبدا فى تتبع النشاط التجارى الأجنبى فى مصر نحدد أولا  
أماكن تركيز هذا النشاط ونوعياته المختلفة .

وعن هذا الموضوع نجد أن نشاط الأجانب التجارى قد تركز فى  
مدينتى القاهرة والإسكندرية بدرجة كبيرة . وتأتى بعد ذلك بصفة عامة  
عواصم المديريات ببقية المدن المصرية بنسبة أقل بكثير .

فى سنة ١٩٢٧ بلغ عدد الأجانب العاملين بمختلف أنواع النشاط  
التجارى فى عموم مصر ٣٢٢٢٥ ، أجنبيا . تركز فى مدينة الإسكندرية  
وحدها من هذا العدد ١٤١٠٨ ، يليها مدينة القاهرة وبها ١١٥٩٧ ،  
أجنبيا والإسكندرية والقاهرة وحدهما يتركز بهما أكثر من ثلثى الأجانب  
العاملين بالنشاط التجارى فى أنحاء مصر وتأتى بعد القاهرة والإسكندرية  
محافظة القناة وبها ١٦٠١ ، أجنبيا يعملون بنفس النشاط التجارى ،  
ثم مديرية الغربية وبها ١٠٦٩ ، أجنبيا يعملون بنفس النشاط ثم  
مديرية الدقهلية والشرقية والبحيرة والسويس والمنيا والجيزة والقليوبية  
وبقية المحافظات بأعداد أقل بكثير (٢) .

وفى سنة ١٩٣٧ تناقص عدد العاملين الأجانب بمختلف أنواع  
النشاط التجارى الى ٢١٩٣٦ ، أجنبيا وهذا التناقص يتواءم مع  
الاتجاه العام لتناقص أعداد الأجانب ورؤوس أموالهم فى مصر . ونجد فى  
هذه السنة أيضا احتفاظ مدينتى الإسكندرية والقاهرة بأكثرية هذا  
العدد . تليهما بقية المحافظات والمديرىات المصرية (٣) .

وتستمر عملية التناقص بعد ذلك ، فطبقا لإحصاء سنة ١٩٤٧  
تناقص عدد الأجانب الى ١٨٢٠٥ ، يعملون بكافة أنواع التجارة فى كل  
البلاد مع استمرار تركزمهم أيضا فى مدينة الإسكندرية ، يليها القاهرة  
ثم عموم مصر (٤) .

أما عن نوعيات هذه التجارة ، فنجد أنها كانت كثيرة ومتعددة .  
وتتابع لبا على بالدراسة والتطبيق أنواع هذه التجارة والتي تشمل :

- 
- (١) حسن خلاف ( الدكتور ) التجهيد فى الاقتصاد المصرى الحديث ص ٢٢٧  
(٢) تعداد سكان القطر المصرى لسنة ١٩٢٧ ج ٢ . جداول عامة ص ١٤٣/١٤٢  
(٣) تعداد سكان القطر المصرى لسنة ١٩٣٧ ج ٢ . جداول عامة ص ١٧٣/١٧٢  
(٤) التعداد العام للسكان لسنة ١٩٤٧ ج ٢ . جداول عامة ص ٢٢٩/٢٢٨

- اولا : عمليات البورصة وتجارة الأوراق المالية .
- ثانيا : البورصة وتجارة القطن .
- ثالثا : تجارة الأزياء والملبوسات والأدوات المنزلية .
- رابعا : تجارة البترول ومشتقاته .
- خامسا : تجارة الآلات والسيارات والأدوات الهندسية .
- سادسا : تجارة الأسفنج والأسماك .
- سابعا : تجارة الأدوية والمواد الكيماوية المختلفة .
- ثامنا : تجارات أخرى متعددة .

### عمليات البورصة وتجارة الأوراق المالية

نبدأ الحديث عن نشاط الأجانب التجاري في مصر بالبورصة وتجارة الأوراق المالية وذلك لأهميتها الكبيرة في الحركة التجارية .

والبورصة مهنة تجارية وسوق منظم لم يكن لمصر بها عهد من قبل (\*) . وظل هذا النوع من الأسواق المنظمة غير معروف في مصر إلى أن وفد الأجانب إليها بأعداد كبيرة في النصف الثاني القرن التاسع عشر . فنقلوا معهم أفكارهم ونشاطهم التجاري وأسسوا شركات مساهمة كثيرة العدد ، فاستوجب ذلك بالتالي إيجاد سوق يتعامل بالبيع والشراء في أسهم وسندات هذه الشركات . وفي البداية كان تجار أو مسامرة هذه الأوراق المالية يلتقون بمصلائهم في أحد المحلات بميدان الحازندار القاهرة ثم انتقلوا إلى مقهى النيوبار بميدان الأوبرا ، ولما زادت حركة

★ وقد نشأت هذه الهيئة أول ما نشأت في مدينة بروكس البيجيكية في القرن السادس عشر وكانت في بدايتها محدودة وتهدف إلى تعارف التجار بعضهم ببعض وساقطة سبيل التفاوض وأحوال السوق ، ومن هذه المناقشات نتولدت أفكار جديدة ومشاريع تجارية وتعاون وثقة بين التجار . وتطور نظام البورصة بعد ذلك في أوروبا بتطور المصنع والنشاط التجاري ، فمع ظهور الشركات المساهمة ، أصبح هناك سلسلة جديدة تبيع وتشتري وهي أسهم وسندات هذه الشركات وكان المتعاملون في هذا النوع من الأوراق المالية يتفقدون اجتماعاتهم في المقهى العامة ، ثم أسسوا بعد ذلك موقعا خاصا بهم سر بورصة الأوراق المالية .

وفي ذلك أنظر : - أحمد زكي موسى هيكل عمليات البورصة في مصر ص ١٢

الأرقام ١٩٢١/١٢/١٩



التعامل في الأوراق المالية تعاون هؤلاء الأجانب فيما بينهم فأسسوا بورصة الأوراق المالية بالقاهرة (١) وبورصة أخرى لهذا الغرض بالإسكندرية (٢) وظلت هاتان البورستان تملان في القاهرة والإسكندرية كسوق منظم لهذه الأسهم والسندات بنظام عمل محدد ينظمه لائحة خاصة لذلك . تعمل البورصة بدرجة خمسة أيام في الأسبوع وتتوقف أعمالها يومي السبت والأحد واستمرت عمل ذلك طوال فترة الدراسة (٣) .

وتعتمد بورصتا الأوراق المالية طوال هذه الفترة في إدارتها ورؤوس أموالها على العنصر الأجنبي .

ومن أهم العناصر العاملة في البورصة والتي تشكل أدائها الرئيسية تجار الأوراق أو القراطيس المالية أنفسهم .

وهؤلاء معروفون بالساسة (٤) وهم من الأجانب إذ إن اللائحة لم تشترط بأن يكون السماسر مصرياً . وكل ما وضعته من شروط تجعل بينه وبين مصر من رابطة هي أن يكون مقيماً بها منذ ست سنوات على الأقل حتى تضمن اللائحة معرفته لأحوال البلاد وعاداتها (٥) .

ومهمة السماسر التي مارسها هؤلاء الأجانب من أدق المهن وتتطلب منه ساعات خاصة ، خلاف النزاهة والاستقامة . فعليه يقع إرشاد عملائه عن سير الشركات وأعمالها وجالتها المالية ومركزها من جميع الوجوه وذلك بفحص ميزانيتها وتحصيلها وتحليلها كي يكون ملماً بجميع دقائقها ، ولكن ليس معنى هذا أنه على السماسر أن يتكهن بصير الشركات ، فإن الأحداث السياسية والكوارث الطبيعية وتقدم الصناعة والاختراعات

(١) أدولف كورسلي سوق الأوراق المالية ص ٤

• معهد الدراسات المصرفية - مجموعة المحاضرات التي أليبت في العام الدراسي الثاني سنة ١٩٥٦ .

(٢) إس عبد السيد بورصة الأوراق المالية ص ٢١

(٣) أحمد زكي عيسى هيكل المصدر السابق ص ٢١

★ والسماسر هو الوسيط بين البائع والمشتري قبلت في أوامر البيع أو الشراء لتنفيذها في مكان أمده خصيصاً لذلك بالبورصة عرف بالقبضورة والتي يتم فيها عمليات البيع والشراء . ويساعد السماسر في أعماله بطي من الوسطاء والمفتويين .

وفي ذلك انظر : حسن عباس زكي وطيلة بورصة القرد ص ٢

• معهد الدراسات المصرفية - مجموعة المحاضرات التي أليبت في العام الدراسي الثاني سنة ١٩٥٦ .

(٤) إس عبد السيد المصدر السابق ص ٣٧

- يوسف لطفي ( الدكتور ) القطر في حسين طاما ص ١٥٨

تسير بسرعة تسبق امكانيات بعض الشركات وتمنعها من السير في ركب الشركات الأخرى ، وقد لا يمكن السمسار من تدارك الخطر ولكن ينحصر دوره في تجنب وتقليل الخسائر قدر الامكان . وعمليات البورصة تتم علنا في الحلبة كالمزاد العلني ، ويأتي كل سمسار وينادي على الأسهم التي يريد التعامل فيها ، وان كان هناك سمسار آخر عنده أذونات على الأوراق ذاتها فتتم المساومة بينهم على السعر الى ان يتفقوا عليه والا استمر كل منهم في التناداة عليها الى أن يتمكروا من تنفيذ أمره (١) .

وفي كل هذه الأعمال يكون دور السمسار رئيسيا في نشر تعاليم الادخار مامتلاك الأسهم والسندات لكي يشجع المخسر على استغلال ماله في الأوراق المالية بعد أن يعمل على افهامه ماهية هذه الأوراق وطريقة التعامل بها وضماناتها (٢) .

ولهذا فان هؤلاء السماسرة الأجانب هم أداة البورصة الرئيسية ، ويتوقف عليهم وعلى معرفتهم بالسوق وأحواله والبالغ والمشتري انجاح عمليات البيع والشراء في البورصة فهم عنصر الحركة وهمزة الوصل ومروجو الأسهم والسندات بالدعاية لها بفن واسلوب متطور حديث . وأما عن عملاء هؤلاء السماسرة فهم ايضا أجانب من اصحاب رؤوس الأموال ، والذين ظلت تجارة القراطيس المالية في أيديهم طوال فترة الدراسة وكان سبب احجام المصريين عن المساهمة في هذه التجارة ، هو أنهم من ناحية لم يالفوها من قبل ، ومن ناحية ثانية لما تنطوى عليها من مخاطرة فهم بعيدون عنها، وظل اصحاب رؤوس الأموال المصريين ما يرحوا يفضلون الاستثمار طويل الأجل في شراء الأراضي الزراعية وأراضي البناء ، مع أن النجاح الذي حازه هؤلاء الأجانب خلال النصف الأول من القرن التاسع عشر كان كافيا لتشجيع المصريين ليحذوا حذوهم (٣) .

ومع هذا فقد كان هناك بعض التقدم الملموس في شراء قلة مصرية لعدد محدود من القراطيس المالية (٤) وجاء هذا التقدم بصفة خاصة بعد تأسيس طلعت حرب بنك مصر وشركاته وجعل أسهمه أسهما اسمية لكي يضمن شراء المصريين لها وبقائها في حوزتهم (٥) وبصفة عامة جاء هذا التقدم بعد ظهور قانون شركات المساهمة في سنة ١٩٤٧ والذي

(١) أدولف كوستي المصدر السابق ص ١٦

(٢) نفس المصدر ص ١٠

(٣) الاحرام في سعة التجارة والصناعة . المجلد الأول ، ديسمبر سنة ١٩٥٠

(٤) مجلس النواب . جلسة ١٩٤٩/٤/٣٦ ص ١١٦٩

(٥) بنك مصر البيويل الداعي ١٩٢٠/١٩٢٠ ص ٢٧

حدد نسبة ٥١ ٪ من أسهم شركات المساهمة التي تؤسس بعد صدور القانون للمصريين (١) .

وحقيقة كان ادخال الأجانب لنظام عمل البورصة في مصر يعتبر من أحسن المزايا والمكاسب لتنظيم سوق الأوراق المالية ، هذا بنض النظر عن أنهم هم الذين انشأوها وسيطروا عليها ، وتأتى أهمية البورصة من أنه لا يمكن تصور عمل شركات المساهمة العاملة بمصر بدونها ، ففي البورصة نظمت عملية بيع وشراء وتحديد أسعار أسهم الشركات بجميع أنواعها وحصل التأسيس وسندات الانصيب وكذلك الأوراق الحكومية (٢) .

ففي بورصة الأوراق المالية تعرض المشاريع الكبيرة بفكرة كافية عنها سواء كانت مشاريع تجارية أو صناعية أو عقارية أو مالية ، وذلك لأنه يصعب على شخص واحد أن يكون لديه المال والخبرة الكافية لتمويل وتنفيذ مشروع من المشاريع الكبرى بمفرده أما في البورصة فالأمر معروض على كثير من أصحاب رؤوس الأموال والذين هم في الغالب من الأجانب الباحثين بأموالهم عن الأعمال المثمرة لتوظيفها وتشغيلها . ولهذا فان بورصة الأوراق المالية تعتبر بمثابة العمود الفقري لاقتصاد البلاد والمرآة التي تنعكس عليها حالتها المالية ، والتي يتطلع اليها العالم لمعرفة أحوال مصر . وهي أسهل وأضمن الطرق لاستثمار الأموال الموفرة مهما كانت قيمتها بشرط حسن التصرف والتبصر . ومن ناحية أخرى أتاحت بورصة الأوراق المالية لكل شخص شراء أسهم أى شركة يريد بها ويشق فيها فيستفيدون في آخر العام من جزء من أرباحها تبعاً لعدد الأسهم التي يمتلكها وذلك عن طريق الكوبونات التي تدفعها الشركة . كما أنه يستفيد من ارتفاع أسعار الأسهم نتيجة لتقدم أعمال الشركة واستفادتها من خبرة الفنيين والمترفين على أعمالها ومئاته مركزها المالي ، كما أنه يمكنه أن يبيع الأسهم التي يشتريها من مختلف الشركات كي لا يدع كل رأسماله عرضة لتقلبات نوع واحد من النشاط فيشترى مثلاً أسهماً عالية وأخرى صناعية وأخرى عقارية وهكذا ، فان كسبت أعمال شركة من الشركات التي يمتلك أسهمها فانه ينتفع بأرباح الشركات الأخرى (٣) .

ونجد غير ذلك القروض الحكومية كان يجري التعامل معها في بورصة الأوراق المالية مثل القرض الوطني الذي أصدر في سنة ١٩٤٤ (٤) والذي جرت المناقشات بشأنه في مجلس النواب سنة

(١) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨

(٢) يس عبد الله المصدر السابق ص ٢١/١

(٣) أدولف كوستي المصدر السابق ص ١١

(٤) يس عبد الله المصدر السابق ص ٢١

١٩٤٣، وكانت قيمة القروض المروضة أربعين مليوناً من الجنيهات وبالطبع معنى مرض قيمة القروض في البورصة هو تقدم الأجانب لشراء سنداتهم ولم يكن هناك ما يمنع ذلك ، وفي هذا ستكون استفادتهم كبيرة من فوائد القروض السنوية (١) .

وأصحاب الأوراق المالية الأجانب كانوا يستفيدون من أوراقهم المالية علاوة على أرباحها السنوية وقيمتها الثابتة ، كانوا يستفيدون منها برهنها وأخذ السلف عليها وقد تأسست في مصر شركات أجنبية لهذا الغرض مثل بنك الرهونات المصري وهو بنك فرنسي تأسس في باريس سنة ١٨٦٠ وعارس عمله طوال فترة الدراسة ، وقد جاء ضمن نشاط هذا البنك التسليف مقابل رهن قراطيس مالية .

كما شارك الأجانب في تأسيس شركات أخرى ضمن أهدافها شراء الأسهم والسندات والأوراق المالية وكذلك بيعها والاتجار فيها وتحصيل التأخرات وقيم الكوبونات (٢) فشراء الأوراق المالية من البورصة اذن والاتجار فيها لم يكن قاصراً على المستثمرين الأجانب من الأفراد فقط بل شاركت في هذا العمل أيضاً شركات ومؤسسات أجنبية أخرى .

ومن هذا يتبين أن تجارة الأوراق المالية في مصر من التجارات الرائجة التي مارسها الأجانب سواء كانوا أفراداً أو جماعات وتمرسوا عليها بما لديهم من خبرة سابقة ودراية بأمور الاستثمار ونجحوا في ذلك نجاحاً كبيراً .

وكان لتحكم الأجانب في بورصة الأوراق المالية - والتي هي ركيزة اقتصادية هامة ينوقف عليها سلامة الاقتصاد المصري وتطوره - أن عملت الحكومة المصرية بعد قيام الثورة وعلى وجه التحديد في سنة ١٩٥٥ على تصير البورصة ، وأدخلت تعديلات جوهرية على لوائحها والتي منها تضمن الحكومة تصيرها . ومن هذه التعديلات أنه اشترط ليمين يقبل سمساراً أن يكون مصري الجنسية (٣) .

## البورصة وتجارة القطن :

وتعتبر تجارة القطن من التجارات الرائجة التي مارسها الأجانب في مصر وعادت عليهم بأرباح وفيرة . وقد مارسوا عملهم في هذه التجارة

---

(١) مجلس النواب ( مجموعة خطابات دور الانعقاد لير الثاني ) ١٤ - ١٦ سبتمبر

١٩٤٣ ص ٢٧/١٤

(٢) حياء شركات المساهمة ١٩٤٩ و ١٩٥٠ ص ٨٤ ، ١٠٠/٩٦

(٣) حسن زكي أحمد بورصة عقود الاكطان ص ٦٧/٦٩

من خلال أعمال البورصة وشركات التصدير الأجنبية الكثيرة ، أما عن البورصة فهناك بورصتان تعملان في تجارة الأقطان بالإسكندرية خلاف بورصتي الأوراق المالية السابق ذكرها .

وقد ظلت بورصتا الأقطان بالإسكندرية تعتمدان على الأجانب واستمرتتا على ذلك الى أن قررت الحكومة تصديرها بعد سنة ١٩٥٢ (١) شأنها في ذلك شأن بورصتي الأوراق المالية والبورصة الأولى في بورصة العقود وهذه انشئت بالإسكندرية سنة ١٨٦١ وتعتبر من أقدم بورصات العالم (٢) ويجرى فيها التعامل في القطن على أساس العقود التي تنفذ شروطها في آجال مستقبلية (٣) أما البورصة الثانية فهي بورصة البضائع الحاضرة بيناء البصل بالإسكندرية ، ويعتبر سوق مينا البصل من أحسن الأسواق القطنية نظاما في العالم وقد أسس في عام ١٨٧٢م على شكل سوق يبيع فيه خديوى مصر قطن ( الدومين ) التي كان يزرع بها أغلب القطن المصرى (٤) وبعد ذلك بآثنى عشر عاما أى في سنة ١٨٨٤ حولها جماعة من الوسطاء الأجانب الى شركة تجارية تعرف باسم شركة بورصة مينا البصل التجارية المصرية واستمرت تعمل طوال فترة الدراسة معتمدة على هؤلاء الأجانب .

وللبورصة عبارة كبيرة ومبانٍ بيناء البصل ويشرف على ادارة هذه المباني مجلس ادارة يرأسه سويسرى ويساعده أعضاء يونانيون (٥) وتقع مباني البورصة على مقربة من أرصفة شحن الأقطان بالممرك وبها حوائى ١٤٠ ، مكتبا يستأجرها المصدرون وشركات الغزل المشتري ثم البنوك وتجار الداخل والمنتجون والبائعون . كما تشمل هذه المباني مقر ادارة البورصة وقاعات الجلسات وغير ذلك ، وعلى مقربة من البورصة تقع المخازن ( الشون ) التي تملكها البنوك غالبا وشركات التصدير الكبرى التي تعمل بالتحويل وتتلقى فيها الأقطان الواردة من الريف وتخزن فيها الأقطان حتى تباع أو تهيأ للتصدير بإعادة كبسها بمكابس خاصة ذات ضغط أعلى من مكابس الريف وذلك لكي لا تشغل حيزا كبيرا من

---

(١) حسن زكى أحمد أسواق القطن في مصر . المحاضر الثالثة ص ٦٩  
• معهد الدراسات المصرية مجوعة المحاضرات التي ألقى في العام الدراسي التالي  
سنة ١٩٥٦

(٢) حسن عباس زكى وظيفة بورصة العقود ص ٢

(٣) يس عبد السيد المصدر السابق ص ٢٠

(٤) حسن زكى أحمد أسواق القطن في مصر المحاضرة الأولى ص ١٨

(٥) مصلحة التمركات ، مطبعة رقم ٢٢٧ ملف ١٨٢ - ٥٧٥١٣ ج ١

• شركة بورصة مينا البصل التجارية المصرية •

البواخر (١) والفرق بين بورصتي العقود ومينا البصل أن التعاقد في بورصة مينا البصل يتم على أساس ائتمان جاهزة وقت التعاقد فهي أشبه بسوق الحضر والفاكهة تعرض فيها البضائع ليتم شراؤها فوراً بعد المعاينة فلاستلام ودفع الثمن . أما بورصة العقود فالقطن فيها ليس مجهزاً للتسليم فوراً وإنما يستحق تسليمه في المستقبل (٢) .

ويتم بيع القطن في أسواق بيع البورصة عن طريق السمسارة وهم من الأجانب وكان عددهم في سنة ١٩٣٦ « ٨٦ » ستة وثمانين سمساراً اجنبياً ، ولم يكن هناك من سمسارة مصريين الا سمساراً أو اثنين على الأكثر (٣) .

ودور السمسار في بورصة العقود أنه يقوم بالتوسط في تحديد السعر وكتابة عقود شراء القطن بين البائع والمشتري ، أما في بورصة البضائع الحاضرة بميناء البصل فإنه يقوم بعرض عينات من القطن حسب طلب المشتري من الأنواع المختلفة ، ويتحدد السعر وفقاً لاعتبارات النوع والموادة وحالات السوق ، ويتقاضى السمسار نظير ذلك عمولة تسمى السمسرة تحدها لوائح البورصة (٤) .

واشرفت الحكومة على أعمال بورصة القطن عن طريق مندوب تعيينه وزارة المالية ، وحتى هذا المندوب الحكومي كان اجنبياً وتقاضى نظير ذلك مرتباً شخصياً وكان محل تساؤل في مجلس النواب المصري سنة ١٩٥٦ وقد جاء في ذلك على لسان أحد الأعضاء ، ان العمولة التي يتقاضاها مندوب الحكومة المستر روس تبلغ « ٢٣٠٠٠ » ج .م وهي عمولة كبيرة جداً على شخص واحد يباشر عملية شراء الاقطان شهرين أو ثلاثة أو أربعة ومثل هذا المبلغ يصلح لأن يكون رأسمال لمحل تجارى كبير ، (٥) .

وكان رد الحكومة على ذلك هو ان هذا الاجنبى خبير معروف في تجارة الاقطان ومعروف بالنزاهة والمحافظة على مصالح الحكومة وأنه لا يتقاضى هذا المبلغ وحده بل يشاركه في ذلك محل خاص اسمه مباشرة أعماله (٦) .

ورغم وجود مندوب للحكومة ليشرف على أعمال بورصة الاقطان فإن التجار الأجانب انطوت تصرفاتهم في تجارة القطن على المصلحة الخاصة

(١) حسن زكي احمد للصدر السابق ص ٢٤

(٢) حسن زكي احمد بورصة عقود الاقطان ص ٤٨

(٣) يوسف نحاس ( المكنوز ) القطن في عشرين عاماً - ص ١٥٨ ، ٢٥٠

(٤) مجلس النواب ، جلسة ٣٦ أغسطس سنة ١٩٢٦ ص ٧١٨

(٥) مجلس النواب ، جلسة ٣٦ أغسطس سنة ١٩٣٦ ص ٧١٨

(٦) نفس المصدر والصفحة

• رجة كبيرة دون أن تضجع امام نظرها أى اعتبار لمصلحة البلاد وسلامة الاقتصاد المصرى •

ومن أمثلة ذلك ما حدث من تكتل للتجار الأجانب فى بورصة الأقطان فى سنة ١٩٥٠ وكان تكتل الأجانب امام فريق آخر من التجار الوطنيين لكسب السوق وارتفاع أسعار أقطانهم المصدرة • فقد حدث فى هذا العام أن هؤلاء التجار الأجانب قاموا بشراء القطن متوسط التيلة من الداخل بأسعار منخفضة وأرادوا احتكار هذا الصنف لبيعه فى أسواق البورصة بأسعار مرتفعة ، وجاءت الظروف المواتية لهم وارتفعت أسعار القطن ورأى التجار الوطنيون أن ارتفاع الأسعار ليس فى مصلحتهم امام اكتناز الأجانب لهذه الكميات الكبيرة من الأقطان فدخل كل فريق منهما امام الآخر يضارب بالصعود الى أن بلغت الأسعار درجة عالية جدا فكان نتيجة ذلك خسارة كبيرة اذ عجز الفزاليين والمستوردين الأجانب عن الشراء لارتفاع الأسعار فى بورصة الاسكندرية بدرجة كبيرة واتجهوا للشراء من أماكن أخرى منتجة للأقطان خارج مصر ، ونتج عن ذلك حدوث كساد وقتى لسوق القطن فى مصر من ناحية ، ومن ناحية ثانية أن هؤلاء الأجانب المحتكرين اختزنوا البضاعة فى مصر ولم يصرّفوها فى الخارج ، وكان من الواجب فى الأحوال العادية أن تصرف هذه الأقطان وتباع وتدخل الى مصر أثناءها (١) •

والواقع أن هذا يثبت أن الحكومة لم تشرف على التجار الأجانب وتراتب أساليب البورصة بفرجة كافية بحيث تضجع حدا لهذه المضاربات التى تصل الى منتهاها فيحدث العكس تماما ويسود الكساد وتحدث الحسارة •

وقد ذكر أحد أعضاء مجلس النواب أنه يجب على الحكومة فى الحالة السابقة أن تتدخل فوراً وتصدر أوامرها بوقف المضاربة وإغلاق البورصة وأن كان فى هذا رأى بعض التطرف يصل الى حد إغلاق البورصة ، إلا أنه جاء فى أحد الآراء أيضا فى مجلس النواب رأى آخر أكثر توفيقا وأصلاحا ، جاء فيه أنه يجب على الحكومة أن تسارع بتعديل لائحة البورصة للقضاء على الفساد فيها والتلاعب بتجارة القطن ومصلحة البلاد (٢) •

والواقع أنه حتى لا نحمل الأجانب وبورصة الأقطان العبء الأكبر فى كثير من حالات المضاربة بصعود الأسعار ، نقول حقيقة للتجار الأجانب والبورصة أنطلا كبيرة ولكن مما يعطى العذر لهؤلاء أن التاجر مهما كان مدمعه سواء كان وطنيا أو أجنبيا فإنه يبحث بكل جهده عن مصلحته الخاصة

(١) مجلس النواب - جلسة ١٩٥٠/٦/٦ من ١١/١٠

(٢) مجلس النواب - جلسة ١٩٥٠/٦/٦ من ١١

أولا . أما العيب الأكبر هنا فإنه يقع على الحكومة التي لم تضع اللوائح والتشريعات وتراقبها لتنظيم هذه التجارة الهامة وتكبح جماح المضاربة فيها التي كثيرا ما ألحقت بالاقتصاد المصري أضرارا فادحة .

ومما يزيد من مسئولية الحكومة وبالتالي قد يعطى لهؤلاء الأجانب العذر وعدملقاء مسئولية الأضرار عليهم وحدهم . فإنا نجد أن بعض الحكومات المصرية في فترة الدراسة كثيرا ما كانت تتدخل في سوق الأقطان بالشراء بأسعار كبيرة والتي لم يكن ليستفيد منها إلا التجار المضاربون . وألحقت هذه السياسة الأضرار الكبيرة بالاقتصاد المصري ، وعلى سبيل المثال أنه في سنة ١٩٥١ / ١٩٥٤ م كانت الحسارة فادحة يزيد عن العشرين مليوناً من الجنيهات وانصراف البلاد المستوردة للقطن عن القطن المصري لارتفاع أسعاره وعدم تعادل تلك الأسعار مع أسعار القطن العالمية مما شجع بعض البلدان التي لم تكن منتجة للقطن على زراعته على حساب القطن المصري (١) .

#### شركات تصدير القطن الأجنبية :

وإذا كان التجار الأجانب قد مارسوا عملهم في تجارة القطن المصري من خلال الأسواق التي أفتدوها لذلك وهي بورصتا العقود وميناء البصل، فإنهم قد أكملوا هذه الصورة بتأسيسهم لكثير من شركات الأقطان المختلفة التي عملت في تجارة القطن المصري وتصديره للخارج وترتب على هذا أن انحصرت تجارة القطن بعد الحرب العالمية الأولى في يد فئة قليلة من البيوت الأجنبية التي احتكرت التجارة فيه وأيضا في يد فئة القطن (٢) ومن شركات تصدير الأقطان الأجنبية التي عملت في مصر خلال فترة الدراسة شركة الأقطان المتحدة بالإسكندرية ، وهذه الشركة أدار أعمالها أندريه وحنري ورونييه طوريل (٣) وهؤلاء الثلاثة فرنسيو الجنسية ومن أسرة واحدة هي أسرة طوريل ، وهي أسرة فرنسية معروفة عملت في تجارة الأقطان وبذرة القطن في مصر (٤) .

وهذه الشركة أسست في مدينة الإسكندرية سنة ١٩١٩ واستمرت

---

(١) محمد أحمد لؤلؤ، القطن بالأسس واليوم من ٤

الأمرام الاقتصادية ، سبتمبر - أكتوبر ١٩٥٠ عدد خامس من القطن .

(٢) أحمد عبد الرحيم عطلي ( الدكتور ) تاريخ مصر السياسي من الاحتلال ال

الفاصل من ٩٥

(٣) إحصاء شركات التجارة ١٩٥٠/١٩١٩ من ٧٦٥

(٤) مصلحة التراكات ، مطبعة ورق ٦٦ ملف ١٨٢ - ٩٢/٣ ج ١ من ١٩٤

• شركة سائل الحليج والزيوت للتجارة •



طوال فترة العزاسة وباشرت اعمالها فى تجارة القطن وبذوته بالبيع والشراء والتصدير الى الخارج . وبلغ رأسمالها فى سنة ١٩٥٠ م ١٠٠٠٠٠ ج.م ولاقت الشركة زواجا كبيرا فى اعمالها وربحت ارباحا كبيرة . فقد بلغ نصيب السهم الواحد من ارباحها سبعة جنيهات ونصف جنيه مصرى فى سنة ١٩٤٧ وفى سنة ١٩٥٠ كان نصيب السهم من الارباح ستة جنيهات مصرىة وخمسة وسبعين قرشا (١) .

وكان لاسرة طوريل الفرنسية نفسها شركة اخرى اسستها فى مدينة ميت غمر سنة ١٩٢٣ وهذه الشركة تاجرت ايضا فى الاقطان وكانت لها معامل للحليج واستخراج الزيت من بذرة القطن (٢) .

وفى سنة ١٩٢٠ أسست اسرة اجنبية معروفة ايضا فى مصر وهى اسرة عاداه شركة اخرى لتصدير الاقطان وهى شركة التصديرات الشرقية (٣) وهى اسرة يهودية (٤) تمصر بعض من افرادها فى سنوات ٢٩ ، ٣٣ ، ١٩٤٥ ، وقد بلغ رأسمال هذه الشركة فى سنة ١٩٥٠ م ٦٠٠٠٠ ج.م وكانت تقوم بشراء القطن ثم فرزوه وأعداده للتصدير ويتبين رواج ونجاح هذه الشركة من ارباحها التى بلغ صافيها فى سنة ١٩٥٠ م ٢٠١٦٢ ج.م وفى سنة ١٩٢٣ أسست اسرة يونانية شركة الاسكندرية التجارية ولهذه الشركة محلج لحج القطن بمدينة المحلة تم اعداده للتصدير بعد ذلك (٦) اما عن مركز الشركة الرئيسى وادارتها فهو فى مدينة الاسكندرية (٧) حيث مباشرة عملية اعداد القطن وتصديره . واداريو هذه الشركة وموظفوها من اليونانيين ايضا بالاضافة الى عدد آخر من الاجانب وبلغ عددهم ١٣٢ . اجنبيا هذا بالاضافة الى تشغيلهم عددا كبيرا من المصريين وعددهم ٣٥٨ مصرىا وذلك حسب بيانات الشركة فى سنة ١٩٤٨ (٨) .

(١) احصاء شركات السابعة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٧٦٦/٧٦٥

(٢) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٦٩ ملف ١٨٢ - ٩٢/٣ ج ١ ص ٢٠٥/١٥٧

(٣) شركة التصديرات الشرقية . طه ابداننى ولطانى .

طبع شركة المطبوعات المصرية بالاسكندرية سنة ١٩٤٨ .

(٤) أحمد محمد فنيح . أحمد ابر كف - اليهود والحركة الصهيونية فى مصر

١٩١٨/١٩١٧ ص ٥١

(٥) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٨٥ ملف ١٨٢ - ٧٩/٣ ج ١ ص ١٢٤/١١٥

• شركة التصدير الشرقية السابعة •

(٦) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٨٦ ملف ١٨٢ - ٩١/٣ ج ١ ص ٤٦/٣٨

• شركة الاسكندرية التجارية •

(٧) احصاء شركات السابعة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٧٥٨

(٨) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٨٦ نفس الملف السابق ص ١٦٧/٤٦

وفي سنة ١٩٢٥ صفت إحدى شركات تصدير الأقطان وكانت شركة يونانية ، وانضم بعض هؤلاء المصنفين اليونانيين الى بعض من البريطانيين والاطاليين والمتصرين وكونوا شركة أخرى تمارس تجارة القطن واعداده للتصدير (١) .

وبدا هؤلاء الشركات الأجانب عملهم في سنة ١٩٢٥ براسمال قدره ١٠.٠٠٠ ج.م وما لبث رأس المال أن أخذ في الزيادة الى أن وصل الى ٣٠.٠٠٠ ج.م في سنة ١٩٥٠ وبلغت صافي أرباح الشركة في نفس السنة ٣.١٣ ج.م (٢) .

واعتمد هؤلاء الأجانب في توزيع اقطانهم وتصريفها في الخارج على وكلاء اجانب ووقعت لذلك عقودا تعرف باسم « عقد قومسيون » بين شركة التصدير والاجنبي الآخر الذي تتعاقد معه الشركة . وقد جاء في احد هذه العقود ان الطرف الاول وهو شركة التصدير تعتمد الطرف الثاني وهو انجليزى الجنسية كوكيل موحد لها بايطاليا ولا يحق للطرف الثاني تمثيل أى مصدر اقطان آخر بالطرف المصرى ، وفي مقابل ذلك يتقاضى الطرف الثاني عمولة محددة على أساس « ١٠ ٪ » من صافي ارباح الشركة ويتمه الطرف الاول وهو شركة تصدير الاقطان بمصر للطرف الثاني بأن يدفع له جميع المصاريف الخاصة باقامته وانتقالاته في ايطاليا ومن مصر الى ايطاليا وبالعكس (٣) .

وغير شركات تصدير الاقطان الأجنبية السابقة وجدت شركات اقطان اجنبية أخرى كثيرة عاشرت نفس العمل ، وكان أغلب مؤسسيها - كما رأينا في الشركات السابقة - من اليونانيين واليهود الأجانب والمتصرين وبعض من الانجليز والفرنسيين والاطاليين ولم تجد امريكيين في مصر يعملون في تجارة تصدير الاقطان الا في حالات قليلة مثل شركة الاسكندرية لتجارة الاقطان (٤) .

وبخلاف شركات تصدير الاقطان الكبيرة التي أسسها الأجانب في

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٦٢ ملف ١٨٢ - ١٠٩/٢ ج ١ ص ٩/٢  
« شركة الناعن مصر للسامة المصرية »

(٢) اعضاء شركات السامة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٣٦٧/٣٦٨

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٦٢ ملف ١٨٢ - ١٠٩/٢ ج ١ ص ٩/٢٢

(٤) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٦٤ ملف ١٨٢ - ٣٢٥/٣ ج ١ ص ١٩٢

« شركة الاسكندرية لتجارة الاقطان »

« الفر أيضا » مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢ . رقم ١٧٤ واحياء شركات السامة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٧٥٩ . ٧٦٣ . ٧٦٩ . ٧٧٨ . ٧٩٥

مصر فأننا نجد بعض الأفراد الأجانب أيضا يتحكمون في تجارة القطن داخل مصر وكان هؤلاء يقومون بشراء القطن في أوائل الموسم بالأسعار القليلة ثم يبيعونه آخر العام بأسعار مرتفعة وهم في ذلك استفادوا الفلاح الصغير أسوأ استفلال ، زجمل ذلك أعضاء مجلس النواب المصري يقدمون استجواباتهم عن هذه الظاهرة في سنة ١٩٥٠ ، وطالبوا بحاربة تجار القطن الأجانب في داخل مصر برفع نسبة التسليف على القطن من بنك التسليف الزراعي وغيره مع الحد من المصاريف والفوائد وغيرها (١) .

ومما سبق يتضح الى أي حد سيطر الأجانب على تجارة القطن في مصر ، من تجارته في الداخل الى شركات التصدير الكبيرة والتي احتاجت الى رؤوس أموال ضخمة يشارك فيها كثير من الأجانب ، وكذلك كان لهم الفضل في تأسيس بورصة القطن بالاسكندرية وسيطروا عليها وعلى ادارتها وهي سوق القطن المصري النهائي الذي يشحن من بعده للتصدير للخارج .

وحتى اتحاد مصدري القطن المصري سيطر عليه الأجانب وتكثرت انضمامه من الأجانب في سنة ١٩٥٠ ضد الأعضاء المصريين ورفضوا عدم انتخاب من يمثل الشركات المصرية في هذا الاتحاد (٢) .

ولو عرفنا أن تجارة القطن في مصر تمثل النسبة الغالبة في تجارة مصر الخارجية يتضح الى أي حد يتحكم الأجانب في تجارتنا الخارجية والاقتصاد المصري . فتجارة القطن ومنتجاته كانت تشكل ٩٠ ٪ ، من تجارة مصر الخارجية وذلك من خلال متوسط السنوات من سنة ١٩٢٤ الى سنة ١٩٢٩ وفي سنة ١٩٣٠ شكلت ٤٨٩٤ ٪ (٣) وفي نهاية فترة الدراسة كانت تجارة القطن تصل الى ٨٨٥ ٪ ، من تجارة مصر الخارجية (٤) وفي هذا دليل واضح يبين الى أي حد تحكم الأجانب في هذه النسبة الكبيرة من تجارتنا الخارجية المثلة في تجارة القطن والذي تعتمد عليه مصر اعتمادا تاما في كيانها المالى والاقتصادى الى الحد الذى قال عنه أحد الأساتذة الأجانب بالجامعة المصرية أن قاعدة الجنيه المصري ليست الذهب أو الاسترليني وإنما هي محصول القطن المصري ، فكل أسعار القطن تتوقف سياسة الائتمان في البنوك وما يترتب على ذلك من

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٦/٦ ص ٣

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٧/١٠ ص ٨

(٣) بيان شاتس ، نبر التجارة في مصر ، مصلحة التجارة والصناعة ص ١٨

(٤) الأهرام الاقتصادى ، سبتمبر/أكتوبر ١٩٥٣ ( عدد خاص عن القطن ) ص ٢٢

• الإحصاءات القطية ذاتها الكبير في الاقتصاد القومي •

تضخم أو انكماش في السوق المالية وفي مستوى الأسعار كما تتوقف على أسعار القطن أيضا سياسة الميزانية العامة للدولة وما ينتابها من توسيع أو تضيق ، ويتوقف على مقدار ما يتم تصديره من محصول القطن السنوى حالة ميزان المدفوعات وامكانيات الاستيراد من الخارج (١) .

والسؤال الآن ألم يكن للمصريين من دور في تجارة الأقطان في مصر ؟

وللإجابة على ذلك نقول أنه دور محدود جدا الى جانب هيمنة الأجانب الكاملة كما أوضحنا .

فلم يكن للمصريين شركات تصدير كبيرة كتلك التي عمل الأجانب على تكوينها ، وذلك باستثناء شركة مصر لتصدير الأقطان وهي إحدى شركات بنك مصر التي أسسها في سنة ١٩٣٠ وذلك لمحاولة كسر حدة احتكار المؤسسات الأجنبية لتجارة القطن وذلك بالعمل على تصدير هذا التجارة بتدريب الشبان المصريين من حملة المؤهلات الفنية العالية على مختلف الأعمال وتهيئة الفرص المادية لهم في هذه التجارة (٢) ومع هذا فقد كانت مساهمة هذه الشركة في تجارة القطن وتصديره محدودة للغاية فلم تعتمد نسبة صادرات الشركة الى اجبال الصادرات من القطن المصرى عن ٥٠ ٪ في سنة ١٩٤٥ ووصلت هذه النسبة الى ٧٥ ٪ في سنة ١٩٥١ م (٣) .

وفي ماعدا ذلك فقد ساهموا بنسب محدودة مع عدد من الأجانب في تكوين بعض من شركات تصدير الأقطان ، وذلك كشركة فرغلي للأقطان والأعمال المالية والتي تأسست في سنة ١٩٤٦ (٤) وبهذا تكتمل الصورة عن سيطرة الأجانب على تجارة القطن في مصر سواء في الداخل أم في تجارة التصدير أو في بورصة القطن بالاسكندرية .

### تجارة الأزياء والملبوسات والأدوات المنزلية

ومتلما استفاد الأجانب من القطن المصرى بالتجارة والتصدير فإنهم قد استفادوا منه أيضا بتصنيعه وتحويله الى ملابس جاهزة ومنسوجات ،

- (١) السبيل على محله هلوبه صريف محصول القطن ومركز مصر المال ص ٣  
 • الأهرام الاقتصادية ، سبتمبر\أكتوبر سنة ١٩٥٣ .  
 (٢) بنك مصر البيوبيل الذهبى ١٩٢٠\١٩٧٠ ص ٢٤٠  
 (٣) نفس المصدر ص ٢٤١  
 (٤) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٦٤ ملف ١٨٢ - ٢٤٠/٣ ج ١ ص ٩ ١٣٩

ومن هذه التجارة حصل الأجانب على أرباح وفيرة ، فهم يشترون القطن من المصريين - كما رأينا - بأثمان قليلة ، ثم يمدون ببيعهم للمصريين بأثمان غالية بعد أعداده وتحويله الى ملابس جاهزة ومنسوجات مختلفة وقد أقاموا لذلك محلات ضخمة وشركات مختلفة تحكمت في هذه التجارة ومن هذه المحلات محلات شملا الكبرى ، وقد أسستها أسرة شملا اليهودية وذلك عندما اشترك كليمان شملا مع شقيقه دافيد وفيكتور في إقامة هذه المحلات لتجارة الملابس بمدينة القاهرة في سنة ١٩٠٧ (١) واستمرت هذه المحلات تعمل على شكل مؤسسة خاصة الى أن صدر مرسوم بتشكيلها كشركة مساهمة في سنة ١٩٤٦ برأسمال قدره « ٤٠٠.٠٠٠ » ج.م. وأدخلت في تجارتها الى جانب المنسوجات تجارة الآلات والزخرفة وجميع أصناف السلع الحديثة وفي كل هذه الأنواع كانت تتاجر بالجملة والقطاعي (٢) .

واعتمدت المحلات في إدارتها على عدد كبير من المديرين والمستخدمين الأجانب وأكثرهم من اليهود وقد قام بالإدارة الفعلية اثنان من المديرين هما يوسف سمحا وهو برتغالي الجنسية والثاني موديس كوهين وهو فرنسي الجنسية ويساعده هذين المديرين عدد كبير من المستخدمين الأجانب بلغ عددهم « ١٣١ » مستخدما أجنيا في سنة ١٩٤٧ ولم يعمل المصريون في هذه المحلات الا بعدد قدره « ٣٥ » مستخدما مصرياً هذا بالإضافة الى عدد آخر من العمال الأجانب والمصريين .

وفي سنة ١٩٤٨ وضعت محلات شملا تحت الحراسة بعد اعتقال بعض أصحابها ومديريها الأجانب ، وأخذ جهاز الحراسة المكلف بإدارة أعمال الشركة يعمل على تصديرها بتعيين عدد من المصريين بدلا من مستخدميها الأجانب وكان في ذلك اختلال كبير يعمل هذه المحلات وشل للحركة التجارية بسبب اخراج هؤلاء الأجانب المتفرسين على أعمالها منذ فترة طويلة . وجدير بالذكر أن محلات شملا عندما أسست في سنة ١٩٠٧ كانت لفرعا لمحلات أسرة شملا اليهودية بمدينة باريس الفرنسية (٣) .

وغير محلات شملا كانت هناك أيضا محلات سليم وسمعان صيدناوي وهي انجليزية الجنسية أسست بمدينة القاهرة في سنة ١٩٠٧ وتركز

(١) مصلحة الشركات ، محظية رقم ٧٣ ملف ١٨٢ - ٣٥١/٣ ج ١  
« محلات شملا الكبرى بمصر وباريس »

وانظر أيضا أحمد أبو كلف ، المصدر السابق ص ٥٩

(٢) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨١٠

(٣) محظية رقم ٧٣ نفس الملف السابق ص ٦٨ ، ١٧/٩٥ ، ١٠٣ ، ١٢٩

تساعدها في تجارة جميع اصناف الملابس والأزياء وما يتبعها من جميع  
الاصناف الضرورية والتأنيوية وكذلك المراير والأجواخ والخردوات (١) .

ومحلات سيدناوى من المحلات العائلية بمعنى ان مؤسسيها من  
عائلة واحدة هي عائلة سيدناوى وليس بينهم دخيل آخر ، وظلت هذه  
المحلات الانجليزية الجنسية طوال فترة الدراسة وتسير شؤونها وفقا للقائرين  
الانجليزى ، هذا برغم ان بعضا من اصحابها ومديريها الاجانب من افراد  
هذه الأسرة قد تنصر وحصل على الجنسية المصرية ، مثل يوسف سيدناوى  
والياس سيدناوى وجورج سيدناوى وكذلك تنصر عدد آخر من موظفيها  
الاجانب (٢) .

ورغم ان عدد الاجانب الذين قدموا للحصول على الجنسية المصرية  
من موظفي هذه المحلات قد بلغ ١٢٣ ، اجنبيا في سنة ١٩٤٨ فان  
عدد الاجانب ظل كبيرا بعد ذلك ، فقد بلغ عدد هؤلاء الذين ظلوا  
محتفظين بجنسياتهم الاجنبية ١٣٤ ، مستخدما اجنبيا في سنة ١٩٤٨ ،  
هذا الى جانب اعتماد المحلات على عدد كبير آخر من المستخدمين المصريين  
بلغ عددهم ٢٥٨ ، مستخدما مصريا بخلاف العمال المصريين والاجانب  
ودعدهم ٣٧٩ ، عاملا (٣) .

وترجع كثرة العاملين بهذه المحلات الانجليزية الى وجود فروع  
اخرى لها خارج مصر في الاسكندرية ، وطنطا والمتصورة وبور سعيد  
والقيوم واسيوط (٤) .

اما عن رأسمال هذه المحلات فقد بلغ ٦٤٥٠٠٠ جنية انجليزى  
في سنة ١٩٤٩ وبلغ صالى الأرباح في نفس العام ١٣١١٣ ج٠ م  
وقبل ذلك في سنة ١٩٤٦ كانت الأرباح أكثر بكثير من سنة ١٩٤٩ فقد  
بلغت ١٩٥٨٣٥ ج٠ م (٥) .

ومن هذا يتضح الى أى حد بلغت أرباح هذه المتاجر الانجليزية التي  
يمكن ان تغطي رأسمالها وتفيض في فترة لا تتجاوز خمس سنوات . ولو  
عابنا ان هذه المحلات أسست في مصر منذ سنة ١٩٠٧ يتضح كم بلغت

(١) احصاء شركات المصاغة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٨

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٧٦ ملف ١٨٢ - ٦٠٢/٣ ج ١ ص ٢٠٢/١٨  
» محلات سليم وسلمان سيدناوى وشركاهم ليمتد »

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٧٦ ملف ١٨٢ - ٦٠٢/٣ ج ١ ص ٤٨/٤٧ .

٧٨ ، ٩٩ .

(٤) مصلحة الشركات ، نفس المطبعة والملف ص ٤٧ ، ٤٨ .

(٥) احصاء شركات المصاغة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٩٩/٧٩٨

مكاسيها وأرباحها من تجارة الملابس الجاهزة والأزياء وأنواع الحردوات والأدوات المنزلية .

وترجع أسباب الأرباح الكبيرة لهذه المحلات الأجنبية إلى أن أغلبها يعتمد في تجارته للمنسوجات والأزياء على ورش للخياطة والتصنيع واحدة هذه المحلات وهي شركة الملابس والمهات المصرية والتي يديرها أحد الإيطاليين اعتمدت في تمويلها بالملابس الجاهزة والمنسوجات التي تعمل في تجارتها على ورش تملكها لتجهيز الملابس وتفصيلها ، وقد أحضرت عملية التفصيل والإشراف عليها أحد الأجانب المتخصصين لذلك ، وحكم العلاقة بينهما عقد اتفاق للعمل وقع في سنة ١٩٣٧ وبسبب هذا العقد تعهد هذا الأجنبي أمام اثنين من ممثلي الشركة ومديريها الأجانب أن يقوم بكافة أعمال التفصيل اللازمة والتي يكلف بها طبقا لأسعار متفق عليها ، ويمنح علاوة على ذلك مكافأة شهرية قدرها خمسون جنيها مصرية في مقابل قيامه بهذه الأعمال والتي اتفق أن يقوم بتسليمها في المواعيد المحددة وعليه أن يحضر العمال اللازمين لتنفيذ العمل وتسديد مبالغهم كما أنه مسئول عن ورشة الشركة وما تملكه فيها من ماكينات وأدوات الخياطة والتي عليه صيانتها والمحافظة عليها (١) .

وافتتحت هذه الشركة لتصريف هذه المصنوعات من الملابس الجاهزة محلات ثلاثة هي فروع لها ، والفرع الأول هو فرع الكرنفال دي فينيس بشارع قصر النيل بالقاهرة وفرع آخر بشارع قصر النيل أيضا للبيع بالقطاع أما الفرع الثالث فهو بشارع سعد زغلول بمدينة الإسكندرية ، واعتمدت هذه الشركة في إدارتها وتشغيل فروعها على العنصر الأجنبي ، وعندما ألزمت بتعصير هذه الوظائف، وفقا للقوانين التعصير في سنة ١٩٤٧ كان رد الشركة أنه يسعّب تعصير وظائفها وذلك لأن هناك صعوبة كبيرة لإيجاد المستخدمين اللازمين من المصريين للعمل في محلات أرسنقراطية كمحل كرنفال دي فينيس (٢) .

وبتطور أعمال الشركة تعاقبت مع الحكومة المصرية لحياكة ملابس رجال الحكومة وبالأخص رجال وزارة الحربية والبحرية ورجال الوليس (٣) .

---

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٦٤ ملف ١٨٢ - ٧٧/٣ ج ١ ص ١١٤/١٠٨  
« شركة الملابس والمهات المصرية »

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٦٤ ملف ١٨٢ - ٧٧/٣ ج ١ ص ٧٩ ، ١٠٨

(٣) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٠٤

أما عن رأس المال فقد بلغ سنة ١٩٤٩ « ٢٠٠.٠٠٠ ج.م (١) وبالطبع حققت هذه الشركة بفروعهـا الثلاثة أرباحا كبيرـة فقد بلغت إيراداتها في سنة ١٩٤٦ « ٦٨٨.٠٩ ج.م وبلغ صافي الأرباح بعد خصم كافة المصروفات والمهايا والاستهلاكات « ٣٣١.٧٧ ج.م (٢) ومن الصفات المميزة البارزة لهذه المحلات الأجنبية أن أغلبها عندما قام الأجانب بتأسيسها أسسوها كفروع لمحلاتهم الرئيسية في بعض من العواصم الأوروبية .

ومن أمثلة ذلك محلات الملكة الصغيرة . وهذه المحلات قام بتأسيسها وإدارتها جماعة من اليهود الفرنسيين (٣) وقد أسست بالقاهرة في سنة ١٩٢٩ كفرع لشركة مساهمة فرنسية مركزها مدينة ليون بفرنسا ولها فروع في باريس ومدن أوروبية أخرى . وعندما أسست الشركة فروعها بالقاهرة كان يفرض تصريف منتجات الشركة الفرنسية المذكورة من مختلف المصنوعات وأنواع المانيفاتورة (٤) وكثير من الحرير والأصواف ولهذه المحلات الفرنسية فروع أخرى داخل مصر في الإسكندرية وبورسعيد للتجارة في الأزياء والملبوسات (٥) .

أما عن رأسمال هذه المحلات فقد بلغ « ٣٠.٠٠٠ ج.م في سنة ١٩٤٨ (٦) والأرباح كبيرة جدا فهي في عام واحد تكاد تقرب من رأسمال الشركة ففي سنة ١٩٥٢ وصلت أرباحها الى « ٢٤٩.٦٩٥ ج.م (٧) ولهذا فاز مساهميها الفرنسيين قد حصلوا على أرباح تصل قيمتها « ٣٥٤ قرشا للسهم الواحد في إحدى السنوات (٨) وفي سنة ١٩٣٦ تأسست في بورسعيد محلات أجنبية أخرى تعرف باسم محلات سيمون آزوت وهذه شارك في تأسيسها عدد من الإيطاليين والفرنسيين والنمساويين برأسمال قدره « ٦٨.٠٠٠ ج.م وتخصصت بالتجارة في البذلـة الجاهزة والأقمشة والبياضات والأدوات الرياضية والمنزلية والمطور والبضائع الشرقية

(١) مصلحة الشركات مطبعة رقم ١٦٤ نفس الملف من ١١٠

(٢) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩ / ١٩٥٠ من ٨٠٥

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٧٣ ملف ١٨٢ - ١٤٥/٣ ج ١ من ٣٦/٤  
« محلات الملكة الصغيرة » والنظر أيضا أحمد أبو كف المصدر السابق من ٧٥

(٤) ملحق الوقائع المصرية العدد ١٠٨ في « ديسمبر سنة ١٩٢٩  
« مرسوم بتأسيس شركة مساهمة تدعى محل الملكة الصغيرة »

(٥) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٧٣ نفس الملف من ٢٦ ١١٥

(٦) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٧٣ ملف ١٨٣ - ١٤٥/٣ ج ١ من ٣٥

(٧) مصلحة الشركات ، نفس للمطبعة والملف من ١٥٣

(٨) إحصاء شركات المساهمة ١٩٥٠ / ١٩٤٨ من ٨١٥



والدخان والسجائر والنبذ (١) وبلغ صافي أرباح هذه المحلات في سنة ١٩٥٠ ٧٧٩٧ + ج ٢٠٠ (٢) أما عن محلات شيكوريل الكبرى والمشهورة في مصر فإنها قد أسستها أسرة شيكوريل منذ سنة ١٨٨٧ (٣) .

وفي سنة ١٩٣٦ صدر مرسوم بإعادة تشكيل هذه المحلات (٤) وشارك في تأسيسها بعض أفراد أسرة طوريل الفرنسية (٥) .

وأسرة شيكوريل من الأسر اليهودية التي استقرت في مصر منذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر وأصبحت أسرة مصرية (٦) .

ومارست هذه المحلات أعمالها في التجارة بالجملة والقطاعي في جميع أصناف الأقمشة والملابس والمردوات والأحذية والقبعات وأثاث المنازل والمطاعم والأدوات المنزلية الأخرى (٧) .

واستغلست محلات شيكوريل في تصريف أعمالها عددا كبيرا من المستخدمين الأجانب بلغ عددهم ٤٨٥ ، أجنيا بينما لم تستخدم من المصريين الا عدد ١٤٢ ، مصرية . هذا بالإضافة الى عدد آخر من العمال (٨) .

وكان العمل في هذه المحلات يسير وفقا لنظم محكمة دقيقة طابعتها الشخصيات والميرة واشترط في هؤلاء المستخدمين أن يكونوا على علم باللغة الفرنسية كما كان معظمهم حاصلًا على شهادات فرنسية (٩) .

ولم تعمل هذه المحلات على تعيين المصريين بالعدد الكافي وفقا لقانون ١٩٤٧ ومن هنا فإنها كانت محل مؤاخذه ونقد من مفتشي مصلحة الشركات المكلفين بملاحظة وتفتيش نسب المستخدمين المصريين والأجانب ، وفقا لهذا القانون ، وقد جاء في إحدى المذكرات عن خطورة اعتماد محلات شيكوريل على العنصر الأجنبي في التشغيل والإدارة ما يلي :

---

(١) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٧٧ ملف ١٨٢ - ٢١١/٣ ج ١ ص ١٦٩/١٥٨

« شركة محلات سيمون آزوت »

(٢) مصلحة الشركات . نفس المحفظة . ملف ١٨٢ - ٢١١/٢ ج ٢ ص ١

(٣) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٧٥ ملف ١٨٢ - ٣/٢٢٧ ج ١ ص ١

« محلات شيكوريل الكبرى »

(٤) مصلحة الشركات . نفس المحفظة ملف ١٨٢ - ٢٢٧ ج ٥ ص ٨٢

(٥) مصلحة الشركات . نفس المحفظة « عند الشركة الاندلسي »

(٦) مصلحة الشركات . نفس المحفظة . وانظر أيضا أحمد أبوبك المصدر السابق

ص ٥١/٥٢

(٧) مصلحة الشركات . محفظة رقم ٧٥ ملف ١٨٢ - ٣/٢٢٧ ج ٣ ص ١٥٥

(٨) مصلحة الشركات . نفس المحفظة ملف ١٨٢ - ٣/٢٢٧ ج ١ ص ١٢١

(٩) مصلحة الشركات . نفس المحفظة . ملف ١٨٢ - ٣/٢٢٧ ج ٢ ص ٥١/٥٢

و ان هذه المحلات ملزمة بتنفيذ القانون والا التي مرسوم تأسيسها  
وانها كشركة كبيرة اولى من غيرها بتنفيذ تعهداتها لا سيما وانها تسيطر  
على السوق المالي والتجاري في مصر ( ١ ) .

اما راسمال هذه المحلات فانه قد بلغ « ٥٠٠.٠٠٠ » ج.م في سنة  
١٩٤٩ وصافي الأرباح في نفس هذا العام وصل الى « ١٦٣.٩٢٦ » ج.م  
وفي سنوات أخرى كانت أكثر من ذلك بكثير مثل سنة ١٩٤٧ التي وصل  
فيها صافي الأرباح « ٢١٣.٥٩٠ » ج.م ( ٢ ) .

ومن هذه الأمثلة يتضح الى أي حد سيطر الأجانب على هذه التجارة  
:محلاتهم الكثيرة ورؤوس أموالهم الكبيرة .

ولم يساهم المصريون في هذا النوع من تجارة المنسوجات والأزياء،  
والملابس الجاهزة وكافة الأدوات المنزلية والمردوات الا بنسب محدودة  
لا تقارن بسيطرة الأجانب الكبيرة وتأتي اول مساهمات المصريين في هذا  
النحال عندما عمل بنك مصر على تأسيس شركة بيع المصنوعات المصرية  
في سنة ١٩٣٢ ونجحت هذه الشركة نجاحا كبيرا في أعمالها ( ٣ ) .

وكانت هناك مساهمة أخرى من أسرة مصرية مثل أسرة اسلام  
عندما عملت على تأسيس محلات لها في سنة ١٩٤٨ بمدينة القاهرة للتجارة  
في المنسوجات والأدوات المنزلية والمردوات برأسمال قدره  
« ٨٠.٠٠٠ » ج.م ( ٤ ) .

كما دخل المصريون أيضا مشاركين مع الأجانب بنسب محدودة  
للغاية في هذه التجارة ، ومن أمثلة ذلك مساهمة بعض المصريين بجزء  
محدود من رأسمال شركة الملابس والمنسوجات ( رولني ) والتي شارك  
بأكثرية رأسمالها عدد من الأجانب التشيكوسلوفاكيين وقد سميت  
الشركة باسم أحدهم وهو أرنيست رولني الذي ساهم وحده بما يقرب  
من نصف رأس المال ، وهذه الشركة أسست في سنة ١٩٤٧ ( ٥ ) .

---

(١) مصلحة الشركات ، نفس الحلقة ، ملف ١٨٢ - ٣/٢٢٧ ج ١ من ١٠١/١٠٢

(٢) إحصاء شركات النسيئة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٨١٣

(٣) بنك مصر ، البيويل الذهبي ١٩٢٠/١٩٧٠ من ٢٩٧/٣٠٠

- انظر أيضا : حلقة رقم ٧٤ ملف ١٨٢ - ١٧٠/٣ ج ١

« شركة بيع المصنوعات المصرية »

(٤) إحصاء شركات النسيئة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٧٩٦

(٥) مصلحة لشركات حلقة رقم ٧٢ ملف ١٨٢ - ٤٠١/٣ ج ١ ( بيت الهدايا .

شركة الملابس والمنسوجات رولني ) .

- ملحق الوثائق المصرية ، المجلد ٨ في ١٩٤٧/١/٢٧

وساهم المصريون مع الأجانب أيضا في تأسيس شركة الأزياء .  
 غديته ( بنزايون ) في سنة ١٩٥١ برأسمال قدره ٦٠٠.٠٠٠ ج.م  
 ركزت مساهمة المصريين بمبلغ قدره ٣٢٥.٠٠٠ ج.م بينما ساهم  
 الأجانب بالنسبة الباقية وهي ٢٧٥.٠٠٠ ج.م ولهذه الشركة فروع  
 بخلاف محافظات مصر للتجارة في الأزياء الحديثة والمنسوجات والمردوات  
 لجميع الأدوات المنزلية والأحذية والمفروشات وغير ذلك (١) .

ومن ناحية ثانية فاننا نجد حتى انتاج بعض من شركات الغزل  
 والنسيج من الأقمشة والمنسوجات سيطر عليها عدد محدود من التجار  
 الأجانب واحتكرت تجارتهم (٢) فنجد أن اليهود من كبار تجار الجملة قد  
 احتكروا تجارة أقمشة شركة مصر للغزل والنسيج بالملحة الكبرى وهي  
 شركة مصرية صميمة كما احتكروا تجارة شركات أخرى وسيطروا على  
 تجارتها طوال مدة الحرب العالمية الثانية وكونوا من وراء ذلك ثروات  
 كبيرة إذ وصل ربحهم في هذه التجارة إلى ٣٠٠ ٪ (٣) .

ومن هذا يتضح إلى أي حد سيطر الأجانب على نوع هام من تجارة  
 مصر الداخلية ألا وهي تجارة الأقمشة والمنسوجات والمردوات وكافة  
 الأدوات المنزلية الأخرى والمفروشات وكاد هذا السوق يكون هو الآخر  
 حكرا عليهم ، وربحوا من وراء ذلك أرباحا طائلة غطت في سنوات قليلة  
 رؤوس أموالهم ويزيد .

واتسم عملهم في هذه التجارة أيضا بالمشاركة في رؤوس الأموال  
 الكبيرة ، والنشاط والبحث عن أحسن الأماكن لتصرف بضائعهم ، فقد  
 تركزت هذه المحلات الأجنبية الكبيرة في مدينتي القاهرة والاسكندرية .  
 وعواصم المحافظات حيث مراكز الأسواق وتركز رجال المال وسرعة المجتمع  
 ووجهاتهم وكذلك امتاز عمل الأجانب بالتنوع والدقة في الأداء والخبرة  
 في الممارسة ومعرفة ودراية واسعة بأحوال السوق .

ورغم قوانين التخصيص المختلفة التي تابعت هذه المتاجر الأجنبية .  
 فقد اختلفت الوسائل والحيل للمراوغة والالتواء للاستمرار في تكثيف  
 اعتمادهم على الأجانب في العمل والنشاط بحجة افتقار المصريين إلى الخبرة  
 ومعرفة اللغات والدراسة بأحوال السوق وفنون المعاملة في الأوساط  
 الأرستقراطية .

---

(١) مصلحة الشركات . مطبوعة رقم ٧٢ ملف ١٨٢ - ١٨٠/٣ - ١٠ مرسوم  
 التأسيس ، شركة الأزياء الحديثة - بنزايون -  
 (٢) مجلس النواب ، جلسة ١٣/١٢/١٩٤٨ ص ٦١  
 (٣) مجلس النواب ، جلسة ١١/٤/١٩٤٩ ص ٨٧٥

رهنالك ظاهرة أخرى وهي أن أغلب هؤلاء الأجانب الذين سيطروا على هذا النشاط من الرأسماليين اليهود . وبعض منهم قد تصر واستقر في مصر والغالبية الأخرى ظلت محافظة على جنسياتها الأجنبية . وبصفة عامة يمكن أن نقول أن هؤلاء الأجانب قد ادخلوا الى مصر ازياء حديثة والوانا من فنون الموضة وصورا من حضارة المجتمع الأوروبي وكذلك ادخلوا انواعا حديثة من المردوات والأدوات المنزلية وفنونا أخرى متطورة متقدمة .

### تجارة البترول ومشتقاته

سيطر الأجانب على نوع آخر من التجارة . وهو تجارة البترول ومشتقاته من السولار والغاز والكبروسين والبنزين وغير ذلك . وقد تمسوا لهذا الغرض مراكز كبيرة للتخزين والتوزيع برؤوس أموال كبيرة ، وكان أقدم هذه المخازن مخزنا انجليزيا أسس في سنة ١٩٠٧ برأسمال قدره ٣٠٠٠ ، بنينه انجليزى (١) وتطور نحو الزيادة الى أن وصل الى ٢٨٥٠٠٠ ج.م في سنة ١٩٥٠ وقام بإدارته عدد من البريطانيين الذين أشرفوا على عمليات التجارة والتوزيع (٢) .

وفي سنة ١٩٣٠ أسس أحد الايطاليين وهو المسيو فيتوريو جيانوتي . شركة للاتجار في البترول والغاز تعرف باسم شركة الغاز المصرية (٣) وفي سنة ١٩٣٢ حولها الى شركة مساهمة مصرية برأسمال قدره ٥٠٠٠٠ ج.م وكان هو وحده يساهم بببلغ ٣٩٠٠٠ ج.م من رأس المال المذكور أما النسبة الباقية فقد ساهم فيها اثنان من الايطاليين وأحد البريطانيين والبلجيكيين واثنان من الباشوات المصريين . وكانت مساهمتها مساهمة مصرية فقد ساهبا الاثنان بببلغ ٢٠٠٠ ج.م فقط (٤) .

ولم يستمر شهرة معفودة من تأسيس هذه الشركة الا وقد جذبت انظار شركة أخرى عالمية وهي شركة الأومينيوم الفرنسية . فدارت

(١) احصاء شركات السابعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٦٦

(٢) مصلحة الدكاك . مطبعة رقم ١٦٠ ملف ١٨٢ - ٤٨١٣ ج ١ ص ٨٠/٣٩  
و شركة تخزين البترول المصرية

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٩٢ ملف ١٨٢ - ١٦٤/٣ ( فرمى ) ص ١٢٨  
و شركة الغاز المصرية

(٤) ملحق الوقائع المصرية . المصد ٢٠ في ١٠/٣/١٩٣٢ مرسوم لتأسيس شركة البترول المصرية

اتصالات بينهما انتهت مساهمة شركة الأومنيوم الفرنسية برأسمال كبير في شركة الغاز المصرية (١) .

وشركة الأومنيوم الفرنسية شركة عالمية مركزها باريس ولها خمسة عشر فرعا في مختلف دول البحر الأبيض المتوسط ، ورأسها يبلغ مليار فرنك ، وهي لا تقوم بنفسها بأعمال تكرير البترول ولكنها عبارة عن إدارة عليا للأعمال البترولية المختلفة (٢) وبعد أن ساهمت شركة الأومنيوم الفرنسية في رأسمال شركة الغاز المصرية زاد رأسمالها بدرجة كبيرة وأصبحت الشركة الفرنسية بموجب هذه المساهمة تمتلك ما يزيد عن ٥٤ ٪ من رأس المال وبالتالي قل نصيب المؤسس الإيطالي الأصلي لشركة الغاز المصرية إلى ٣٨ ٪ فقط من رأس المال أمام ضخامة مساهمة شركة الأومنيوم ، أما الجزء الباقي من رأس المال وهو حوالي ٨ ٪ فهو لعدد آخر من المساهمين وهم أيضا أجنبية (٣) .

ومن هذا نجد أن شركة الغاز المصرية قد أعيد توزيع نسب مساهمتها تماما بعد مساهمة الشركة الفرنسية التي أصبحت تمتلك أكثر من نصف رأسمالها والذي أصبحت بسببه شركة الغاز المصرية تكاد تكون فرعا من شركة الأومنيوم .

وقد شجع النشاط والحركة وتجارة البترول الرائجة في مصر شركة الغاز المصرية على أن تساهم في تأسيس شركة أخرى تعمل في مصر أيضا وهي شركة الغاز الأهلية وقد ساهمت شركة الغاز المصرية بنسبة ٩٧ ٪ من رأسمال شركة الغاز الأهلية (٤) .

أما عن إدارة هذه الشركات المصرية أسما والأجنبية واقما وفعلنا فإننا نجد أن إدارة شركة الغاز المصرية ظلت تابعة لشركة الأومنيوم في باريس ، فقد أرسلت شركة الأومنيوم منذ سنة ١٩٣٢ مندوبا عنها لرأس أعمال شركة الغاز المصرية ، واستمر ذلك حتى سنة ١٩٤٦ عندما عينت الشركة اسماعيل صدقي رئيسا لمجلس إدارتها وكان هذا تعيينا صوريا للاستفادة منه في اتصالاته الحكومية ومساعدة الشركة لدى الحكومة وخاصة في تنفيذ كثير من الأعمال غير المشروعة ، وقد حدث هذا عندما تمكن اسماعيل صدقي الشركة من تهريب بعض أموالها إلى خارج مصر ،

(١) مصلحة الشركات مخططة رقم ١٩٢ نفس الملف من ١٨٣/١٨٩ . مذكرة بشأن الخلافات المنسوبة إلى شركة الغاز المصرية

(٢) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٩٢ نفس الملف من ١٤٨/١٥١

(٣) نفس المخططة والملف المذكورة السابقة . من ١٨٣/١٨٩

(٤) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٩٢ ١٨٢ - ١٦٤/٣ (مزمع) من ١٢٣/١٢٨  
• مذكرة بخصوص شكوى فيغورديو جيانوتي ضد شركة الغاز المصرية وتقرير مطلق  
• ديوان العاصبة .

وبعد ان عينت شركة الغاز المصرية اسماعيل صدقي رئيسا لمجلس ادارتها سنة ١٩٤٦ فان شركة الأومنيوم الفرنسية قد احتفظت برئيسها المسير ألفريد يونافوس للإشراف على ادارة الشركة الى جانب اسماعيل صدقي ، والمسير يونافوس يقيم القامة عادية في باريس الا أنه يحضر الى القاهرة كلما استدعت الضرورة ذلك . وكل هذه ادارات شرفية فقط . أما الادارة الفعلية والتنفيذ اليومي لأعمال شركة الغاز المصرية فان اعباءها قد اضطلع بها أحد اليهود الانجليز والذي اختار معاونه في العمل والادارة من اليهود أيضا . وعن نشاط هذه الشركة في تجارة البترول وتوزيعه في مصر فانها قد صادفت رواجاً كبيراً وتوزيعاً لمخزونها وانتشرت أعمالها والموكلون عنها في التشغيل والتوزيع في مدن مصر المختلفة ، وكانت الشركة تتعاقد مع بعض المصريين كموكلين عنها وفقاً لعقود مكتوبة تنظم العلاقة بينهما وهذه العقود سنوية وتجدد كل عام ، ولزيادة النشاط والتوزيع فان شركة الغاز الأهلية وهي التابعة لشركة الغاز المصرية قد قامت بافتتاح فروع لها في الخارج بالدول العربية وغير العربية ، ففي فلسطين أنشئ فرع للشركة في سنة ١٩٣٢ وقد عهد لأحد الأجانب بالنيابة عنها في الإشراف على عمليات التوزيع هناك وفي هذا الفرع افتتحت محطات لتوزيع البززين في حيفا وعكا وطبريا ، وبعد قيام حرب فلسطين سنة ١٩٤٨ أوقفت العلاقة المباشرة بينهما ولكنها استمرت في شكل آخر وذلك عن طريق شركة الأومنيوم الفرنسية والتي تملك غالبية أسهم الشركات المصرية ، فكان لها المصلحة الأولى في مباشرة فرع شركة البترول الأهلية بفلسطين ولهذا فان الشركة الفرنسية قد قامت بعمل عقد اتفاق بينها وبين اسرائيل تتسلم اسرائيل بموجب موجودات شركة الغاز الأهلية وادارتها . ومعنى ذلك أن شركة الأومنيوم الفرنسية للبترول التي تسيطر على شركة الغاز المصرية وبالتالي على شركة الغاز الأهلية تتعامل في نفس الوقت مع اسرائيل كما تستخفم موجودات الشركة لخدمة تلك الدولة ، وأصبح الموقف إذن أن الشركة الفرنسية تقدم خدمات كبيرة لاسرائيل العدو مصر اللدود في ذلك الوقت ، خاصة لو عرفنا الأهمية الكبيرة للبترول ودوره في المجهود الحربي وتكوين الجيش بالوقود . وكانت هذه مسألة خطيرة تهدد الاقتصاد المصري وأمن البلاد (١) .

كما كان للشركة فروع أيضاً في دمشق وبيروت ، وقد ارتكبت هذه الشركة الأجنبية مخالفات عديدة تمس أمن البلاد والاقتصاد القومي . ومنها تهريبها لأموال بلغت قيمتها نصف مليون جنيه دون إذن المختصين المصريين وموافقتهم . وكان هذا عندما تقدمت شركة الغاز المصرية للبترول

(١) مصلحة الشركات . مطبعة ١٩٢ ١٩٢ - ١٦٤/٣ ( فرعي ) ص ١٢٩/١٠٦

في سنة ١٩٢٩ يطلب للادن لها باستثمار ٢٠٠.٠٠٠ ج.م في سويسرا على أن تتعهد الشركة باسترداد جميع الأرباح التي تؤول لها من هذا الاستثمار . وقد مكن اسماعيل صدقي الشركة من تهريب هذا المبلغ دون عرض الأمر على اللجنة العليا للإشراف على تنفيذ أحكام القانون رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ الخاص بتنظيم الرقابة على عمليات النقد .

وعلاوة على ما سبق عملت الشركة على تهريب مبلغ آخر مقداره ٢٠٠.٠٠٠ ج.م وذلك عندما تقدمت في سنة ١٩٥٠ بطلب استثمار هذا المبلغ لمدة عشر سنوات في الصومال الفرنسي والانجليزى والسودان وايسوبيا واريتريا وذلك كي تتمكن من توزيع منتجات شركة كالكس البترولية في هذه البلاد وجاء في الطلب أن هذا المبلغ سيكون سلفاً لشركة الأومنيوم الفرنسية لمدة سنتين تستحق عليها فائدة بمعدل ٢٪ في السنة الأولى و ٤٪ في السنة الثانية وقد حول هذا المبلغ أيضاً الى سويسرا دون اتمام عرضه على الجهات المختصة وأخذ الموافقة على ذلك . وكل ما حدث أن المبلغ قد حول بناء على خطاب موظف أجنبي يعمل في قسم مراقبة النقد بالبنك الأهل بالتعاون مع موظف آخر يهودى دون موافقة المدير العام او وكيله على ذلك (١) .

وفي كل هذا تقع الأضرار الجسيمة على الاقتصاد المصرى في خروج وتهريب هذه الأموال بسهولة كبيرة في المرة الأولى بشفاقة أحد المسئولين وفى المرة الثانية بتهريب ونسويه من موظف يهودى وأجنبى آخر .

ويتضح مما سبق الى أى حد اتسع نشاط شركة الأومنيوم الفرنسية بامتلاكها مع اجانب آخرين للجزء الأكبر من شركتين بتروليتين تعملان داخل مصر في تجارة البترول وتوزيعه من كيروسين وبنزين ومازوت . وخلافه .

وفى شركات البترول الأجنبية السابقة وجدت أنشطة أخرى تمارس نفس العمل ومن ذلك ما وجدناه من مشاركة شركة أمريكية وهي شركة سيكلر لشركة أخرى تعمل في مصر وهي الشركة المستقلة المصرية للبترول . وكانت هذه المشاركة على أساس أن تقوم الشركة الثانية بتوزيع منتجات الشركة الأولى من البترول والزيوت المعدنية في مصر .

ومارسست الشركة أعمالها بافتتاح مستودعات لتجاريتها واحد هذه المستودعات بالإسكندرية والآخر في القاهرة ومن هذه المستودعات وزعت بضاعتها على كافة محطات البنزين التي تملكها في جميع أنحاء مصر وفى هذه المحطات قامت بشمول السيارات (٢) وتوزيع مشتقات البترول وقد

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٩٢ ملف ١٨٢ - ١٦٤/٣ ( فرمى ) ص ١٢٨/٩٧

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٦١ ملف ١٨٢ - ٢/٢٦٦ ص ١ ص ١١٥/٨٤

• الشركة المستقلة المصرية للبترول •

بلغت كميات مبيعات الشركة من البترول في سنة ١٩٤٥ ، ٧٥٠٨ ، طنا من الكبروسين و ٣٠٩ ، طنا من السرين و ٩٧١ ، طنا من الديزل و ٤٠٣ ، طنا من الغاز و ٢١٧٢ ، برميلا من الزيوت المعدنية هذا بالإضافة الى زيوت التشحيم . وكان من نتيجة هذا النشاط الكبير في البيع والتوزيع ان حصلت هذه الشركة على ارباح بلغت في سنة ١٩٤٨ ، ١٧٤٩٥ ، ج٠م وهذا المبلغ يمثل صافي الارباح بعد خصم كافة المصاريف والاستهلاكات (١) .

وإدار أعمال هذه الشركة مجموعة من الأجانب أغلبهم من الإيطاليين . وقد تحكم أحد هؤلاء وهو إيطالي يهودي في تصريف كل أمور الشركة وكان من الصعب تصدير وظائفها وفقا للوائح التصدير سنة ١٩٤٧ ، فمفتش مصلحة الشركات نفسه الذي كلف بمراقبة عمليات التصدير كتب يقول في أخريات فترة الدراسة ، ان أي محاولة في الوقت الحاضر لتصدير الوظائف بهذه الشركة بإحلال المصريين محل الأجانب سيكون من الصعب تنفيذها وذلك لأن الأجانب بها من قدامى الموظفين الذين عملوا بالشركة منذ تأسيسها وقد تمرنوا على ذلك سنوات طويلة ولهذا فانه من الأمور السهلة إحلال المصريين محلهم لأن ذلك يحتاج الى مران طويل لتدريب المصريين وتعليمهم على هذه الأعمال ، (٢) وغير هذا كانت هناك شركات اجنبية أخرى مثل شركة كالفورنيا تكساس للبترول وقد عملت هذه الشركة على استيراد منتجات البترول من البحرين والخليج العربي وقد انشأت لهذا العمل في السويس مخازن لزيوت الوقود والديزل والكبروسين وغير ذلك . ويقوم بتوزيع هذه المنتجات في مصر الشركة المصرية للبترول (٣) هذا الى جانب أنشطة اجنبية فردية أخرى مارست أعمالها في شكل موكلين لتوزيع منتجات بترولية لمراكز توزيع اجنبية خارج مصر (٤) .

وكان من الطبيعي ان يكون هذا النشاط بضخامة رأسماله وانتشاره مركز توزيعه داخل البلاد أن يجعل من الأجانب متحكمين في تجارة سلعة هامة لها علاقة كبيرة بأمن مصر خاصة وقد عرفنا كيف أن أحد المراكز الرئيسية الممولة للنشاط والحركة قد أدار تجارة بترولية أخرى في إسرائيل وأصبح لها علاقة مزدوجة بين مصر وإسرائيل في وقت كانت

(١) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٣٧/٨٣٦

(٢) مصلحة الشركات ، نفس اللحظة والملف من ٨٦/٨٤ ، ١١٦/١١٤

(٣) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٢٤

(٤) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الأول مارس سنة ١٩٣٠ ص ٨



العلاقات بينها علاقة فداء مستمر . وما يجعل لهذا الأمر خطورته الكبيرة أن الأجانب الذين سيطروا على هذه التجارة كان أغلبهم من اليهود .

### تجارة الآلات والسيارات والأدوات الهندسية

وهذه التجارة أيضا سيطرت عليها الاستثمارات الأجنبية وجميعها تدخل في إطار الواردات المصرية ، حيث لا توجد مصانع داخلية لانتاج السيارات ومختلف الآلات والمكينات ، اللهم الا بعض ورش الإصلاح وأحيانا التركيب والتجميع ولكنها جميعا أجهزة وآلات مستوردة وأول وأهم هذه التجارات ، تجارة السيارات وكان أشهرها محلات فورد التي مارست عملها في سنة ١٩٣٢ حيث قامت باستيراد وتوزيع السيارات وبمبها بالنقد أو بالتقسيط (١) وبذلت هذه المحلات كل طاقتها في تزويد السوق المصرية بكل طلباته وكانت تستورد سيارات الركوب والنقل للحكومة والأهالي وتبيعهما وفقا لأسعار محددة معمول بها في شركة الانتاج الأصلية والتي هي أحد فروعاها . وفي الحرب العالمية الثانية حدث أن صادفت صعوبات في الاستيراد والتوزيع من جراء الصليبات الحربية فأرسل مدير المحلات المستر تورنهل كوبر إلى وزير المالية المصرية في سنة ١٩٤٢ يبلغه بهذه الصعوبات وقد جاء في خطابه : أننا في زمن الحرب نتوقع كثيرا من الأخطار الغير مؤمن عليها وذلك لأننا عندما نستورد بضائع لقطر المصري فإنها تظل من وقت تفريقها على أحد الأرصفة المصرية إلى حين تسليمها إلى الزبون تظل معرضة لأي خسارة تنتج بسبب الغارات الجوية أو أخطار الحرب الأخرى وعلى مسئوليتنا الشخصية ، وبمعنى آخر :أننا نصادف خسائر كلية وجزئية خلال كل الوقت الذي تمكث فيه البضائع على الرصيف أو أثناء نقلها من الميناء إلى الأماكن المختلفة للتركيب أو التخزين حتى يتم بيعها . وليس هذا الخطر منتصب على البضائع فقط بل أيضا على المحلات وتجهيزاتها وأدواتها فإن قبلة واحدة على إحدى مباني الشركة سوف تصيبها بأضرار فادحة ،

وكان هذا الخطاب مقدمة نقل بعدها المدير الأجنبي إلى وزير المالية رغبة الشركة في زيادة أسعار المبيعات وذلك لاقدامها على الاشتراك في إحدى شركات التأمين على السيارات ضد الأخطار وأن هذه الزيادة في الأسعار ما هي الا لقسط التأمين المدفوع وذكر المستر كوبر أن سبب اتصاله بوزير المالية في هذا الصدد لكي يحصل منه على رأى الحكومة في

(١) احصاء شركات للتجارة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٣٥

مثل هذا المشروع حتى يكون الجمهور المصرى راضيا من عدالة أى زيادة فى الأسعار وللرغبة فى تسهيل الحصول على سعر مناسب موافق فى حالة انتماء أى صفقات لحساب الحكومة (١) .

ومكنت زيادة مبيعات شركة فورد من الحصول على أرباح سنوية كبيرة بلغت فى سنة ١٩٤٩ مبلغا قدره « ١٦٥١٢٨ ج.م » بعد خصم كافة المصاريف والأجور والاستقطاعات ، أما عن رأسمال الشركة فإنه قد بلغ فى نفس السنة المذكورة مبلغ « ٤٠٥٠٠٠ ج.م » (٢) وإلى جانب شركة فورد كانت هناك محلات استيراد وتوزيع أخرى داخل مصر ومع تلك التنافس لشركة فيات الإيطالية ، وقامت هذه المحلات باستيراد السيارات من مراكز الإنتاج الأصلية فى مدينة تورينو بإيطاليا ثم تقوم بعرضها وتوزيعها داخل مصر (٣) .

ولم تصادف محلات فيات رواجاً وتوزيعاً كمحلات فورد ولهذا فقد قل رأسمال الأخيرة من « ١٠٠٠٠٠ ج.م » سنة ١٩٣١ إلى « ٥٠٠٠٠ ج.م » سنة ١٩٤٩ ولم تحصيل هذه المحلات على أرباح إلا فى سنوات ١٩٤٥ ، ١٩٤٦ ولم تكن أرباحاً كبيرة وفيما عدا ذلك فقد كانت الشركة باستمرار تسير نحو الخسارة السنوية . وقد بلغ رصيد هذه الخسارة فى سنة ١٩٤٩ « ٢٠٤٧٩ ج.م » (٤) .

والسبب فى رواج سيارات فورد عن سيارات فيات أن الأولى كان لها القدرة على التوزيع والعرض الجيد والتعاقد على بيع صفقات من محلاتها إلى الحكومة المصرية هذا بخلاف توزيعاتها على الأهالى بالأسعار المريحة والمقسطة .

وقد رأينا من خطاب مدير محلات فورد إلى وزير المالية كيف أنه يأخذ رأيه فى أمور داخلية تخص الشركة ولها فيها حرية التصرف كيفما تشاء . ولكنه أراد ألا يخسر سوقاً هاماً وهو التوريد للحكومة ومن ثم عرض الأمر عليها بأسلوب تجارى جذاب للمشورة وأخذ الرأى .

وغير محلات فورد وفيات افتتحت محلات توزيع اجنبية أخرى فى

---

(١) مصلحة الشركات . محظية رقم ٢٢٥ ملف ع ١٨٤ - ٢١٥ من ٢١١ شركة سيارات فورد .

(٢) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٨٣٦/٨٢٥

(٣) - الإقالات المصرية . العدد ٥٨ فى ١٩٢٨/٧/٢ مرسوم تأسيس شركة المساهمة المصرية .

- احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٨٤١

(٤) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٨٤٢/٨٤١

مصر تتيح شركة الشرق الأدنى العمومية للسيارات وقد بدأت عملها في سنة ١٩٢٧ برأسمال قدره ٣٠٠٠ ج.م ثم تطور نحو الزيادة الى أن يصل الى ١٠٠٠٠٠ ج.م في سنة ١٩٤٩ وكانت هذه المحلات من المحلات المربحة (١) .

وغير تجارة السيارات افتتح الأجانب محلات للتجارة في أدوات ووسائل الإطفاء ومن هذه المحلات محلات «كاربا» التي بدأت نشاطها وممارسة عملها في مصر منذ سنة ١٩٣٤ برأسمال قدره ٣٠٠٠ ج.م . ساهم فيه بريطانيون وسويسريون ويونانيون وأحد اليهود المتصرين (٢) .

وفي سنة ١٩٥٠ وسعت هذه المحلات من أعمالها بافتتاح مخازن جديدة وشراء كميات كبيرة من الاسطوانات الحديدية لكي تملأ بغاز ثاني أكسيد الكربون المستخدم في اطفاء الحريق ، وتوسعت تجارية اخرى أدت الى زيادة طاقة الإنتاج الى أربعة أضعافه وأدى هذا بالتالى الى أن محلات كاربا حققت أرباحا صافية قدرها ١٣٠٨٥ ج.م في آخر عام ١٩٥٠ (٣) .

وفي سنة ١٩٢٠ ساهم بعض الأجانب والمتصرين في افتتاح شركة «مرف باسم شركة الدلتا التجارية وتناجر محلات هذه الشركة في السلججات الكهربائية والأدوات الزراعية والمطابخ والأصناف الأخرى المتنوعة من الصاج والتي تنتجها شركة التعدين المصرية وتباع تحت اسم «ايديال» . وقامت الشركة بتوزيع هذه الأدوات والآلات من خلال محلات كثيرة افتتحتها لأعمال العرض والتوزيع وهذه المحلات انتشرت من القاهرة والمنصورة واسيوط والمنيا والأقصر وطنطا وكانت الشركة في توزيعها للآلات الزراعية والصناعية والكهربائية التي تقوم باستيرادها من الخارج تتبع نظام تقديم الضمانات الكافية لها ، وذلك لسلامة تشغيلها وصيانتها لفترة طويلة . ونظرا لأهمية الأدوات التي تتاجر فيها الشركة فإن الجمهور قد أقبل عليها إقبالا كبيرا وخاصة على الأدوات الزراعية . بانواعها المختلفة مما أدى الى زيادة مبيعاتها كما كان من أسباب زيادة المبيعات بصفة عامة أن الشركة قد طبقت نظام البيع بالتقسيط ورغم ما في ذلك من أعباء مالية على ميزانيتها (٤) .

(١) احصاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٧٣٧/٧٣٨

(٢) سلسلة الشركات ، مطبعة رقم ١٢٩ ملف ١٨٢ - ٢٨٥/٢ ج ٢ ص ١٠٧  
« الشركة المساهمة المصرية كاربا »

(٣) نفس المطبعة والملف ١٨٢ - ٢٨٥/٢ ج ١ ص ٧٣

(٤) سلسلة الشركات ، مطبعة رقم ٨٢ ملف ١٨٢ - ٧٨/٥ ج ١ ص ٢٧/٢٤  
« شركة الدلتا التجارية »

ونتيجة لهذا النشاط والقعدة على التوزيع ارتفع رأسمال هذه الشركة من ٢٠٠.٠٠٠ ج.م مصرى فى سنة ١٩٢٠ الى ٧٥٠.٠٠٠ ج.م فى سنة ١٩٤٦ (١) .

كما كانت أرباحها باستمرار كبيرة جدا فقد بلغت فى سنة ١٩٥٠ ١٢٦/١٢١ ج.م وذلك بعد خصم كافة الاستقطاعات والأجور والمصاريف (٢) .

وافتح الأجانب شركة أخرى غير ذلك للتجارة فى الآلات الزراعية والآلات وصف الطرق والتسوارى والمكينات البحرية واستيراد وبيع قطع الغيار اللازمة لها . وقد بدأت هذه الشركة أعمالها عندما قام بتأسيسها ستر ستينمان ومباردى وشركاهم فى مدينتى القاهرة والإسكندرية سنة ١٩١٠ ثم اتسع نشاطها بعد ذلك وأصبحت لها فروع فى بعض من عواصم الأقاليم مثل أسبوط والمنصورة وبور سعيد والمثيا لممارسة عرض وبيع وتوزيع الآلات الزراعية بأنواعها وقطع الغيار اللازمة لها (٣) .

أما عن رأسمال هذه الشركة فقد بلغ ١٨٠.٠٠٠ ج.م سنة ١٩٤٩ وحقت ربحا صافيا كبيرا فى جميع السنوات وقد بلغ صافى هذا الربح فى سنة ١٩٤٩ ٨١.٩١٣ ج.م (٤) . وفى سنة ١٩٢٩ ساهم عدد من المجرىين فى تأسيس محلات للتجار فى منتجات شركة مجرية معروفة باسم شركة جانز الكهربائية وافتتحوا لذلك محلا للتوزيع فى الإسكندرية برأسمال قدره ١٠.٠٠٠ ج.م وله فروع ومكاتب أخرى لقاهرة وداخل مصر . وهذه المحلات كانت تقوم بتوزيع منتجات الشركة الأصلية من كافة أدوات الكهرباء واللوازم المتعلقة بها (٥) .

وسيطر الأجانب أيضا على تجارة الحديد الحردة المتخلفة من الجبوش البريطانية وغيرها وقاموا بتجميع هذه الكميات الكبيرة بأسعار منخفضة لتصديرها للخارج وتصنيعها هناك ثم إعادة تصديرها لصر فى شكل سلع مصنوعة لتباع بأسعار مرتفعة (٦) .

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٨٢ ملف ١٨٢ - ٧٨/٣ ج ٢ من ٨٥

(٢) احصاء شركات الصناعة ١٩٥٠/١٩٤٩ ٨٣٤

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة ١٦٧ ملف ١٨٢ - ٥٦/٣ ج ٢ من ٧٤

من ١٢٦/١٤٠ شركة ستينمان ومباردى وشركاهم بالإسكندرية .

(٤) احصاء شركات الصناعة ١٩٥٠/١٩٤٩ من ٨٤٦/٨٤٥

(٥) صحيفة التجارة والصناعة العدد الثانى . يناير سنة ١٩٢٩ من ٨١ . مرسوم

بتأسيس شركة صناعة ناعمى - جالوز

(٦) مجلس النواب . جلسة ١٧/٤/١٩٥٠ من ١٠

وال جانب هذه المتاجر الكبيرة وفروعها في داخل مصر ، انتشر تجار اجانب في مختلف انحاء البلاد للتجارة في المعادن الخام والمصنوعات الحديدية وتوزيع مصنوعات أخرى من النحاس والزهري والالونيوم (١) .

اما عن دور المصريين في هذه التجارة فاننا نجد انهم قد دخلوا في بعض الأحيان بنسب محدودة من رؤوس أموال هذه المتاجر ، واتضحت هذه الظاهرة بالذات بعد الحرب العالمية الثانية وصودر قانون الشركات في سنة ١٩٤٧ .

ومن امثلة ذلك محلات « جيفرت الشرق » التي تأسست في سنة ١٩٤٨ للتجارة في آلات التصوير ولوازمها من كافة الأصناف والمنتجات والمواد المتصلة بعملية التصوير والطبع والاضاءة ، وبلغ رأس المال عند التأسيس « ١٢٠٠٠ ج » ساهم فيه ثلاثة من المصريين بحوالى نصف رأس المال اما النصف الآخر فقد ساهمت به شركة منتجات جيفرت للتصوية وهي شركة بلجيكية مع عدد آخر من البلجيكيين (٢) .

ومهما كان حجم مساهمة رأس المال المصري هنا بعد سنة ١٩٤٧ الا ان الأصول اجنبية ، فمحل جيفرت بمصر غير منفصل عن الشركة الأصلية البلجيكية . فهي الى جانب مساهمتها مع بلجيكيين بنصف رأسمال محل القاهرة الا انها من ناحية ثانية تتحكم في التمويل وتحديد الأسعار وكذلك الادارة وكافة الأمور الفنية التي ليس للمصريين بها عهد من قبل .

لبرغم ظهور المصريين ودخولهم ميدان هذه التجارة فان مساهمتهم كانت قليلة جدا وجاءت في فترة متأخرة بعد سنة ١٩٤٧ ، أما التحكم ومراكز التوزيع الكبيرة فهي للمحلات الأجنبية برؤوس أموالها الكبيرة .

### تجارة الأسنن والأسماك

لم يترك الأجانب فرصة للتجارة والتوزيع في مصر الا وقد اقموا على استغلالها والافادة منها . ومن هذه الفرص استغلال ما تملكه مصر

(١) تعداد سكان القطر المصري لسنة ١٩٢٧ من ١١٢/١١٢

(٢) - مصلحة الشركات . محطلة رقم ٢٢٧ ملف ١٨٢ - ٤٤٢/٣ ج ١ ص ١٥/١٩

• شركة جيفرت الشرق

- مطلق الوفاة المصرية العدد ١٨٢ في ٢٩ نوفمبر لسنة ١٩٤٨ • مرسوم بناسيس

شركة جيفرت الشرق •

من شواطئ بحرية مترامية الأطراف في البحر الأحمر أو في البحر الأبيض المتوسط سواء فيما يتعلق منها باستخراج الأسفنج وتصديره أو صيد السمك وتسويقه . وظلت هذه الشواطئ بما تزخر به من ثروات كبيرة مهمة من المصريين وبعيدة عن الاستغلال الجيد المنظم والمدمع بالوسائل الحديثة والمتطورة . الى أن أتاحت الفرصة للأجانب من اليونانيين والاطالين فاندسوا على استغلال هذه الثروات القومية والافادة منها افادة كبيرة وظلت حكرا عليهم بعد ذلك وطوال فترة الدراسة (١) .

#### اولا - احتكار اليونانيين لاستخراج الأسفنج من البحر الأبيض المتوسط:

ظلت مراكز استخراج الأسفنج من المياه البحرية الغربية في البحر الأبيض المتوسط حكرا على الصيادين اليونانيين الذين حذقوا هذه المهنة وتمرسوا عليها عبر أجيال طويلة فكان هؤلاء يأتون الى مصر سنويا - وطوال فترة الدراسة - فيشترون رخص الصيد من مصلحة خفر السواحل في مزاد علني يقام سنويا في شهر مارس أو ابريل من كل عام ، وكانت تكلفهم هذه الرخص لكل مناطق الاستغلال مبالغ تتراوح بين ٢٠٠٠ و ٣٠٠٠ ج.م في كل عام ويأخذون في مقابل ذلك الأسفنج المصيد لتصديره وبيعه في بلادهم التي كانت منطقة عالمية رئيسية لتجارة الأسفنج (٢) . واستعان التجار اليونانيون في الحصول على هذه الرخص ورسو مزادات البيع عليهم على سمسار يوناني ايضا يدعى نيكيتا دياكويانس في نظير سمسة وأجر على ذلك (٣) .

وبعد انتهاء الحرب العالمية الثانية بدأت وزارة التجارة والصناعة التي كانت تتبعها مصلحة المصايد تفكر في الاستفادة من استغلال مصايد الأسفنج المصرية وتجارته وتصديره وذلك بتصميم هذه المهنة والقضاء على احتكار اليونانيين لها ، فاعادت الوزارة مشروعا لذلك تقدم بموجبه أحد المصريين الذي رسا عليه مزاد الاستغلال في استخراج وتجارة الأسفنج مقابل مبلغ سنوي قيمته ٦٠٠١ ج.م عدا الأتاوة العينية وقدموها ٥ ٪ من جملة الحصول ، وعلى اثر ذلك أسس المصري صاحب الامتياز والذي رسا عليه المزاد شركة للاستغلال هي الشركة المصرية لمصايد الأسفنج بالاسكندرية ولكن حدث لهذه الشركة المصرية مشاكل عديدة

(١) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ١٨٩ ملفد ع ١٨٤ - ١١/١٩٦٦ من ١٦ . الشركة المصرية لمصايد الأسفنج بالاسكندرية .

وأثر ايضا : مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/٢/٢٩ من ١٨ .  
(٢) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ١٨٩ ملفد ع ١٨٤ - ١١/٢٩٦٦ من ١٢ .

(٣) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ١٨٩ نفس الملف من ١٤ .

جعلتها تتوقف عن العمل وتكون من الشركات الخاسرة في النهاية . وكان ذلك منذ أول تجربة لتصدير هذا النشاط والسبب في ذلك يرجع الى محاربة تجار الأسفنج وصياديه من اليونانيين للشركة المصرية الجديدة ورفضت الى جانبهم الحكومة اليونانية أيضا وتصمموا في ذلك لمحاولات التصدير ودخول المصريين هذا المجال . وهذا رغم أن الشركة منذ بداية عملها لم تتمكن من الاستغناء عن اليونانيين وذلك لعدم وجود من يحل محلهم من المصريين ، فبعد جهد طويل ومشاورات أقنعت بعض الفنيين مهم على العمل في الشواطئ المصرية في مقابل حصة عينية تعطى للشركة من الأسفنج المستخرج بواقع « ٢٥ ٪ » . ويأخذ اليونانيون باقي المحصول وغدرة « ٧٥ ٪ » في مقابل احضار التجار اليونانيين لسفن الصيد وسفن التخزين ومصاريف الوقود والزيت والاصلاحات واجور الربانة والرؤساء والمرشدين والفتاسين والفرازين والبحارة ومصاريف توينهم ثبيلة مدة الصيد ، وعندما وافقت الحكومة اليونانية على ذلك قانها قد وافقت بشرط خطير يحول دون التصدير الفعلي لهذا النشاط وهذا الشرط هو الا يقوم الفنيون اليونانيون بتدريب المصريين على اصول هذه المهنة في البحث عن الأسفنج واستخراجه . وهناك شرط آخر أيضا وهو أن يأخذوا نصيبهم العيني بمجرد انتهاء عمليات الصيد . وبعد انتهاء موسم العمل في أكتوبر سنة ١٩٤٧ أخلعت الحكومة المصرية بالشرط الأخير ورفضت التسريح لليونانيين بأخذ حصتهم العينية واشترطت بيع نصيبهم في مصر بالعملة الصعبة على أن يأخذوا في مقابل ذلك عملة سهلة ، وحاولت الشركة أن تلقح الحكومة بالصدول عن ذلك ولكن دون جدوى ولم توافق على تسليمهم حصتهم العينية الا بعد تدخل السفارة اليونانية وهذه العملية استمرت سنة شهور تكبد فيها اليونانيون بكامل طاقمهم الذي يزيد عدده عن أربعمئة يونانيا تكبد مصاريف الإقامة في مصر دون أي عمل طوال هذه المدة . وكان من نتيجة هذا التصرف الذي أقدمت عليه الحكومة المصرية ان أصدرت الحكومة اليونانية أمرا الى صياديه بعدم ارتياد الشواطئ المصرية في موسم صيد سنة ١٩٤٨ ، وأحدث هذا اثره الكبير على الشركة المصرية التي شلت أعمالها تماما وتوقفت عن النشاط طوال هذا الموسم (١) .

وفي سنة ١٩٤٩ أقنعت الشركة الحكومة المصرية بضرورة تسليم اليونانيين نصيبهم العيني لنقله الى بلادهم وبيعه هناك واتصلت باليونانيين بعد ذلك لتخبرهم بموافقة الحكومة المصرية على تسليمهم نصيبهم العيني وحرية التصرف فيه ، وبناء على هذا جاء التجار اليونانيون وصيادوهم

(١) مصلحة الشركات . سيطرة رقم ١٨٩ ملف ج ١٨٤ - ١١/١٩٦٦ ص ١٢/١١

لإعادة النشاط والعمل تابعين للشركة المصرية وأعادوا بذلك تشغيلها . واستمر نشاطهم في موسم سنة ١٩٤٩ وسنة ١٩٥٠ ، ولكن حدث أن الحكومة المصرية لم تعمل على مراقبة منطقة الاستغلال لتتأكد من خلوها من أى سفن أخرى تعمل لصالح تجار يونانيين لا يعملون تابعين للشركة المصرية . ونتج عن ضعف المراقبة أن تسلل اليونانيون خفية وزاولوا نشاطهم بعيدا عن أى مراقبة ونقلوا انتاجهم الى اليونان وباعوه هناك ومن ثم انصرف اليونانيون التابعون للشركة المصرية عن أعمالهم فيها وزاولوا أعمالهم بنفس الطريقة لحسابهم الخاص بعد أن تأكدوا من ضعف المراقبة وعمليات التفتيش وأحدث هذا كله توقف أعمال الشركة المصرية مرة ثانية وخسارتها في النهاية (١) .

واخذ اليونانيون يلتفون بأسلوب آخر في الحصول على رخص الاستغلال في سنة ١٩٥٢ وذلك عن طريق أحد أبناء أصحاب النفوذ في حزب الوفد المصري ، الذي تمكن من الحصول على هذه الرخص وقام ببيعها لحساب التجار اليونانيين في مقابل حصوله منهم على مكافأة مالية كبيرة . وحدث هذا كله في غفلة من رقابة الحكومة المصرية في تنفيذ العقد وشروطه بما فيه من عمليات التصدير وتدريب المصريين على هذه المهنة (٢) وفي النهاية تكون السيطرة والاحتكار والمكاسب الكبيرة للتجار اليونانيين الذين استغلوا الشواطئ المصرية باستخراج ثرواتها من الأسفنج وباعوها في بلادهم بأعلى الأسعار .

### ثانيا - الإيطاليون واحتكارهم تجارة الأسماك :

ومتلما احتكر اليونانيون تجارة الأسفنج فإن الإيطاليين قد احتكروا أيضا تجارة الأسماك وذلك باحتلاكهم وسائل صيد في البحر الأحمر والبحر الأبيض المتوسط معتمدين على وسائل صيد آلية حديثة ومراكب مختلفة الأحجام تدار بالمحركات بالإضافة الى خبرة طويلة في هذا المجال . ولم تكن قوانين الصيد في البحار المصرية الصادرة في إبريل سنة ١٩٢٦ تشترط أن تكون ملكيات هذه المراكب والسفن لتجار من الصيادين المصريين . ومن ثم كان الباب مفتوحا لسيطرة هؤلاء الإيطاليين الذين امتلكوا معظم وسائل الصيد بالبحر الأحمر والبحر الأبيض المتوسط . وتأثر الصيادون الإيطاليون بالحرب العالمية الثانية ولكنهم عادوا لمزاولة نشاطهم بعد انتهاء العمليات الحربية (٣) .

(١) مصلحة المراكب . نفس المخططة . والملف من ١١١١٠

(٢) مصلحة المراكب . نفس المخططة من ١٩/١٥

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/٣/٢١ من ١٧ . مناقشة مشروع مكافحة الغلا.

القدم من النائب علي التيشيني .



وفي سنة ١٩٤٩ صدر القانون رقم ٨٤ لسنة ١٩٤٩ الخاص بتسجيل السفن التجارية ومن بينها سفن الصيد الآلية . وبعد صدور هذا القانون ارادت مصلحة المصايد المصرية الاستناد اليه في تصدير هذه السفن والمراكب التي هي ملك خالص للتجار الايطاليين واستلزمت اجراءات التصدير امتناع مصلحة المصايد عن تجديد منح تراخيص هذه المراكب الآلية عن عام ١٩٥٠ ما لم تحصل هذه المراكب على شهادة التسجيل المصرية التي تقتضى الحصول عليها تطبيق سند الملكية بان تكون السفن مملوكة كلها لمصريين ، وفي حالة السفن التي هي ملك لاحدى الشركات التجارية . فانه تطبيق عليها قوانين التصدير الخاصة بذلك ، وترتب على هذا كله ان توقف التجار الايطاليون عن الحصول على هذه التراخيص لمزاولة اعمالهم ومن ثم توقف العمل وقل الانتاج الامر الذي اثر على اسواقه بمراكز توزيعه في مدينة القاهرة التي تعتمد في امدادها بالاسماك اعتمادا كبيرا على ما يرد اليها من تجار وصيادي الاسماك الايطاليين في البحر الاحمر فارتفعت اسعار الكميات المعروضة بالسوق بسبب قلتها ارتفاعا كبيرا فاضح الجمهور وركد حال تجار التجزئة وعمت التسكوى . فكان على مصلحة المصايد مراجعة الامر وتصرفت في الحال وألغت هذه الاجراءات . فعادوا الايطاليون نشاطهم ، وعادت الامور على ما كانت عليه (١) .

وتتضح اهمية وخبرة الصيادين والتجار الايطاليين في استخراج الاسماك من المصايد المصرية وتسويقها بأسواق الجبلية في القاهرة والاسكندرية وانحاء البلاد بتجربة أخرى ترجع الى سنة ١٩٢٧ ، وذلك عندما اقدم بنك مصر على محاولة تصدير هذه التجارة بوسائلها المختلفة وذلك بتأسيسه لشركة مصر لمصايد الاسماك برأسمال قدره ٧٥٠.٠٠٠ ج.م ولكن هذه الشركة لم تتمكن من مواصلة نشاطها وتوقفت عن العمل (٢) بحصد أن مئيتين بخسائر سنوية بلغت في سنة ١٩٣٥ ما قيمته ١٠١٣ ج.م وفي سنة ١٩٣٦ زادت الخسائر الى ١٢٠٨ ج.م وهكذا خسائر سنوية مستمرة الامر الذي جعل الشركة تتوقف عن مزاولة نشاطها في سنة ١٩٤١ (٣) .

وحقيقة الامر ان شركة مصر لمصايد الاسماك قد جوبهت بمنافسة سمرية حادة من قبل صيادي وتجار الاسماك المذكورين لم تتمكن الشركة

(١) مجلس النواب ، نفس الجلسة والتاريخ من ١٨/١٧

(٢) مصلحة الشركات ، ملف رقم ١٨٩ ملف ١٨٢ - ١٢٤/٢ ج ١ من ١٨٩/١٨٧  
شركة مصر لمصايد الاسماك .

(٣) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٢ من ٦٦٩

من الصود أمامها بسبب ارتفاع تكاليف تشغيل أسطولها بالمسارعة بوحدة الصيد الأخرى التي كان يستخدمها منافس الشركة وهم كما رأينا من الصيادين والتجار الإيطاليين الذين امتلكوا غالبية وحسدة الصيد المذكور . ونتيجة لهذه المسارعة والتوقف عن العمل رأت الشركة ضرورة الاعتماد على الخبراء الأجانب والاستعانة بهم لاختيار أفضل الطرق للتشغيل ومعاودة مزاولة النشاط . وعادت الشركة الى العمل مستخدمة هؤلاء الأجانب وحقت فعلا على يديهم بعض الأرباح (١) .

ولكن الشركة مع هذا آثرت أن تتحول الى نشاط آخر غير تجارة واستخراج الأسماك وهذا النشاط هو صناعة الأزرار ، وقامت بتصفية أعمالها المتعلقة بالصيد سواء بالبيع أو بالتأجير (٢) . وبهذا تكون شركة مصر قد أفسحت المجال أمام الإيطاليين كما أرادوا هم ذلك ليتحكموا في أسواق تجارة الجملة باحتكارهم الحصيد المصرية طوال فترة الدراسة .

### تجارة الأدوية والمواد الكيماوية المختلفة

ومن أنواع التجارة التي مارسها الأجانب أيضا تجارة الأدوية والمواد الكيماوية وامتلك الأجانب فيها الشركات الكيماوية والدوائية الكبيرة وكذلك الصيدليات المختلفة والمنتشرة في عموم مصر .

أما الشركات الكيماوية والدوائية فهي مثل الشركة المساهمة لمخازن الأدوية المصرية ويرجع تاريخ عملها في مصر الى سنة ١٩١٤ وسيطر على هذه الشركة عدد كبير من اليهود الذين تمصر بعضهم خلال فترة الدراسة (٣) وبعد قيام حرب ١٩٤٨ بين مصر واسرائيل وصعود الأمر العسكري رقم ٢٦ ، لسنة ١٩٤٨ وضعت الشركة تحت الحراسة حتى سنة ١٩٥٠ (٤) ، ومارست الشركة نشاطها قبل ذلك بفتح صيدليات وفروع كثيرة في القاهرة بأحياء بولاق وباب الحديد ومناطق أخرى وكذلك الفتحت صيدليات لها في بور سعيد والاسكندرية والى جانب هذه الصيدليات وجدت للشركة مخازن في القاهرة والاسكندرية لتجميع البضائع المستوردة ثم توزيعها على هذه الصيدليات التي سيطر على

(١) بنك مصر ، اليربيل الذهبي ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٣٢٤

(٢) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٦/١٩٥٠ ص ٧١٨

(٣) مصلحة الشركات ، منطقة رقم ١٤٨ ملف ١٨٢ - ٦٢/٣ ج ١ ص ١٧٧/٩٧  
 • الفرقة المساهمة لمخازن الأدوية المصرية ،

(٤) احصاء شركات الصناعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٩٣٦

إدارتها وأعمالها عدد كبير من الأجانب وأكثرهم من الإيطاليين والفرنسيين واليونانيين (١) .

وهناك أيضا شركة الصناعات الكيماوية الامبراطورية وهذه الشركة وإن كانت مصرية اسما إلا أنها شركة انجليزية واقصا وفعلا ، فقد استتھا في مصر شركة انجليزية تعرف بنفس الاسم وافتتحت لها هذا الفرع بالقاهرة في سنة ١٩٣٤ وشاركها في ذلك عدد آخر من المساهمين الانجليز ، وللشركة الأصلية علاقة بإسرائيل قد افتتحت لها فرعا آخر في تل أبيب ، كما كانت هناك صلات بين فرعي مصر وإسرائيل والاکثر من ذلك أن فرع الشركة بمصر قد ساهم في تأسيس شركة انجليزية أخرى للأسف في تل أبيب تمكنت عن طريقها من تهريب كثير من الأموال خارج مصر ، وينحصر نشاط فرع الشركة في مصر في استيراد وتوزيع منتجات الشركة الأصلية في إنجلترا (٢) من مختلف أنواع الأدوية والمستحضرات الطبية والبيطرية ومستحضرات أخرى كيميائية كثيرة مثل كيماويات ثقيلة لجميع الصناعات وغاز النشادر لتنقية المياه وصناعة التبريد والأحماض المختلفة وكذلك مبيدات حشرية وفطرية ومواد وقاية النباتات . ولم يفل بئس مصر تمصير تجارة وتصنيع الأدوية والمواد الكيماوية فأقدم على تأسيس شركة مصر للمستحضرات الطبية في عام ١٩٤٠ ، كما أسس شركة أخرى بعد ذلك للكيماويات . أما شركة مصر للمستحضرات الطبية فإنها قد جوبهت في بداية عملها بمشكلة أحجام المواطن المصري في بادئ الأمر عن استعمال الأدوية المحلية متاثرا في ذلك بالدعايات الأجنبية . ولكن الشركة صمدت أمام هذه الظروف وتمكنت من مواصلة عملها (٣) .

### تجارات أخرى مختلفة

وفي هذا المجال نذكر سيطرة الأجانب على أنواع مختلفة ، كتجارة التوريد لمصالح ووزارات الحكومة المصرية ، وتجارة الأحذية والجلود ، وتجارة البقالة وتجارات أخرى متنوعة . أما عن تجارة التوريد لمصالح ووزارات الحكومة المصرية ، فنجد أن الأجانب قد سيطروا عليها بدرجة كبيرة . وهذا التجارة تأتي عن طريق أن الوزارات والمصالح الحكومية

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٤٨ للس الثلف من ١٨٩١/١٦٢

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٥٢ ملف ١٢ - ١٨٩١/٣ ج ٤ من ١٩٤١/٩١

• شركة الصناعات الكيماوية الامبراطورية - ( مصر ) •

(٣) - بنك مصر اليوبيل الذهبي ١٩٢٠/١٩٧٠ من ٢٧٧/٢٧٦

كانت تملن كل عام أو حسب ظروف احتياجاتها عن طلبها للأصناف التي  
تتم هذه المصالح والوزارات وبالتالي ، يتقدم التجار بالمطامير المختلفة  
لتوريد هذه الأصناف وفقا للأصول واللوائح التي تحكم هذه العملية .  
وقد وجد أن أغلب التجار الذين ترسو عليهم هذه المطامير كانوا من  
التجار الأجانب ، في نفس الوقت الذي لم يحصل فيه التجار المصريون  
على نسبة هذه المطامير إلا بقدر محدود جدا (١) .

وإذا كانت ظاهرة اعتماد الوزارات والمصالح المصرية في توريد  
مهمات على التجار الأجانب ظاهرة واضحة في ذلك الوقت فإن الخطير فيها  
إن إحدى الوزارات الهامة والتي يتوقف عليها أمن وسلامة البلاد وهي  
وزارة الحربية والبحرية قد اعتمدت في توريد لوازمها من الأسلحة  
والذخائر عن طريق اثنين من الأجانب وبواسطة تدخل ونفوذ بعض من  
المستعمرين الذين مكثهم من ذلك ، ولأهمية هذا الموضوع ، توجه أحد  
أعضاء مجلس النواب بسؤال إلى وزير الحربية والبحرية في جلسة  
١٩٥٠/٧/٢٤ ليسأل عن عدد المرات التي تماثلت فيها الوزارة معهما عن  
طريق المناقصة وقبلة آخر عطاء ، وأشار في حديثه إلى خطورة الاعتماد  
على هؤلاء في سلامة أسرار الجيش المصري ، وكان رد وزير الحربية أن هذين  
الموردين وحما الحواجات بشارات وجهلان يستلان شركات كبيرة لها مصانع  
لانتاج الأسلحة والذخائر عرفت بشهرتها العالمية وتفوق منتجاتها  
الحربية (٢) .

وعن تجارة الأحذية والجلود فنذكر هنا للأجانب دورهم الكبير في  
تأسيس شركة باتا ، تلك الشركة العالمية بفروعها المختلفة في أنحاء  
مصر .

وشركة باتا تأسست في مصر سنة ١٩٣٠ ، وتاجرت في الجلود  
والأحذية والمردودات الخاصة بها ، وأطارات السيارات الداخلية والخارجية  
وجميع الأصناف المصنوعة من الجلد (٣) ولهذه الشركة فروع تجارية في  
مختلف أنحاء مصر ، بلغت عشرة فروع في سنة ١٩٣٧ أربعة منها في  
القاهرة والثان في الإسكندرية وفروع واحد في كل من المحلة الكبرى

(١) الوقائع المصرية ، العدد ٨٦ في ١٠/١/١٩٢٨

- الوقائع المصرية ، العدد ٨٧ في ١٠/١/١٩٢٨

- الوقائع المصرية ، العدد ٨٨ في ١٠/١/١٩٢٨

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٧/٢٤ ص ٧

(٣) مصلحة الشركات ، محطة رقم ١٦٧ ملف ١٨٢ - ٣/١٥٥ ج ١ ص ١٢٤

• أسبوط وبنتها والإسماعيلية (١) وفي سنة ١٩٤٩ توسعت هذه الفروع وأصبحت • ١٣٠ • محلا للقطاعى منتشرة فى أنحاء مصر ، زادت فيها محلات القاهرة وأصبحت • ٤٣ • محلا كما زادت محلات الاسكندرية وأصبحت • ٢٤ • محلا وبقية المحلات تنتشر فى عموم أنحاء مصر ، كما كان لشركة باتا العالمية فروع أخرى خارج مصر تشمل فلسطين وسوريا ولبنان والعراق وإيران وطرابلس والسودان وقبرص (٢) هذا بخلاف مراكز الشركة الرئيسية فى أوروبا (٣) •

وبلغ رأسمال فرع الشركة بمحلاتها الكثيرة فى عموم مصر عند التأسيس • ٥٠٠٠٠ ج.م. ثم تفأور رأس المال نحو الزيادة الرميعة الى أن بلغ • ٩٨٤٠٠ ج.م. فى سنة ١٩٤٩ وحصلت الشركة على أرباح سنوية كبيرة بلغت فى سنة ١٩٤٥ • ١١٩٢٥ ج.م. وفى سنة ١٩٤٩ • ١١٤٠١ ج.م (٤) •

ومن هذا التوسع والانتشار يتضح الى أى حد أن هذه الشركة شركة دولية كبيرة لها أصولها المنظمة فى أوروبا ، ويرأس أعمال هذه الشركة فى مصر اثنان من أسرة باتا نفسها الأول وهو المستر شالتون سبنكس باتا وهو بريطانى الجنسية ويعمل رئيسا لمجلس الإدارة والثانى توماس باتا ويختلف عن الأول بأنه كنسدى الجنسية رغم أنه من نفس الأسرة وهناك وظائف أخرى وكبيرة لهذه المحلات فى مصر ولكنها جميعا لجنسيات تشيكوسلوفاكية ، فالمدبر المسام وسكرتيره ورؤساء الأقسام والفروع والمخازن والتوريدات جميعهم تشيكوسلوفاكيون ، هذا بالإضافة الى وظائف هامة أيضا لجنسيات أخرى فرنسية وألمانية وبريطانية (٥) •

أما عن تجارة البقالة ، فنجد أن الأجانب قد مارسواها بأعداد كبيرة ، وعملوا الى جانب البقالة فى تجارات أخرى تتبعها مثل المطاطة والمردوات • وقد بلغ عدد التجار الأجانب العاملين فى هذه الأنواع • ١٣٥٧٤ • تاجرا أجنبيين فى سنة ١٩٢٧ تتركز محلات الغالبية العظمى منهم فى مدينتى القاهرة والاسكندرية ، والعدد الباقي ينتشر فى بقية محافظات ومديريات مصر ، بحيث أنه ما من محافظة أو مديرية منها الا وقد شملها نشاطهم وانتشرت فيها متاجرهم (٦) •

(١) احصاء شركات النجاسة ١٩١٢ ص ٥٦٠

(٢) احصاء شركات النجاسة ١٩١٩/١٩٥٠ ص ٦٧٦/٦٧٥

(٣) مصلحة الشركات ، سجل رقم ١٦٧ ملف ١٨٢ - ٣/١٥٥ ج ١

(٤) احصاء شركات النجاسة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٦٧٦/٦٧٥

(٥) مصلحة الشركات ، سجل رقم ١٦٧ ملف ١٨٢ - ٣/١٥٥ ج ١ ص ٢٠ ، ٢٧

(٦) تعداد سكان القطر لسنة ١٩٢٧ ج ٢ ص ٧٠ ، ١١٢/١١٢

وبخلاف هذا كله وجدت تجارات أخرى متنوعة مارسها هؤلاء الأجانب مثل تجارة تصدير البصل من منيا الإسكندرية (١) وتجارة توريد واستيراد محصولات زراعية بين مصر وفرنسا (٢) وتجارة استيراد مواد غذائية مختلفة وخمور (٣) واستيراد وتوزيع معجون الأسنان والروائح العطرية ومستحضرات التجميل (٤) وتاجر الأجانب أيضا في الأخشاب (٥) والورق بأنواعه المختلفة (٦) .

### القائمة الأسواق ومخازن الإيداع

استغل عدد آخر من المستثمرين والتجار الأجانب كافة الأنشطة الأجنبية السابقة في إقامة الأسواق وبناء المخازن وبعض الأعمال المعاونة مثل أعمال الشحن والتفريغ والمراجعة الجمركية .

ومن أنشطة بناء المخازن ذكر مخازن الاستيداع العمومية وهي من المخازن الكبيرة التي أقامها الأجانب في مدينة الإسكندرية منذ سنة ١٨٨٨ واستمرت تواصل عملها بعد ذلك في تأسيس مستودعات بالإسكندرية وبعض المدن المصرية بتصريح من مصلحة الجمارك وزاولت كافة العمليات المتصلة بالتخزين والتحميل على السفن والتفريغ منها والمشتلات والأجراجات الجمركية . كما قامت الشركة أيضا بعمليات تأجير للمخازن والأراضي التابعة لها . وفي نظير التصريح لهذه المخازن بمزاولة هذه الأعمال فإنها كانت تقوم بدفع اتاوة سنوية الى مصلحة الجمارك (٧) .

وأدار هذه المخازن مدير عام انجليزى وساعده في ذلك أجانب آخرون من الانجليز والايطاليين وبلغ جملة رأسمالها المحدد في مرسوم التأسيس ٢٥٠٠٠ جنيه استرلينى ثم زاد فوصل الى ٥٠٠٠٠ ج.م

(١) مجلس النواب . جلسة ١٨/٤/١٩٥٠ من ١٩٧٠/١٩٦٩

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٠٣ الشركة الفرنسية المصرية للواردات .

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٨٢ الشركة التجارية الإمبراطورية ١٩٠٠ . دبل

وهرقاء .

- مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٩ شركة المعاملات التجارية المصرية لبيت

(٤) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٨٨ الشركة الإنجليزية المصرية للمصابون

والمنتجات الغذائية .

(٥) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٨٥ الشركة المصرية للأخشاب

(٦) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٨٣ الشركة التجارية المصرية .

(٧) احصاء شركات للمصاصة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٨٧١/٨٧٢

في سنة ١٩٢٢ (١) وفي سنة ١٩٤٩ بلغت جملة رأس المال ٨٢٥ و ٢٠١ ج م وجملة صافي الأرباح السنوية في هذا العام ٦٢٩٩٠ ج م .  
وال جانب هذه المخازن أمام الأجانب مخازن أخرى بعضها تركز أعماله في تخزين الفحم ثم سحب منها بالانتجار والتوزيع وهذه مثل مخازن بتسالي المحرمات الحجرية ليمتد وهي انجليزية الجنسية . وقد أسسها الانجليزية في مصر منذ سنة ١٩٠٦ (٢) .

وبعضها الآخر تركز أعماله في تخزين البيرة مثل مخازن ايداع سينتس الانجليزية التي قامت بتخزين تجارتها المستوردة من البيرة في مخازن ايداع خارج الدائرة الجبركية بالاسكندرية في مقابل أن تدفع للحكومة المصرية تأمينا يعادل قيمة الرسوم الجبركية ورسوم الانتاج المستحقة على كميات البيرة المخزونة . هذا بالإضافة الى دفع عوائد الملاحظة التي تقررها مصلحة الجمارك وكانت هذه الكميات من البيرة تخزن لاستخدامات كائنات بعض القوات البريطانية البرية والبحرية الموجودة في مصر (٣) .

كما تركزت أعمال بعض المخازن الأجنبية في تخزين البترول ، مثل مخازن كريد الكنديان التي طلبت من مصلحة الجمارك في سنة ١٩٣٨ التصريح لها بإقامة مستودعات لتخزين البنزين والكبروسين في مقابل دفع التأمينات المطلوبة ويبلغ سنوي قدره ٣٠ ج م لمصلحة الجمارك هذا علاوة على اتاوة سنوية للحكومة بواقع العشر من عوائد الشبالة على مواد الوقود التي تسحب من هذه المستودعات (٤) .

هذا الى جانب مخازن اجنبية أخرى تعمل في التخزين في الاسكندرية وبور سعيد والسويس ولها فروع في داخل مصر واستفادت الحكومة المصرية منها بأخذ التأمينات والموائد والرسوم المقررة وفقاً للوائح التي حكمت نظام تأسيسها وعملها (٥) .

(١) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٩٤ ملف ١٨٢ - ٥٣ - ١ ص ١٦/٥٠  
شركة مخازن الاستيداع المصرية

(٢) اعضاء شركات المساهمة ١٩١٩/١٩٥٠ ص ٨٧٢/٨٦١

(٣) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٢٢ ملف ١٨٤ - - ١٥٣ ج ١ شركة سينتس  
لأرستر ليمتد

(٤) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٨٩ ملف ع ١٨٤ - ١١/١٥١ شركة كريد  
الكنديان .

(٥) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٩٥ شركة اليونان

- مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٩٦ ، ١٩٧ مكرر

- اعضاء شركات المساهمة ١٩١٩/١٩٥٠ ص ٨٧٦/٨٦١

ومارس الأجانب أيضا الى جانب هذه العمليات أنشطة أخرى متعلقة بها وبأعمال التصدير والاستيراد مثل أعمال الشحن والتفريغ والوكالة عن شركات نقل بحرية انجليزية وتأمين السفن بالاسكندرية وبور سعيد والسويس وفقا لأسعار محددة (١) .

وكذلك تكونت شركة انجليزية تعرف باسم شركة الشرق الأدنى للمراجعة ليتمد في سنة ١٩٢٩ ، للقيام بأعمال الملاحظة والإدارة على كافة أنواع البضائع بمحلات الإيداع والمخازن وكذا القيام بأعمال النقل والتصدير والإيداع وأخذ التوكيلات الجمركية وبلغ رأسمالها في سنة ١٩٤٩ ، ١٤٧٢٥ ج.م (٢) .

أما عن دور الأجانب في إقامة الأسواق التجارية فنذكر في ذلك شركة الأسواق المصرية ليتمد وهي شركة انجليزية تأسست في مصر منذ سنة ١٩٠٠ ، بموجب عقد موقع بين الحكومة المصرية والانجليزية ، تمهدت فيه الأخيرة بإنشاء شركة الأسواق لاستغلال أسواق الحكومة المصرية وتنظيمها داخل البلاد (٣) .

واستمر عمل هذه الشركة في مصر حتى تاريخ انتهاء امتياز أعمالها في سنة ١٩٣٨ وعارست خلال هذه الفترة حق امتياز استعمال « ١٢٠ » مسوقا للمواشي في جهات متعددة بأنحاء مصر على أن تدفع للحكومة المصرية ( ٥٠ ٪ ) من صافي أرباح أعمالها . وتمكنت شركة الأسواق الانجليزية الى جانب استعمال أسواق المواشي من الحصول من بعض الشركات على منحها حق امتياز توزيع منتجاتها المختلفة مثل اتفاقاتها مع الشركة الزراعية الحديثة والحكومة المصرية على بيع نترات السماد ونترات الصودا الواردة من شيل على أن تشترك الحكومة في أرباح بيع نترات السماد . كما نالت الشركة أيضا حق توكيل بيع ملح شركة الملح والصودا المصرية ليتمد وشركة الملح ببور سعيد ، ثم اتفقت مع شركة الملح والصودا على بيع البارود والصابون والظنرون وفي اتفاقات أخرى على بيع الفحم والظنوب والبتترول . وأنشأت الشركة سلخانة لها كانت تدير عليها أرباحا طائلة وفي سنة ١٩٢٨ عقدت الشركة اتفاقا مع الحكومة

---

(١) مصلحة الشركات ، مطبقة رقم ١٩٣ ملف ١٨٢ - ٢٥٧٣ ج ١ ، ج ٢

« شركة توكيل البترول حوس وشركة الشحن والتفريغ »

(٢) أسماء شركات النجارة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٦٧

(٣) ملف قسم الجمع والتسجيل ، الملف بمصلحة الشركات ، بدار الوثائق القومية بالقلعة ، وموسومة .

« طلب ضم ملفات وطود امتيازات خاصة بمصلحة الشركات لعام الوثائق القومية »



المصرية وافقت فيه الحكومة على تحويل الأسواق غير القانونية الموجودة بالطرق في القرى الى نطاق أعمال الشركة ووافقت الحكومة للشركة على زيادة رسوم استخدام السوق ملياً واحداً على الرأس الواحد من الأغنام والماعز ، وفي مقابل هذا الاتفاق الأخير تشترك الحكومة في إيراداتها بنسبة ٦٢ ٪ لسنة ١٩٣٨ وبنسبة ٦٣ ٪ لسنة ١٩٣٩ والسنتين التالية حتى نهاية هذا الاتفاق وفي سنة ١٩٣٦ أبدت الشركة رغبة في مد عقد الامتياز او ابرام اتفاق جديد ولكن الحكومة رفضت الاقتراح الأول وأخذت بالتأني وتأجلت المفاوضات بين الحكومة والشركة الى ان قررت الحكومة في سنة ١٩٣٨ تأجير أسواقها عن طريق المزايدة التي أسفرت عن نقل هذا الامتياز من شركة الأسواق الانجليزية الى أحد المصريين وهو وهيب دوس لأن العطاء الذي تقدم به كان أكبر بكثير من شركة الأسواق الانجليزية وغيرها من المزايدين وراغبى الاستغلال . فقد كان عطاء وهيب دوس ٦٠٥٠٠ ج.م وعطاء شركة الأسواق ٤٨٠٠٠ ج.م (١) .

وبانتهاء عقد الامتياز مع الحكومة عام ١٩٣٨ أصبح عمل الشركة الانجليزية قاصراً على استغلال أسواقها الخاصة وبلغ عددها ٨٢ ، سوقاً في نهاية سنة ١٩٤٩ (٢) .

هذا علاوة على استئجارها بعض أسواق يملكها بعض الأفراد . أما عن رأسمال هذه الشركة فانها قد بدأت عملها برأسمال قدره ١٢٤٥٠٠ جنيه انجليزي وقبل انتهاء عقد امتيازها في سنة ١٩٣٨ كان رأسمالها قد وصل الى ١٧٥٠٠٠ جنيه انجليزي . أما بعد انتهاء امتيازها فان رأسمالها قد انخفض الى ٢١٨٣٧ جنيها انجليزيا وعن ارباح هذه الشركة السنوية فانها قد حققت في احدى السنوات وهي سنة ١٩٣٧ ربحاً صافياً قدره ٤٤١٩٠ جنيها انجليزيا (٣) . وعن ارباحها بعد انتهاء الامتياز فانها قد حققت ربحاً صافياً قدره ١٩٦٢٨٠ جنيها انجليزيا في سنة ١٩٤٩ (٤) .

ومن هذا يتضح الى أي حد بلغت درجة استفادة المستثمرين الأجانب وانتفاعهم الى أي مصدر للربح والفشل الوفير فلم يكتف هؤلاء بالأنشطة التجارية الكثيرة التي كان لهم فيها الغلبة على المصريين سواء ما يتعلق

(١) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٧٢٦/٧٢٧

(٢) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٢٨

(٣) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٧٢٨/٧٣٠

(٤) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٨٦٣

منها بالتصدير أو الاستيراد بل نراهم يحتكرون احتكارا كاملا كثيرا من انواع التجارة وبعض أوجه الاستغلال والاستثمار ، وكما رأينا حتى الأنشطة التجارية المعاونة من تخزين وشحن وتفرغ واقامة الأسواق والإشراف عليها قد امتلكوا نواصيا وتحكموا في تشغيلها . وفي كل هذه الأعمال أرباحهم وفيرة ونجاحهم كبير فالأرباح في كثير من تجارتهم تغطي رأسمالهم في سنوات قليلة محدودة والنجاح يدفع الى مزيد من اقامة المشاريع والتوسع وافتتاح الفروع في مصر أو خارج مصر .

لها عن التجار المصريين وسط هذا كله فكرتهم قليلة بطيئة تنقصهم فنون التجارة والحيلة الكافية والدراية بأحوال السوق في الداخل أو في الخارج . ولم يكن هذا بخاف عن المسئولين المصريين في ذلك الوقت الذي بدأ فيه اهتمام وانتباه بعض منهم بهذه الفروق ، فاختت جريدة مصرية متخصصة في التجارة والصناعة تكتب عن ذلك وتبين عيوب التاجر المصري ومزايا التاجر الأجنبي .

ونشير فيما على الى بعض خطوط انتقادات صحيفة التجارة والصناعة للتاجر المصري ومزايا التاجر الأجنبي .

### **أسباب ركود التجارة المصرية ورواج التجارة الأجنبية**

أوردت صحيفة التجارة والصناعة في بعض أعدادها تحليلات وكتابات مفيدة . تظهر فيها أسباب ركود التاجر المصري ورواج التاجر الأجنبي ، وهي بذلك تقصد علاج أزمة ضعف مساهمة التجار المصريين وسيطرة التجار الأجانب على أسواق التجارة في مصر . فعندما يتعرف التاجر المصري على عيوبه فعليه أن يعمل على تلاشيها والتغلب عليها . لئ يتمكن من مواصلة نشاطه وحصوله على الأرباح وعن عيوب التاجر المصري ومزايا التاجر الأجنبي كتبت الصحيفة المذكورة في سنة ١٩٢٦ ما على : أكثر التجار المصريين من الذين لم يتعلموا التعليم العادي ، والتاجر المصري مع صبره وذكائه إلا أنه لا يفكر كثيرا في الاستفادة من مواهبه وهو يأنس بطبيعته يتعجل الفائدة . وفي أغلب الأحيان يكون التاجر المصري مشغولا بغيره من التجار وترويج أخبار السوء عنهم وإذاعة الإشاعات وقد تعمل المناقشة الى أقصى درجات الحقد والحسد والبغضاء . والتاجر المصري متردد عن انتهاز أحسن الفرص وأحيانا شديد التهور والاندفاع ولا يبنى تصرفاته على نظريات اقتصادية واضحة . وقلما يعني باختيار المكان المناسب ، وأنت اذا اشترت شيئا زهيدا القيمة من أوروبي أو متاجر من المتاجر المصرية الحديثة على قلتها وجدتها محلات

منفعة معتنى بها ، هذا بالإضافة الى وسائل الترغيب والتشجيع بالمحلات الأوروبية أما النظافة بالتاجر وأوضاعه والعناية بأصنافه وأنواعه قلما يكون لها عند التاجر المصرى حساب أو اعتبار ، وهو قليل النظام حتى فى مواعيد عمله وساعات شغلته كذلك ليس له دفاتر ولا حسابات مفيدة . والتاجر المصرى فريسة الوسطاء والسماسرة الذين يقاسونونه أرباحه ولعل السر فى ذلك خلل السوق المصرية من التجار المصريين النابهين المتميزين كما أن التاجر المصرى ينكث بالوعده ولا يحتفظ بالسر ، (١) .

وبرغم ما فى هذه الكلمات من انتقادات حادة ولادعة فإنها تجسد تجسيدا كبيرا السبب فى ركود التجارة المصرية واضطلال الأجانب بالنشاط والمركة التجارية فى مصر .

وفى سنة ١٩٢٨ واصلت نفس الصحيفة نقدها للتجار المصريين بعد أن كثرت حالات الإفلاس بينهم فى نفس الوقت الذى تزداد فيه التاجر الأجنبية رواجاً وازدهاراً ويندر فيها حالات الإفلاس والخسارة .

وفى ذلك كتبت الصحيفة تقول « بلغ عدد ( تفاليس ) المتاجر المصرية فى سنة ١٩٢٧ . ٤٨٠ متجراً وكان فى سنة ١٩٢٦ . ٣٢٩ متجراً وفى سنة ١٩٢٥ . ٣٠٦ متجراً ويرجع أسباب ذلك الى عدة أسباب منها :

**أولاً :** ضعف رؤوس الأموال المصرية التى توضع فى التجارة بوجه عام ونرى أصحاب المتاجر الوطنية فى أكثر الأحوال أفراداً لا شركات والأفراد مهما كان غناهم فإنهم أقل قدرة من الشركات على تحمل الصدمات ومعالجة الأزمات وترجع هذه الظاهرة فى التجارة الوطنية الى انعدام روح التعاون فى مصر وضياع الثقة المتبادلة وهذا يمنح المصريين من تاليف الشركات وتأسيس الجديد منها .

**ثانياً :** قلة خبرة التجار المتوسطين وصغارهم بحالة السوق المالية وعدم ادراكهم أحسن الظروف والمصانع لشراء حاجاتهم من الواردات . والوسطاء الكثيرون يستغلون عدم الخبرة هذه لياتون لهؤلاء التجار ببضائع لا تلبت أن تهبط أثمانها أو يبيعونهاهم فى حقيقة قيمتها أو يملوهم بالأنواع الرديئة منها بأثمان البضائع الجيدة .

---

(١) صحيفة التجارة والصناعة يوليو سنة ١٩٢٦ من ٢٧٢

**ثالثا :** عدم عناية الكثير من التجار المصريين بتنظيم ميزانياتهم التجارية وتلييد حساباتهم على وجه الدقة والعناية بحيث يسهل الرجوع الى ذلك عند الحاجة .

**رابعا :** سيطرت الأجانب على تجارة الواردات - مثلما سيطروا على تجارة الصادرات كما رأينا - وهم الية الأولى التي تسلم البضائع الواردة الى التجار الوطنيين ويتدر أن نرى التجار الأجانب يصيبهم افلاس بل بالعكس تنمو ثرواتهم في قليل من السنين بينما التفاليس تنحصر في التجار المصريين . والسرف في ذلك أن تجار الواردات من الأجانب واقفون دائما على احوال السوق الخارجية والداخلية فعند بدء الأزمات يكون قد تخلصوا تقريبا من بضائعهم واحالوها الى التجار الوطنيين . وكثير ما يلج التجار الأجانب على الوطنيين في العرض عليهم ويبيعونهم بضائعهم بالدينون بأجال واسعة المدة في الدفع حتى تأتي بضائع أرخص سعرا فيتحمل الوطنيون الخسارة وقد يضطرون الى البيع بأقل من ثمن الشراء وبذلك تضيع فائدة رؤوس أموالهم انودعة في التجارة ويضيع منها ما أنفقوه من أجور المحال التجارية ومصروفاتها ثم يفقدون ولاشك رؤوس أموالهم اذا تكررت هذه الخسارة لسنوات متتالية (١) .

ولم تكف صحيفة التجارة والصناعة عن الكتابة حول هذا الموضوع ففي سنة ١٩٣٠ تستمر ظاهرة تفاليس متاجر المصريين التي وصلت الى ٣٤١٠ محلا مصرياً أشهر افلاسها (٢) وتعود الصحيفة من جديد لتكتب عن عيوب التاجر المصري ونوجه له النصح والارشادات بضرورة صداراته للتاجر الأجنبي (٣) وأهمية هذه الكتابات انها تفسر واقعا ملموسا وأخذت تنبه الى أزمة التجارة الوطنية وسيطرة التجارة الأجنبية وكانت الأولى تابعة للثانية بدور في فلكها فتأخذ منها مصادر تمويلها وأسباب بقائها . وكانت مكاسب التاجر الأجنبية الكبيرة على حساب خسار التجار المصريين في الداخل وحركة التوزيع بصفة عامة .

وانتقادات صحيفة التجارة والصناعة المذكورة انتقادات وطنية مختصة وتصدر عن أحد الأقسام المتخصصة في وزارة التجارة والصناعة وهو قسم مراقبة المشروعات والبحوث الفنية .

(١) صحيفة التجارة والصناعة ، السنة الخامسة ، العدد الأول أكتوبر سنة ١٩٢٨  
ص ٨٣/٨٢

(٢) صحيفة التجارة والصناعة ، السنة السادسة ، العدد الثاني ابريل سنة ١٩٣٠  
ص ١٦٠/١٣٥

(٣) نفس الصحيفة والعدد والتاريخ ص ١١/١



الفصل السادس

**نشاط الأمان في مجال البنوك وأعمال التأمين**



---

## **الفصل السادس : نشاط الأجانب في مجال البنوك و أعمال التأمين**

---

### **أولاً : البنوك التجارية الأجنبية**

- البنوك الانجليزية
- البنوك الفرنسية
- البنوك اليونانية
- البنوك الإيطالية والالمانية
- البنوك البلجيكية والأمريكية
- البنوك المختلفة
- تناقص عدد البنوك التجارية الأجنبية في سنة ١٩٥٢
- ظاهرة تحول بعض البنوك الأجنبية الى شركات مساهمة مصرية
- مجالات أعمال وانشطة البنوك التجارية الأجنبية -

### **ثانياً : البنوك المتخصصة**

- البنوك العقارية
- البنك الزراعي المصري

### **ثالثاً : البنك الأهل المصري**

### **رابعاً : الأجانب و أعمال التأمين**



يعتبر تاريخ البنوك ونشاطها في مصر هو نفسه تاريخ ونشاط البنوك الأجنبية فيها لأن مصر لم تعرف في تاريخ البنوك الطويل والذي يرجع الى مائة عام كاملة قبل صدور قانون التخصيص في عام ١٩٥٧ سوى بنوك كانت كلها اجنبية باستثناء بنك واحد انشئ في عام ١٩٢٠ هو بنك مصر . وكذلك بنك آخر هو بنك القاهرة وقد أسس في سنة ١٩٥٢ . وعليه فاذا تكلمنا عن تاريخ البنوك ونشاطها في مصر فانما نتكلم عن تاريخ البنوك الأجنبية (١) .

والبنوك أحد النظم المصرفية التي عرفتها أوروبا منذ القرن السابع عشر ومهد لها قبل نشأتها صيرافة في استبدال العملات الأجنبية وقبول الرادع من المعادن والعملات (٢) .

(١) علي السيد عبد الرسول ( الدكتور ) البنوك التجارية في مصر ص ٥  
 « وهي رسالة للحصول على درجة الدكتوراه في الحقوق من كلية الحقوق جامعة الاسكندرية الرسالة مشروحة في سنة ١٩٦١ » .

(٢) علي البريقي ( الدكتور ) تطور النظام المصرفي في مصر ص ١٩٨/١٩٧  
 « لجنة المصرفية للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع - بحث السيد الحسيني »  
 ١٩٥٩/١٩٠٩

وما يجب ان نذكره هنا ، هو ان تأسس البنوك في أوروبا قد سبقته تغيرات اقتصادية كبيرة شملت أوجه النشاط الاقتصادي المختلفة من كبر للوحدات الإنتاجية وتأسيس للشركات الخاصة التجارية الى تمهيد لبدأ الانقلاب الصناعي . وجمعت هذه التغيرات الحاجة ماسة الى انشاء مؤسسات مالية كبيرة تجمع مدخرات الأفراد على نطاق واسع وتوجهها الى الفردي والاستثمار . فالارتباط هنا أساسي بين سعي التنمية الاقتصادية واتساع نطاق التجارة والصناعة وبين ظهور البنوك كشركات متخصصة . وحيث ان ظهور المنشآت المصرفية بالوانها المختلفة كان يأتي دائما في اعقاب التوسع

ولم يقبض لصر أن تعرف أنظمة البنوك إلا بعد قرنين ونصف قرن من الزمان من تأسيسها في أوروبا والتي سارت فيها شوطا طويلا في الممارسة والخبرة والعلماسة .

وقد تأسس أول بنك أجنبي بمصر في سنة ١٨٥٦ وأسمه أحد الأرمين كقرع لأحد البنوك الانجليزية في مدينة لندن برأسمال قدره ٢٥٠ ألف جنيه استرليني وقد غطى رأس المال بالكامل في لندن . ويل ذلك تأسيس عدد كبير من البنوك الأجنبية بلغ عددها في سنة ١٩٢٢ ، ٣٢ ، اثنين وثلاثين بنكا منها ٢٣ ، ثلاثة وعشرون بنكا تجارية و ٩ ، تسعة بنوك متخصصة عقارية وزراعية . هذا بخلاف البنوك التي أسست وصفت أعمالها في هذه المدة وعددها ١٦ ، ستة عشر بنكا منها ١٠ ، عشرة بنوك أسست وصفت بين سنة ١٩٠٦ وسنة ١٩٠٧ . أما البنوك الستة الأخرى فقد صنف بعضها في ظروف الحرب العالمية الأولى والبعض الآخر قبل ذلك . وبالإضافة الى هذه البنوك كان هناك عدد آخر من البنوك الخاصة بلغ عددها ١٤ ، أربعة عشر بنكا ظهرت واختفت في النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، وكان ظهورها واختفاؤها مقترن بظهور واختفاء سياسة الاقتراض الحكومي التي كانت سمة من سمات ذلك العهد (١) .

التجاري وليس من المستغرب إلا نجد في مصر بنوكا او صيرافة متخصصة قبل منتصف القرن التاسع عشر إذ لم تكن هناك حاجة عامة الى الخدمات المصرفية ولم تكن الظروف مواتية للاخار والا - استشار لست تحول التجارة العابرة من البحر الأبيض الى طريق رأس الرجاء الصالح حدثت مصر بنى من الفكر المالى ولم تتأثر في الليل او كثير بالعمليات الاقتصادية التي اصطلح على تسميتها بالانقلاب الصناعى وما صاحبه من تطبيق العلوم في كافة ميادين النشاط الاقتصادي . وظلت مصر تنطع لهذه الإصراع المختلفة - الى أن حدثت لها الظروف مع بداية القرن التاسع عشر التي جعلتها تتصل بالعالم الخارجى وذلك بسبب - محمد علي وحكمه للبلاد واسترضائه بالأجانب في كثير من الأمور وإياله على إصلاحات اقتصادية كثيرة جعلت مصر مهابة مع منتصف القرن التاسع عشر لممارسة الأنشطة المصرفية وتأسيس البنوك .

• وفي ذلك انظر : علي الجريلى ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٠٦/١٩٧

(١) علي عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٨٢/١٠

ونكتب فيما يلي عن أنواع البنوك الأجنبية المختلفة بين سنتي ١٩٢٢ م و ١٩٥٢ م (١) فتابع أولا : البنوك التجارية ولانيا : البنوك المتخصصة وثالثا : البنك الأمل المصري كبنك أجنبي واقعا وعملا وكيف تحول من بنك تجارى الى بنك مركزى .

## أولا : البنوك التجارية الأجنبية

ذكرنا فيما سبق أنه فى سنة ١٩٢٢ بلغ عدد البنوك التجارية الأجنبية العاملة فى مصر « ٢٣ » ثلاثة وعشرين بنكا وجميعها أسست

(٢) تنقسم البنوك من حيث التخصص العام الى ثلاثة أقسام وهى البنوك المركزية والبنوك التجارية والبنوك المتخصصة .

وتختلف اختصاصات وأنجاعات كل من هذه البنوك عن الآخر .  
فالبنك المركزى : تنحصر مهامه فى الوظائف الأربعة التالية :

١ - إصدار أدوال النقد القانونى ( البنكنوت ) تحت جلود معينة تتفق مع حاجة البلاد .

٢ - القيام بالخدمات المصرفية التى تتطلبها الحكومة ويستجيبا للقرض والسلفيات ، كما تحتفظ الحكومة بحساباتها فى خزانة البنك المركزى .

٣ - تأدية الخدمات المصرفية وتقديم المساعدة للبنوك التجارية بتسهيل سياستها والاحتفاظ بجزء من أرصدها فى خزائنه . ولذلك يطلق على البنك المركزى تاليفا لهذه الوظيفة « بنك البنوك » .

٤ - مراقبة الائتمان كما ونوعا وتوجيهه وجهة تنطق وتنفيذ سياسة نقدية مرغوب فيها . وبصفة عامة يمكن أن نقول أن العمل الأساسى من البنوك المركزية ليس تحقيق الربح بل إدارة الشؤون النقدية بما يحقق المصالح الاقتصادية العام .

**البنوك التجارية :** وتختلف البنوك التجارية عن المركزية ، فالبنوك التجارية هدفها الأول تحقيق الربح والاستفادة القصوى من رؤوس أموالها وذلك بالتشغل على تصليفها مع ودائع العملاء فى التمرورات التجارية المختلفة ، وتحقق من وراء ذلك ربحها المذكور والذى تمنح منه نسبة متفق عليها لمساحى البنك وللودائع الأجلة .

**البنوك المتخصصة :** وتشتمل البنوك الصناعية والبنوك الزراعية وبنوك الأكراس العقارى وتختلف هذه البنوك عن البنوك التجارية بأنها لا تليل الودائع التجارية ولا تقوم بالأعمال المصرفية التى تمارسها البنوك التجارية .

وفى ذلك انظر :

- محمد عبد العزيز عبيدة ( الدكتور ) محبى تادرس ( الدكتور ) النقود والبنوك والتجارة الخارجية ص ١١٧/١٥٨ .

- محمد عييل إبراهيم ، محمد على حافظ النواصى العملية لسياسات البنوك التجارية ص ١/٥٧ .

قبل ذلك خلال النصف الثاني من القرن التاسع عشر والعقد الأول والثاني من القرن العشرين - وهذه البنوك هي التي نجحت في تخطي الأزمات التي واجهتها ولم تلق مصير البنوك التجارية الأجنبية الأخرى التي صفيت في المدة المذكورة ، واستمر الثلاثة والعشرون بنكا في العمل بمصر ما بين سنة ١٩٢٢ ، سنة ١٩٥٢ .

ولم يؤسس من البنوك الأجنبية التجارية ، بعد البنوك المذكورة في فترة الدراسة الا ٧ ، سبعة بنوك فقط (١) فيكون بذلك عدد البنوك العاملة في مصر ما بين سنة ١٩٢٢ و سنة ١٩٥٢ قد وصل الى ٣٠ ، ثلاثين بنكا تجاريا أجنبية (٢) .

وفيسا على بيان بالبنوك التجارية الأجنبية العاملة ما بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ وتاريخ تأسيس وتبعية كل منها .

---

(١) - على عبد الرسول المصدر السابق ص ٧٦/٤٨

- مصلحة الشركات محقة رقم ٥ البنك التجاري الإيطالي ورقم ١٤ بنك زلعة .

- احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٦/٥٠ .

(٢) وجدت لجزء هذه البنوك الأجنبية الأوروبية ثلاثة بنوك عربية ، والبنوك العربية تعتبر أجنبية في مصر بعد سنة ١٩٢٩ ولكننا لم ندرجها في إطار الدراسة لأننا انحصرنا هنا على الأجانب الأوربيين فقط ، لأسباب سبق ذكرها ( راجع الملحق ) .

والبنوك العربية المذكورة هي البنك العربي وأسس بأموال عربية سنة ١٩٤٤ وبنك الأمة العربية وهو بنك فلسطيني أسس في سنة ١٩٤٦ والبنك الثالث هو البنك العقاري العربي وأسس في سنة ١٩٤٧ ، كما ساهمت أيضا بنكي الأموال العربية وفي تأسيس بنك القاهرة سنة ١٩٥٢ . وفي ذلك انظر :

- مصلحة الشركات محقة رقم ١٥ البنك المصري العربي ، محقة رقم ١٦

بنك القاهرة ، ومصلحة رقم ١٦ أيضا البنك العقاري العربي .

- على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٧٤

**بيان بالبنوك التجارية الأجنبية العاملة بمصر**  
**ما بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٣ وتاريخ وتأسيس وتبعية كل منها (١)**

اسم البنك	تبعيته واقما وعلا	تاريخ تأسيسه
١ - البنك الانجليزي ( باركليز )	انجليزي	١٨٦٤ م
٢ - البنك العثماني	انجليزي	١٨٦٤ م
٣ - بنك الحشم :الأهل الباريسى	فرنسى	١٨٦٩ م
٤ - بنك يوكوهاما	يابانى	١٨٧٠ م
٥ - بنك الكريدى ليونيه	فرنسى	١٨٧٤ م
٦ - بنك روما ( البنك الايطالى المصرى )	ايطالى	١٨٨٠ م
٧ - بنك موصيرى	ايطالى	١٨٨٠ م
٨ - بنك سراسى	اجنبى ( مختلط )	١٨٨٠ م
٩ - بنك الحشم والتوفير	ايطالى	١٨٨٧ م
١٠ - بنك آتينا	يونانى	١٨٩٥ م
١١ - البنك الأهل المصرى	انجليزي	١٨٩٨ م
١٢ - البنك التجارى المصرى	فرنسى	١٩٠٥ م
١٣ - بنك الكنتوار المالى والتجارى المصرى	فرنسى	١٩٠٥ م

(١) هذا الجدول جيت بياناته من المصادر التالية :

- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٣ بنك موصيرى
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٥ البنك التجارى الايطالى
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٦ البنك الأهل المصرى
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٧ بنك موصيرى
- مصلحة الشركات ، نفس المطبعة البنك التجارى المصرى
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٨ بنك سواسى
- مصلحة الشركات ، نفس المطبعة البنك البلجيكي والدول بمصر
- مصلحة الشركات ، نفس المطبعة بنك باركليز
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٢ البنك البلجيكي والدول بمصر
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٤ بنك زلفة
- مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٥ البنك الايطالى المصرى

اسم البنك	تبعيته واقعا وعلا	تاريخ تاسيسه
١٤ - بنك الشرق ( البنك الاهل اليوناني )	يوناني	١٩٠٥ م
١٥ - البنك الشرقي الالماني	المانى	١٩٠٦ م
١٦ - بنك ايونيان	يوناني	١٩٠٧ م
١٧ - البنك الفرنسى	فرنسى	١٩٠٧ م
١٨ - البنك البلجيكي والدولى بمصر	بلجيكي	١٩١٢ م
١٩ - بنك كوكسن ليمتد	انجليزى	١٩١٦ م
٢٠ - بنك غرب افريقيا البريطانية	انجليزى	١٩١٦ م
٢١ - بنك التجارة ( نيجيوزى وشركاه )	يوناني	١٩٢٠ م
٢٢ - بنك كولونياك	انجليزى	
٢٣ - البنك الاهل لجنوب افريقيا	انجليزى	
٢٤ - البنك التجارى الايطالى للقطر المصرى	ايطالى	١٩٢٤ م
٢٥ - البنك التجارى للشرق الادنى	انجليزى	١٩٢٦ م
٢٦ - بنك زلخه	اجنبى ( مختلط )	١٩٤٤ م
٢٧ - بنك الاستيراد والتصدير المصرى	اجنبى ( مختلط )	١٩٤٦ م
٢٨ - بنك امريكان اكسپريس كوميانى	امريكى	١٩٥٠ م
٢٩ - بنك دى فيرست ناشيونال سينى اوف نيويورك	امريكى	١٩٥١ م
٣٠ - البنك الشرقى	فرنسى	١٩٥١ م

٣٠ - مصلحة الشركات - مملكة وليم ١٤ البنك الايطالى المصرى

- اجساد شركات المساهمة ١٩٤٢ م ٧٤/٤٠

- البنك لاهل المصرى ١٩٤٨/١٩٤٨ م ٣٧/١٥

- عل الحريتلى ( الدكتور ) المصدر السابق م ٢٠٤

- عل عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق م ٨٢/١٠

لا يعتبر البنك الابائى وليم (٤) بالجدول داخلا ضمن هذه الدراسة ، لانحصارنا على الاجانب الاوروبين فقط . ولكننا اوردناه ضمن عدد البنوك الاجنبية ، والتي الصبح انها جميعا بنوك اوروبية وبنكان امريكيان .

ومن دراسة الجعول السابق يتضح أن الثلاثين بنكا الوارد بيانهم يمثلون جنسيات أجنبية تشمل سبع جنسيات أوروبية وأمريكية وكان أكثر هذه البنوك هي البنوك الانجليزية وبلغ عددها ثمانية بنوك يليها الفرنسية وعددها ستة بنوك فاليونان وعددها أربعة بنوك وتتساوى الإيطالية مع اليونانية لعددها هي الأخرى أربعة بنوك ، وهناك بنوك أخرى مختلطة تمثل جنسيات أوروبية مختلفة وبلغ عددها ثلاثة بنوك ثم بنكين أمريكيين أما أقل الجنسيات عددا فهي البلجيكية ولها بنك واحد والألمانية ولها بنك واحد أيضا . وهذه البنوك مرت بتطورات مختلفة طوال فترة الدراسة ومن هذه التطورات توقف ثلاثة منها نهائيا واقدامها على تصفية أعمالها ، واندماج بنوك انجليزية أخرى لتكون بنك باركليز . كما اندمج بنكان انجليزيان آخران في البنك الأهل المصري . كما فرضت الحراسة في الحرب العالمية الثانية على البنوك الألمانية والإيطالية باعتبارها «ملوكة لأعداء إنجلترا في مصر ، واستمرت بقية البنوك تواصل عملها حتى بعد سنة ١٩٥٢ الى أن خضعت لقانون التمصر الصادر في سنة ١٩٥٧ .

وبدراسة بنوك كل جنسية على حدة نتضح كافة هذه التطورات وأمور أخرى مختلفة .

## ١ - البنوك الانجليزية :

والبنوك الانجليزية تمثل أقدم البنوك وأكثرها عددا وانتشارا . وهذا شئ طبيعي فهي تمثل بنوك السلطة الانجليزية المتحركة في أمور مصر ، ولكن ما لبث أن قل عدد هذه البنوك باندماج بعضها في الآخر . ومن عمليات الاندماج ما أقدم عليه بنك لويبرز في إنجلترا من ضم بنكين انجليزين في مصر وجعلهما يخضعان لإدارته في إنجلترا وهذان البنكان هما بنك كوكسن وشركاهم ببنك غرب أفريقيا البريطانية في مصر وقام البنك بعملية الدمج في سنة ١٩٢٣ . ولم يواصل بنك لويبرز إدارته لهذين البنكين بفروعهما في مصر (١) وذلك بسبب الخسائر الكبيرة التي حلت بهما (٢) فاضطر بنا ، على ذلك الى بيع مصالح البنكين الى البنك الأهل المصري وضمهما اليه وتمت عملية البيع والدمج في سنة ١٩٢٦ وآلت بذلك الى البنك الأهل فروع بنك لويبرز في القاهرة والإسكندرية والأقاليم ومحلى الواسطى وبها ، وكذلك أصول وخصوم البنك المذكور

(١) البنك الأهل ١٩٢٨\١٩٤٨ ص ٧٦

(٢) على الجريمل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٣٩

في مصر وشتم موظفو بنك لويمز الى موظفي البنك الأهلي ، كما اتفق على مبلغ ثمنا لشهرة المحل ، وتم التمهيد بعدم فتح مكاتب لبنك لويمز او بنك افريقيا البريطانية في مصر والسودان لمدة أربعين سنة على الأقل (١) .

ومن عمليات الانمماج البنوك الانجليزية أيضا ما حدث من انمماج البنك الانجليزي المصري في بنوك انجليزية أخرى هي بنك كولونيل والبنك الأهلي لجنوب أفريقيا وكان ذلك في سنة ١٩٢٥ ونتج عن هذا الانمماج تكوين بنك انجليزي واحد هو بنك باركليز برأسمال قدره عشرة ملايين من الجنيهات الاسترلينية ، وكانت ودائع ذلك البنك ضخمة تاتي اليه بصيغة خاصة من الجيش البريطاني الذي كانت تربطه به صلات وثيقة . وللبنك مركز رئيسي في لندن مع فروع عديدة في مصر والسودان وفلسطين ومالطة وجبل طارق (٢) أما فرع البنك الرئيسي في مصر فقد كان مقره الاسكندرية واشرف مركز البنك بالاسكندرية على تأسيس ومتابعة فروع أخرى انتشرت في عموم المحافظات والمدن المصرية فكانت هناك فروع بالقاهرة بلغ عددها ثلاثة منها فرعي الموسكى ومصر الجديدة ، وتركزت فروعه بالوجه البحري في المنصورة وطنطا والزقازيق أما في الوجه القبلي فكانت هناك فروع في الفيوم وبني سويف والمنيا واسيوط وسوهاج وجرجا والاقصر وفي منطقة القناة شملت فروعه مدن بور سعيد والاسماعيلية والسويس . وقام البنك بتوظيف عدد كبير من الموظفين المصريين والأجانب بلغ عددهم ١١١٤ ، موظفا مصرية وأجنبية واستمر البنك يزاوول نشاطه حتى سنة ١٩٥٧ (٣) .

ومن البنوك الانجليزية أيضا البنك العثماني وكان اسمه في بداية تأسيسه سنة ١٩٦٤ البنك الامبراطوري العثماني وأسس بأموال انجليزية فرنسية وظل خاضعا للإدارة الانجليزية وقام البنك في بداية نشاطه في مصر بعمليات الإقراض الحكومي ثم تحول بعد ذلك الى الأعمال المصرفية العادية حتى سنة ١٩٥٧ (٤) .

(١) البنك الأهلي المصري ١٩٤٨\١٩٤٨ ص ٧١

(٢) على البريتل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢٨

(٣) وبسبب أعمال التصحيع آلت ملكية هذا البنك بفروعه في القطر المصري بما في ذلك توكيل لزمه الى بنك الاسكندرية الذي أسس لهذا الغرض في ١٦ أبريل سنة ١٩٥٧ م .

(٤) بسبب أعمال التصحيع آلت ملكية هذا البنك الى بنك الجمهورية في سنة ١٩٥٧

- على البريتل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢٧

- وأيضا على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٣\١٢



وفي سنة ١٩٢٦ أسس أحدث البنوك الانجليزية في مصر وهو  
البنك التجارى للشرق الأدنى ليمارس مختلف الأعمال المصرفية حتى بعد  
سنة ١٩٥٢ (١) .

اما عن البنك الأهل المصرى وسو أكبر وأضخم البنوك الانجليزية  
خاصة والأجنبية الأخرى عامة ، فقد زاول نشاطه في مختلف الأعمال  
التجارية بمصر منذ تأسيسه في سنة ١٨٩٨ (٢) وحتى تحويله الى بنك  
مركزى في سنة ١٩٥١ (٣) وكان له صفة خاصة طوال هذه المدة والتي  
لم يخلها دورا كبيرا في تاريخ مصر المالى والاقتصادى ولهذا فسيأتى  
الحديث عنه في موضع آخر منفصل .

ومن هذا يتضح أن البنوك الانجليزية التجارية في مصر بدأت في  
فترة الدراسة بثمانية بنوك وانتهت في سنة ١٩٥٢ بأربعة بنوك فقط  
وذلك لاندماج بنكين وتكوينهما بنكا واحدا واندماج بنكين آخرين في  
البنك الأهل المصرى وفقا لما ذكرناه آنفا .

## ٢ - البنوك الفرنسية :

يعتبر بنك الحشم الأهل الباريسى من اقدم البنوك الفرنسية التي  
زاولت نشاطها في مصر ، فقد أسس في سنة ١٨٦٩ وقد واجه بعض  
الصعاب بعد افتتاحه فلم يعد بعدها الى مزاوله نشاطه الا في سنة ١٩٠٥  
واستمر منذ ذلك التاريخ وهو يعمل في مصر دون أية تغييرات طرأت  
عليه وقد أصاب في فترة الدراسة رواجاً كبيراً وأصبحت له علاقات  
اقتصادية واسعة ، وهذا البنك هو فرع من أحد البنوك الفرنسية الكبيرة  
والتي تعرف في فرنسا بنفس الاسم (٤) وكان للتسهيلات الكبيرة التي  
منحها المركز الرئيسى بفرنسا لفرعه في مصر أثرها الكبير على ثبات هذا  
البنك ورواجه ومكنته هذه التسهيلات من مساهمته بنصيب كبير في  
تدويل تجارة القطن وأعمال القاولين في فترة ما بين الحربين العالميتين (٥)  
ولم يوقف البنك من نشاطه المتنوع الى أن اشتراه بنك القاهرة في سنة  
١٩٥٧ (٦) .

---

(١) أصبح هذا البنك يولابا قبل صدور قانون التصريح بصفة وجيزة وتغير اسمه الى  
البنك التجارى البولانى في أغسطس سنة ١٩٥٨ .

(٢) البنك الأهل المصرى ١٨٩٨/١٩٤٨ ص ٦٩

(٣) مجلس النواب جلسة ١٩٥١/٣/١٩ ( ملحق رقم - ٢ - ) ص ٤٦/٤٧

(٤) البنك الأهل المصرى ١٨٩٨/١٩٤٨ ص ١٦

(٥) على الجريتل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٣٩

(٦) على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٧

وبل هذا البنك من حيث التقدم بنك الكريدى ليونه ، وأن كان بنك الكريدى ليونه يزيد فى الأهمية وكبر النشاط كثيرا عن بنك المحمص الأهل الباريسى .

وبنك الكريدى ليونه بفرنسا هو البنك الذى أسس بالاسكندرية منذ سنة ١٨٧٤ واصبح يعرف باسم نفس المركز الرئيسى بفرنسا ، وفتح فروعا له بعد ذلك فى القاهرة وبور سميه (١) .

ومن أهم الأعمال التى زادها بنك الكريدى ليونه ، خدمة صنعوى الديار فى مصر فقد ظل هذا البنك حتى الحرب العالمية الثانية البنك الرئيسى لصندوق الدين (٢) كما كان من عملاء البنك أيضا مصلحة الجمارك ونفر من الأعيان المصريين . هذا بالإضافة الى ممارسته للأعمال المصرفية العادية ، وقيامه بدور ذى شأن فى تمويل محصول القطن بمعاونة من فرعيه فى لندن وباريس (٣) وكان للتسهيلات المصرفية الكبيرة التى حصل عليها من مركزه الرئيسى فى باريس أثره الكبير فى مزاوله هذا النشاط .

كما اجتنب البنك فى نشاطه الشركات الفرنسية العاملة فى مصر مثل البنك العقارى المصرى وشركة قناة السويس وليبون فضلا عن شركات التأمين والبتروول واصاب البنك بعض النجاح فى اجتذاب الودائع المحلية (٤) . وفى سنة ١٩٥٧ اشتراه أيضا بنك القاهرة من قرينه الفرنسى سالف الذكر (٥) .

والبنك الفرنسى الثالث هو البنك التجارى المصرى ويرجع هذا البنك فى تأسيسه الى سنة ١٩٠٥ وكان يعرف باسم بنك التسليف الفرنسى غير أنه فى سنة ١٩٢٠ حل محله البنك التجارى المصرى فى شكل شركة مساهمة مصرية (٦) وجميع الذين شاركوا فى تأسيسه سنة ١٩٢٠ من اليهود أمثال سوارس وقطاوى (٧) . وقد واكب تأسيس هذا البنك ظروف اقتصادية سيئة أثرت كثيرا على أعماله فى تجارة القطن

(١) البنك الأهل المصرى ١٨٩٨\١٩٤٨ ص ١٦

(٢) على الجرينيل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢٤

(٣) البنك الأهل المصرى ١٨٩٨\١٩٤٨ ص ١٦

(٤) على الجرينيل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢٧/٢٢٩

(٥) على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٣

(٦) اتحاد شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٥٨

- على عبد الرسول ( الدكتور ) نفس المصدر ص ٤٨

(٧) مطبعة رقم ٧ ملف ١٨٢ - ٨٢\٣ ج ١ ص ٢١٢

• البنك التجارى المصرى •

وتجارات أخرى (١) اضطرت إلى تخفيض رأسماله في سنة ١٩٢٣ من ٣٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني إلى ١٥٠.٠٠٠ جنيه استرليني (٢) وفي سنوات سنة ١٩٢٣ و سنة ١٩٢٤ تحسنت حالة البلاد المالية والتجارية انتهز البنك هذه الفرصة وأخذ يوسع من أعماله ، وما لبثت أن عادت حالة الركود في سنوات ١٩٣٠/١٩٣١ وتأثر البنك واقتصاد البلاد بهذه الأزمة وسنوات أخرى بعد ذلك فحدد البنك نطاق أعماله ورأى حفظا لكيانه أن يعمل على استرداد ديونه وتخفيض قيمة سلفياته على القطن وضغط مصروفاته (٣) وترتب على هذا أن انخفض رأس المال في سنة ١٩٣٤ من ١٥٠.٠٠٠ جنيه استرليني إلى ١١٠.٠٠٠ جنيه استرليني (٤) وفي سنة ١٩٣٨ حلت محل بعض الفرنسيين في هذا البنك عناصر أجنبية متمصرة (٥) استمر بعدها يواصل نشاطه كالمعتاد مع هؤلاء المتمصرين غير أنه منى بخسائر كبيرة في نفس هذا العام (٦) ولكن ما لبث أن عاد لتوسيع نشاطه مما استدعى زيادة رأسماله ابتداء من سنة ١٩٤٤ من ١١٠.٠٠٠ جنيه استرليني إلى ٤٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني واستمرت زيادة رأسماله في تطور سريع بعد ذلك إلى أن وصلت في سنة ١٩٤٦ إلى ١.٢٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني (٧) .

وفي سنة ١٩٥١ تأسس البنك الشرقي وهو أحدث البنوك الفرنسية في مصر وقد تأسس بأموال فرنسية كبنك يتبع لأحد البنوك الأربعة الكبرى المؤلفة في فرنسا وهو البنك الوطني للتجارة والصناعة .

أما البنكان الفرنسيان الآخران فانهما لم يستمرا في مواصلة نشاطهما في مصر فالبنك الأول وهو بنك الكنتوار والمال والتجاري المصري فإنه قد صفى أعماله مع بداية فترة الدراسة في سنة ١٩٢٢ والبنك الثاني وهو البنك الفرنسي صفى أعماله هو الآخر في سنة ١٩٢٩ . وفيما يبدو أن البنكين قد تأثرا كثيرا بأحداث أزمة سنة ١٩٠٧ (٨) ومن هذا نجد أن البنوك الفرنسية الستة العاملة بمصر في فترة الدراسة قد أصبحت في آخرها في سنة ١٩٥٢ أربعة بنوك فقط .

(١) أعضاء شركات المساهمة ١٩١٢ من ٥٨

(٢) محفظة رقم ٧ نفس الملف من ٢٤

(٣) أعضاء شركات المساهمة ١٩١٢ من ٥٨

(٤) محفظة رقم ٧ نفس الملف من ٢٤

(٥) على عهد الرسول ( الدكتور ) الفصل السابق من ٢٨

(٦) أعضاء شركات المساهمة ١٩١٩/١٩٢٠ من ٦٤

(٧) محفظة رقم ٧ نفس الملف من ٢٤

(٨) على عهد الرسول الفصل السابق من ٣٠/٢٩

وكان أهم هذه البنوك بنك المحمص الأهل الباريسى وبنك الكريدى  
نيونه حيث لم يتعرض نشاطها لتقلبات اقتصادية كبيرة تؤثر على انتظام  
أعمالهم .

### ٣ - البنوك اليونانية :

استلزم كثرة عدد افراد الجالية اليونانية فى مصر وتنوع نشاطها  
الذى شمل أنحاء البلاد ، ضرورة تدعيم هذا النشاط ببنوك يونانية  
تدعم تجارة اليونانيين وتحمى نشاطهم .

ومن هذه البنوك بنك أثينا وهو من أقدم البنوك اليونانية التى  
أسست فى مصر اذ يرجع تاريخ تأسيسه الى سنة ١٨٩٥ وقد عمل طوال  
فترة الدراسة كفرع للبنك الرئيسى فى اليونان ويعرف باسم بنك أثينا  
وكان عملاء هذا البنك هم أعضاء الجالية اليونانية التى اعتبرت من أنشط  
الجاليات الأجنبية فى مصر (١) .

والبنك الثانى الذى أسسه اليونانيون فى مصر هو بنك الشرق ،  
وقد واجه هذا البنك من البداية أزمات مختلفة ترجع الى تاريخ تأسيسه  
فى سنة ١٩٠٥ حيث واجه بعدها أزمة سنة ١٩٠٧ والحرب العالمية الأولى  
ونظرات مختلفة (٢) جعلته فى سنة ١٩٢٤ يقدم على تصفية أعماله ويحل  
محلّه بنك يونانى آخر هو البنك الأهل اليونانى (٣) .

واستمر البنك الأهل اليونانى يعمل مع سابقه بنك أثينا فى مصر  
كل على حدة ومنفصل عن الآخر حتى سنة ١٩٥٣ عندما أقدم البنكان على  
عملية دمج كل منهما فى الآخر وأصبح البنك الجديد هو البنك الأهل  
اليونانى والأثينى . وكان هذا الاندماج تنفيذا للقوانين اليونانية (٤) .

أما البنك الثالث فقد أسس فى مدينة الاسكندرية ، وقد أسسه  
بنك يونانى فى اليونان هو بنك أيونيان ، وعرف فى الاسكندرية بنفس  
الاسم أيضا وهذا البنك استمر هو الآخر يعمل فى مصر منذ تأسيسه فى

---

(١) على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٤

(٢) نفس المصدر ص ٢٩

(٣) نفس المصدر ص ٢٨

(٤) على الجريزلى ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٣٦

وفى سنة ١٩٥٨ تغير اسم البنك الأهل اليونانى والأثينى الى اسم آخر وهو البنك  
اليونانى

- على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٧٥

١٩٠٥ (١) وحتى سنة ١٩٥٧ حيث تم بيعه بموجب قانون التخصير الى  
بنك مصرى صميم هو بنك الجمهورية (٢) .

والبنك الرابع والأخير هو بنك التجارة ( ن تجيزوى وشركاه )  
واسس هذا البنك فى سنة ١٩٢٠ لممارسة مختلف الأعمال المصرفية  
العامة والتجارية وهو بنك من البنوك الخاصة الصغيرة وبلغ رأسماله  
عند التأسيس ٧٠٠.٠٠٠ جنيه مصرى (٣) كانت هذه هى  
البنوك اليونانية الأربعة التى عملت بانتظام فى مصر ودون أى انقطاع  
باستثناء تصفية أحدها ولكن مالبث أن شهد من أزمه بنك آخر وحل محله  
وواصل أعماله .

وقد غلب على البنوك اليونانية الطابع اليونانى فى نشاطها ومختلف  
أعمالها المصرفية وكان من الطبيعى أن يكون للجالية اليونانية فى مصر  
لكبر حجمها واتساع نشاطها دور فى جعل هذه البنوك وقفا عليهم وفى  
نفس الوقت مساندة هذه البنوك وتمويلها بكافة العمليات المصرفية من  
ودائع وأسهم ضمان رؤوساء مجالس إدارات الشركات اليونانية وأوراق  
مالية مختلفة وكثيرة (٤) .

#### ٤ - البنوك الإيطالية والألمانية :

بلغ عدد البنوك الإيطالية أربعة بنوك بينما لم تزد الألمانية عن بنك  
واحد . ويعتبر بنك موصيرى من أقدم البنوك الإيطالية فى مصر وقد  
أسسته أسرة موصيرى الإيطالية اليهودية وظل البنك حتى سنة ١٩٣٥ شركة  
تضامن ثم تحول فى نفس السنة الى شركة مساهمة مصرية برأسمال

---

(١) على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٠

(٢) نفس المصدر السابق ص ١٠

(٣) على البرجلى ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢٩

(٤) كان بنك اليونين قد تم بيعه الى بنك الجمهورية فى سنة ١٩٥٧ فان بنية  
البنوك اليونانية الثلاثة قد منعت مهلة خمسة سنوات بعد صدور قانون التخصير فى سنة  
١٩٥٧ وذلك لاستكمال تصير رؤوس أموالها وموظفيها ولم يسط قانون التخصير مهلة  
السنوات الخمس الا لبنوك القبول الفديلة فقط وهذه البنوك هى البنوك البلجيكية  
والإيطالية والألمانية والأمريكية .

- على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٩٦

(٥) والمصمم لوثائق الشركات اليونانية بصحفة الشركات والمودعة بدار الوثائق  
ينضح له هذه الحقيقة . وكيف أن الشركات اليونانية يقتصر نشاطها القال على البنوك  
اليونانية فقط .

.. ومن أمثلة ذلك انظر محافظ رقم ٥٥ . ٦٠ . ٦٢ . ٦٦ . ١٤٥ .

قدره ١٠٠.٠٠٠ ج.م. وأخذ رأس المال في الزيادة بعد ذلك الى أن وصل الى ٢٥٠.٠٠٠ ج.م (١) .

ورغم أن غالبية أسهم البنك ظلت ملكا للإيطاليين فإنه بدأ يقوم على امتلاكها عناصر اجنبية أخرى سويسرية وانجليزية في أواخر فترة الدراسة (٢) .

ومثلما سيطر الإيطاليون على رأسمال البنك فإنهم قد سيطروا أيضا على إدارته سواء كان في مجلس الإدارة أو في الوظائف الأخرى الرئيسية (٣) .

وقام البنك بتشغيل أمواله في أعمال تجارية مختلفة كامتلاك القرايطيس المالية ومنح السلفيات وامتلاكه لأموال عقارية وكانت أكثر عمليات التشغيل تنصب على القروض والسلفيات وغير ذلك كانت هناك أعمال تجارية أخرى مارسها البنك (٤) .

وعن أرباح البنك فقد حقق من وراء ذلك أرباحا طائلة ، فقد بلغت صافي الأرباح السنوية في سنة ١٩٤٦ = ٣٦٦١٢ ج.م وفي سنة ١٩٤٨ = ٤٠٢١٦ ج.م وفي سنة ١٩٥٠ = ٣٢١٩٠ ج.م (٥) .

أما عن البنك الإيطالي الثاني فهو بنك المحصم والتوفير ومارس عمله في مصر منذ سنة ١٨٨٧ (٦) وواجه البنك صعوبات كثيرة ، ففي أزمة سنة ١٩٠٧ ساعده ، البنك الأمل على تخطيها مما جعله يواصل نشاطه ويستمر في أعماله وبلغ مقدار رأسماله في سنة ١٩٢٩ = ٣٤٧١٧٥ ج.م ومخزونه من الاحتياطي = ١٩٨٦٧٦ ج.م وودائمه = ٣٨٤٩٧١ ج.م ومع هذا فقد صفي أعماله في نوفمبر سنة ١٩٣٣ (٧) بسبب أن البنك لم يتمكن من مواجهة الأزمة الاقتصادية في سنة ١٩٣٠ وما أعقبها من كساد تجاري جعله يقدم على عملية التصفية وينتهي أعماله (٨) .

---

(١) مطبعة رقم ٧ ملك ١٨٢ - ٢٠٢/٣ ج ٣ من ١١٧/١١٦

• بنك موصري - سابقا موصري وشركاهم •

- أبو كلف المصدر السابق ص ٦٣

(٢) مطبعة رقم ٧ نفس الملف ص ٣٧/١

(٣) مطبعة رقم ٢ ملك ١٨٢ - ٢٠٢/٣ ج ١ من ٢٥/٥

• بنك موصري •

(٤) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٧٤ بنك موصري - تحليل اليزابية •

(٥) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٧ بنك موصري - تحليل حساب

الأرباح والخسائر •

(٦) البنك الأمل المصري ١٩٤٨/١٩٤٨ ص ١٦

(٧) نفس المصدر ص ٣٧

(٨) على عهد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥٥

والبنك الايطالى الثالث هو بنك روما وهذا البنك من أهم البنوك الإيطالية التى مارست عملها فى مصر قبل فترة الدراسة ولكنه أعاد تأسيسه فى سنة ١٩٢٢ فى شكل شركة مساهمة مصرية باسم البنك الإيطالى المصرى برأسمال قدره مليون جنيه استرلينى دفع منه ٥٠٠,٠٠٠ جنيه استرلينى (١) وجميع أسهم ورأسمال هذا البنك ملك خالص لبنكين إيطاليين كبيرين هما بنك روما وبنك الكريدى الإيطالى (٢) والملكية مناصفة بينهما (٣) والبنك مركز رئيسى فى الاسكندرية وفرعين أحدهما فى الاسكندرية والآخر فى القاهرة (٤) ومع بداية الحرب العالمية الثانية وضع البنك تحت الحراسة العامة الإيطالية فى سنة ١٩٤٠ (٥) واستمرت الحراسة العامة على البنك لمدة ثمانى سنوات الى أن وقعت عنه فى سنة ١٩٤٨ (٦) وقد أثرت الحراسة على البنك فى أمواله وإدارته أما عن أمواله فقد انخفض رأسماله من مليون جنيه استرلينى قبل الحراسة الى ٥٠٠,٠٠٠ جنيه استرلينى بعد اراسة (٧) ، وعن إدارته فقد أقيمت عنه الإدارة الإيطالية ولكنها مالبت أن عادت اليه أيضا بعد رفع الحراسة وأخذت الإدارة الإيطالية تطالب بمودة الفنين الإيطاليين لأهميتهم فى إدارة أعمال البنك ، وقد أرسلت إدارة البنك الى مصلحة الشركات خطابا تطلب فيه ذلك وما جاء فيه « أن البنك شركة مساهمة مصرية ومجموع أسهم البنك فى حيازة مؤسستين إيطاليتين هما بنك روما وبنك الكريدى الإيطالى وأنه يعمل على تقوية الروابط المالية والتجارية بين مصر وإيطاليا ولهذا يستتزم أن يكون موظفو البنك ممن يجيدون اللغة الإيطالية وأنه ليس بين المصرين العدد الكافى الذى يجيد هذه اللغة ويطلب البنك الموافقة على تعيين خبراء إيطاليين فى فرعيه بالإسكندرية والقاهرة وحتى يتمكن هؤلاء من تدوير موظفى البنك المصريين على استعمال اللغة الإيطالية » (٨) .

وبعد أن تخلص البنك من قيود الحراسة اتسعت أعماله وزاد نشاطه فقد جاء عن اتساع عمليات البنك فى تقرير مجلس الإدارة عن سنة ١٩٥٠ ما يلى : « يسرنا أن نتهى اليكم أن دائرة عملنا أخذت فى

(١) مخططة رقم ١٧ ملف ١٨٢ - ٨٥/٢ ج ١ ص ٤٩ « البنك الإيطالى المصرى »

(٢) مخطط رقم ١٥ ملف ١٨ - ٤٦٥/٢ ص ٦٢ « البنك الإيطالى المصرى »

(٣) مخططة رقم ١٧ ملف ١٨٢ - ٨٥/٨ ج ١ ص ٤٩

(٤) نفس المخططة ، ملف ١٨٢ - ٨٥/٢ ج ١ ص ٤٩

(٥) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٤٨ « البنك الإيطالى المصرى »

(٦) مخططة رقم ١٥ ملف ١٨٢ - ٤٦٥/٢ ص ٢٢

(٧) مخططة رقم ١٧ ملف ١٨٢ - ٨٥/٢ ج ١ ص ٤٩

(٨) مخططة رقم ١٥ ملف ١٨٢ - ٤٦٥/٢ ص ٦٢

الاتساع وأن العمليات التي يعهد إليها في ازدياد مضطرد خصوصا وأن البقية الباقية من القيود التي فرضت علينا إبان حرب سنة ١٩٤٠ العالمية والتي كانت تعرقل حركة البنك الطبيعية قد تم إلغاؤها فاستعدنا بذلك مكاننا في غرفة المقاصة وفي لجنة البنوك وحصلنا على حرية العمل في تجارة الكامبيو ويسرنا أن ننهي اليكم أن موظفي البنك قد قاموا بواجبهم على أكمل وجه باذلين كسل نشاط وكسل اخلاص في أعمالهم \* (١)

وبانساع النشاط وحركة البنك زاد رأس المال في سنة ١٩٥٢ بزيادة مبلغ ١٢٥٠٠ ج م على رأساله السابق وقدره ٥٠٠٠٠٠٠ ج م ، بنابه استرليني (٢) وكما زادت الحركة ورأس المال زادت أيضا الأرباح فقد بلغ صافي أرباح البنك عن ميزانية سنة ١٩٥٢ ٢٨٦٥٥ ج م (٣) \*

أما البنك الايطالي الرابع والأخير فهو البنك التجاري الايطالي وهذا البنك من أحدث البنوك الإيطالية في عصر فقد أسس في سنة ١٩٢٤ كشركة مساهمة مصرية برأسمال قدره مليون ج م (٤) ويمتلك رأس المال بنك في إيطاليا هو البنك التجاري الايطالي بميلانو (٥) وبالرغم من أن البنك شركة مساهمة مصرية فإن ذلك - كسابقة وكغيره من البنوك التي اتخذت شكل شركة مساهمة مصرية - لم يمنع أحد من أن تكون هذه البنوك ملكا خالصا لبنوك مراكزها خارج مصر وأن تكون البنوك في داخل مصر مجرد فروع تابعة لها وتأتمر بأمرها \*

ووضع البنك كسابقة أيضا تحت الحراسة العامة على أموال الرعايا الإيطاليين في يونيو سنة ١٩٤٠ ، ثم رفعت الحراسة في أغسطس سنة ١٩٤٨ وكما كان رأس المال إيطاليا ، كانت إدارته إيطالية أيضا ، وكان البنك يشترط منه تعيين موظفيه المأمهم بلغات أجنبية ومنها اللغة الإيطالية ولهذا كان أكثر مستخدميه من المتخرجين من المدارس الإيطالية (٦) \*

وكان البنك أمعانا في إيطاليته يعمل على طليئة المصريين الذين يلتحقون

(١) مطبعة رقم ١٥ ملف ١٨٢ - ٤٦٥/٣ ص ١٥٩ \* تقرير مجلس الإدارة عن السنة التالية ١٩٥٠ م \*

(٢) مطبعة رقم (١٧٠) ملف ١٨٢ - ٨٥/٣ ج ١ ص ٤٩

(٣) نفس المطبعة والملف \* تقرير مجلس الإدارة عن ميزانية سنة ١٩٥٢ ص ٦٨

(٤) مطبعة رقم ٥ ملف ١٨٢ - ٩٩/٣ ج ١ ص ٢٣ \* البنك التجاري الايطالي \*

(٥) نفس المطبعة ، ملف ١٨٢ - ٩٩/٣ ج ٢ ص ٦٩

(٦) نفس المطبعة ملف ١٨٢ - ٩٩/٣ ج ١ ص ٦ ، ١٥ ، ٨٦/٨٥ ، ١١٨



بخدمته وذلك بإيفاد بعضهم في بعثة للتدريب على الأعمال المصرفية  
بمراكز البنك الرئيسية في إيطاليا وذلك لاتقان الأعمال المصرفية واللغة  
الإيطالية في بلادها (١) .

وكانت تلك أهم الأحداث والتطورات التي تعرضت لها البنوك  
الإيطالية في مصر ووضح منها أنها كانت أربعة بنوك في سنة ١٩٢٢  
انتهت إلى ثلاثة فقط في سنة ١٩٥٢ فقد توقف أحدها لتعثره وإفلاسه ،  
وأما الاثنان الآخران وهما أكبر بنكين الإيطاليين في مصر ، فقد تعرضا أيضا  
لظروف الحراسة وإبعاد الإيطاليين في الحرب الثانية .

ويبدو أن السبب في عدم خضوع بنك موصى بنك للحراسة  
كسابقه هو أن أمواله بدأت تمتلكها عناصر أخرى سويسرية بالذات .  
وكذلك بعض الانجليز (٢) .

وخضع البنك الألماني الوحيد في مصر لظروف كذلك التي تعرضت  
لها البنوك الإيطالية وهذا البنك هو البنك الشرقي الألماني ومركزه  
الرئيسي في ألمانيا وله فروعان في الإسكندرية والقاهرة وقد أسس منذ  
سنة ١٩٠٦ كأول بنك تجاري ألماني يظهر في مصر ، ولكنه مالبت أن  
أغلق إجبارا في الحرب العالمية الأولى (٣) ووضع تحت الحراسة ثم أعيد  
فتح أبوابه في عام ١٩٢٦ وواجه كثير من الصعاب أثناء نشاطه (٤) ومن  
تلك الصعاب الأزمة التي تعرض لها في سنة ١٩٣١ بسبب تسليفه أموال  
مقترضة لأجل قصيرة في عمليات طويلة الأجل ، وقد ظهر هذا الضعف  
في سيولة البنك حين امتنعت برلين نتيجة لاضطراب الحالة المالية في  
أوروبا عن مدة بأموال سائلة (٥) وتوقف البنك عن العمل فعلا في سنة  
١٩٣٦ وقدم دفاتره إلى المحكمة المختلطة ، وتدخل البنك الأهل لاتخاذ  
البنك الألماني وإدار شئونه . أثناء فترة توقفه وفحص أوراقه ومستنداته  
وقدم الحلول والمساعدات للبنك وأشار عليه بصرف نسبة مئوية من  
المسابقات الجارية إلى أن وردت إليه الأموال من برلين بعد فترة وجيزة ومن  
ثم عاد البنك إلى مباشرة أعماله العادية (٦) وغير البنك الشرقي الألماني

(١) مخططة رقم ٥ ملف ١٨٢ - ١٩٢/٤ ج ١ ص ١٦٦

(٢) ومع هذا فإن بنك موصى لم ينج من وضعه تحت الحراسة بعد العدوان الثلاثي  
على مصر سنة ١٩٥٦ لوجود مصالح وأموال أجنبية يهودية في البنك .

- مخططة رقم ٧ ملف ١٨٢ - ٢٠٢/٤ ج ٣ ص ٥٢/١

(٣) على عهد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٠

(٤) البنك الأمل المصري ١٩٦٨/١٩٦٨ ص ٦٦

(٥) ذكرها أحمد نصر ( الدكتور ) محاضرات في الاقتصاد السياسي ص ١١٥

(٦) البنك الأمل المصري ١٩٦٨/١٩٦٨ ص ٦٦

اسمه بعد ذلك الى بنك « ديسندر » ثم مالبت أن دخل في مشكلة أخرى وهي اخضاعه لتدابير الحراسة في سنة في ١٩٣٩ شأنه في ذلك شأن البنوك الإيطالية السابقة وبنوك آيتل اعدادا انجلترا في مصر . وبعد انتهاء الحرب ورفع الحراسة لم يعد البنك الى العمل كالبنوك الإيطالية الأخرى . كما لم تحاول البنوك الألمانية أيضا فتح فروع أخرى لها في مصر أو إنشاء بنوك مساهمة جديدة . واكتفت البنوك الألمانية في ألمانيا فقط بتعيين ممثل مقيم لتسهيل عمليات الشركات الألمانية الكبرى ومتابعة الأعمال المتبادلة لها بين المركز الرئيسي ببرلين وبين البنوك المصرية (١) .

## ٥ - البنوك البلجيكية والأمريكية :

بلغ عدد هذه البنوك ثلاثة ، منها بنك بلجيكي وبنكان أمريكيان . غير أن أهمها هو البنك البلجيكي . فبالرغم من أنه بنك واحد فقد كان من أنشط البنوك الأجنبية العاملة في مصر . ويرجع تاريخ تأسيس هذا البنك في مصر الى سنة ١٩١٢ وما لبث أن أعاد تأسيس نفسه في سنة ١٩٢٩ في شكل شركة مساهمة مصرية (٢) وهذه الشركة تكونت في بروكسل واتخذت من القطر المصري مركزا لنشاطها (٣) وجميع مساهمينا من البلجيكين ، ويتكون هؤلاء المساهمون من بنكين بلجيكين وشركات مالية وصناعية بلجيكية وشركتين بنجيكيتين أخريين للسكك الحديدية كما ساهم في التأسيس أيضا البارون البلجيكي ادوار امبان بنسبة كبيرة من رأس المال وساهم بالإضافة الى هذه البنوك والشركات البلجيكية بنك سويسري ، هو البنك التجاري ببال بنسبة كبيرة من رأس المال أيضا ، وبلغ رأس مال البنك المكتتب به فعلا من هؤلاء المؤسسين عند التأسيس ٥٠٠.٠٠٠ ج.م واتخذ البنك لنفسه في بداية تأسيسه مركزا رئيسيا لإدارته في مدينة القاهرة (٤) ثم أتبعه بفرعين في الإسكندرية ، وفرعين آخرين في شبرا ومصر الجديدة (٥) وكان من الطبيعي أن يدير هذا البنك وأروعه بمصر مديرون بلجيكيون بمساعدة أجانب من جنسيات أجنبية أخرى بريطانية وإيطالية وسويسرية وغير

(١) على الجريفل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢٨

(٢) مخططة رقم ١٢ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ١ ص ٧٩ - البنك البلجيكي والدول

بمصر

(٣) نفس المخططة والملف ص ٢٢

(٤) ملحق الوثائق المصرية العدد ١٨ في ١٩٢٩/٢/٢٥ - مرسوم بتأسيس شركة

مساهمة للبنك البلجيكي والدول بمصر .

(٥) مخططة رقم ٨ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ٦ ص ١٢٩ - البنك البلجيكي والدول

بمصر .

ذلك بالإضافة الى أن البنك عمل على توظيف بعض المصريين في وظائفه كما أدخل بعضاً منهم أيضاً في مجلس إدارته بناء على قانون الشركات في سنة ١٩٤٧ (١) .

ومارس البنك نشاطه في مصر دون توقف أو انقطاع في مختلف أعمال البنوك والمزائن والتخصم وإعادة الخصم والعمولة بما يشمل ذلك من كافة أعمال البيع والشراء في القرايطيس والأوراق المالية للشركات المصرية والأجنبية ، وغير ذلك مارس البنك أيضاً أعمال التسليف بتأمينات عقارية أو رهنيات حيازية أو ضمانات شخصية بالإضافة الى خدمات مصرفية أخرى (٢) .

وكان هذا البنك كغيره من البنوك الأجنبية يواصل كتابة تقارير سنوية عن نشاطه وميزانياته ، وفي سنة ١٩٥٠ كتب تقريراً فيها تعرض فيه بتحليلات دقيقة من واقع الأرقام والبيانات الرسمية لكافة أنشطة مصر الاقتصادية من زراعة وصناعة وتجارة داخلية وخارجية وتعرض أيضاً لمالية مصر العامة وحركة رؤوس الأموال فيها ثم ختم البنك تقريره ببيان عن حساباته في آخر عام ١٩٥٠ وجاء فيه : « لقد كان نشاطنا خلال السنة المالية التي نحن بصددھا كبيراً فيما يختص بتمويل الأعمال التجارية لعملائنا سواء ما يتعلق منها بالاستيراد أو بالتصدير » وكانت سلفياتنا في هذه السنة أكثر أهمية منها في السنة الماضية مع اتصافها بالرونة وسهولة التحصيل ، ودفعنا اتساع مدينة مصر الجديدة والتي لنا فيها عملاء متنازون الى فتح فرع هناك مجهز بوسائل تكييف الهواء وغزائن حديدية خاصة وقد افتتح هذا الفرع في يونيو سنة ١٩٥٠ وزادت محاسننا المرموقة أيضاً ولا سيما على أثر زيادة الموظفين كما خصصنا منحة جديدة لصندوق ادخار الموظفين .

وبلغت أرباحنا في يونيو سنة ١٩٥٠ بعد خصم المصاريف العمومية والاستهلاكات ١٠٦٠.٥٥ ج.م (٣) وفي سنة ١٩٥٢ زاد رأس مال البنك الى ٥٥٠.٠٠٠ ج.م وبلغت صافي أرباحه في نفس السنة ١٤٦.١٨ ج.م (٤) .

وتنضج مثانة هذا البنك من أنه دأب على تحويل مبالغ من أرباحه

(١) ملف رقم ١٢ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ١ ص ٢٢/١

(٢) ملف رقم ٨ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ٦ ص ١٢٩

(٣) ملف رقم ١٢ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ٢ . تقرير مجلس إدارة البنك للبنكي الدولي بمرم رقم ٢٦١ -

(٤) ملف رقم ٨ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ٦ ص ١٢٩/١٢١

كون منها احتياطيا قانونيا لرأس المال واحتياطيا آخر عاديا ، وبلغ احتياطي رأس المال القانوني في سنة ١٩٥٠ ٦٠٠.٠٠٠ ج م أما الاحتياطي الفدر عادي فقد كان كبيرا إذ بلغ ٢٤٠.٠٠٠ ج م في سنة ١٩٥٠ أيضا (١) والاحتياطات القانونية والأخرى الغير عادية هامة جدا في رؤوس أموال البنوك فهو الأساس الذي يحقق أوجه الضمان أمام أعمال البنك ضد مختلف التقلبات الاقتصادية التي قد يواجهها كما تمكنه الاحتياطات من القيام بأعمال أخرى جديدة وغير ذلك من الضمانات اللازمة للعمليات المالية والمصرفية (٢) . واستمر البنك يواصل أعماله بهذا النشاط والحرص في كافة العمليات وتكوين الأصول والأرصدة الاحتياطية حتى بعد سنة ١٩٥٢ (٣) .

أما عن البنكين الأمريكيين فقد أسسا في الستين الأخيرتين من فترة الدراسة وكانا في بداية نشاطهما وبالتالي لم يكن لهما تأثير كبير كبقية البنوك الأجنبية الأخرى التي أسست وعملت في مصر قبل فترة الدراسة بسنوات بعبء واستمر أكثرها حتى بعد سنة ١٩٥٢ . والبنك الأول أسس في سنة ١٩٥٠ وهو بنك أمريكي أكسبريس كومباني وفي عام ١٩٥١ افتتح البنك الثاني وهو بنك دى فيرست ناشيونال سيتي بنك أوف نيويورك ، وكان هذا الأخير فرعاً من البنك الرئيسي والذي يعرف بنفس الاسم في نيويورك (٤) .

## ٦ - البنوك المختلطة :

وتقصد بالبنوك المختلطة ، تلك البنوك الأجنبية التي ساهم في تأسيسها جنسيات أوروبية مختلفة بالإضافة الى بعض الأجانب الذين

(١) مخططة رقم ١٢ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ٢ تقرير رقم ٢٩١

(٢) محمد عبد العزيز حجية ( الدكتور ) صبحي فادوس ( الدكتور ) العقود والبنوك والتجارة الخارجية ص ٩١/٩

(٣) استمر البنك يواصل أعماله حتى سنة ١٩٥٧ وأعطاه قانون التصريح مهلة خمس سنوات ليسبر أدواله وإدارته باعتباره من بنوك الدول الصديقة ولم ينتج نجاحا ملحوظا في تصدير أسهمه لعمم القبائل المصريين عليها . وفي سنة ١٩٦٠ صدر القانون رقم ٢٨٨ وانتقل البنك بموجب ال ملكية الدولة وفي سنة ١٩٦١ صدر القرار الجمهوري رقم ٣٣٧ لعام ١٩٦١ بتغيير تسمية اسم البنك البلجيكي والدول بمصر الى بنك بور سيند .

- مخططة رقم ٨ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ ج ٦ ص ٢٣٠/١٨٦

(٤) علي عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٧٦  
واعتمد البنكين الأمريكيين من بنوك الدول الصديقة منه تطبيق قانون التصريح عليها سنة ١٩٥٧ ، وأعطاهم بناء على ذلك مهلة خمسة سنوات لاستكمال أعمال التصريح

تمحروا وحصلوا على الجنسية المصرية في فترة الدراسة وقلة منهم حصلت على الجنسية المصرية قبل ذلك ويبلغ عدد هذه البنوك ثلاثة . أولها بنك سوارس ، ويرجع تاريخ تأسيسه الى فترة بعيدة قبل سنة ١٩٢٢ وظل يعمل كأحد البنوك الخاصة باسم بنك أولاد سوارس وشركاهم ، وأسرة سوارس كما هو وارد في بيانات هذا البنك أسرة يقيم أفرادها ببوايس وبعضهم في مصر ومنهم من هو إيطالي الجنسية ومنهم من هو فرنسي الجنسية (١) وهم على كل حال من اليهود الأجانب (٢) .

وفي سنة ١٩٣٦ أعيد تأسيس البنك في شكل شركة مساهمة مصرية ، وساهم في حصص التأسيس أسرة سوارس المذكورة مع إيطاليين آخرين وبعض المتصرين أحدهم من عائلة قطاوى (٣) اليهودية (٤) . ويبلغ رأسمال البنك عند تأسيسه كتركة مساهمة مصرية ٢٠٠.٠٠٠ ج.م (٥) وللبنك مركز رئيسي بالاسكندرية وفرعان أحدهما في طنطا والآخر في القاهرة (٦) .

ومارس البنك نشاطه في كافة الأعمال المصرفية وعمليات الصرف والمخمس بصفة عامة وتمثيل شركات التأمين والملاحة (٧) .

كما عمل البنك أيضا في تسليف الموظفين بصورة موسعة ، وقد وردت لمصلحة الشركات شكوى في سنة ١٩٥٠ من أحد العملاء في طنطا أورد فيها أن البنك يأخذ فائدة كبيرة بخلاف ما هو مدون في المستندات الأصلية المحفوظة بالبنك ، وقد جاء في هذه الشكوى ما يلي :

• يوجد بطنطا فرع لبنك سوارس لتسليف الموظفين بضمان بعضهم بعضا وهذا البنك يتلاعب في حساب الفوائد بشكل غير ظاهر لحضرات ملتقى الحكومة الذين يناط بهم معرفة طرق البنك في الحصول على الفوائد الثانوية ، ففي حين أن البنك يحتسب الفائدة بواقع ٤ ٪ سنويا ظاهريا إلا أنه يستكتب الموظفين المقترضين أوراقا مقدرة بمبالغ تتخذ أشكالا تدويهية ميمكن في النهاية أن يجعل الفائدة ١١ ٪ ، ويزيد ، فتمتلا

(١) مخططة رقم ٨ ملف ١٨٢ - ٢١٢/٣ ج ١ • بنك سوارس •

- ملحق الوثائق المصرية العدد ٩٩ في ١٩٣٦/٩/٧ م •

(٢) مخططة رقم ٧ ملف - ٨٢/٣ ج ١ ص ٢١٢

(٣) ملحق الوثائق المصرية في ١٩٣٦/٩/٧

(٤) مخططة رقم ٧ ملف ١٨٢ - ٨٢/٣ ج ١ ص ٢١٢

- أحد أبرز كتب اليهود والحركة الصهيونية في مصر ص ٥٢

(٥) ملحق الوثائق المصرية في ١٩٣٦/٩/٧ م

(٦) مخططة رقم ٨ ملف ١٨٢ - ٢١٢/٣ ج ١ ص •

(٧) ملحق الوثائق المصرية في ١٩٣٦/٩/٧ م

يجعل المقترض يوقع على ورقة باعتبار انه استلم السلفة ثم يستكتب ورقة أخرى يمكن اخفاؤها عن أنظار المفتشين أو المحققين وبطرق وحيل أخرى يتمكن البنك من رفع نسبة الفائدة لصالحه كما يريد ، (١) .

وغير هذه الأعمال شارك البنك في أعمال اقتصادية أخرى فاشترك في تجارة القطن كما اشترك في ورشة أحذية ومصصرة زيوت وعمليات نقل بالرفاصات البحرية إلا أن ظروف ما بعد الحرب سببت للبنك خسائر في أغلب هذه المشاركات فاضطر الى تصفيتها في عام ١٩٤٩ و ١٩٥٠ وقصر أعماله على تسليف الموظفين فقط (٢) .

ويأتي بعد بنك سوارس بنك زلحة وهو الآخر بنك يهودي (٣) صدر مرسوم تأسيسه في سنة ١٩٤٤ كشركة مساهمة مصرية وبراسمال قدره ١٠٠٠٠٠ م.ح (٤) وبالرغم من أن مؤسس البنك من أسرة زلحة العراقية اليهودية (٥) فقد اشترك في تأسيسه وأعماله عدد آخر من الأجانب اليهود ، فمدير البنك اسرائيل وجميع كوادره الفنية من الأحناب وتمكن المدير الاسرائيل من التلاعب في أوراق البنك المرسنة مصلحة الشركات سنة ١٩٤٩ بفرض الحفاظ على موظفي البنك من اليهود الأحناب وعدم احلال مصريين محلهم .

وتكاد تكون جميع أعمال البنك قاصرة على الأجانب اليهود والمتصرين فمن مجموع عدد الموظفين البالغ عددهم ١١٢ ، موظفا نجد منهم ٨٣ ، موظفا اجنبييا و ٢٩ ، موظفا من المتصرين وقلة من المصريين الحقيقيين (٦) والأحناب في الوظائف الادارية الرئيسية والقللة النادرة من المصريين أصلا في أعمال ثانوية وغير هامة ، وعن تحديد جنسيات الأحناب فنجد أن أكثرهم من جنسيات ايطالية ويليهم اليونانية فالفرنسية .

ومن الملاحظات الهامة عز: هؤلاء الموظفين الأحناب أنهم جميعا من حملة الشهادات المالية والمتوسطة مثل ليسانس الحقوق وليسانس الآداب من فرنسا وشهادات أخرى متوسطة لفرنسية وأكثرية من حملة التجارة

---

(١) غلى الحظفة والملف السابق ص ٤٤

(٢) اجاء شركات المساهمة ١٩٤٩\١٩٥٠ ص ٦١

(٣) احمد ابر كلف المصدر السابق ص ٦١

(٤) مطقة رقم ١٤ ملف ١٨٢ - ٣٦٢٩٠ ج ١ ص ٧٢ ، بنك زليبه ،

(٥) احمد ابر كلف المصدر السابق ص ٦١

(٦) مطقة رقم ١٤ ملف ١٨٢ - ٣٦٢٩٠ ج ١ ص ٩٦ - ١١٤\١١٤

المتوسطة الإيطالية والبنك مركز رئيسي في القاهرة وفرعان آخران أحدهما في الموسكى بالقاهرة والآخر بالإسكندرية (١) .

ومن نشاط البنك فإنه مارس العمليات المصرفية العادية وكذلك القيام بتجارة القطن وشارك في بعض من المشاريع الصناعية والمالية والتجارية المختلفة (٢) . وقد حقق البنك من وراء أعماله أرباحا ضخمة بلغت في ميزانية سنة ١٩٤٨ = ٦١٤٩٢ ج م وذلك بعد خصم كافة الاستهلاكات والمصاريف وخلافه (٣) .

والبنك المختلط الثالث ظهر بنك الاستيراد وقد انشئ هذا البنك في سنة ١٩٤٦ برأسمال قدره ٣٠٠.٠٠٠ ج م وقد منى في بداية أعماله بعدم التوفيق والخسارة ، وقد بلغت خسارته في سنة ١٩٤٦ = ١٤١٧ ج م (٤) ثم استقام حاله بعد ذلك وحقق أرباحا من مختلف أعماله المصرفية العادية ومن مشاركته في مشاريع تجارية وصناعية وعقارية وكذلك إصداره للأسهم وغيرها من سندات الائتمان ، وتمكن عن طريق نشاطه واتساع أعماله من تنمية العلاقات الاقتصادية بين مصر والبلاد الأجنبية (٥) .

وحقق من وراء ذلك بعد خسارته السابقة أرباحا بلغت في سنة ١٩٤٩ = ٢٠٥١٨ ج م وهي تشمل الأرباح الصافية بعد كافة الخصومات (٦) .

ويسيطر على البنك إدارة أجنبية في تصريف كافة أموره مما جعله مصدر شكوى مستمرة من مصلحة الشركات الموكله بمراقبة تنفيذ قانون الشركات لسنة ١٩٤٧ ومتابعة نسبة المصريين وتشغيلهم وتطبيق مواد القانون المذكور ، وفي كل سنوات التفتيش لم يكن البنك يستجيب لتعيين مصريين مما جعله هو الآخر يكاد يكون قاصرا على الأجانب (٧) وحررت ضمه المخالفات القانونية لعدم تشغيل المصريين .

(١) نفس الملاحظة والملف السابق من ٦٨/٦٦ . ١٢٢

(٢) نفس الملاحظة ، ملف ١٨٢ - ٢٩٠/٣ ج ٢ من ٧٠

(٣) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٦٨

- وبعد العدوان الثلاثي على مصر سنة ١٩٥٦ وضمت الحراسة على بنك سوارس وزلفة بإعتبارها من البنوك الأجنبية اليهودية في مصر .

(٤) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٥١/٥٠

(٥) ملاحظة رقم ١٠ ملف ١٨٢ - ٣٣٤/٣ ج ١ من ١٠٩ بنك الاستيراد والتصدير

(٦) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٥١

(٧) ملاحظة رقم ١٠ نفس الملف من ١٠٢

وعندما ضاقت عليه دائرة المتابعة والملاحظة والتفتيش على نسب المصريين ، قسم عدد كبير من الأجانب طلبات للحصول على الجنسية المصرية (١) ويكونون بذلك متصرين وليسوا مصريين والفرق كبير بينهما . فالتصريح أجنبي بطبيعته وما يثبت أن يتخلص من مصريته بعد زوال مصالحه والحصول على المراضة ويمرر بعدها إلى بلاده الأصلية ومن هنا لا يمكن أن تعتبر التصريح في هذه الحالات مصريا بحال من الأحوال .

### تناقص عدد البنوك التجارية الأجنبية في سنة ١٩٥٢ :

ومن هذا يتضح أن البنوك التجارية الأجنبية العاملة بمصر في فترة الدراسة والبالغ عددها ثلاثين بنكا قد صارت في سنة ١٩٥٢ اثنين وعشرين بنكا فقط ، وذلك لتوقف بعض منها وانفعاكج بعضها الآخر ، فالبنوك الانجليزية انخفضت من ثمانية بنوك الى أربعة بنوك بسبب انفعاكج بعضها في البعض الآخر والبنوك الفرنسية انخفضت من ستة بنوك الى أربعة فقط بسبب توقف اثنين منها والبنوك اليونانية ظلت أربعة كما هي والاطالية انخفضت من أربعة بنوك الى ثلاثة فقط بتوقف واحد منها والبنوك المختلطة الثلاثة والبنكان الأمريكان وكذلك البنك البلجيكي والآخر الياباني استمرت دون توقف أى منها حتى بعد سنة ١٩٥٢ أما البنك الألماني فقد توقف مع الحرب العالمية الثانية ولم يعد للعمل بعد انتهاء الحرب بخلاف البنوك الإيطالية التي توقفت ثمان سنوات للظروف الحرب العالمية الثانية وعادت للعمل بعد ذلك في سنة ١٩٤٨ .

ويتضح من دراسة توزيع فروع البنوك التجارية في أنحاء القطر المصري أن قلة منها لها مقر واحد في القاهرة أو الاسكندرية وأن أكثر البنوك لها فروع متعددة بين مصر والاسكندرية وبعض عواصم المحافظات والمديريات المصرية .

وكان أكثر هذه البنوك من حيث كثرة الفروع البنك العثماني وعدد فروعه اثنا عشر فرعاً وبنك باركليز وعدد فروعه ثلاثة وثلاثون فرعاً هذا ويزيد عدد الفروع في الوجه القبلي عنه في الوجه البحري نظراً لبعده المسافة بين البلاد الكبيرة في الوجه القبلي . ويرجع عدم اهتمام غالبية البنوك بزيادة فروعها في الريف إلى اهتمامها البالغ بتسويل التجارة الخارجية وإلى ضعف نصيب الريف من الدخل الأهم ، مع ملاحظة أن ثلاثة من هذه البنوك الأجنبية الهامة وهي باركليز والعثماني وايزونيان تملك فروعاً كثيرة في الريف المصري ، وقد أخذ عدد من البنوك الكبيرة في فتح



فروع في الضواحي الأهلة بالسكان من العاصمة الى جانب فروعها في الأسواق التجارية الهامة .

ويرجع ذلك الى رغبة البنوك في تخفيف ضغط العمل على المركز الرئيسي (١) وكان من الطبيعي أن يكون أغلب موظفي هذه البنوك من الأجانب إن لم يكن جميعهم ، وكثير منهم من حملة المؤهلات التجارية الدسالية والمتوسطة ومؤهلات أخرى متخصصة ولكونهم أجانب فإن شهاداتهم من مدارس متوسطة أجنبية أو من كليات ومعاهد عالية خارج مصر ، وعينوا في أغلب أعمالهم في أعلى المناصب وتحكموا في كافة الأعمال المصرفية وبالتالي شئون مصر المالية ، وحصلوا من وراء ذلك على أعلى المرتبات وأكبر المكافآت .

أما عن المصريين فمع أن ظاهرة تعيينهم قد اتضحت بالذات بعد قانون الشركات لسنة ١٩٤٧ ، فإن أعدادهم كانت قليلة جدا وكانوا يمينون في مناصب ثانوية وغيرها هامة وبمرتبات قليلة جدا ولا تتناسب في نفس الوقت مع مرتبات الأجانب الباعظة . ومن أمثلة ذلك البنك التجاري الإيطالي النسبة المئوية للمستخدمين المصريين ٢٠٪ بينما الأجانب ٨٠٪ من اجمالي مستخدمي البنك (٢) .

وبنك زلغة كانت النسبة المئوية للمستخدمين المصريين ٢١٪ بينما الأجانب النسبة الباقية وهي ٧٩٪ من اجمالي مستخدمي البنك (٣) .  
وبنك باركليز كان معظم موظفوه أجانب وعدد أقل من المصريين وأقلية مصرية صنيبة (٤) .

وهكذا نجد هذه الظاهرة مدونة بملفات أوراق البنوك التجارية الأجنبية السابقة طوال فترة الدراسة .

وليس أدل على التعبير عن هذه الظاهرة وفي تفسير أسبابها من طلعت حرب نفسه عندما ذكر في حديثه بحفل تأسيس بنك مصر في مايو سنة ١٩٢٠ ذكر أنه ليس في مصر من يصلح لأعمال البنوك ، وأفاد بناءً على ذلك أنه يجب أن يولى في وظائف بنك مصر أكفأ العناصر مهما كانت

---

(١) البنك الأممي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الخامس ، العدد الأول سنة

١٩٥٢ ص ٢٥

(٢) مخططة رقم ٥ ملف ١٨٢ - ١٩١٣ ج ١ ص ١٦

(٣) مخططة رقم ١٤ ملف ١٨٢ - ٣/٢٦٠ ج ١ ص ١١٤

(٤) مخططة رقم ٨ ملف ١٨٢ - ١٣٢/٣ ج ١

جنسياتهم أو أديانهم لتحقيق الاستفادة من خبرة هؤلاء الأجانب  
المتخصصين والمترسنين على هذه الأعمال (١) \*

### ظاهرة تحول بعض البنوك الأجنبية الى شركات مساهمة مصرية :

والبنوك التجارية الأجنبية السابقة بدأت في العمل بمصر في شكل  
فروع لبنوك أجنبية مراكزها خارج مصر ، واستمرت على ذلك طوال فترة  
الدراسة مع بعض التغيرات الشكلية لعدد منها وهي تحول بعض البنوك  
الى شركات مساهمة مصرية ، ولم يكن معنى تحولها الى بنوك مساهمة  
مصرية انها أصبحت مصرية ، بل ان هذا التحول لم يكن سوى تغيير في  
الشكل القانوني فقط لهذه البنوك ، ولم تأخذ البنوك الأجنبية من  
مصر بهذا التحول الا كلمة شركة مساهمة مصرية فقط . وما سبق  
عرضه وضحت هذه الحقيقة : انه مع ان البنك شركة مساهمة مصرية فانه  
أجنبي في رأسماله وإدارته ، بل ان كثيرا من البنوك أصرت على عدم  
تعيين المصريين وإبعادهم عن وظائفها وتفضيل الأجانب عليهم وغير  
رأس المال والإدارة ، الأهداف والاتجاهات العامة لهذه البنوك التي تؤكد  
صفاتها الأجنبية وحرصها على ذلك أولا وأخيرا .

ويمكن لنا ان نمثل في هذا المقام بالبنك البلجيكي والدولي بمصر  
الذي أعيد تأسيسه في سنة ١٩٢٩ في شكل شركة مساهمة مصرية ،  
فبالنسبة لرأساله نجد ان جميع مساهميه بلا استثناء من البلجيكيين  
مع بنك سويسري آخر ، كما ان مجلس ادارة البنك اجنبية (٢) وموظفوه  
كذلك من البلجيكيين وجنسيات اجنبية اخرى في المراكز الهامة والادارات  
الرئيسية التي تسيطر على أعمال البنك وتدير شؤنه المالية وتوجهه  
الوجهة التي يريدونها وفقا لتعليمات أعضاء مجلس الادارة البلجيكيين  
والسويسريين (٣) والبنك مرتبط في مصالحه بتحقيق الربح لمساهميه  
في بلجيكا فهو يعمل ويربح في مصر ثم يحول أرباحه الى خارج مصر  
ليستفيد منها أصحابه من المؤسسين والمساهمين ، فهو إذن أجنبي صرف  
في رأسماله وإدارته واتجاهاته ، ومصر فقط مركز نشاطه التي تأتيه  
بالربح والخير الوفير . ويمكن ان نمثل أيضا بالبنك الإيطالي المصري ،  
فبالرغم من أنه شركة مساهمة مصرية فانه ملك ملكية خالصة في جميع

(١) خطة طلعت حرب بنك في خطة تأسيس بنك مصر في مساء الجمعة  
١٩٢٠/١٠/٧ ص ٥٣ « جريدة شطب محمد طلعت حرب بنك »

(٢) ملحق الوفائع المصرية رقم ١٨ في ٢٥ فبراير سنة ١٩٢٩ « رسوم بتأسيس  
شركة مساهمة مصرية - بنك البلجيكي والدولي بمصر »

(٣) مخطط رقم ١٢ ملك ١٩٢٠ - ١٩٢٦/٢ ج ١ ص ١٨/١

أصوله ورأسامه لبنكين إيطاليين في إيطاليا نفسها . والبنك الإيطالي في كل شيء ، إدارته وموظفيه واتجاهاته العامة ويحرص أشد الحرص على عدم تعيين المصريين لعدم معرفتهم اللغة الإيطالية وهي أساسية لكل من يصل بالبنك وكذلك لعدم اتقانهم أعمال البنوك وفنونها المختلفة وعندما أدرج البنك على تعيين مصريين وفقا للقانون في سنة ١٩٤٧ فإنه تم ايل على ذلك بتصوير بعض الأجانب ، وعندما عين مصريين فعلا فإنه يوفدهم الى إيطاليا لتعليم اللغة الإيطالية واتقانها للحصول على مزيد من التدريب والدراسة (١) . كما أن البنك يحصل على تعليمات وتوجيهات من مراكزه الرئيسية في إيطاليا ، وما مركزه الرئيسي في مصر بفروعه الأخرى الا أحد فروع المركز الرئيسي بروما .

وبغير هذه الأمثلة وبالرجوع الى ما سبق أن ذكرناه نجد أن جميع البنوك التجارية الأجنبية التي أعادت تأسيس نفسها في شكل شركة مساهمة مصرية أو أسست أصلا كشركة مساهمة مصرية ، نجد أن هذه البنوك جميعا أجنبية في رؤوس أموالها وإدارتها ومراكزها وسياساتها العامة في مصر .

والسؤال الآن لماذا أقدمت بعض هذه البنوك على أن تتخذ لنفسها شكل الشركة المساهمة المصرية ؟

وللإجابة على ذلك نقول أن عمليات التحويل الى شركات مساهمة مصرية كانت إحدى السياسات التي اتبعتها البنوك الأجنبية خارج مصر مع فروعها فيها في فترة ما بين الحربين العالميتين بالذات ، حيث لم تواصل هذه البنوك سياسة إنشاء مكاتب أو فروع لها في مصر كما كانت تفعل قبل ذلك ، بل عرفت الى تحويل هذه الفروع الى شركات مساهمة مصرية تتمتع باستقلال ظاهري عنها الا أنها في الواقع ترتبط بها على نحو ما يقع بين الشركات الفرعية والشركات الام التي تكونها (٢) .

ولا لمتفقد أن سبب تحول بعض فروع البنك الأجنبية الى شركات مصرية هو تهرب البنوك من دفع الضرائب في بلادها الأصلية لأن الضرائب كانت مفروضة في تلك البلاد من زمن بعيد . وانما الحقيقة والسبب في ذلك التحول قد يرجع الى ما لاحظته البنوك من أن الشعور القومي كان يميل الى تضيق الشركات التي تسمى نفسها مصرية (٣) ويتصل بهذه الظاهرة نمو الروح الوطنية بعد ثورة سنة ١٩١٩ ، والاتجاه الى المناداة

(١) مخططة رقم ١٥ ملف ١٨٢ - ١٦٥/٣ ص ١١٠/٦٢

(٢) حسين خليل ( الدكتور ) التجهيد في الاقتصاد المصري الحديث ص ٣٦٧

(٣) على مبه الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥٠

بإيجاد الأجانب وتفضيل المصريين في الوظائف والأعمال وكافة أمور النشاط الاقتصادي المصري ، واتضح ذلك أكثر في سنة ١٩٣٧ بالفناء معاهدات الامتيازات الأجنبية مع الدول المتبنمة بها وتنظيم عملية الالغاء بفترة انتقالية تلغى خلالها البقية الباقية من امتيازات الأجانب في مصر .

فكان إذن هذا التغير لبعض هذه البنوك الأجنبية في تسميتها بشركة مساهمة مصرية لكي تبدو ظاهريا وكأنها تسير في هذا الاتجاه لترضى الشهور الوطني وبالتالي تحافظ هذه البنوك على بقائها واستمرار أعمالها ونشاطها في مصر .

### مجالات أعمال وأنشطة البنوك التجارية الأجنبية :

يعتبر التمويل قصير الأجل لمحصول القطن وتسويقه أهم أوجه نشاط البنوك التجارية في مصر (١) واستمرت هذه البنوك على تمويل تسويق القطن في فترة الدراسة .

وكانت تلجأ الى لندن وباريس لتمويل المبالغ التي تمكنها من زيادة سلفياتها لمواجهة أعمال التمويل (٢) والبنوك التجارية في تجارتها بالقطن المصري تعتبر وسيطا من نوع خاص ، فهي بحكم وظيفتها في التمويل تعتبر حائزة للقطن دون أن تملكه ولكن يهملها صيانتها وتصريفه بأوفق الوجوه ولذا صاحبت القطن من الحقل الى ميناء التصدير وكان لها دور هام في مساعدة الوسطاء على حسن اداء مهمتهم (٣) .

واتبعت البنوك التجارية الأجنبية بالاسكندرية في تصريف القطن المصري نظاما عرف باسم البيع تحت القطع مؤداه أن البنوك كانت تمنح الخلف بضمان القطن ثم تتوسط بين البائع صاحب المحصول والمشتري وهم تجار التصدير وبموجب هذا النظام كان البنك وهو البائع والوسيط يترك مع المشتري ١٥ ٪ ، من ثمن صفقة البيع قبل القطع بالإضافة الى ٥ ٪ ، أخرى فالبنك لا يتقاضى إذن الا ٨٠ ٪ ، فقط من ثمن المحصول قبل أن يقطع ويعدم القطع يدفع المشتري مبلغ الـ ١٥ ٪ ، من صفقة البيع

(١) الاقتصاد المصري ، هيكله وتطوره ، وضع سجلات الاقتصاد العالي بهامبورج

ترجمة دكتور زكريا احمد نصر ص ٣٠٦

(٢) البنك الاخر المصري ، النشرة الاقتصادية المجلد الأول ، العدد الثاني يوليو

١٩١٨ ص ٩٣

(٣) حسن زكي احمد أسواق القطن في مصر ص ٧

• منه الدراسات المصرية • مجموعة المعارف التي اكسب في العام الدراسي الثاني

سنة ١٩٥٦ .

والخمس في المائة الباقية عند تصفية الحساب النهائي وتنص اللوائح الخاصة بهذا النظام على أنه يحق للمشتري من البنك أن يطالب برد جزء نسبي من ثمن صفقة البيع في حالة حدوث هبوط في الأسعار بنسبة ١٠ ٪ ، من الأسعار المنصوص عايتها في العقد وكذلك يحق للبنك أن يطالب بمبالغ اضافية من المشتري كلما حلت ارتفاع في الأسعار بنسبة ١٠ ٪ ، ويترتب على هذا كله وجوب مراقبة تقلبات الأسعار مراقبة دقيقة (١) .

ونفاضت البنوك فائدة كبيرة عن سلفياتها على محصول القطن ، وضجت النقابة الزراعية من ارتفاع نسبة هذه الفائدة وأرادت تخفيضها الى ٥ ٪ ، كما تقاضت البنوك من أصحاب القطن المقترضين مصاريف أخرى كثيرة منها مصاريف تخزين القطن وايداعه بشون البنوك ومصاريف التأمين عليه وغير ذلك من المصاريف التي تلازم القطن من نقله الى شون البنك وحتى تسليسه لتجار التصدير وكانت البنوك تتخذ لنفسها الميطة

الكبيرة والمخدر الشديد في عمليات التسليف ومنها أن البنوك أدخلت الحكومة معها كضامن في عمليات التسليف الى جانب القطن نفسه كضمان موجود لديها ، وأهمية ضمان الحكومة لدى البنوك هو أنها تضمن لها فروق الأسعار في حالة اذا انخفضت قيمة بيع القطن عن قيمة السلفة التي منحها البنوك للزراع والمنتجين ولم يكن يحدث أن تنخفض قيمة بيع القطن عن قيمة السلفة المطاة لأن البنوك كانت تمنح قروضا على القطن تقل عن القيمة المقدر أن يباع بها في هذا الموسم بنحو ٣٥ ٪ ، (٢) .

ويتضح من ذلك الى أي حد كانت تتحكم هذه البنوك في سوق البيع والشراء وفي كل عملياتها ولا تنس لحظة واحدة تحقيق أقصى استفادة وأكبر ربح وهو في النهاية استغلال كبير للمنتج المصري وتحكم صارم في تجارة القطن التي تمتلئ أكثر من ٨٠ ٪ من صادرات مصر وتجارتها الخارجية كما سبق أن ذكرنا .

وتأصيلا لعود العنصر الأجنبي في هذا كله فأننا نقول أن الأجانب هم الأساس في تعميم زراعة القطن والاستمرار معه حتى تسويقه فالمسيو جوميل الفرنسي الجنسية هو الذي عمم زراعة القطن في مصر وجوئود من أصنافه بعد أن كانت زراعة القطن مجرد شجرة في حديقة والى مصر محمد علي في سنة ١٨٢٠ (٣) وسخر الفلاح المصري في الزراعة والتي لم يأخذ

(١) مجلة التجارة والصناعة أبريل ١٩٣٦ العدد الرابع ص ١٤٩/١٥٠

(٢) جريدة المصري في ٢١ أغسطس ١٩٣٧ ، مذكرة اجناع النقابة الزراعية المصرية

العامه بالانكليزية والرسلة الى وزير المالية .

(٣) صالح ميهائل تجارة مصر الخارجية ص ٢٢

منها الا الكد والتمب طوال فترة الزراعة وجى المحصول ، ثم ياتي المنصر  
الاجنبى ويبنى التمار .

فتقوم البنوك الاجنبية بالتحويل فى الجنى والنقل الى شونها الخاصة  
ثم تقوم ايضا بالتوسط فى البيع مع مشتر اجنبى آخر وتحدد بينهما  
الاسعار والارباح وبالتالي مصر تجارة مصر الخارجية .

وخرجت البنوك التجارية الاجنبية فى فترة المراسمة من هذا كله  
باكبر الارباح مستغلين الفلاح سخرة والحكومة وسيلة لتستفيد البنوك  
اولا واسواق أوروبا ثانيا ولا يخرج الفلاح وهو الأساس ومصر وهى مركز  
النشاط من هذا كله الا بالنذر اليسير والظلم الفادح .

وحتى فى الحرب العالمية الثانية عندما تفصلت الحكومة بالشراء امام  
ظروف الحرب وصعوبة التسويق والتصدير ، فانها قد اوكلت الى البنك  
الاهلى باصدار كافة قروض تمويل القطن كما اضطلع بتمويلها  
واستهلاكها (١) ولا يخفى فى ذلك ان البنك الاهل بنك انجليزى فى  
ادارته وراساله واتجاهاته العامة كذلك (٢) .

وبالرغم من ان البنوك التجارية قد قامت على اساس استثمار اموالها  
فى تمويل التجارة الخارجية واستمرت على ذلك حتى بعد الحرب العالمية  
الثانية (٣) فانها مع ذلك قد وجهت جزءا من نشاطها نحو التجارة الداخلية  
وكان هذا النشاط يقتصر على منح قروض قصيرة الاجل لكبار التجار  
وحدهم فى صورة سحب على المكشوف او بضمان اوراق مالية وكذلك  
عن طريق خصم بعض الكمبيالات المحلية . يضاف الى ذلك تمويل عمليات  
سوق الاوراق المالية (٤) وله وجهت بعض الانتقادات حيث ان البنوك  
لا تمنح القروض الا لكبار التجار فقط. وحرمان صغارهم من ذلك واقترح  
الكتيرون انشاء بنك مختلط لهذا الغرض لا يكون هدفه الحصول على الربح  
فقط ومع هذا قلده كان هناك رد على ذلك بان البنوك التجارية تفرض  
كبار التجار من المسعودين وتجار الجملة وهؤلاء بدورهم يقرضون تجار  
تصف الجملة وتجار التجزئة فى الحساب الجارى او بمقتضى كمبيالات تجده  
طريقها الى البنوك للخصم او تحتفظ بها كضمان للاقراض (٥) .

(١) البنك الاهل المصرى ١٩٦٨/١٩٤٨ ص ٧٩/٨٠

(٢) - البنك الاهل المصرى ١٩٦٨/١٩٤٨ ص ٦٩

- مجلس النواب . جلسة ١٢/٦/١٩٥٠ ص ٩

- مجلس النواب . جلسة ٥ و ٦ مارس سنة ١٩٥١ ص ٦٦ - ٧٢

(٣) عبد اللسم اليه ( الدكتور ) التصاريحات البنوك ص ٣٦٢

(٤) عل عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥١

(٥) على الجريلى ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٧١

وكان هناك انتقادا آخر وجهته أهم صحف التجارة في مصر إلى البنوك التجارية الأجنبية واهتمتها فيه بأن هذه البنوك لا تقدم المساعدة للتجار وقت الأزمات وبالتالي لقد تسبب ذلك في كثير من الأزمات التجارية . وما ذكرته صحيفة التجارة والصناعة في ذلك مايل : « من مساوي البنوك التجارية الأجنبية في مصر خذلانها للتجار في وقت الأزمة ، بل وإل وقوعها عند رواج أي إشاعة عن اضطراب سياسي أو اقتصادي والسبب في ذلك أن لهذه البنوك فروع لمراكز رئيسية في عواصم الدول الأخرى وتلك المراكز لا تقدر حقيقة الحالة في مصر بل تتأثر بكل نبأ مفتعل وتامر فروعها في مصر بقبض أيادها غالبا . كذلك نرى تلك البنوك تفتح الحسابات الجارية للتجار وتسهل لهم طريق المعاملات في وقت الرواج فإذا حصل كساد أو وقعت أزمة طلبت من التجار قفل حساباتهم ولم تد لهم أي يد بالمساعدة في وقت هم في أشد الحاجة إليها من الظروف المعتادة هذا على عكس ما تفعله البنوك في الدول الأخرى فإنها هي التي تخفف وطأة الأزمة بالتسهيلات والمساعدات التي تد بها التجارة في بلادها » (١) .

وبخلاف ما تقدم كانت البنوك الأجنبية تقوم بعمل مريح من نوع آخر هو مجرد تلقي ودائع العملاء في مصر وكانت الودائع قد نمت نموا ملحوظا في سنوات الرواج في الحرب كانت الفائدة التي تمنحها البنوك منخفضة إلى حد كبير ، بل وكانت تنعم أحيانا بناء على رغبة العملاء اتباعا لتعاليم الإسلام . وقامت البنوك بإرسال هذه الودائع لاستثمارها في مراكزها الأصلية بأوروبا (٢) . وقد بلغت قيمة متوسط الأرصدة الشهرية لهذه المصارف في النصف الثاني من سنة ١٩٤٨ = ٢١٩ ، مليون جنيه مصري ، وفي النصف الثاني من سنة ١٩٥٠ = ٢٦٣ ، مليون جنيه مصري وتزداد قيمة المصارف المذكورة لو أضفنا إليها أرصدة الحسابات الجارية مع البنوك والتي تمثل تولفرا حقيقيا ، ورغم ذلك فإن كمية المصارف إذا قيست مع مثيلاتها في الدول الأخرى لكانت ضئيلة بدرجة كبيرة خصوصا إذا راعينا الزيادة الكبيرة والمستمرة في السكان وكذلك مجموع النقود المتداولة (٣) أما عن نشاط البنوك التجارية الأجنبية ودورها في تمويل الصناعة في مصر فهو ضعيف إلى درجة كبيرة (٤) ولم تبدأ هذه البنوك في الاتجاه نحو

(١) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الأول ، أكتوبر سنة ١٩٢٨ ، السنة الخامسة

ص ٨٣ .

(٢) عل عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥١ ، ٥٢ .

(٣) البنك الأمم المصري النشرة الاقتصادية ، المجلد الرابع ، العدد الأول سنة

١٩٥١ ص ١٨١

(٤) نفس المصدر ص ١٥

التحويل المحدود للصناعة إلا بعد فرض الحماية الجمركية سنة ١٩٣١ ،  
فقد أخذت البنوك الأجنبية بعدها تتصل بالصناعة النامية على نطاق ضيق  
وبحذر فكانت شركات المنافع العامة والمنشآت الصناعية المستقرة مثل  
شركات السكر والسجاير والملح والصابون تحصل على تسهيلات مصرفية  
بفائدة معتدلة . ومن جهة أخرى كانت الشركات الصناعية الأجنبية التي  
فتحت فروعا في مصر تجده التمويل سهل المأل لدى البنوك المحلية بضمان  
مراكزها الرئيسية أو بضمان البنوك الخارجية التي تعاملها (١) .

ومن أمثلة ذلك البنك الايطال الذي يشير في تقريره عن سنة ١٩٥٠  
الى اتساع أعماله بإقدامه على تمويل بعض المشاريع  
الصناعية (٢) .

وقد ساهم البنك التجاري المصري هو أيضا في تأسيس شركة  
لتصنيع الملابس الجاهزة (٣) كما أن بنك زلحة وبنك الاستيراد والتصدير  
أوردا ضمن نشاطهما مساهمتهما في مشاريع صناعية (٤) .

والبنك البلجيكي والدول في مصر يشير في تقريره الى أنه على اتصال  
بالصناعة المصرية وكان هذا داخلا ضمن طبيعة نشاطه المصرفي وهذه  
الاتصالات كانت عديدة ومتنوعة وأشار البنك في تقريره الى المضاعف  
العديدة التي تصادف الصناعة المصرية والتي تعتبر عقبة في مسير  
ازدهارها والاكثر من ذلك في سبيل بقائها واستقرارها وأورد أنه ضمن  
هذه المضاعف المنافسة الأجنبية والحصول على المواد الأولية الفنية وهذا  
كله يؤدي الى زيادة تكاليف الإنتاج وجودته ، وطالب البنك بأن تشجع  
السلطات الصناعة المصرية ، لأن التصنيع أمر ضروري لتحقيق التوازن  
الاقتصادي وفي مواجهة زيادة السكان وسيعمل هذا كله على اتساع نشاط  
البنوك وتنمية مواردها (٥) .

والحقيقة الواضحة هنا أنه برغم وجود بعض المساهمات والاهتمامات  
من هذه البنوك بالصناعة المصرية لأنها لم تكن لتصل الى حد المساهمة

(١) على الجريتل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٧٣

(٢) مطبعة رقم ١٥ ملف ١٨٢ - ٤٦٥/٣ - تقرير مجلس إدارة البنك الايطال

المصري من سنة ١٩٥٠ - رقم ١٥٩

(٣) مطبعة رقم ٧ ملف ١٨٢ - ٨٢١/٣ - ج ٢ ص ٢١٤

(٤) - مطبعة رقم ١٠ ملف ١٨٢ - ٣٣١/٣ - ج ٣ ص ١٠٩

- مطبعة رقم ١١ ملف ١٨٢ - ٢٩٠/٣ - ج ٢ ص ٧٠

(٥) مطبعة رقم ١٢ ملف ١٨٢ - ١٣٦/٣ - ج ٢

- تقرير مجلس إدارة البنك البلجيكي والدول بمصر من سنة ١٩٥٠ - رقم التقرير



الفعالة في خلق مجتمع صناعي بالصورة المرجوة ، وما جاء في تقرير البنك البلجيكي دليل على أن هذه البنوك كانت تتخوف من الأقدام بصورة كبيرة على المساهمة في المشاريع الصناعية للمشاكل والصعاب والمخاطر التي تواجه تنفيذ المشاريع الصناعية في مصر .

ومن ناحية ثانية فإنا نجد أنه لا وجه للمقارنة بين مساهمة البنوك المتأخرة في الصناعة ومساهمتها في المشاريع التجارية والمقاربة الأخرى .

وكان لهذا الاتجاه من البنوك التجارية الأجنبية أثره الكبير في توجيه كثير من الانتقادات إليها وأنها يجب أن تهتم بالصناعة المصرية الاعتماد الكافي بالمساعدة والتمويل وأحدث زيادة الشعور بذلك أن أقدمت الحكومة على اتخاذ التدابير اللازمة لمنح السلف الصناعية (١) وأنشأ البنك الصناعي في سنة ١٩٤٩ (٢) وأهم ما تسخض عنه الشعور الوطني من النقد والاحساس الكبير بساوئ هذه البنوك التجارية الأجنبية هو بلا شك تأسيس بنك مصر منذ سنة ١٩٢٠ ليسد النقص ويضطلع بمهام تزييل الصناعة وتأسيس كثير من شركاتها الكبيرة (٣) كانت هذه بعض أوجه نشاط البنوك التجارية الأجنبية في مصر والتي لو قيصرها لوضح منها طابع المصلحة الخاصة أولا وقبل كل شيء ، فهي بنوك أجنبية وإدارتها أجنبية وتعمل للربح والمصلحة المساهمين والتجارة الأجنبية ، وفي نشاطها في التسليف والتمويل لا تتعدى أعمال التسليف قصير الأجل ذي الفائدة المرتفعة وتتجمل منه الربح والفائدة متخذة كافة الضمانات اللازمة ، وتبعد بعدا كبيرا عن أي نشاط مثل الصناعة يكون طابعه المخاطرة وعدم ملائمة الظروف وخاصة بعد فشل تجارب صناعية أقدمت عليها مصر قبل ذلك ، ومع كل هذه الانتقادات فهناك من يبرر شرعية حرص هذه البنوك وحفظها لأموال المؤسسين والمساهمين وأن طابعها تجاري أساسه الربح والفائدة كما أنها ليست بنوكا متخصصة ، ومهما كانت هذه المبررات فإنها لا تقوى أبدا أمام جشعها الكبير في الحصول على الفوائد المرتفعة بحيث تصل إلى حد الابتزاز وبمدها عن أي اتجاه وطني يحقق المصلحة العامة للجميع .

وما جعل هذه البنوك تشتط إلى هذا الحد من الذاتية والمصلحة

---

(١) محمد علي دست ( الدكتور ) البنوك التجارية في مصر ص ١١

« منه الدراسات المصرية » معارف سنة ١٩٥٥ »

(٢) سجل رقم ١٨ ملف ١٨٤ - ١/١٩١ ص ٥٩ « شركة البنك الصناعي »

(٣) بنك مصر ، الجوبيل الذهبي ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ١٩١

المحاسة واجباها عن مساعدة كثير من قطاعات الاقتصاد القومي وقت  
الازمات هو عدم وجود رقابة فعالة على هذه البنوك (١) وكل ماكان هناك  
من رقابة هي قوانين مصلحة الشركات التي كان اكثرها فاعلية قانون  
سنة ١٩٤٧ ، وراينا كيف انها تمكنت من الالتواء حول مواده وتمكنت  
بأساليب كثيرة من الهروب عن تطبيقها سواء مايتعلق منها بتحصير الوظائف  
او رأس المال وغير ذلك واذا ما ادخلت مصريين مجالس ادارتها فهؤلاء في  
اكثر الاحوال من صنمهم ولا يغشى جانبهم على الاطلاق (٢) .

ومن الامور الظاهرة ان هذه البنوك كانت تتجه الى التعاون فيما  
بينها اثناء نشاطها اذا استدعت الضرورة ذلك ، كما كانت تطور من  
اساليب عملها . ومن ذلك تأسيسها لغرفة المقاصة في سنة ١٩٢٨  
بالقاهرة والاسكندرية بغية تسير تسوية الشيكات بينهم وغير ذلك من  
التعاون في الشؤون البنكية الأخرى (٣) وبلغ عدد البنوك المنظمة لهذه  
الغرفة سبعة عشر بنكا تجاريا اجنبيا باستثناء بنك مصر البنك الوطني  
الذي انضم هو ايضا الى هذه الغرفة ، وقد اتفقت هذه البنوك الأجنبية عند  
تأسيسها لهذه الغرفة على ان تحتفظ بنسبة من اموالها النقدية مع ارصدها  
في البنك الاهل المصري . وتأتي أهمية غرفة المقاصة في ان هذه البنوك  
قبل تأسيسها لهذه الغرفة كانت تقوم بتحصيل الشيكات المسحوبة على  
البنوك الأخرى بالتقديرة او عدة مرات في اليوم الواحد لأن ايا منها لم  
يكن يحتفظ بأرصدة لدى البنك الاهل أما بعد تأسيسها أصبحت المقاصة  
تتم بتحويلات بين الحسابات الجارية الخاصة بالبنوك الأعضاء والحساب  
المخاص بالغرفة لدى البنك الاهل وقد أسست ادارة الغرفة الى البنك  
الاهل الى جانب عضويته لها (٤) .

وبجانب العضوية في غرفتي المقاصة اشتركت سائر البنوك التجارية  
الأجنبية ومعها بنك مصر في جمعية انشئت بالاسكندرية في سنة ١٩٣٧  
بناء على اقتراح من بنك كريدي ليونيه ، وعرفت هذه الجمعية بمؤتمر البنوك  
في الاسكندرية والمراضها العمل على ايجاد علاقة نافعة مستمرة بين  
البنوك الأعضاء ووضع قواعد موحدة بقدر الامكان للمهنة الى جانب التوافق  
على بحث القوانين والمراسيم واللوائح المعمول بها ، او المروضة على بساط  
البحث والمتعلقة بالمهنة المصرفية وكذلك تبادل المعلومات فيما يختص

(١) بنك مصر النشرة الاقتصادية . السنة الثانية . العدد الأول مارس سنة  
١٩٥٧ ص ٩

(٢) وفي ذلك راجع فصل التصدير

(٣) البنك الاهل ١٩٢٨/١٩٢٩ ص ١١٣/١١٤

(٤) طر عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٥٣

بقدرة التجار على الوفاء بالتزاماتهم وسمعتهم الأدبية على وجه الموم  
وقامت الجمعية منذ تأسيسها بأنشطة مختلفة تتعلق بأغراضها ، وأصبحت  
مينة مبررة عن آراء البنوك لدى الدوائر الحكومية .

ولم ينضم البنك الأهل الى هذه الهيئة الا في سنة ١٩٤٧ عن طريق  
ستيل أحمد مراقبيه في اجتماعات مؤتمر البنوك ليتسنى له متابعة  
المناقشات والقرارات (١) هذا وقد أسندت رئاسة مؤتمر او جمعية البنوك  
منذ انشائها سنة ١٩٣٧ وحتى تصورها الى أحد الانجليز وهو مدير فرع  
بنك باركليز بالاسكندرية ، وأصبحت الجمعية ترسل تعليماتها الى البنوك  
في شكل منشورات دورية واجبة التنفيذ . وهكذا كان يقضى في أمور  
الائتمان بالبلاد أعضاء كلهم أجانب عن مصر ومن مختلف الجنسيات . فكان  
منهم الانجليز والفرنسيون والاطاليون والبلجيكيون ، واليونانيون .  
والألمان . وكان من بينهم عضو مصرى واحد هو ممثل بنك مصر (٢) .

### ثانيا - البنوك المتخصصة

البنوك المتخصصة وتشمل البنوك الصناعية والزراعية وبنوك  
الاقراض العقارى ، ويختلف هذا النوع من البنوك عن البنوك التجارية  
السابقة في انها لا تزاول الأعمال المصرفية التي تزاولها البنوك التجارية ،  
كما يتمتع عليها قبول الودائع الجارية . ومن ناحية أخرى يشمل الاقراض  
توسط وطويل الأجل جانباً هاماً من الاستخدامات التي توضع فيها هذه  
البنوك مواردنا (٣) . ولم يساهم الأجانب في هذه البنوك الا بتأسيس  
بنوك الاقراض العقارى والزراعى فقط ، أما البنوك الصناعية فلم يكن  
لهم دور فيها اللهم الا مشاركتهم المحدودة جداً والتي لم تتعد حدود ١٠٪  
على وجه التقريب من رأسمال البنك الصناعى الذى أسس في سنة  
١٩٤٩ (٤) .

وبصورة أكثر وضوحاً يمكن أن نقول ، أن البنوك المتخصصة  
الأجنبية بمصر في فترة الدراسة تركزت في بنوك الرهن العقارى.

(١) البنك الأهل ١٩٤٨/١٩٤٨ من ١١٦/١١٤

(٢) على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٦٢/٦١

(٣) راجع حاشى رقم - ٢ - ص نفس الفصل

(٤) ملحق الوثائق المصرية العدد ٦٠ لى ١٩٤٩/٥/٢ مرسوم بتأسيس شركة البنك

الصناعى ش.م.م

والزراعى . وقد عمل الأجانب على تأسيس هذه البنوك منذ سنة ١٨٨٠ (١) .

وذلك بعد أن ساعدوا بإنشاط كبير على ارساء نظم الملكية الفردية بمصر فى أواخر القرن التاسع عشر (٢) وتستند هذه البنوك من اقرار نظام الملكية الفردية مقومات أعمالها فهى تقرض الأموال بأجل موسعة وأخرى طويلة بلوائد عالية بفسان سند ملكية الأرض ، فان تمذر الدفء وأخل بالشروط بين البنك والمقرض نزع ملكية الأرض الضامنة للقرض وفاءا للدين وتسديدا له .

وفيما يلى . بيان بالبنوك الأجنبية العقارية والزراعية العاملة فى مصر ما بين سنة ١٩٢٢ ، سنة ١٩٥٢ (٣) .

اسم البنك	جنسيته والعا وعملا	سنة التأسيس
١ - البنك العقارى المصرى	فرنسى	١٨٨٠
٢ - البنك الزراعى المصرى	انجليزى	١٩٠٢
٣ - بنك الأراضي المصرى	انجليزى فرنسى	١٩٠٥
٤ - شركة الرهن العقارى المصرى	انجليزى	١٩٠٨
٥ - البنك السويسرى المصرى	سويسرى	١٩٢٨
للقروض العقارية		
٦ - البنك العقارى الشرقى	فرنسى	١٩٣١

(١) احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ١٥/١٤

(٢) حسين حلال ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١١٢/٩٧

(٣) هذا البيان مصدوره :

- مصلحة الضرائب . مطبقة رقم ٤ البنك العقارى المصرى

- مصلحة الضرائب . مطبقة رقم ٩ بنك الأراضي المصرى .

- مصلحة الضرائب . مطبقة رقم ١٦ البنك العقارى الشرقى .

- احصاء شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٢٨/١٠

- احصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ١٤/١٤

- البنك الأمل المصرى ١٨٩٨/١٩٤٨ ص ٣٢/٢٩

- على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٣/٢٦

- على اميربى ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٣٢/٣٣١

وراصح من هذا البيان أن عدد هذه البنوك ستة فقط منها خمسة  
للاقراض العقاري وبنك واحد للتسليف الزراعى ، وأربعة منها أسست  
قبل سنة ١٩٢٢ واثنان فقط بعد ذلك .

وتمثل البنوك الستة جنسيات اوروبية مختلفة ورغم أن أغلبها قد  
أسس في شكل شركة مساهمة مصرية فإن رؤوس أموالها وإدارتها تمثل  
رؤوس أموال وإدارات انجليزية وفرنسية وسويسرية ولو تناولنا كلا من  
هذه البنوك على حدة لوجدنا أن أكبرها وأشهرها على الإطلاق هو البنك  
العقارى المصرى . وهو أول بنك عقارى يزاوِل عمله في مصر وأنشئ بأموال  
فرنسية ، في وقت كان يمثل فيه المليون الفرنسيون ثلثي دين مصر العام  
وما شجع الفرنسيين على تأسيس هذا البنك وجود المحاكم المختلطة التي  
بدأت عملها وبها قسم كبير لتسجيل الرهون العقارية كما منح القانون  
الممدنى المختلط للدائن المرتهن سهولة عظيمة وحقوقا واسعة في بيع  
الأراضى المرهونة وكان لهذه العوامل أثرها في تشجيع أصحاب رؤوس  
الأموال الفرنسيين . فاقدم على تأسيس هذا البنك ثلاثة من البنوك الكبرى  
في فرنسا وهي الكريدى ليونيه والشركة العامة وبنك المحصم الأهل  
الباريسى (١) وظلت هذه البنوك الفرنسية هي المتحكمة في توجيه سياسة  
البنك حتى سنة ١٩٥٢ ، وعن تشغيل البنك في داخل مصر فقد تحكم  
فيه إدارة فرنسية وساعدها في ذلك عدد آخر من الأجانب ذوى الجنسيات  
الأوروبية المختلفة ، فترأس مجلس إدارة البنك في سنة ١٩٥١ فرنسى  
يعاونه عدد آخر من الفرنسيين كأعضاء في مجلس الإدارة (٢) كما أن  
المدير المسئول عن نشاطات البنك وكافة عملياته فرنسى أيضا ، ويسيطر  
على الوظائف الرئيسية عدد من كبار الموظفين الفرنسيين وهم أكبر عدد  
للأجانب في إدارة البنك يليهم البريطانيون واليونانيون وكان لقانون  
الشركات سنة ١٩٤٧ دور في ادخال بعض المصريين في مجلس إدارته كما  
وظف أيضا عددا قليلا من الموظفين المصريين في وظائف ثانوية غير  
حامة (٣) .

أما البنك العقارى الثانى فهو بنك الأراضى المصرى وقد أسس هذا  
البنك برؤوس أموال فرنسية ويونانية وانجليزية (٤) وظلت الغلبة في  
إدارة هذا البنك حتى سنة ١٩٥٢ للإدارة الفرنسية يليها اليونانية ثم  
الانجليزية بعدد قليل جدا ، فمجلس إدارة البنك يسيطر عليه الفرنسيون

(١) على عبد الرسول ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٧/١٦

(٢) مصلحة الشركات - مخططة رقم ٤ ملف ١٨٢ - ٢/٢ - ج ١ ص ٢١٢

(٣) نفس المخططة والملف ص ١٥/١٠

(٤) على الجرنيل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٢٢

في سنة ١٩٤٨ وكذلك مدير عمام البنك والمنفذ الفعل لكل عملياته  
فرنسي الجنسية وهو السيد ارمان دلبرا وظل في هذا المنصب من سنة  
١٩١٦ وحتى سنة ١٩٥٢ وعاون المدير الفرنسي في أعماله عدد كبير من  
الموظفين الفرنسيين فالسكرتير العام للبنك فرنسي ووكيل البنك فرنسي  
ورئيس الموظفين فرنسي وغير البنك فرنسي وهؤلاء المديرين الفرنسيون  
تولوا هذه المناصب لفترة طويلة بدأت قبل سنة ١٩٢٢ واستمروا في  
أعمالهم حتى بعد سنة ١٩٤٨ وعاونهم عدد آخر من الفرنسيين في وظائف  
مختلفة . أما اليونانيون فقد تولوا كثير منهم أيضا وظائف رئيسية وغير  
رئيسية مع عدد آخر من الانجليز والاطاليين (١) .

وبل بنك الأراضي المصرية في المرتبة الثالثة من حيث الأهمية ومزاولة  
النشاط شركة الرهن العقاري المصري وهي شركة انجليزية مركزها  
لندن .

ثم بعد ذلك البنك السويسري المصري للقروض العقارية وهو  
سويسري الجنسية وقد أسس هذا البنك في مصر سنة ١٩٢٨ (٢) .

والبنك العقاري الخدم هو البنك العقاري الشرقي وقد قام بتأسيس  
هذا البنك في مصر سنة ١٩٣١ البنك الوطني للتجارة والصناعة بباريس  
ورغم أنه اجنبي في كل شيء ذاته عمل في شكل شركة مساهمة مصرية .  
فأسس بنك فرنسي ومجلس إدارة البنك في سنة ١٩٤٧ من  
البلجيكيين مع فرنسيين وأجانب آخرين في الوظائف الرئيسية بالبنك (٣)  
وظلت هذه البنوك العقارية الخمسة تعمل في مصر طوال فترة الدراسة .  
واسمها جميعا البنك الأول وهو البنك العقاري المصري الذي يكاد يكون  
مسيطرًا على حركة الاقتراض العقاري في مصر ويليها في الأهمية بنك  
الأراضي لشركة الرهن العقاري أما البنكان الاخيران فبلا قيمة تذكر  
لنشاطهما بالنسبة لنشاط البنوك الثلاثة الأول .

واتجهت هذه البنوك الى ممارسة أعمالها وفقا لشروط بالتسليف  
والفوائد ادناها ٦٪ واعلاما ٩٪ وقد ادى التنافس بينهما الى تخفيض  
سعر الفائدة تخفيضا نسبيا . وقد شجعت هذه البنوك على الاكثار من  
عمليات الاقتراض لأنها تدرج قوة ضمانات التسديد عن طريق المحاكم  
المختلطة التي قبلت الأراضي الزراعية كضمانة قانونية لتسديد الدين .

(١) مخطط رقم ٩ ملف ١٨٢ - ٢٦/٢ - ج ١ ص ٢٨/٩

(٢) احواء شركات المساهمة ١٩٤٩-١٩٥٠ ص ٣٥/١٤

(٣) مخطط رقم ١٦ ملف ١٨٢ - ١٦١/٢ - ج ١ ص ١٣٠ - ٢ البنك العقاري

الشرقي .

ومن ثم وقعت هذه المحاكم تمكن هذه البنوك من بيع الأراضي الموهونة في حالة الإخلال بشروط القرض ، وكان لهذا أثره في أن البنوك أعطت تسهيلات كبيرة في صفقات الاقتراض وانتشرت بينها الاقتراض برهن أول وثان وثالث ( أي الرهن لأكثر من جهة على الشيء ) فيما عدا البنك العقاري المصري الذي لم يكن يقبل الاقتراض إلا برهن أول . كما ساعد البنوك على التساهل في الاقتراض أيضا ، استمرار الارتفاع في أسعار الأراضي وذلك بارتفاع أثمان المحاصيل الزراعية وارتفاع قيمة الإيجارات فيما بين عامي ١٩١٦ ، ١٩٢٦ (١) وبصفة عامة كان لحالة الزواج التي حدثت في مصر بعد الحرب الأولى وحتى بداية فترة الدراسة والتي جعلت المدينين لم يتولوا على تسديد أقساطهم فحسب بل جعلتهم يقومون أيضا على التسديد المجل واسترداد أملاكهم السابق بيعها بالمزاد العلني ، كان لهذا كله أثره الكبير في أن هذه البنوك انتهرت فرصة هذا التيسير لتسوية مسائلها النقدية الملقة (٢) .

ثم ما لبث أن عاد ملاك الأراضي الى موجة الاقتراض بسبب التسهيلات الكبيرة التي قمتها البنوك لهم وكان أقبالهم على الاقتراض بسبب أو آخر اما لشراء أراضي بالتقسيط أو لاصلاح أراضيهم (٣) أو لتشييد العمارات الشاهقة في مدينتي القاهرة والاسكندرية (٤) أو الزواج أو للإقامة في المدن أو شراء السيارات الخاصة وغيرها والسفر للخارج لقضاء أشهر الصيف وللتنزهة وغيرها من مجالات الصرف التي لا تعود بايراد تسدد منه الديون فيما بعد . وقد أسرف البعض في الاقتراض فعقدوا قروضا برهن أول وثان وثالث حتى أصبح ما كان على الفدان الواحد يشاوع ما بين ١٢٠ و ١٥٠ ج م بعد أن كان القرض على أجود فدان لا يزيد على ٦٠ ج م يضاف الى هذا تساهل بعض البنوك في تأجيل دفع الأقساط وقبول تأخير قسطين أو ثلاثة مقابل فوائد الأقساط المتأخرة . وقد ساعد هذا التأخير وتراكم الأقساط على ميل المدين الى التأجيل ليصرف إيراده في مجالات أخرى غير العمليات الزراعية . واستمرت هذه العمليات في انتظام عادي الى أن حدثت أزمة اقتصادية بدأت في سنة ١٩٢٧ واستمرت حتى الثلاثينات وما بعدها ومن هنا حدثت المشاكل وبدأت العلاقات تسوء بين البنوك والمدينين فالبنوك من ناحية

- 
- (١) حاتم القسوقي ( الدكتور ) كبار ملاك الأراضي الزراعية ودورهم في التجهيز المصري ١٩١٤ - ١٩٥٢ ص ١٦٩/١٦٨  
 (٢) احصاء شركات المساهمة ١٩٢٩/١٩٥٠ ص ١٦  
 (٣) حاتم القسوقي ( الدكتور ) نفس المصدر ص ١٦٩  
 (٤) احصاء شركات المساهمة ١٩٢٩/١٩٥٠ ص ١٦

أحدث نقبض يدها عن التسليم في هذه الأزمة كما حدث في الأزمات السابقة سواء كانت محلية أو عالمية . ومن ناحية ثانية انخفضت أثمان المحاصيل الزراعية في الوقت الذي بلغ فيه سعر الفائدة على القرض ٨ ٪ ، و ٩ ٪ ، سنويا بينما كان صافي الأيراد من الأرض لا يتجاوز ٥ ٪ ، حتى لقد وجد الكثير من المدينين أنفسهم يديرون أراضيهم لحساب البنوك ويدون امر (١) . ومن هنا لم يقر المدينون على القيام بتسديد المستحق عليهم من ديون واتخذت البنوك اجراءات بيع الأطنان الضامنة لديونهم (٢) .

وبذلك تكون قد تضاعفت عوامل مختلفة في نشأة مشكلة تآثرت بها مصر وملاك الأراضي والثروة العقارية التي تمثل أساس الاقتصاد المصري . وهذه المشكلة هي مشكلة الديون العقارية . وبرزت عوامل مشكلة الديون العقارية سهولة الاقتراض في أوقات الرخاء دون تفكير في النتائج وأيضا تأثير العوامل الاقتصادية العالمية والمحلية وهبوط أسعار المصدولات مع انخفاض انتاجية الأرض وأدى تكرار الأزمات الاقتصادية الى عجز المدينين عن السداد ، ومن ثم تراكت ديونهم وتكدست البنوك من ناحية أخرى في الحصول على حقوقهم كاملة . هذا بالإضافة الى تخوف أصحاب الأموال من استثمار أموالهم في الأرض الزراعية . كما أدى بدوره الى انخفاض أثمان الأرض انخفاضاً لا يتفق مع قيسنا الحقيقية (٣) .

وهكذا كان شأن الملاك - وخاصة كبارهم - في أوقات الرخاء الاقتصادي تزداد أرباحهم وتزداد ديونهم في نفس الوقت ، فمن رصيد الأرباح يقومون بتسديد جزء من الديون وبالمزج الآخر يقومون بشراء أراض جديدة فيلجأون الى البنوك العقارية للحصول على الأموال الكافية للشراء . وهذا ما حدث قبل عام ١٩٢٧ وقبل عام ١٩٢٩ الى قبل حدوث الأزمة العالمية ، فاعتمادا على توقعات ارتفاع أثمان المحاصيل عقدت الصفقات المالية الكثيرة وتم شراء كثير من الأراضي ، وبناء على هذا هبطت قيمة ديون البنك العقاري من ١٩٧٧ر٥٦١ر١٩٠ ج.م في عام ١٩٢٠ الى ١٨٧٩٠ر٤٢٦ ج.م في عام ١٩٢٨ ، ثم ارتفعت مرة أخرى الى ١٩٣٦ر٤٨٠ ج.م في عام ١٩٣٠ بينما وجدنا أن ديون بنك الأرض التي كانت في عام ١٩٢٠ - ١٩٢١ ٤١٦٤ر٧٥٠ ج.م قد انخفضت

(١) حامد الميسوقي ( الدكتور ) نفس المصدر ص ١٦٩-١٧٠

(٢) احصاء شركات المساحة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ١٦

(٣) حامد الميسوقي ( الدكتور ) نفس المصدر ص ١٧٠



نظيفاً إلى ٤٠٣٢٥ ر.٤ ج.م في عام ١٩٢٤/١٩٢٥ ثم ارتفعت بعد ذلك إلى ٨٠٦١٨١ ر.٥ ج.م في عام ١٩٢٨/١٩٢٩ . وفي عام ١٩٣٠ وصلت الديون العقارية إلى أعلى مراحلها ، إذ وصلت قيمتها - كما ندعها - مسيو امينوست Emlinuet مدير عام البنك العقاري - إلى ثلاثين مليوناً من الجنيهات وجملة الأراضي المرهونة إلى ٣٣٤٠٠٠ ر.٣ ج.م ، أي كل مصر تقريباً فيما عدا أراضي الوقف والممتلكات أقل من خمسة أفدنة المحظور توقيع الحيز عليها بمقتضى قانون الخمسة أفدنة في عام ١٩١٣ . وجدير بالملاحظة أن قروض البنك العقاري فوق ٤٠٠٠ ر.٤ ج.م كانت تخص الملاك فوق ٥٠ ر.٥ ج.م ، فدانا والذين كان يخصهم وحدهم ٧٧.٦ ٪ ، من جملة الأراضي المرهونة للبنك وكان يخصهم أيضاً ٨٠ ر.٤ ج.م ، من جملة قروضه .

ومن الملاحظ أيضاً أن صفوة كبار الملاك في مصر كانوا متقلبين بالديون العقارية إذ كانت أراضيهم مرهونة رهن أول وثان وثالث وعليها اختصاصات لأكثر من بنك ولأكثر من بيت مال .

ولقد حمل هؤلاء المتقلبون بالديون لواء المطالبة بتدخل الحكومة لانقاذ ما يمكن انقاذه من ثرواتهم المرهونة لأصحاب الديون والمعروضة في مزادات للبيع بإبخص الأثمان .

ولقد كانت مناقشات كبار الملاك بشأن الديون العقارية تدور حول تدخل الحكومة واحلالها محل البنوك الدائنة بالطريقة التي تمتع تسرب الأرض من تحت أيديهم إلى الأجانب . ووصلت الأزمة ذروتها في منتصف عام ١٩٣١ وزادت البيوع الجبرية زيادة رهيبية فقد نظرت محكمة مصر المختلطة خلال ذلك العام وحده ١١٠٠ قضية نزاع ملكية بلغ مقدار الأراضي المعروضة للبيع ٣٢٠٦١ ر.٥ ج.م ، فدانا رسا المزاد على ٢٩٥٤ ر.٥ ج.م ، فدانا منها . يضاف إليها القضايا المزمجة . أي أنه قدر مجموع الأراضي المهددة بالبيع الجبري في نهاية عام ١٩٣١ بحوالى خمسين ألف فدان . ولقد بلغ متوسط ثمن الفدان المعروض للبيع ٨٧ ر.٥ ج.م ، ولما كان المتبع في البيع الجبري تخفيض خمس  $\frac{1}{5}$  النسيء الأصلي ، فإن ثمن الفدان المعروض للبيع كان أقل من ٧٠ ر.٥ ج.م في أول جلسة ثم يأخذ في الانخفاض في الجلسات التالية طالما أنه لم يبع ليصل إلى ٥٦ ر.٥ ج.م في الجلسة الثانية ثم ٤٥ ر.٥ ج.م في الجلسة الثالثة حتى يرسو المزاد (١) .

لوجب هذا كله اضطراب الحكومة إلى التدخل لصيانة الثروة العقارية

(١) - رسم الصوري ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٧١/١٧٢

ومساعدة المدينين المقترضين بحسب تلك الأزمة الطاحنة فسارعت الى اجراءات عاجلة تنحصر فيما ياتي :

**اولا :** تسييط مجموع المستحق من السلف الزراعي وانشاء بنك التسليف الزراعي وفي ذلك قرر مجلس الوزراء بجلسته المنعقدة في ١٢ أغسطس سنة ١٩٣٠ تسييط مجموع المستحق من سلف زراعية وامان بذور واسمدة ومقداره ١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ ج ٠٠٠ على خمس سنوات بدون فائدة . كما انشأت الحكومة في ١٨ نوفمبر سنة ١٩٣٠ بنك التسليف الزراعي برأسمال قدره مليون جنيه دفعت منه الحكومة نصف مليون حنيه لمساعدة المزارعين ومنحهم مختلف السلف والمعدات الزراعية .

**ثانيا :** مادية التدخل لمنع البيوع الجبرية . وفي ذلك صدر مرسوم ملكي في ٢ أغسطس سنة ١٩٣١ بفتح اعتماد بـ ١٠٠ مليون جنيه يوضع تحت تصرف بنك التسليف الزراعي المصري لاستعماله في تنفيذ المهمة الموكولة اليه في التوسط بين الدائن والمدين لمنع نبيوع الجبرية محافظة على الثروة العقارية في البلاد .

**ثالثا :** شراء الاطيان المنزوعة ملكيتها او المعروضة لذلك . فقد اقر مجلس الوزراء في ١١/٢٥/١٩٣١ اتفاقا مع الشركة العقارية المصرية على ان تقوم الشركة بشراء الاطيان التي يتضح من بحث حالتها الخاصة انها بيعت او انها معرضة للبيع بشمن بخس على ان تتولى الهيئة المذكورة ادارة تلك الاطيان الى حين وجود مشتر لها مع اعطاء المدين الأصل وعائلته ثم اهل منطلقة حق الأولوية في الشراء .

وقد بلغت مساحة الاطيان التي اشترتها الشركة لحساب الحكومة ١٧٨١٠٠ فداناً تقريبا تكلفت مبلغ ١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ ج ٠٠٠ وفي أغسطس سنة ١٩٣٤ صدر قرار مجلس الوزراء بان تتولى مصلحة الاملاك الاميرية ادارة هذه الاطيان وتخصص لها ادارة سميت ادارة صيانة الثروة العقارية .

ولم تكف الحكومة بهذه الاجراءات العاجلة بل دخلت على الفور في مفاوضات مع البنوك العقارية للوصول معها الى تجميعه المتأخرات وضماها الى رأس المال المتبقى لها ومد أجل تسييطها فانفقت مع البنوك العقارية الكبيرة الثلاثة وهي البنك العقاري المصري وبنك الأراضي وشركة الرحمن العقاري المصري على التجميع والتسييط وقد صدق على هذه الاتفاقات

بالقانون رقم ٧ لسنة ١٩٣٣ مقررًا تجسيد ومد آجال سلف هذه البنوك وكذلك تخفيض أسعار الفوائد العادية وأسعار فوائد التأخير (١) .

وبرغم هذه التسويات لم تمض ستة شهور من توقيع اتفاقياتها حتى بدأت مناقشة الموضوع من جديد على صفحات الجرائد وفي النقابة الزراعية العامة وفي مجالس المديرية وفي البرلمان للسلطة بإعادة النظر في التسويات لتتفق مع ظروف الأرض وما تدره من غلات ولم يتمكن المديون من تسديد الأقساط المستحقة عليهم في مواعيدها (٢) فتأخروا في تسديد قسطي سنة ١٩٣٣ ، سنة ١٩٣٤ والحوا في مطالبة الحكومة بالتدخل من جديد لدى البنوك دفعا لخطر البيوع الجبرية (٣) .

ونتيجة لذلك عادت الحكومة إلى التفاوض من جديد مع البنك العقاري وبنك الأراضي المصري وأسفر التفاوض عن توقيع اتفاقية في سنة ١٩٣٦ ومصدر بموجبها مرسوم بقانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٣٦ بتجديد ومد آجال قروضها مع تيسيرات أخرى كثيرة في تسديد كافة الديون وتخفيض سعر الفائدة في قروض كل من البنكين ، فانخفض سعر الفائدة في البنك العقاري المصري إلى ٥٠ ٪ ، بعد أن كان ٦٠ ٪ ، وفي بنك الأراضي المصري انخفض سعر الفائدة إلى ١٠ ٪ ، بعد أن كان ٦٠ ٪ ، قبل توقيع الاتفاق (٤) .

وظلت مشكلة الديون العقارية بعد ذلك موضع نقاش وجدل كبيرين ولم تلبث المشكلة أن تنفجر بين لحظة وأخرى ولم تفلح فيها التسويات السابقة بدرجة كبيرة ، ولم يتيسر للمدينين الوفاء بديونهم المستحقة فأنعادوا مناقشة المسألة مرة أخرى ، واقترحت النقابة على مدير المالية أن تتنازل الحكومة تنازلاً شاملاً لجميع مديني البنوك العقارية الثلاثة عن ٥٠ ٪ من بعض القروض وأن تتوسط الحكومة أيضاً لدى هذه البنوك بالتجاوز عن بعضها الآخر . وواجهت الحكومة الموقف مرة أخرى بإجراءات عاجلة عن طريق إيقاف البيوع الجبرية فأصدرت قانوناً في مارس سنة ١٩٣٧ يقضي بوقف البيوع حتى آخر ديسمبر سنة ١٩٣٧ ، ثم مد هذا الإيقاف بالمرسوم بقانون رقم ( ١٢ ) لعام ١٩٣٨ إلى نهاية إبريل سنة ١٩٣٨ ثم أصدرت في يناير سنة ١٩٣٩ قانون التسوية وقضت المادة ( ٣١ ) منه باسترداد العمل بأحكام القانون رقم ( ٧٣ ) لسنة ١٩٣٨ حتى نهاية يونيو

(١) احصاء شركات الصناعة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٧/١٦

(٢) عامر المصري (الدكتور) نفس المصدر ص ١٨٠

(٣) احصاء شركات الصناعة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٩

(٤) الوقائع المصرية العدد ٦٠ في ١١/٥/١٩٣٦

سنة ١٩٣٩ تم ديسمبر سنة ١٩٣٩ حتى تتمكن اللجنة التي شكلت بمقتضى هذا القانون من تنظيم عملها في هذه الفترة وانتهت اللجنة بإجراء تسوية نهائية مع البنوك الدائنة على أساس ترك جزء من الديون والفوائد بشرط ألا يكون المدين مثقلا بالدين ودراسة كل حالة على حدة (١) .

ورغم أنه قد قدم ما يقرب من ٣٠٠٠ طلب للانتفاع بهذه التسوية فإن تغير الظروف المالية والاقتصادية بسبب حرب سنة ١٩٣٩ جعل الحكومة تفكر في تعديل هذا القانون وأصدرت بذلك القانون رقم ١٢ لسنة ١٩٤٢ بتسوية هذه الحالات . ومن أهم التعديلات في هذا القانون ألا تتحمل الحزاة العامة دفع شيء من هذه الديون بل تجدد وتقسط بمعد تخفيضها إلى ما يعادل ٧٠ ٪ من قيمة عموم أملاك المدين أيا كانت نسبتها . ثم رؤى تعديل هذا القانون بالقانون رقم ( ١٤٣ ) لسنة ١٩٤٤ بالزام المدين بدفع قسط سوى مماثل للقدار ٤ ٪ / ٤٠ ٪ من قيمة عقاراته (٢) .

وواقع الأمر أن الحكومة قد تدخلت بهذه الصورة وبعدم تحمل الحزاة العامة دفع شيء من هذه الديون بعد أن تبين أن بعض المدينين لم يدفعوا شيئا من الأقساط التي استحققت من تجديد مدفقاتهم وأن كثيرين لم يدفعوا منها أكثر من قسطين وأن أثمان المحصولات لا تسوِّغ هذا التأخير . وكان هذا بسبب أن المدينين أغراهم تدخل الحكومة بإيقاف السيوع الجبرية فتباطأوا في تسديد الأقساط وصرخوا بإيراداتهم في غير تسديد الديون مما أدى إلى تراكم الديون ونزع ملكياتهم وضياع دين الحكومة لديهم (٣) .

ومكنت ظروف الحرب العالية الثأية المدينين من تسديد بعض ديونهم كما حدث من اقتدامهم على الاقتراض من هذه البنوك ، وكان ذلك بسبب حركة الرواج الطاسرى الذى أحدثته نقص الواردات وكثرة مصروفات الميوش الأجنبية فى مصر ، وزادت أثمان الأراضى الزراعية حتى وصلت إلى مستوى لم يكن منتظرا (٤) .

ونتيجة لذلك عبطت قروض البنك القارى المصرى من ٤٠٣٦ ، قرضا بقيمتها ١١٩١٣٩١١٩ ج.م فى سنة ١٩٤١ إلى ٢٧٩٦ ، قرضا بقيمتها ٦٩٦٢١١٦ ج.م فى سنة ١٩٤٥ واستمرت عملية انخفاض عدد القروض بقيمتها بعد ذلك لنفس البنك بصورة تدريجية

(١) عامس المدوى ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٨٨/٢٩٠

(٢) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٣

(٣) عامس المدوى ( الدكتور ) نفس المصدر ص ١٩١

(٤) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٣

بعد الحرب حتى وصلت الى « ٢٢٩٩ » قرضا سنة ١٩٤٩ وقيمتها  
٠ ٢٠٥٤٥٣٠٠ ج م (١) .

ونفس الشيء ايضا حدث لى بنك الاراضى المصرى اذ انخفضت قيمة  
سلفياته من ١٣١٠٢٧٥٤ ج م فى سنة ١٩٤١ الى « ٣٠٩٦٩٥٤ »  
ج م فى سنة ١٩٤٥ ثم استمرت فى الانخفاض بعد الحرب حتى وصلت الى  
٠ ٢٠٥٢٧٨١٥ ج م فى سنة ١٩٤٩ (٢) .

وواضح مما سبق ان مشكلة الديون العقارية لم تكن مشكلة فئوية  
فحسب بل كانت فى جانب منها مشكلة قومية شملت الأذهان اليها طوال  
فترة الدراسة فى محاولة لتسويتها بما يصون الأرض فى أيدي المصريين  
ومنع تسريبها الى أيدي الأجانب (٣) .

وكان هذا هو الدافع ائدخل الحكومة فى محاولة لتسويتها وانقاذ  
الموقف وبررت الحكومة اجراءاتها فى هذا الصدد بوجوب انقاذ الملكية  
العقارية من الوقوع فى أيدي البنوك الأجنبية ويعتبر هذا التصرف تعصفا  
منطقيا الا أنه من المؤكد ان الحكومة بتحملها الأعباء المالية عوضا عن الملاك  
على نحو ما ذكرنا فانها تكون قد نقلت عبء هذه الديون من عاتق الملاك  
الدينين . وكان كثير منهم من كبار الاقطاعيين . الى عاتق الطبقة الفقيرة  
ومحدودي الدخل وهم الذين يدفعون نصيبا كبيرا من الضرائب غير المباشرة  
تلك الضرائب التى استخدمت حصيلتها فى حل ضائقة كبار الملاك وتسديد  
ديون البنوك العقارية الأجنبية (٤) .

ومما قيل عن اسباب مشكلة الديون العقارية فى أنها ترجع الى  
ظروف عالمية وليست محلية وأن كثيرا من الدول تعرضت لها وما صاحب  
هذه الظروف من انخفاض أسعار المحاصيل وانخفاض قيمة الأرض . ومع  
سحة هذه الأقوال ، فإن تفاقم المشكلة كان يرجع فى جانب منه الى ترف  
كبار الملاك وبفسخهم واسرافهم وصرف الأرباح الناتجة من الأرض فى غير  
تسديد الديون مما جعل الحكومة تتدخل أكثر من مرة ودون جدوى (٥)  
فى حل جذور المشكلة الى أن جاءت ظروف الحرب العالمية الثانية بما فيها  
من رواج أثر على الاقلال بدرجة كبيرة من عدد القروض وبالتالي قيمتها  
كما سبق أن بينا .

(١) نفس المصدر ص ٣٩

(٢) احصاء شركات لساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٧

(٣) عاصم المسوقى ( الدكتور ) نفس المصدر ص ١٩٣

(٤) حسين خلاف ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٣٢٦/٣٢٧

(٥) عاصم المسوقى ( الدكتور ) نفس المصدر ص ١٩٣

وفي سنة ١٩٥٢ صدر قانون الإصلاح الزراعي فقلت معه حاجة  
الزراع الى عقد قروض عقارية جديدة ، كما عجل ذلك القانون بتسديد  
القروض التي كانت قد سبق منحها على الأراضي الخاضعة للاستيلاء (١) .

### البنك الزراعي المصري :

وإذا كنا قد تحدثنا عن البنوك العقارية كأحد البنوك الأجنبية  
المنحصصة فيبقى أن نشير الى البنك الزراعي المصري ، وهذا البنك هو  
البنك الزراعي الوحيد الذي أسسه الأجانب في مصر . وقد قام بتأسيسه  
البنك الأهل المصري في سنة ١٩٠٢ بالاشتراك مع سير ارنست كاسل  
وسلفاجو وزرغوداكي بقصد اقراض صغار الملاك ومتوسطيهم بدلا من  
قيام البنك الأهل بذلك مباشرة . وأوجبت ظروف عمل البنوك العقارية  
المذكورة حتمية تأسيس هذا البنك ، فقد اقتصر نشاط البنوك العقارية  
على اقراض كبار الملاك الأمر الذي جعل صغارهم يلجأون الى المرابين الأجانب  
بفائدة بلغت أحيانا ٣٠ ٪ ، سنويا فكان تأسيس البنك الزراعي المصري  
محاولة لسد الثغرة لاقرض صغار الملاك ومتوسطيهم (٢) وخاصة  
صغار المزارعين ذوي خمسة الأندنة فأقل على أن لا يتجاوز قيمة السلفة  
في كل حالة مبلغ ٣٠٠ ج٠م ثم زيد بعد ذلك الحد الأقصى الى  
٥٠٠ ج٠م وتأثر البنك كثيرا في نشاطه بعد صدور قانون خمسة  
الأندنة سنة ١٩١٢ ، فموجب هذا القانون تعذر على صغار الملاك تقديم  
الضمان اللازم للحصول على سلف من البنك لأن القانون المذكور قضى  
بعدم جواز الحجز على الملكيات التي لا تتجاوز خمسة أفدنة ، وبذا لم يتحقق  
الغرض المتوخى عليه في نظامه وانكمشت عملياته بنحو ٨٥ ٪ .

ومنذ ذلك التاريخ وفي فترة الدراسة طرأ تغير تام على نشاط البنك  
وزاد مجموع الأقساط السنوية من أصل السلف على قيمة السلف  
الجديدة ، فعدل نظام البنك ليتمكن من توظيف أمواله الجاهزة في عمليات  
الريون الكبيرة ، ولكنه لم يصادف نجاحا في هذا السبيل .

ولنبين مدى تأثير نشاط البنك بقانون خمسة الأندنة فإنا نتابع  
تطور انخفاض رصيد سلفياته بدرجة كبيرة بعد صدور هذا القانون ففي  
سنة ١٩١٢/١٩١١ بلغ رصيد سلفيات البنك ٧٠٠٧ ج٠م وانخفضت  
في انخفاض تدريجي الى أن وصلت الى ٣٤٤٤ ج٠م في سنوات  
١٩٢٢ - ١٩٢٣ ثم زادت درجة الانخفاض فوصل مجموع السلفيات الى

(١) حسين خلاف ( الدكتور ) نفس المصدر ص ٣٢٧

(٢) علي الجريمل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٢١

٧٦٣ هـ ج ٢٠ في سنوات ١٩٣٠ - ١٩٣١ م ثم الى ٥٧٩ هـ ج ٢٠ في سنوات ١٩٣١ - ١٩٣٢ ونتيجة لذلك تركزت رغبة مجلس ادارة البنك في تصفية اعماله واتجه الى ذلك فعلا ودعا المديرين الى عقد جمعية عمومية غير عادية للحصول على تفويض من المساهمين بالقضاء ما قيمته ٢٣٩٥٠٠٠ جنية استرلينى من سندات البنك او بالقضاء أية كمية اخرى تقضى بها الضرورة ، واضفى محور سياسة البنك بعد ذلك تحقيق الموجودات تمهيدا لتصفية اعماله بصورة نهائية ، وجاءت فرصة التصفية في ٣١/١/١٩٣٦ بإجراء تصفية اختيارية وفي يونيو من السنة نفسها تقرر تصفية البنك وعين محافظ البنك الأهل والمدير المنتدب عن البنك الزراعى بصفة مصلحين لكافة نشاطه وعملياته في مصر (١) .

ولم تكن تصفية البنك الزراعى المصرى خاتمة لنشاط التسليف الزراعى في مصر ، فقد رأت الحكومة المصرية المساهمة في تأسيس بنك يعمل على حل مشكلة صغار الزراع وتوفير كافة المساعدات والقروض اللازمة لعملياتهم ولتحل محل هذا البنك الأجنبى الخالص والذي يعمل تابعا لبنك الأهل المصرى .

ويمكن الحكومة المصرية من اخراج الفكرة الى حيز التنفيذ بتأسيس بنك التسليف الزراعى المصرى في سنة ١٩٣١ لتنظيم الاقراض الزراعى ، للتخفيف من الأزمة الاقتصادية وللأخذ بيد المزارعين من جهة أخرى (٢) . ومع هذا فلم يكن هذا البنك بنكا وطنيا خالصا فقد شاركت الحكومة بنصف رأس المال فقط أى بمبلغ ٥٠٠٠٠٠٠ ج ٢٠ ، كما ساهم بنك مصر بمبلغ ١٠٠٠٠٠٠ ج ٢٠ أما المبلغ الباقى من رأس المال وقدره ٤٠٠٠٠٠٠ ج ٢٠ فقد ساهم به عدد من البنوك والشركات الأجنبية . أى أن ٦٠ ٪ من رأس المال لأموال مصرية خالصة بينما ٤٠ ٪ لأموال أجنبية من دول أوروبية مختلفة (٣) .

وأخذ هذا البنك يعمل منذ تأسيسه على تقديم سلفيات لصغار ملاك الأراضى الزراعية لمواجهة نفقات الزراعة والحصاد وكذلك بيع الأسمدة والبذور لجميع المزارعين على السواء كما قام بتقديم سلفيات لا تتجاوز مدتها عشر سنين لشراء الآلات الزراعية والماشية ولإصلاح الأراضى

(١) البنك الأهل المصرى ١٩١٨/١٩٢٠ ص ٢٢/٢٠

(٢) سيد مرمى الاكشان الزراعى والتمائى في مصر ص ٢ . عهد القواسم المصرية ، مجموعة المحاضرات التي ألقى في العام القواسم الثانى سنة ١٩٥٦ هـ .

(٣) مصلحة المراكات ، مخططة رقم ١١ ملف ١٨٢ - ١٧/٢ ج ١ رقم ٤٧ هـ بنك التسليف الزراعى والتمائى .

الزراعية وسلفيات أخرى لا تتجاوز مدتها عشرين سنة لاستغلال ولاصلاح  
الأراضي الزراعية أيضا (١) .

ومثلما كان رأسمال هذا البنك مشاركة بين المصريين والأجانب فإن  
مجلس إدارته أيضا قد شارك فيه الأجانب إلى جانب المصريين وذلك لتوجيه  
سياسة البنك وتسيير كافة أموره ونشاطه (٢) .

وفي سنة ١٩٤٨ زيد رأسمال البنك بمقدار نصف مليون جنيه  
وساهمت الحكومة بنصف المبلغ كما ساهمت الجمعيات التعاونية بالباقي  
وعُدل اسم البنك إلى بنك التسليف الزراعي والتعاوني (٣) .

ولما كانت الحكومة قد شاركت مع الأجانب بالنسبة الكبيرة في  
تأسيس هذا البنك فإنها قد اتجهت إلى حمايته منذ بداية تأسيسه حتى  
لا يتعرض للتصفية كالبنك الزراعي المصري ، وأدرجت أن الحماية تأتي  
من تلافى قصور سنة ١٩١٢ السالف الذكر والذي حد من نشاط وتصفية  
البنك الزراعي ولهذا فإن الحكومة قد استثنت هذا البنك من أحكام قانون  
حصة الأقدنة ، كما ضمنت الحكومة فائدة قدرها ٥ ٪ ، على رأس المال  
وتهد إلى الصيرورة بتحصيل مطلوبات البنك وأعطيت سلفياته الأولوية  
على سائر الدائنين كما منح حق الحجز الإداري مما أدى إلى تخفيض نفقة  
الأراض وتأمين حقوق البنك من الضياع (٤) .

ومن هذا يتضح أن البنوك الأجنبية المتخصصة تركزت في البنوك  
العقارية ولم يكن للأجانب إلا بنك زراعي واحد ما لبث أن صلى أعماله  
سنة ١٩٣٦ . كما شاركوا مع الحكومة في تأسيس بنك التسليف سالف  
الذكر . والبنوك العقارية بقدر ما كان لها نشاط واضح في التسليف  
العقاري أفضى إلى عمليات إصلاح للأراضي وبناء للمصارف الكبيرة ، فإنها  
بنفس هذا القدر قد أدت إلى مشكلة كبيرة وهي مشكلة الديون العقارية  
وكادت تجعل أكثر الأراضي الزراعية في مصر ملكا لهذه البنوك الأجنبية  
لولا تدخل الحكومة ومنعها البيوع الجبرية وبالتالي حلت من الأزمة وآثارها  
السلبية .

---

(١) معامل هابدين ، منطقة رقم ٢ مؤقت . دار الوثائق القومية ، بنك التسليف  
الزراعي المصري . عقد الشركة الابتدائي .

(٢) منطقة رقم ١١ نفس للفق ص ١

(٣) سيد مرمي ، المصدر السابق ص ٢

(٤) عل الجريتيل ( الدكتور ) المصدر السابق ص ٢٨٢



## ثالثاً - البنك الأهلي المصري

أسس البنك الأهلي المصري في سنة ١٨٩٨ كشركة مساهمة مصرية. وقد أسسه جماعة من المائتين الأجانب (١) على رأسهم المستر أ. كامبل من لندن وشركة م. م. سافاجو وأخوان سوارس (٢).

والبنك رغم أنه شركة مساهمة مصرية إلا أنه أسس برأسمال أجنبي خالص (٣) وقد بلغت أسهم البنك عند تأسيسه ١٠٠٠٠٠٠ سهم قيمة السهم الواحد عشرة جنيهات استرلينية ساهم فيها المستر أ. كامبل بخمسين ألف سهم أي نصف أسهم التأسيس والنصف الباقي لبقية المؤسسين (٤).

ويعتبر اللورد كرومر المعتمد الانجليزي في مصر هو صاحب فكرة تأسيس هذا البنك والمشرع الفعلي على بداية أعماله وكان الهدف من تأسيسه سيطرة إنجلترا على مالية مصر وجعلها تابعة للاقتصاد البريطاني (٥) وقد نجح اللورد كرومر في ذلك وتحقق له ما أراد وتمكن البنك منذ تأسيسه طوال فترة الدراسة من محاربة نفوذ البنوك الأجنبية الأخرى وجعل اقتصاد مصر ومالياتها خاضعين تماماً لإنجلترا وسياساتها المالية والاقتصادية (٦) وذلك عن طريق لجنة البنك في لندن وقرعه هناك اللذين أخذوا يرسمان للبنك سياسته واتجاهاته المالية (٧) لتقوم بتنفيذها في مصر إدارة البنك الأجنبية ، وعلى رأسها محافظ البنك الانجليزي ومجلس الإدارة الأجنبي ومن سار في رعايتهم من المصريين مع

- (١) مجلس التدبير - الفراج يتشوخ قانون لتحويل البنك الأهلي الى بنك ركزي  
 من ٢٤ - مقدم من الشيخ الحنرم ذكريا باشا مهران في ١١٤٦/١١٥  
 (٢) عبد القم ليه (الدكتور) الصاديات البنوك من ٢٥٠  
 (٣) البنك الأهلي لمصرى ١٩١٨/١٨٩٨ من ٦٩  
 (٤) مصلحة الضرائب ، محطة رقم ٦ ملف ١٨٢ - ١٢/٢ ج ٣ من ١ - البنك  
 الأهلي المصري

- (٥) تقرير اللورد كرومر عن أسواق مصر سنة ١٩٠٠ من ١٢/٩  
 - تقرير اللورد كرومر عن مالية مصر وإدارتها سنة ١٨٩٩ من ١١/١٠  
 - مجلس التدبير - الفراج يتشوخ ذكريا باشا مهران سابق ذكره من ٢٤  
 - مجلس النواب - تقرير لجنة الشؤون المالية عن مشروع قانون بإنشاء بنك مركزي  
 للدعوى جلسة ٦ مارس سنة ١٩٥١ من ٦٩/٦٧  
 (٦) ذكريا مهران (باشا) البنك المركزي في الصور المختلفة من ٢٨  
 (٧) مجلس النواب - تقرير لجنة الشؤون المالية - السابق ذكره - جلسة ١٩٥١/٣/٦ من ٦٩

عدد كبير من المختصين والموظفين الأجانب والمتمصرين (١) . واتخذ البنك مركزه الرئيسى فى مدينة القاهرة مع فرعين له فى الاسكندرية (٢) بالإضافة الى عدد آخر من الوكالات بلغ عددها فى سنة ١٩٤٩ خمسة وعشرين فرعاً ووكالة . وفى مدينة القاهرة وحدها كان هناك فرع واحد وثلاث وكالات وفى الوجه البحرى عشر وكالات فى عواصم المديريات وثمانى وكالات أخرى فى عواصم مديريات الوجه القبلى من بنى سويف والفيوم حتى أسوان (٣) .

وتدل كثرة عدد فروع وكالات البنك واتساع توزيعها على قيامه منذ تأسيسه بجانب كبير من العمليات التجارية ولو أن امتيازاه الرئيسى كان فى إصدار البنكنوت دون غيره من البنوك ومنذ البداية أودعت الحكومة أموالها بالبنك الأهل وكذلك فعل أثرياء تجار القطن ثم المحاكم المختلطة وبلدية الاسكندرية وحكومة السودان (٤) كما كان يودع صندوق الدين أمواله فى خزائنه ويقوم عدد كبير من الموظفين بتحويل مرتباتهم على وكالاته وفروعه المختلطة (٥) .

وفى سنة ١٩٢٨ تزعم البنك الأهل عملية إنشاء غرقتى المقاصة فى القاهرة والاسكندرية وقد أكد هذا العمل من البنك صفته كبنك للبنوك مهيناً على أسواق المال فى مصر فقد تمهلت البنوك المشتركة فى غرقتى المقاصة بأن تحتفظ بنسبة من أموالها النقدية مع أرصدها فى البنك الأهل . وكان محافظ البنك ينظم اجتماعات دورية مع هذه البنوك لمناقشة مختلف الأوضاع المالية والمصرفية (٦) .

وكان شيئاً طبيعياً أن تضى هذه الأعمال الكثيرة والكبيرة فى نفس الوقت على البنك الأهل سمة خاصة ميزته على سائر البنوك التجارية فى مصر وجعلته فى موضع الزعامة منها كبنك للبنوك وبصفته يزاوئ كثيراً من وظائف البنك المركزى ولو لم يكن يلزمه القانون بذلك (٧) .

(١) مجلس النواب ، تقرير لجنة الشئون المالية . جريدة ١٢/٣/١٩٥١ م  
٢١/١٢

(٢) مصلحة الشركات . محظية رقم ٦ ملف ١٨٢ - ١٣/٣ ج ١ ص ٦٥/١

(٣) البنك الأهل المصرى ١٩٢٨/١٩٢٨ ص ٢٥

(٤) محظية رقم ١ نفس الملف ص ٥٨/١

(٥) البنك الأهل المصرى ١٩٢٨/١٩٢٨ ص ٢٦/٢٥

(٦) مجلس النواب . جلسة ٥ ، ١٢/٣/١٩٥١ ص ٦٩

(٧) البنك الأهل المصرى ١٩٢٨/١٩٢٨ ص ١١٤

(٨) محمد على دلفت ( الدكتور ) البنوك التجارية فى مصر لتساليها وطورها  
ص ١١/١٣ ، معهد الدراسات المصرفية ، محاضرات عام ١٩٥٥ المحاضرة الأولى .

ولما كان هذا البنك بنكاً انجليزياً واقماً وعملًا - وانتهى به هدف خففة اغراض انجلترا في مصر ، وكان رائده داتنا بريطانيا اولا ثم المساهمين نابيا ثم مصلحة مصر في المرتبة الأخيرة (١) فانه لم يكن من المنتظر من بنك يمثل هذه الاتجاهات أن يحقق لمصر مصالح قومية ووقيا اقتصاديا . بل على العكس من ذلك فانه قد ارتكب كثيرا من المخالفات واستغل مصر بما أعطته له من امتيازات كثيرة لتحقيق أقصى استفادة لأهدافه المذكورة الأمر الذي الحق بمصر أضرارا اقتصادية كبيرة .

ويمكن لنا متابعة مخالفات البنك والأضرار التي لحقت بالاقتصاد المصري ، من خلال نشاطه ، والمناقشات المستفيضة التي أثرت حوله في مجلس النواب المصري في عام ١٩٥١ عندما قدم مشروع تحويله الى بنك مركزي للدولة .

وقد بدأ البنك في ارتكاب هذه المخالفات ، وإظهار اتجاهاته الانجليزية البحتة ، عندما أقدم على ربط الاقتصاد المصري بالاقتصاد البريطاني ، وقد أتاحت له هذه الفرصة في الحرب العالمية الأولى ، والتي وضع فيها البنك تخطيطه على أساس اخراج مصر عن قاعدة الذهب كغطاء للمنفعة المصرية . والبنك بذلك يكون قد خرج عن اتفاق مرسوم تأسيسه الذي غوله حق اصدار البنكنوت بشرط الاحتفاظ بنصف الغطاء ذهباً في خزائنه والنصف الآخر سندات للحكومة المصرية (٢) .

#### (١) مجلس النواب جلسة ١٢/٣/١٩٥١ ص ٢٣

(٢) ركان البنك عندما منح حق اصدار البنكنوت ، قد فرض عليه أن يقوم بنقل نصف ما يمسده بالذهب والنصف الآخر بسندات للحكومة المصرية . وبقيت النقود الورقية حتى سنة ١٩١١ بقوا اختيارية بمعنى أن الدائن لم يكن ملزماً بقبولها ولما لحقه وقائية هذه النقود للصراف بالذهب . وفي سنة ١٩٤ أعلن من جعل هذه النقود الورقية تقرأ قانونية كما أوقف التزام البنك الأمل بصرفها ذهباً ولم يؤد ذلك الى إلغاء تعهد البنك بالاحتفاظ بالغطاء الذهبي المذكور ، فقد أجاز وزير المالية في ديسمبر سنة ١٩١٤ للبنك الأمل أن يحتفظ بالغطاء الذهبي للاصدار لدى بنك انجلترا ، فأعلم بذلك من التزام ايداع الذهب في خزائنه بالقاهرة . ولما ذلك حينذاك بالطرف السالف وطرد نخل ما له يحتاجه البنك من ذهب لزيادة الإصدار بسبب ظروف الحرب والتي ليل منها انه من المستحيل الاطشنان الى نقل كميات كبيرة من الذهب الى مصر . وبقيت الحال على ذلك دون تغيير حتى سنة ١٩١٦ حين أبلغ بنك انجلترا البنك الأمل أنه عاجز عن الاستمرار في تخصيص الذهب في خزائنه لحساب مصر . وقوبل هذا التبليغ الغال من أي شرح أو نصيب ، فوبل في مصر بلا أي مناقشة وسارع المستشار المال الانجليزي في وزارة المالية وهو المستشار إدوارد سيمبل بإصدار تصريحه بإلغاء السمل باحتفاظ البنك بغطاء الغطاء ذهباً والاشتماع منه بسندات على الخزينة البريطانية . وفي ذلك انظر - مجلس الشيوخ ، اقتراح ذكرى مهراي بتحويل البنك الأمل الى بنك مركزي السابق ذكره ص ٢٤

ونجح عن ذلك التخلل عن معيار الذهب في مصر واستبداله بما اصطلح  
على تسميته قاعدة الصرف بالاسترليني ان أصبح هناك ارتباط بين الجنيه  
المصري والجنيه الاسترليني وبالتالي بين سوق لندن المالية وسوق التحويل  
التجاري في مصر (١) .

واصبحت العملة المصرية بذلك مرتبطة تمام الارتباط بارتفاع قيمة  
الاسترليني وانخفاضه . وكذلك اربط البنك الاهل بينك إنجلترا  
فيما يتعلق بتقويم قيمة الجنيه المصري حيث ان الارصدة لقطاع البنوك  
المتداول أصبح أغلبها في خزائن بنك إنجلترا (٢) .

وبذلك حرم الجنيه المصري من مظهر من مظاهر الاستقلال وتعرض  
النظام النقدي المصري للتأثر حتما بالاضطرابات النقدية الانجليزية  
وارتباط مصر بأوراق البنوك المصرية بمصير العملة الانجليزية  
الورقية (٣) .

وانماكسا لذلك فان التقلبات النقدية الانجليزية كانت تنتقل بسرعة  
الى اسواق مصر لاسيما وانها آتية عن اقتصاد مسيطر كالاقتصاد الانجليزي  
الى اقتصاد زراعي كالاقتصاد المصري ، فالحركات الارتفاعية في قيمة  
العملة في إنجلترا كانت تهبط لمصر تصريف أقطانها بأسعار عالية فتزداد  
الدخول ويزداد النشاط المصرفي .

وبالعكس كان الكساد في الاسواق الاسترلينية يخفض من حصة  
صادرات مصر وذلك لانه يمكن عليها حركة انخفاض العملة الاسترلينية  
التي ترتبط بها ارتباطا وثيقا (٤) .

واستمرت مصر تسير في هذه السياسة التي جرت عليها مشاكل  
مالية واقتصادية كبيرة حتى سنة ١٩٤٨ عندما أصدرت الحكومة القانون  
رقم ١١٩ لسنة ١٩٤٨ والذي أبطل اصدار البنك الاهل لأوراق البنوك  
على أساس سندات الخزنة البريطانية واستبداله بأذونات على الخزنة  
المصرية بالنسبة الى الجزء المشترط تغطيته بالذهب وبسندات مصرية  
تضمنها الحكومة المصرية بالنسبة للجزء المشترط تغطيته بأوراق مالية (٥) .

١ - زكريا أحمد نصر ( الدكتور ) محاضرات في الاقتصاد السياسي ص ١٠٢

٢ - محمد علي دلت ( الدكتور ) مشاكل مصر الاقتصادية ووسائل معالجتها ص ١٩٦

٣ - مجلس النواب . جلسة ٥ . ٦ مارس سنة ١٩٥١ ص ٦٢

(١) محمد علي دلت ( الدكتور ) البنوك التجارية في مصر ص ١٠

(٢) محمد فهمي لهبة ( الدكتور ) مصر الثالثة في عهد فاروق الأول ص ٣٨

(٣) زكريا أحمد نصر ( الدكتور ) محاضرات في الاقتصاد السياسي ص ١٠٢

(٤) نفس المصدر ص ١٠٦/١٠٧

(٥) مجلس النواب . جلسة ٥ . ١٩٥١/٣/٦ ص ٦٢

وخلال هذه الفترة التي بين سنة ١٩١٦ وسنة ١٩٤٨ عانت مصر كثيرا من هذا الربط بين الجنيه المصري والاسترليني والذي جعل مصر تنمو في تلك الاقتصاد البريطاني وكانت السياسة البريطانية تتمثل في التمسك من غطاء الذهب بحجة صعوبة نقله الى مصر في اوقات الحروب والأزمات وهذه حجة ضعيفة يكفي للرد عليها أن مصر كانت محطة من المحطات الكبرى لتوزيع الذهب أثناء الحرب الأولى ، وكان البنك الأهلي نفسه قد اختص بشراء الذهب لتصديره للخارج . وواقع الأمر هو أن الفكرة الأساسية في اتخاذ تلك الخطوات التي خطاها البنك الأهلي كانت إكراه مصر على أن تساهم بنقدتها في القروض البريطانية وأن تقدم ما يراد اخذها من مواردها الأولية وخدماتها بطريق الاقتراض في سلفة مستديرة بأقل فائدة ممكنة (١) .

فقد تسكت السلطات البريطانية من جراء هذا الربط بين الجنيه المصري والاسترليني من المصنوع على جميع ما تحتاج اليه من النقود الحرة ( البنكنوت ) عن طريق ايداع ما يعادل قيمتها في فرع البنك . بين أدونات على الحزاة البريطانية على أساس سعر مبادلة ثابت دو . ٩٧٥ = مليا للجنيه الاسترليني (٢) .

وأصبح البنك الأهلي كبنك اصصدار اشبه بتاجر صرف يحول الجنيهات المصرية الى استرلينية والاسترلينية الى مصرية (٣) .

واستمر البنك الأهلي ويتوجيه من السياسة البريطانية حرا في اصداره للبنكنوت وفقا لحاجياته وحاجيات الحكومة الانجليزية دون أية رقابة من الحكومة المصرية عليه طوال هذه الفترة من سنة ١٩١٦ وحتى سنة ١٩٤٨ (٤) .

واستغلت إنجلترا البنك الأهلي في ذلك فاخذت تقوم باصدار اوراق النقد المصرية بصورة متزايدة للانفاق منها على قواتها جلفالها الموجودة بمصر في الحرب العالمية الثانية وكان ذلك في مقابل سندات على الحزاة البريطانية (٥) تساوى قيمتها تلك النقود واستطاعت السلطات البريطانية بهذه الوسيلة أن تتخذ من مصر موردا غير محدود لشراء ما يلزمها من السلع والخدمات دون الحاجة الى عقد قرض مع مصر

(١) مجلس التدبير ، المراجع ذكرها مهران السابق ذكره ص ٢٥

(٢) محمد علي دست ( الدكتور ) مشاكل مصر الاقتصادية ص ١٩٦

(٣) ذكرها أحمد نصر ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٠٥

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/٢/٦ ص ٦٢

(٥) محمد هاشم نهيطة ( الدكتور ) مصر الثالثة في عهد فاروق الأول ص ٢٧/٢٦

نو الدفع بالذهب أو بعملات أجنبية تحتاج إليها مصر أو بتقديم سلع  
خدمات لها (١) .

ومن هنا تراكمت لخسر لدى بريطانيا ما يزيد عن ٤٤٥ مليوناً من  
الجنيهات مقابل ما قدمته مصر للجيش البريطاني والمتحالفة معها وعلى  
وجه الخص الأمريكيين من سلع وخدمات وكذلك أموال مصرية أخرى  
استثمرت في شراء سندات الحكومة البريطانية (٢) وهذه الأموال في  
الغالب ما هي في الواقع الـ ٤٠٠ مليون تجمعت لخسر تساوى مقدار الفرق بين  
قيمة مشتريات إنجلترا في السوق المصرية وقيمة مبيعات إنجلترا  
للمصر (٣) .

وهكذا نشأت في مصر القضية المعروفة بقضية الأرصدة الأسترالية  
المجمدة والتي كانت إحدى شواغل العلاقات المصرية الإنجليزية في ذلك  
الوقت وجعلت هذه القضية من مصر دولة دائنة ومن إنجلترا دولة  
مدينة .

وبعد الحرب أخذت إنجلترا تقوم برد بعض هذه المبالغ لمصر عن  
طريق الاتفاق معها بالترخيص لها باستيراد ما تراه من جميع بلاد العالم  
فيما عدا العملة الصعبة . ثم أخذت بعد ذلك تقوم برد بقية المبالغ وفقاً  
لتفاهات مالية عقدت بينهما لهذا الغرض (٤) .

غير أن نشأة أزمة الأرصدة الأسترالية التي تسببت إنجلترا والبنك  
الأهل في حدوثها قد لازمتها ظاهرة مالية خطيرة هي ارتفاع الأسعار  
المحلية بسبب الزيادة المطردة في مقادير النقد المتداول مع بقاء الإنتاج  
المحل في مستوى لم يتغير كثيراً . وتسمى هذه الظاهرة بالتضخم المالي  
أو الهبوط في قوة النقد الشرائية (٥) .

وكان النقد المتداول من جراء زيادة البنك الأهل في إصدار أوراق  
البنكنوت قد زاد وأصبح اضغاثاً مضاعفة بعد الحرب المالية الثانية وفي  
اعتقادها عنه قبيل الحرب ففي سنة ١٩٣٨ بلغ مقدار البنكنوت المتداول  
٢٠٠٠٠٠٠٠ ر.ع.م وفي سنة ١٩٤٢ زاد إلى ٧٥٠٣٤٧٠٠٠ ر.ع.م .

(١) محمد علي رفعت (الدكتور) المصدر السابق ص ٤٢/٤١

(٢) محمد هاشم لبيب (الدكتور) المصدر السابق ص ٣٦/٣٧

(٣) محمد عز (الدكتور) المصدر السابق ص ٤٢

(٤) نفس المصدر ص ٣٦ - ١٤٩/١٤٨ ، ٢٠٣ .

- أحمد زكر موسى جيكال ، النقد الأجنبي والأسترالي .

عرض تقريره للفرمان العامة بالأسترالي ونظام الفلج ص ٣٧/٣٨

(٥) محمد علي رفعت (الدكتور) المصدر السابق ص ٤٢

ثم زاد الى « ١٤٠٧٤٥٠٠٠ ج.م (١) واستمر في الزيادة بعد الحرب الى أن وصل الى « ١٥٣٠٠٠٠ ج.م في آخر عام ١٩٤٨ (٢) .

ولم تستطع الحكومة المصرية أن تعمل على الحد من هذا التضخم السريع والذي كان وبالا على الغالبية العظمى من الشعب المصرى الذى لم يستطع أن يلاحق بإمكانياته المحدودة هذه الزيادة الكبيرة في ارتفاع الأسعار (٣) هذا مع أن الحكومة قد أقدمت على تثبيت أسعار بعض السلع أثناء الحرب وتوزيع بعضها الآخر بالبطاقات بسعر محدد ومنح إعانة غلاء للسوقيين ، ولم يكن لهذا كله تأثير كبير بسبب أنه لم يؤخذ في الاعتبار أن نصيب الفرد في عملية التوزيع هذه كان ضئيلا مما كان يضطره إلى شراء كمية أكبر من السوق السوداء كما لم يوضع في الاعتبار العمل على زيادة الطاقة الإنتاجية لمختلف العناصر (٤) بل على العكس من ذلك فانت نجد أن تحديد الحكومة لأسعار بعض السلع لم ينتفع به الشعب بدرجة كبيرة مثلما انتفعت بذلك السلطات العسكرية والقوات المتحاربة في مشربياتها المحلية وفيما كانت تطلب من الحكومة الاستيلاء عليه لصالحها أكثر من أي فريق أو هيئة أخرى (٥) وأصبح الأمر وكان الحكومة عندما أصدرت هذه القوانين كانت تهدف إلى تمكين قوات الحلفاء من الحصول على حاجياتها بمنخفض أكثر من احتسابها بالمحافظة على المستوى الاستهلاكى للشعب المصرى. ولهذا فقد قامت مظاهرات الاحتجاج الشعبية التي تطالب بالفداء والكساء (٦) .

ومن هذا يتضح إلى أي حد كان البنك الأهلى بنكا انجليزيا بحسب وعونا للحكومة الانجليزية في تصريف كثير من أزماتها وكافة أمورها المالية والاقتصادية داخل مصر هذا في نفس الوقت الذى الحق فيه بالاقتصاد المصرى خسائر فادحة ومنى الشعب من جراء سياسته المالية بارتباك مالى كبير وارتفاع في الأسعار أدى إلى خفض مستوى المعيشة وسوء الحال . كما رأينا في الحرب الثانية .

(١) البنك الأهلى المصرى ١٩٤٨/١٩٤٨ من ١٣٦

(٢) البنك الأهلى المصرى . النشرة الاقتصادية . المجلد الأول . العدد الرابع ديسمبر سنة ١٩٤٨ من ٢٠٩

(٣) صالح ميخائيل . النقد الأجنبى وعلاقته بالهالة الاقتصادية المالية وأثر ذلك في النقد المصرى وفى تبادله مصر الخارجية من ٢٧

(٤) الاقتصاد المصرى في عهد الثورة ١٩٥٢/١٩٥٧ . إصدار الاتحاد العام للغرف التجارية من ١٠٨

(٥) صالح ميخائيل المصدر السابق من ٢٧

(٦) الاقتصاد المصرى في عهد الثورة من ١٠٩/١٠٨

وقد وجه البنك سياسته المالية ليحصل من ورائها على أرباح كبيرة بلغت من عملية إصدار البنكنوت وحدها أربعة ملايين ونصف المليون من الجنيهات المصرية في الفترة من سنة ١٩١٦ الى سنة ١٩٣٩ أى أكثر من رأسمال البنك (١) .

هذا بخلاف أرباحه من عملياته الأخرى المتعددة والكثيرة والتي بلغت في عام واحد وهو عام ١٩٥١ ما مقداره ٢٢١٤٨٣٩ ج.م. أرباحاً إجمالية .

ولكنه النفقات والاستهلاكات التي يقوم البنك بتوزيع الأرباح عليها فإن صافي هذا الربح يصل ٦٢٩٠٧٣ ج.م. (٢) ولو جمعت هذه الأرباح طوال هذه السنوات لوصلت الى ملايين كثيرة .

أما عن رأسمال البنك فكان من الطبيعي أن تتضاعف قيمته ثلاث مرات من مليون جنيه عند التأسيس دفع منها الربح فقط والباقي عند الطلب (٣) الى ٢٩٢٥٠٠٠٠ جنيه مصرى في سنة ١٩٩٥ ثم الى ٣٠٠٠٠٠٠ ج.م. في سنة ١٩٥١ (٤) .

ووقف البنك الأهل أثناء نشاطه موقفاً مضاداً من الصناعة في مصر فلم يستثمر الروائع المودعة لديه - على ضخامتها - في المشاريع الصناعية التي تنهض بالصناعة في البلاد وترفع مستوى معيشة المصريين ولكنه عمل على خلاف ذلك إذ استثمر ٧٠ % من ورائحه في سندات الخزنة البريطانية لدعم الاقتصاد البريطاني (٥) كما وقف أيضاً موقفاً مضاداً من بنك مصر . البنك الوطنى في أزمة سنة ١٩٣٩ . كما سبق أن أشرنا في فصل سابق .

وبرغم كل هذه الأضرار والخواقف السيئة التي حدثت لحصر من جراء نشاطه فإنه قد جرت محاولات لتحويله الى بنك مركزى للدولة لما امتاز به من اتساع أعماله وتمدها واضطلاعها بصفة الزعامة على كافة البنوك في مصر وقيامه بكثير من أعمال البنوك المركزية وله في ذلك الخبرة والممارسة الكافية . وقد جرت أولى هذه المحاولات لتحويل البنك الأهل الى بنك

(١) مجلس النواب . جلسة ١٢/٣/١٩٥١ ص ١٥

(٢) البنك الأمل المصرى . التقرير المقدم الى الجمعية العمومية ١ دية الثانية والعشرين لسنة ١٩٥١ .

(٣) مملكة وهم ٦ ملك ١٨٢ - ١٣/٣ ج ٢ ص ١٣٦

(٤) البنك الأمل المصرى . تقرير الجمعية العمومية العادية الثانية والعشرين سنة ١٩٥١

(٥) مجلس النواب . جلسة ٥ . ١٩٥١/٣/٦ ص ٧٠



مركزي في سنة ١٩٠٤ ولكنها لم تتم وأثير مرة أخرى في سنة ١٩٢٨ ودارت محادثات بشأن ذلك واشترطت الحكومة ادخال تعديلات جوهرية على نظام عمل البنك حتى يتم التحويل (١) . وكانت هذه التعديلات التي رأت الحكومة ادخالها أن يبدأ البنك ابتداء من سنة ١٩٠٤ بتحقيق قدر من التصدير تمهيدا لتحويله الى بنك مركزي ولتحقيق هذا التصدير ألزمت الحكومة البنك بالعمل على تحويل جميع الأسهم الى أسهم اسمية حتى يمكن معرفة حاملها وأن يكون غالبية مجلس الإدارة من المصريين بما فيهم رئيس المجلس وأن تلغى لجنة لندن التي تشرف على أعمال البنك وغير ذلك من المسائل التي تتعلق بالتوظيف وغيرها والتي تكفل ضمانا لتحقيق هذا القدر من التصدير المتفق عليه (٢) .

وبعد أن تم الاتفاق بين الحكومة والبنك على البدء في إجراءات التصدير والتي يتم فيها تحويل الأسهم الى اسمية في موعد غايته سنة ١٩٤٨ (٣) بعد أن تم ذلك وافقت الحكومة على حد امتياز البنك الأهل لأربعين سنة أخرى ابتداء من سنة ١٩٤٠ وهي السنة التي كان من المفروض أن ينتهي فيها امتياز ممارسة نشاطه واصداره لأوراق البنكنوت (٤) .

وكان على الحكومة بعد ذلك أن تعمل على تجهيز مشروع قانون بتحويل البنك الى بنك مركزي بالاتفاق بينها وبين البنك نفسه . لكن هذا لم يحدث الا في سنة ١٩٥١ وفي أثناء هذه المدة تقدم أحد أعضاء مجلس الشيوخ وهو المصطفى زكريا مهران في يناير سنة ١٩٤٦ بمشروع قانون بتحويل البنك الأهل الى بنك مركزي وكان مشروعه مبنيا على أساس أن يكون البنك بنكا نصف حكومي تشارك فيه الدولة بنسبة ٥١٪ من رأسماله (٥) .

وكان مال هذا المشروع الرفض لأن الدولة رأت ضرورة ملكية هذا البنك حتى يمكن لها أن تسيطر عليه سيطرة كاملة (٦) .

---

(١) البنك الأهل المصري . النشرة الاقتصادية . المجلد الأول . العدد الثاني يوليو سنة ١٩٤٨ ص ٨٦

(٢) مجلس النواب ( مطبق رقم - ٢١ - ) جلسة ١١٥١/٣/٦ ص ١٥٩

(٣) البنك الأهل المصري . النشرة الاقتصادية المجلد الأول . العدد الثاني يوليو سنة ١٩٤٨ ص ١١٠-١٠٩

(٤) مطبوع رقم ٦ مملوك ١٨٢ - ١٢/٣ ج ٣ ص ١٣٦

(٥) مجلس الشيوخ . اقتراح بمشروع قانون لتحويل البنك الأهل الى بنك مركزي

مقدم من الشيخ زكريا مهران في ٥ يناير سنة ١٩٤٦

(٦) زكريا مهران : البنك المركزي في المصادر المختلفة ص ٢٠

وفي مارس سنة ١٩٥١ تقدم فؤاد سراج الدين وزير المالية في ذلك الوقت - ممثلاً عن الحكومة - بمشروع قانون بتحويل البنك الأهلي إلى بنك مركزي للدولة . وقد قدم المشروع إلى مجلس النواب المصري لجنة مالية أعدت المشروع ووضعت صياغته ، وقد نوقش هذا المشروع في مجلس النواب على مدى ثلاث جلسات طويلة في أيام ٥ ، ٦ ، ١٢ مارس سنة ١٩٥١ ، وأثناء طرح مواد المشروع للمناقشة قوبل بهجوم كبير من عدد من أعضاء المجلس الذي رفض تحويل البنك الأهلي إلى بنك مركزي مستنداً في ذلك إلى سوابقه المالية السيئة في تاريخ مصر ولأنه بنك يمثل السلطة البريطانية والاحتلال الإنجليزي للبلاد (١) .

وركز هؤلاء الأعضاء الراضون للمشروع على أن البنك ما زال بنكاً سياسياً خاضعاً لتوجيه وسياسة انجليزية ، وأنه لم يتم بتنفيذ اتفاقية سنة ١٩٤٠ الموقعة بينه وبين الحكومة والتي نصت على تحقيق قدر من التمهير قبل تحويله إلى بنك مركزي وأن البنك لم يحقق منها شيئاً يذكر وظل حتى تاريخ تقديم المشروع الأخير أجنياً في رأسماله وفي إدارته ولم يتحقق من التمهير في رأس المال إلا شراء عدد من المتصرين وقلة قليلة من المصريين بنسبة تقدر بحوالي ٣٣ ٪ من أسهم البنك وأما النسبة الباقية فما زالت ملكيتها ملكية خالصة لأجانب من جنسيات انجليزية وفرنسية ويونانية وإيطالية وسويسرية وأوروبية أخرى وأمريكية بنسبة أقل ، وركز الأعضاء المعارضون أيضاً على أنه إذا كان المصريون قد دخلوا معار الإدارة للبنك وشغلوا بعض وظائفه ، فإنهم كانوا في وضع لم يمكنهم من التأثير على شيء من سياسته المالية أو المشاركة فيها بدور يذكر . وبصورة أصبح يمكن أن يقال عن هؤلاء المصريين الذين دخلوا مجلس إدارة البنك أنهم كانوا تابعين لإدارة البنك الأجنبية ذات الرئاسة الانجليزية لتحقيق سياسته الانجليزية الحالية (٢) .

وأخيراً ورغم هذه الانتقادات الحادة التي وجهتها هذه الفئة المعارضة للمشروع فإن مجلس النواب قد وافق بالإجماع ما عدا عضوين اثنين فقط ، على مشروع تحويل البنك الأهلي المصري ليكون بنكاً مركزياً للدولة يمارس كافة اختصاصات وأعمال البنوك المركزية (٣) .

(١) مجلس النواب ، تقرير لجنة الشؤون المالية جلسة ٥ ، ١٩٥١/٣/٦ وجلسة

١٩٥١/٣/١٢ .

(٢) مجلس النواب ، جلسة ٥ ، ١٩٥١/٣/٦ من ٧٢/٧١

٥ - مجلس النواب ، جلسة ١٢/٣/١٩٥١ من ٢٨/١٦

(٣) مجلس النواب ، ملحق رقم ٢ جلسة ١٩٥١/٣/١٦ من ٤٧/٤٦ وجدير بالذكر أن ثلاثة هؤلاء الأعضاء الذين وقفوا على المشروع بالنداء عليهم بالاسم لم يحضروا =

وصدر بذلك القانون رقم ٥٧ ، لسنة ١٩٥١ ونشر في الجريدة الرسمية في ٥ ابريل سنة ١٩٥١ ليصبح ساري المفعول منذ ذلك التاريخ (١) .

### رابعا - الأجانب وأعمال التأمين

ادخل الأجانب أعمال التأمين الى مصر مع كثرة مجيئهم اليها منذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر(٢) وشركات التأمين الأجنبية اعتماد لأعمال البنوك من حيث أنها اوعية لتجميع المسرات وتشغيلها في استثمارات مختلفة (٣) .

وعملت شركات التأمين منذ بداية تأسيسها في التأمين على اموال الأجانب العاملة في مصر في نواحي الاستثمارات المختلفة ، وقد أحجم المصريون في بادئ الامر عن المشاركة في هذه الشركات والتأمين على اموالهم وارواحهم فيها وذلك لعدم تعودهم عليها من ناحية ومن ناحية ثانية لعدم اقتناعهم بفكرتها التي ظلت بعيدة بسمياتها الكبيرة عن مداركهم ومن ناحية ثالثة لسيطرة بعض الأفكار الدينية الحاطة (٤) كما كان يساور البعض منهم الشك وعدم الاطمئنان على المبالغ السنوية التي تدفع واحتمالات عدم تحصيل المبلغ المؤمن به في نهاية المدة وذلك لعدم وجود رقابة مصرية فعلية على هذه الشركات الأجنبية (٥) .

ولكن مع تطور الزمن وقدم هذه الشركات واتضح أهميتها بدأ المصريون متنبهون اليها للتأمين على اموالهم ومشروعاتهم المختلفة بعد

= الجلسات التي دومت فيها مواد المشروع لنحويل البنك الأملى الى بنك مركزى وكان هذا محل شكوى مريضة من الأعضاء المعارضين الذين تصعدوا للمشروع بحماس كبير .

• وفي ذلك انظر المناقشات بلسات . ١٩٥١/٣/٦ من ٦٧/٦٠ .

(١) الوقائع المصرية العدد ٣٠ في ٥ ابريل سنة ١٩٥١

(٢) على أحمد الشاذلى - بحث عن التأمين في الخمسين سنة الأخيرة في الجمهورية العربية المتحدة من ١٩٥٧/١٥٨

• الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحياء والتشريع بحوث اليد التصديقى ١١٥٩/١٩٠٩

والبحث المذكور أعلاه على أحمد الشاذلى رئيس مجلس ادارة الشركة المصرية لاعادة التأمين بالاشتراك مع الجهاز القومى لهذه الشركة .

(٣) سمير عبد المجيد ( الدكتور ) المركز القانونى للشركات الأجنبية من ٣٧١/٣٧٢

(٤) على أحمد الشاذلى المصدر السابق من ١٥٧/١٦٢

(٥) احصاء شركات السامعة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٧٣٤

أن دخلوا أسواق المال والاقتصاد جنباً الى جنب مع الأجانب  
والمصريين (١) .

وعن أعداد هذه الشركات وجنسياتها نجد أنها ظلت شركات  
أجنبية الجنسية طوال فترة الدراسة ، وقد وصل عددها الى مايزيد عن  
مائة شركة هي في الواقع فروع لشركات أجنبية أصلها في الغالب شركات  
الإنجليزية وفرنسية ومراكزها في لندن وباريس (٢) .

والى جانب فروع الشركات الأجنبية الكثيرة أسست شركات تأمين  
في شكل شركات مساهمة مصرية وإن كان ذلك لا ينفي صفتها الأجنبية  
وذلك لأن أغلب رؤوس أموالها مصدره من الخارج كما سيطر عليها الأجانب  
في الإدارة والتوجيه . ومن هنا يمكن القول أن أعمال التأمين ظلت هي  
الأخرى حكراً على الأجانب في مصر باستثناء الشركة التي أسسها بنك  
مصر للتأمين والتي أسست في سنة ١٩٣٤ (٣) والشركات الأجنبية كانت  
في الواقع كثيرة في حيث العدد ، فحسب بعض التقديرات وصل عددها  
الى ١٢٤ شركة .

وكان أشهرها تلك المجموعات التي كانت تتبع شركات الأونيون  
للتأمين على الحياة والبرونشسيال والجنرال دي باري والوليفز (٤)  
وهلفيسيا (٥) وجريشام للشرق الأدنى (٦) وشركة جنرال أكسديت  
للتأمين ضد الحوادث والحريق والتأمين على الحياة (٧) وهذه الشركات  
فرنسية وبريطانية وإيطالية وسويسرية (٨) .

أما عن الشركات الأجنبية الأخرى التي أسست في شكل شركات  
مساهمة مصرية والتي ساهم في بعضها رأس المال المصري بنسبة محدودة  
جداً ، فقد بلغ عدد هذه الشركات أحد عشر شركة حتى سنة ١٩٥٢ وأول  
هذه الشركات هي شركة التأمين الأهلية المصرية وأسست منذ سنة  
١٩٠٠ برأسمال أجنبي خالص قدره ٥٠٠.٠٠٠ جنيه استرليني وجميع

(١) على أحمد الشافعي نفس المصدر ص ١٦٠/١٦٣

(٢) الأهرام في خفاة التجارة والصناعة ، مجلة شهرية ، مايو سنة ١٩٥٢ .

(٣) على أحمد الشافعي نفس المصدر ص ١

(٤) على أحمد الشافعي المصدر السابق ص ١٧٧/١٧٨

(٥) الأهرام في خفاة التجارة والصناعة ( مجلة شهرية ) مايو سنة ١٩٥٢ ص ١

(٦) الأهرام نفس العدد ص ٣١

(٧) الأهرام في خفاة التجارة والصناعة ( مجلة شهرية ) نوفمبر سنة ١٩٥٢ ص ٢٢

(٨) الأهرام ، مايو سنة ١٩٥٢ ص ٣١

المؤسسين اجانب من جنسيات اكثرها انجليزية يليها اليونانية والسويسرية والنمساوية ولم يوجد بينهم مصري واحد (١) وقد كانت هذه الشركات من الشركات الكبيرة فقد انتشرت فروعها في سنة ١٩٤٩ بالقاهرة والمنصورة وبور سعيد والمثيا الى جانب مركزها الرئيسى في مدينة الاسكندرية وسيطر على ادارتها جنسيات اجنبية في مركزها الرئيس وفروعها المختلفة (٢) .

ومارست هذه الشركة اعمالها للتأمين ضد اخطار الحريق والحوادث وظلت تعمل في حدود رأس المال المذكور عند التأسيس وحتى سنة ١٩٤٩ (٣) وفي سنة ١٩٣٢ قامت شركة التأمين الأهلية بتكوين شركة اخرى فرعية للتأمين على الحياة وكانت هي المالكة لغالبية اسهمها ولا اكتملت لها ملكية الاسهم بكاملها ضمتها اليها في سنة ١٩٤٩ (٤) .

ولم تؤسس شركات تأمين اخرى في شكل شركات مساهمة مصرية بعد ذلك الا في سنة ١٩٢٨ وذلك عندما أسست شركة اسكندرية للتأمين في سنة ١٩٢٨ برأسمال قدره ٣٠٠,٠٠٠ ج.م دفع منها الربع عند الاكتتاب وبلغ عدد مؤسسى هذه الشركة اثنا عشر مؤسسا منهم اجانب اكثرهم بريطانيون يليهم السويسريون والاطاليون ثم الالماني وهنغارى ويوناني واحد أما الاثنان الباقيان فهما من المصريين ومارست الشركة عملها في جميع أنواع التأمين الاصل والفرعي ( بمعنى انه بعد التأمين لديهم يجوز لها أن تؤمن لدى غيرها من الشركات لتغطية نفسها ) (٥) وانفقت الشركة فعلا مع شركة تأمين انجليزية كبيرة لهذا الغرض (٦) وما يذكر ان الشركة لم تمارس نوع التأمين على الحياة (٧) وقامت الشركة بتشغيل اموالها في بناء عمارات ذات ايراد وارض للمباني واصبحت تمتلك حتى سنة ١٩٥٠ اربع عمارات كبيرة بالاسكندرية وعمارة واحدة في القاهرة (٨) .

(١) الوثائق المصرية فر. ٣٠ يونيو سنة ١٩٠٠

(٢) مصلحة الشركات . محقة رقم ٢٢ ملف ١٨٢ - ١٦/٢ - ج ١ ص ٢٢٦/٢٢٢  
 . شركة التأمين "المصلحة الخيرية" .

(٣) اعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٢٤

(٤) عل احمد التتالى المصدر السابق ص ١٦١

(٥) مصلحة الشركات . محقة رقم ٢٥ ملف ١٨٢ - ١٢٨/٢ - ج ٢ رقم ٢٦  
 . شركة اسكندرية للتأمين . هذه الشركة الابتدائي والنظام الأساس

(٦) اعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٢٦

(٧) محقة رقم ٢٥ نفس الملف والرقم

(٨) اعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٢٦

وعن ادارة هذه الشركة فقد راس مجلس الادارة الاول احمد المصريين المؤسسين وهو على امين يحيى باشا الذى لعب دورا كبيرا فى تاسيس هذه الشركة اما نائب الرئيس وبقية الاعضاء فجميعهم اجانب وعددهم احد عشر عضوا ما عدا مصرى واحد وهو المؤسس المصرى الآخر عبد الفتاح يحيى باشا (١) .

اما عن بقية الوظائف الرئيسية فيشغلها اجانب فالمدير العام بالمركز الرئيسى بالاسكندرية بريطاني ، ورئيس الحسابات بريطاني ومدير فرع الشركة بالقاهرة ايطالي وبصفة عامة شغل الاجانب كافة الوظائف الرئيسية سواء فى مركزها الرئيسى بالاسكندرية او فى فروعها بالقاهرة او فروعها ببعض عواصم مديريات مصر . اما المصريون فكانوا اقل بكثير من الاجانب وفى وظائف ثانوية وغير هامة (٢) .

وقد حصلت هذه الشركة على ارباح كبيرة بلغ صافيها فى سنة واحدة وهى سنة ١٩٤٨ = ١٢٩٦٩١ ج.م (٣) .

اما عن الشركة الثالثة فهى شركة الشرق للتأمين على الحياة وهذه الشركة اسست فى سنة ١٩٣١ براسمال اجنبى وطل على ذلك طوال فترة الدراسة فحتى بعد سنة ١٩٥٢ كانت نسبة رأس المال الاجنبى ٩٥ ٪ ، ورأس المال المصرى ٥ ٪ ، فقط (٤) .

ويشمل عمل هذه الشركة أعمال التأمين وإعادة التأمين على الحريق او الانفجارات او الحوادث او الأمراض او السرقات وجميع الأخطار على اختلاف أنواعها بوجه عام . وبدأت الشركة عملها بالحصول على تنازل من إحدى الشركات الأجنبية وهى شركة لاناسيونال دى بارى عن ٢٦٧٦٠ عقد تأمين على الحياة ثم أخذت الشركة بعد ذلك فى العمل لحسابها الخاص . ووسعت دائرة أعمالها ليس فى داخل مصر فحسب بل امتدت الى الدول العربية المجاورة ، وقامت الشركة بتشغيل أموالها فى شراء عمادات وأراض فضاء وكذلك فى شراء أوراق مالية مصرية وإنجليزية وأمريكية وفرنسية (٥) وعن رأسمال الشركة فقد بلغ ٣٠٠.٠٠٠ ج.م عند

(١) - مطبعة رقم ٢٥ ملف ١٨٢ - ١٢٨/٢ ج ٢ رقم ٢٦

- لىس للطفة ملف ١٨٢ - ١٨٢/٣ ج ١ ص ٦

(٢) - مطبعة رقم ٢٥ ملف ١٨٢ - ١٢٨/٢ ج ١ ص ٦/١

(٣) - احصاء شركات الساحة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٤٠

(٤) - على احمد التناضى الصادر السابق ص ١٦٢/١٦٣

(٥) - احصاء شركات الساحة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٧٣٦/٧٣٧

التأسيس وظل ثابتا على ذلك طوال فترة الدراسة (١) وكان من الطبيعي أن يشغل إدارة الشركة ووظائفها الرئيسية والإدارية الموظفون الأجانب ذوو المرتبات العالية وحتى يشمل ذلك مع رأسمالها الأجنبي (٢) .

وفي سنة ١٩٣٩ تكونت شركة اسكندرية للتأمين على الحياة وهي شركة تابعة لشركة اسكندرية للتأمين السابق ذكرها فترئيس مجلس إدارة هذه الشركة هو المستر جورج اليمان نائب رئيس شركة اسكندرية للتأمين وهو سويسرى الجنسية كما أن المدير العام لشركة اسكندرية للتأمين المستر هـ . رايتوس الانجيزى الجنسية هو نفسه المدير العام لشركة اسكندرية للتأمين على الحياة ، وكما نجد أن أعضاء مجلس الإدارة هم أنفسهم أعضاء مجلس الإدارة الأجانب فى كل من الشركتين (٣) .

وقد وردت شكوى من شركة اسكندرية للتأمين على الحياة الى مدير إدارة الشركات سنة ١٩٥٢ تفيد أن الشركة تقتل الكفاءة المصرية لفرض عقد ادارتها وهو اعلاء شأن الأجانب المسيطرين عليها والذين يتقاضون مرتبات باهظة وأن رئيس حسابات هذه الشركة اجنبى يهودى (٤) .

وفي فترة الحرب المالية الثانية لم تشهد البلاد تأسيس أى من شركات التأمين . وعندما انتهت الحرب تأسست ثلاث شركات تأمين حتى سنة ١٩٥١ فى شكل شركات مساهمة مصرية ودخلها رأس المال المصرى بنسب محدودة ، وإن كان أكثرية هؤلاء المصريين رغم قلتهم متحصرين وليسوا بمصريين حقيقيين .

ففى سنة ١٩٤٦ تأسست شركة التأمينات التجارية المصرية برأسمال قدره ٢٠٠,٠٠٠ ج . م وسيطر عليها الأجانب فى الإدارة والتأسيس (٥) .

وفي العام التالى أى فى سنة ١٩٤٧ تأسست شركة النيل للتأمين وأسسها شركة الجليزية هي شركة رويل انشيورانس كومباني ليميتد وساهمت هذه الشركة وحدها بمقد كبير من الأسهم بلغ ٩٠٠ سهما ، من اجمال أسهم الشركة البالغ عددها ١٢٤٠ سهما وقد ساهمت فى

---

(١) مصلحة الشركات - محفظة رقم ٢٦ ملف ١٨٢ - ١٥٨/٣ ج ١ ص ٨٦  
شركة الشرق للتأمين على الحياة .

(٢) نفس المحفظة والملف ص ٨٦ / ٨٨

(٣) - محفظة رقم ١٩ ملف ١٨٢ - ٢٦٥/٣ ج ١ ، ج ٢ ص ١٧١ ، ص ١٧٥  
شركة الاسكندرية للتأمين على الحياة .

- محفظة رقم ٢٥ ملف ١٨٢ - ١٢٨/٣ ج ١ ص ٦١١

(٤) محفظة رقم ١١ ملف ١٨٢ - ٢٦٥/٣ ج ١ ص ١٦٩

(٥) محفظة رقم ٤ ملف ١٨٢ - ٣٧٢ ج ١ ص ٣٣/٧

العدد القليل الباقي من الأسهم شركة انجليزية اخرى مع عدد آخر من المساهمين الانجليز والفرنسيين واليونانيين ولم يساهم المصريون معهم الا بنسبة محدودة من هذه الأسهم القليلة الباقية (١) .

اما الشركة الثالثة التي تأسست بعد الحرب الثانية فهي شركة التأمين المصرية وأسسها جماعة من الأجانب والمتصرين في ديسمبر سنة ١٩٥١ برأسمال قدره ٧٥٠٠٠٠ ج.م (٢) . ومارست الشركة نشاطها في القيام بكافة عمليات التأمين على اختلاف أنواعها (٣) ولم تؤسس شركات تأمين مصرية حقيقية وسط هذا كله الا شركة مصر للتأمين وهي الشركة التي أسسها بنك مصر في سنة ١٩٣٤ ومع هذا فلم تستطع الشركة ان تزاو أعمالها دون مساعدة الشركات الأجنبية وأهل الخبرة من الأجانب في هذا المجال فاستعانت بشركتين أجنبيتين لتكونا سندها في أعمال التأمين على الحياة وهاتان الشركتان هما شركة يورنج الانجليزية للتأمين وشركة تريستا الايطاليتين للتأمين واستمرت تعتمد على هاتين الشركتين حتى الحرب العالمية الثانية . كما استمرت تعتمد على شركات التأمين الانجليزية في أعمال إعادة التأمين حتى بعد سنة ١٩٥٢ (٤) . كما دخل مجلس إدارة هذه الشركة ثلاثة من الانجليز في سنة ١٩٤٨ من مجموع الأعضاء البالغ عددهم ثلاثة عشر عضوا جميعهم من المصريين الأصل ما عدا البريطانيين الثلاثة هذا مع وجود بعض الموظفين الأجانب للخبرة والمشورة (٥) .

ومن هذا يتضح ان أي حد سيطر الأجانب على أعمال التأمين في مصر سواء كان عن طريق شركاتهم الأجنبية الجنسية الكثيرة العدد المنتشرة في البلاد كوكالات لفرعها في أوروبا أو عن طريق شركات المساعدة المصرية التي هي في واقع الأمر أجنبية هي الأخرى في كل شيء من رأس المال الى الإدارة والتوجيه هذا وإن دخلها بعض المصريين بنسبة محدودة جدا في المشاركة برأس المال أو في قليل من وظائف الإدارة ووظائف أخرى

(١) ملحق الوثائق المصرية العدد ٨٧ في ١٨/٦/١٩٤٧ . رسوم تأسيس شركة مساعدة مصرية تدير شركة النيل للتأمين .

- مطبعة رقم ٢١ ملف ١٨٢ - ٢٣٧/٣ - ١

(٢) ملحق الوثائق المصرية العدد ١١٩ في ١٢/١٢/١٩٥١ م .

(٣) مصلحة الشركات مطبعة رقم ٢٢ ملف ١٨٢ - ١٨٦/٣ - ١ ص ٥٣ . شركة التأمينات المصرية .

(٤) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٢٤٤/٢٤٣

(٥) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٠ ملف ١٨٢ - ١٧٨/٣ - ١ ص ٨٦/٧٣ . شركة مصر للتأمين .



غير عامة . ودخول العدد المحدود من المصريين بهذا الشكل ما هو الا لتغطية  
نواح تتعلق بالشكل والصورة فقط وخاصة بعد قانون الشركات سنة  
١٩٤٧ . هذا فيما عدا حالات نادرة جدا .

وهذه الشركات الاجنبية كانت بعيدة عن اية رقابة فعلية على اعمالها  
وامسحت الحاجة ملحة الى وضع نظام لمراقبة هيئات التأمين لحماية جمهرة  
المؤمن عليهم ولحماية الادخار القومي وصيانة اموال صغار المدخرين ولاسيما  
بعد ان قامت الدلائل على ان ترك الحرية لهيئات التأمين بلا ضابط او رقيب  
قد تشجع على قيام بعض هيئات للتأمين لا تتوفر فيها الضمانات اللازمة.  
فيتعرض بذلك بعض المؤمن عليهم لصنوف من الارهاق سواء عن طريق  
ادائهم لاقساط باهظة او عن طريق الماطلة في اداء التعويضات اليهم كل  
ذلك حدا بالدولة الى اصدار القانون رقم ٩٢ لسنة ١٩٣٩ بالاشراف  
والرقابة على هيئات التأمين .

وكانت اهم المبادئ التي اشتمل عليها هذا القانون هو فرض نظام  
لتسجيل شركات التأمين والزامها ايداع ضمان في احد البنوك في مصر  
قيمتها عشرة آلاف جنيه مصري عن كل فرع من فروع التأمين التي تزاولها  
بعد الزامي قدمه ثلاثون الفا من الجنيهات . واشترط القانون فوق ذلك  
على الهيئات التي تباشر اعمال التأمين على الحياة ان تكون لها اموال في مصر  
لا تقل قيمتها عن ٦٠ ٪ من الاحتياطي الحسابي الخاص بالعقود المبرمة  
في مصر او التي تنفذ فيها .

كما حتم على هيئات التأمين تقديم كشوف سنوية عن الميزانية  
وحساب الارباح والخسائر وبيان الايرادات والمصروفات (١) .

وكان لهذا القانون اثره في تنظيم النشاط التأميني وحفظ حقوق  
الجمهور واصحاب البوالص وحماية هيئات التأمين من المنافسة غير  
المشروعة ، على انه كان لابد من اعادة النظر في هذه الخطوة الاولى بعد  
بحرلة دامت لفترة طويلة وذلك تيمنا لاطراد النشاط التأميني وتنوع  
اقسامه وفي ضوء ما اظهره التطبيق والتنفيذ من نقص او قصور في ذلك  
التشريع الاول ، ولهذا فانه قد صدر قانون جديد في سنة ١٩٥٠ بخلاف  
قانون سنة ١٩٣٩ ويمتاز قانون سنة ١٩٥٠ عن سابقه بانه اعم واشمل  
في رسائله المختلفة وادق تفصيلا في بعض النواحي التي دلت التجربة  
على ضرورة ايضاحها . فقانون سنة ١٩٥٠ فرض الرقابة على جميع الاعمال  
ذات الصبغة التأمينية التي لم تكن داخلية في القانون السابق كما انه

(١) على احمد التامري نفس المصدر ص ١٦٥/١٦٦

عمل على زيادة الأموال التي يجب على هيئات التأمين على الحياة الاحتفاظ بها في مصر من ٦٠ ٪ إلى ١٠٠ ٪ ، وغير ذلك من التفاصيل الدقيقة لاكتئال الحماية اللازمة للجمهور وأصحاب الوثائق (١) .

ولم يكن صدور هذه القوانين التي ظهرت في فترة متأخرة ليؤثر على الصفة الأجنبية لهذه الشركات التي ظلت على ذلك حتى سنة ١٩٥٣ (٢) .

والحكم على مدى استفادة مصر من نشاط الأجانب في أعمال التأمين يأتي في مدى استفادة الاقتصاد المصري من هذه المدخرات والحقيقة في ذلك أنه إذا كانت هناك بعض نواحي التشغيل لهذه المدخرات في بناء بعض الصارات والاستفادة من ريعها وغير ذلك من وجوه تشغيل مختلفة لأوراق مالية مصرية وأجنبية فإن الفائدة في كل هذا تعود على المؤسسين الأجانب أصحاب رؤوس الأموال ، ففي النهاية تعود الأرباح عليهم وحدهم .

كما أن كثيرا من هذه المدخرات خرجت من مصر وعملت شركات التأمين الأجنبية على تشغيلها خارجها فهي بذلك تفيد اقتصاديات بلادها الأصلية بينما المدخرون والمؤمن عليهم مقيمون في مصر سواء كانوا مصريين أم أجنبيا .

وبذلك تكون هذه الشركات مستغلة للمصريين إلى أقصى درجات الاستغلال لتستفيد هي وبلادها من وراء ذلك . والعكس من ذلك صحيح ، النسبة لمصر وللمصريين ومع هذا قد تكون إفادة بعض المصريين من هذه الأعمال في تخفيف بعض الكوارث والتقليل من حدوثها وتأمين كثير من توجه نشاطهم ضد تقلبات الزمن ومختلف الأخطار ، وهذه بالنسبة للمصريين الذين أدركوا أهمية أعمال التأمين وأقدموا على الاشتراك فيها

---

(١) محاسن الرأب ، ملحق رقم ٢ جلسة ١٩٥٠/٦/١٢ ص ١١٢/١١١ . تقرير لجنة الشؤون المالية عن مشروع قانون خص بالائتراف والرفابة على هيئات التأمين وتكوين الأموال .

(٢) - مل أحمد الشافعي المصدر السابق ص ١٧٩

- واستمرت هذه الشركات على هذا الوضع إلى أن صدر القانون رقم ٣٣ لسنة ١٩٥٧ بتصبح كافة شركات التأمين العاملة في مصر والإرها أن تكون مصرية سببة في رأساها وفي إدارتها وأعطى القانون مهلة ٧ تجاوز خمس سنوات للشركات القائمة لاستيفاء تصورها وبذلك خلا خطرة حاسنة نحو تعزيز سوق التأمين المصرية .

• مل أحمد الشافعي ، المصدر السابق ص ١٧٩ •

ومما لاشك فيه أنه ينتقل الأجانب لأعمال التأمين إلى مصر وهي وإن كانت  
تتخذ ولفترة طويلة من نشاطها صورة الاستغلال للمصريين لصالح هؤلاء  
الأجانب فإنه على كل حال نقل الجديده مبتكر شهدته أوروبا منذ فترة طويلة  
واستفادت منه استفادة قصوى . ولا بد في النهاية من افادة المصريين  
من هذا الجديده بعد ملافاة عيوبه وأوجه استغلاله وتحويله بالتدريج لصالح  
المصريين بتوجيه المداخلات إلى تطوير المجتمع واصلاح حاله .

## الفصل السابع

# نشاط الأحياء في مجال المرافق وأعمال التعمير



---

## الفصل السابع : نشاط الأجانب في مجال المرافق وأعمال التعمير

---

نولا - نشاط الأجانب في مجال النقل بالسكك الحديدية وخطوط الترام :

- سكك حديد الحكومة المصرية

- سكك حديد الوجه البحري

- سكك حديد الدلتا الغربية

- سكك حديد القنطرة الزراعية

- شركة الترام البلجيكية والإنجليزية بمدينة الاسكندرية

- شركة الترام البلجيكية بمدينة القاهرة

ثانيا - نشاط الأجانب في مجال النقل بالأتوبيس والسيارات :

ثالثا - نشاط الأجانب في أعمال النقل البحري والنهرى :

رابعا - نشاط الأجانب في مجال النقل الجوي :

- شركة مصر للطيران - شركة سميدة للطيران

- مكاتب شركات الطيران الأجنبية في مصر

خامسا - الأجانب والاتصالات السلكية واللاسلكية :

- شركة التلغراف الإنجليزية بالسيوس المتحدة مع شركة ماركوني واديو التلغراف

- شركة دويتش الانجليزية

- شركة ماركوني واتحاد محطة الاشارة الاسلكية سنة ١٩٢٤

سادسا - الأجانب وشبكات توزيع الماء والكهرباء :

سابقا - الأجانب والهيئات الفندقية والسياحية :

ناتما - الأجانب وأعمال التشييد والبناء :

ناسعا - الأجانب وقناة السويس :

- أجهزة الادارة الأجنبية وأوضاع الموظفين وأعمال بين سنة ١٩٢٢ و ١٩٥٢

- نشاط الشركة في تشغيل القنال وأعمال التراخيص

- موارد شركة القناة والقناة الحكومة المصرية

- شركة القناة وأعمال الصيغ

- حول تخيم على استضافة مصر من شركة القناة

كان من أبرز الأدوار التي قام بها الأجانب في مصر نشاطهم في مجال المرافق وأعمال التعمير . وهي امتداد لما بدأوه في النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، واستمروا في ممارسة أعمالهم في هذه الأنشطة ما بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ مع ادخال بعض التطويرات والتحسينات عليها .

ونتناول فيما يلي دور الأجانب في تأسيس وممارسة هذه الأنشطة من مرافق وأعمال التعمير . وهذه تشمل أعمال النقل بالسكك الحديدية بأنواعها المختلفة والنقل بالأتوبيسات والسيارات والنقل النهري والبحري والجوى . وكذلك الاتصالات السلكية واللاسلكية ومحطات توليد الكهرباء وشبكات توزيع الماء . وأعمال الخدمات الأخرى من بناء وتأسيس الفنادق السياحية وغير ذلك من أعمال المباني والمقاولات والانشاءات الكثيرة .

ثم في نهاية هذه الأنشطة نكتب عن قناة السويس كأكبر نشاط مارسه الأجانب في مصر ، واستقلالهم بشئون القناة استقلالاً كبيراً إلى درجة أنهم قد جعلوا منها دولة أخرى داخل الدولة .

---

### **أولاً - نشاط الأجانب في مجال النقل بالسكك الحديدية وخطوط الترام**

---

وجد في مصر حتى سنة ١٩٥٢ أربعة أنواع من خطوط السكك الحديدية ، أما النوع الأول فهو خطوط سكك حديد الحكومة المصرية والنوع الثاني فهو سكك حديد الدلتا الضيقة والنوع الثالث فهو سكك حديد الوجهة البحرية والرابع فهو سكك حديد الفيوم الزراعية (١) .



## سكك حديد الحكومة المصرية (١) :

أسس الانجليز هذه المخطوط وعملوا على تشغيلها لحساب الحكومة المصرية ابتداء من سنة ١٨٥٦ (٢) ولكن الحكومة استعانت على تدعيم وتطوير هذه المخطوط بشركة فرنسية أخرى هي شركة عربات النوم الدولية وهذه الشركة الفرنسية استمرت تعمل منذ سنة ١٩٠٠ (٣) وحتى بعد سنة ١٩٥٢ (٤) .

وقد حكم العلاقة بين الشركة ومصلحة السكة الحديد مجموعة اتفاقيات كانت الأساس في نشاطها طوال هذه الفترة . وأول هذه الاتفاقيات اتفاقية عقدت منذ بداية أعمال الشركة وانتهت في سنة ١٩٢٧ (٥) وأخرى من سنة ١٩٢٧ وحتى سنة ١٩٤٩ والاتفاقية الثالثة من سنة ١٩٤٩ وحتى سنة ١٩٦١ (٦) وكان السبب في تكرار هذه الاتفاقيات هو تعديل في الشروط لمواجهة زيادة التشغيل وإقبال السائحين وكبار المصريين على استخدام هذه العربات الفاخرة .

وبموجب الاتفاقية الأولى عملت الشركة الفرنسية على تشغيل سبع عربات نوم وثلاث عربات أكل في خط القاهرة الأنصر وهذه العربات لنحت قطارات مصلحة السكك الحديد وفي سنة ١٩٢٥ كلفت الحكومة الشركة الفرنسية بتشغيل أربعة عربات بولمان فاخرة مزودة برفوفيه كذلك التي تعمل في أوروبا وذلك لتشغيلها على خطوط القاهرة والإسكندرية وفي اتفاقية سنة ١٩٢٧ زادت العربات الفاخرة عربتين أخريين فأصبح لديها ست عربات وفي سنة ١٩٢٨ لاحظت مصلحة السكة الحديد أن الشركة الفرنسية قد نجحت نجاحا كبيرا في تشغيل عرباتها البولمان في خط القاهرة - الإسكندرية ، فرأت تشجيعا لسياح الوجه القبل تكليف

(١) ويرجع الفضل في تأسيس سكك حديد الحكومة المصرية الى المهندس الانجليزي دوبرت سندرل بوجوب اتفاق بينه وبين الحكومة المصرية وقع في سنة ١٨٥٦ وقد تم إنشاء أول خط حديدي بين القاهرة والإسكندرية في سنة ١٩٥٦ وتبعه شبكة خطوط أخرى ربطت الوجه البحرى والكيل بفضل هؤلاء الانجليز .  
وفي ذلك أظفر : أحمد أحمد الحنة ( الدكتور ) تاريخ مصر الاقتصادية في القرن التاسع عشر ص ٢٢٢/٢٢١

(٢) أحمد أحمد الحنة المصدر السابق ص ٢٢٢

(٣) مصلحة الشركات . مخططة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٧١/٧٠

« شركة عربات النوم الدولية »

(٤) مصلحة الشركات . نفس المخططة . ملف ١٨٤ - ٦/٧٧ ص ٧٠

(٥) مصلحة الشركات . مخططة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٧٤

(٦) مصلحة الشركات . مخططة رقم ٢٢٢ ملف ٩٦ ص ٦

ات، كة بتشغيل قطار سريع من هذا النوع بين مصر والأقصر وأسوان على أن يكون كله من عربات البولمان وأن يكون على نمط القطار الجارى بتشغيله بين باريس وكاليه والذي يطلق عليه اسم « السهم الذهبى » وبين باريس وبروكسل ويعرف باسم « كوكب الشمال » وبموجب ذلك استوردت الشركة الفرنسية ست عربات بولمان وفقا للمواصفات المذكورة وقامت بتشغيلها ابتداء من سنة ١٩٢٨ . وأصبح بذلك عدد هذا النوع من العربات البولمان الفاخرة اثني عشر عربة تقسم الشركة بتشغيلها من الاسكندرية وحتى اسوان (١) كما استوردت الشركة أيضا بموجب اتفاقية سنة ١٩٢٨ ثمانى عربات أخرى للنوم من الطراز الحديث المستعمل في القطار الأزرق بفرنسا وذلك لمواجهة موسم السياح وتوفير الخدمات المناسبة لهم وسبل الراحة في نقلهم والتي تتفق مع التطور الحديث في أوروبا والذي كان لايد معه من استيراد هذه العربات الحديثة وتحديد الأخرى القديمة بحيث تكون في حالة جيدة (٢) .

كما عملت الشركة الفرنسية أيضا على تشغيل بعض عرباتها في الخط الحديدي بين مصر وفلسطين وهذا الخط كان قد افتتح في سنة ١٩١٨ (٣) وأنشأته سلطات الاحتلال الانجليزى ورفعته بعد الحرب العالمية الثانية مع خطوط أخرى أنشأها في الصحراء الشرقية والغربية حتى ليبيا (٤) .

وبالإضافة الى ذلك قامت الشركة الفرنسية بتشغيل عربات بولمان أخرى في الخط بين بور سعيد والقاهرة (٥) والتزمت الشركة الفرنسية في هذه الاتفاقيات أمام مصلحة السكة الحديد بأن تجرى على نفقتها جميع أعمال الصيانة والترميم والتجديد اللازمة لهذه العربات من الداخل بما في ذلك تجديد لوازمها وأدوات النوم ودورات المياه والأثاث وما إليها بحيث تكون العربات في حالة جيدة باستمرار . كما التزمت أيضا بأن تضع تحت تصرف المسافرين عددا من المستخدمين والعمال يكفى لتقديم الخدمة المشازة لهم . كما التزمت المصلحة أمام الشركة الفرنسية بأن تقوم المصلحة بمعاينة العربات المذكورة وتتولى رفعها وتشحيمها دوريا وتتولى صيانة جميع الأجهزة الخارجية بشئ ما تقوم بههذه العمليات بالنسبة لعرباتها الخاصة وتورد المصلحة للشركة الوقود بضمن تكاليفه اذا طلبت

(١) مصلحة الشركات . محطة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٧٢/٧١

(٢) مصلحة الشركات . محطة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٤١

(٣) مصلحة الشركات . محطة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٤٦

(٤) حسين خلاص ( الدكتور ) التجديد في الاقتصاد المصرى الحديث ص ٢٧٠\٢٧٢

(٥) مصلحة الشركات . محطة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٧٠

الشركة ذلك كما تورد لها المياه اللازمة مجاناً ، وتضع المصلحة تحت تصرف الشركة في محطات مصر والأقصر وأسوان والقنطرة والإمكنة اللازمة لمكاتبها ولخازن قطع الغيار والمواد اللازمة للصيانة (١) .

وعن المقابل الذي حصلت عليه الشركة من أعمال التشغيل فكان يشتمل في تحصيلها لثمن تذاكر ركاب عربات النوم وكان هذا يقدر على أساس ملهم ونصف الملهم عن كل كيلو متر بشرط ألا تقل عن خمسين قرشاً الليل وخمسة وعشرين قرشاً في النهار . أما في عربات الأكل فعلى الركاب أن يدفعوا مقابل المواد الغذائية التي تقدم لهم ، وأما عربات الإيواء فقد وضعت لها أيضاً تعريفة نقل خاصة قدرت على أساس المسافات والتزمت الشركة بتخفيض ثمن تذاكر الموظفين بنسبة ٥٠ ٪ ، في خط القاهرة والأقصر و ٣٠ ٪ ، في باقي الخطوط . بالنسبة لموظفي الحكومة الملكيين وضباط الجيش المصري وجيش الاحتلال (٢) وجاء ضمن شروط صرف هذه التذاكر ألا تبيع الشركة من هذه التذاكر ما يزيد على عدد المحلات في كل عربة وفي مقابل ذلك كانت الشركة تدفع للمصلحة ائافاة على أساس أنه اذا زادت الإيرادات على المصروفات بمقدار ٦٩٣٠ ج٠م أو أكثر تخص الشركة بربح قدره ٦٩٣٠ ج٠م ويقسم الباقي متاففة بينها وبين المصلحة . أما اذا زادت الإيرادات على المصروفات ولكن قلت الزيادة عن ٦٩٣٠ ج٠م فإن المصلحة تدفع للشركة ما يكمل هذه الزيادة الى مبلغ ٦٩٣٠ ج٠م فإذا تعادلت الإيرادات مع المصروفات أو قلت الإيرادات عن المصروفات دفعت المصلحة للشركة مبلغ ٦٩٣٠ ج٠م ولا تلتزم المصلحة في حالة الحسارة بأن تدفع شيئاً آخر للشركة علاوة على المبلغ المذكور (٣) .

وكانت حسابات الشركة تعتمد من الإدارة العامة في باريس وليس للحكومة المصرية أية رقابة على أعمال هذه الإدارة الأمر الذي جعلها تكسب .كاسب كبيرة دون أن تعلم عنها المصلحة والحكومة المصرية شيئاً ، وبالطبع كانت الشركة الفرنسية تربح أرباحاً كبيرة وكذلك حصلت مصلحة السكة الحديد على نصيبها من الأرباح .ولما للأساس السابق ذكره ، ففي سنة ١٩٥٢ كان نصيب المصلحة من الأرباح مبلغاً قدره ٢٠٦٤ ج٠م ومعنى هذا أن الشركة الفرنسية حصلت على نفس هذا المبلغ مضافاً اليه ربح صاف آخر قدره ٦٩٣٠ ج٠م هذا بخلاف مبالغ أخرى كبيرة حاولت الشركة تبرير انفاقها على بنود لا تستدعي ذلك كمبالغ صرفت كاعانات لزوجات

(١) مصلحة الشركات . نفس المصلحة . ملف ٩٦ ص ٢/١

(٢) مصلحة الشركات . مصلحة رقم ٢٢٢ ملف ٩٧ ص ٧١/٩٩

(٣) مصلحة الشركات . نفس المصلحة . ملف ٩٦ ص ٦/٥

بعض موظفيها المرضى من الأجانب ومكافآت وعمولات أخرى لمدير الشركة الأجنبي وغير ذلك من وجوه الصرف المختلفة (١) .

ومع كل هذه المكاسب المادية الكبيرة التي حصلت عليها الشركة الفرنسية فإنها في نفس الوقت أفادت مصر بدرجة كبيرة فهي من ناحية أخرى دعمت مصلحة السكة الحديد الحكومية ورفعت من مستوى التشغيل فيها وجعلت جمهور السياح واثرياء المصريين وكبار موظفيهم يقيمون على استخدام خطوطها بما كفاته لهم من أوجه الراحة والعناية وتوفير الخدمة الممتازة . فلولا الشركة الفرنسية إذن لتخلفت مصلحة السكة الحديد الحكومية عن متابعة التطور الأوروبي في هذا المجال ولكان ذلك بالنال مؤذيا إلى عدم كفاءة التشغيل وبعد السياح وجمهور الركاب عن استخدام هذه الخطوط وهذا معناه انحسار الكبيرة ومن هنا نقول ان الشركة الفرنسية قد أفادت كثيرا هي الأخرى .

#### سكك حديد الدلتا الفيقة :

وهذه الشركة شركة انجليزية الجنسية تأسست في لندن وزاولت عملها في مصر منذ سنة ١٨٩٧ (٢) واستمرت تواصل عملها حتى سنة ١٩٥٢ وذلك بوضعها تحت الحراسة في أغسطس من نفس هذا العام (٣) .

وفي سنة ١٩٢٢ بلغ اجمالي طول الخطوط المستعملة التي تسير عليها الشركة قاطراتها ٩٠٤ كيلومترات وقد اقيمت على هذه الخطوط ٢٢١ محطة تقف عندها هذه القطارات وامتدت هذه الخطوط لتشمل خمس مديريات في الوجه البحري وهي مديريات البحيرة والغربية والقليوبية والشرقية والمنيا ( كفر الشيخ ) وفي سنة ١٩٢٢ أيضا بلغ جملة عرباتها وآلاتها البخارية ١٧٨٧ ، منهم ٨٣ آلة بخارية و ٢٢٤ عربة نقل ركاب منها عربات فاخرة وأخرى درجة أولى وثالثة وأكثر العربات عربات نقل البضاعة وبلغ عددها ١٤٧٠ عربة بأنواع مختلفة منها المقفولة والمكشوفة والمسطحة وقد بلغ جملة ما نقلته هذه الخطوط من ركاب وبضائع في نفس السنة المذكورة ٤٦١٤٠٣٧٤ ، راكبا و ٤٢٢٩٠٩ طنا من القطن وبقرته والفلل والفحم وبضائع أخرى ، وقد بلغت جملة الإيراد عن هذه العمليات في ديسمبر سنة

(١) مصلحة الشركات ، لس الخطوط ، ملف ١٨٤ - ٦/٧٧ ص ٦٦

(٢) احواء شركات الناصية ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٢٧٢

(٣) حسيطة الشركات ، حسيطة رقم ٢٢١ ملف ١٨٢ - ٥٩٨/٢ - ١ ص ٢٢٢

• سكك حديد الدلتا المصرية ليست •

١٩٢٢ « ٣٢٢ر٢٠٣ » ج٠م أما عن نفقات التشغيل من عمال ومستخدمين وكافة المصروفات الأخرى فقد بلغ قيمتها « ١٠٠ر٩٧٧ » ج٠م فيكون صافي الربح بذلك « ٢٢١ر٢٢٦ » ج٠م (١) .

وهو بلا شك ربح كبير جدا وناتج عن طاقات تشغيل كبيرة في نفس الوقت .

وتستمر هذه الشركة على هذا الأداء الكبير من النقل والحركة وبالتالي الحصول على الأرباح التي تعادل ذلك طوال فترة الدراسة مع بعض الاختلافات الطفيفة من سنة إلى أخرى . ففي سنة ١٩٤٧ زاد عدد الحطوط التي تسير عليها القاطرات فأصبحت « ٩٧٧ » كيلو مترا كما زاد عدد القساطرات والعربات فبلغ عددها « ١٩٦١ » منهم « ١٢٤ » قاطرة و « ٣٢٢ » عربة نقل ركاب و « ١٤٧٥ » عربة نقل بضاعة . ونقلت عمليات التشغيل من الركاب والبضاعة في هذا العام « ١٩ر٨٣٨ر٨٩٩ » راكبا بزيادة كبيرة جدا عن سنة ١٩٢٢ ومن البضاعة نقلت العربات « ٤٦٦ر٤٤٠ » طنا . وكان من الطبيعي أن تزداد الإيرادات فقد وصلت إلى « ٦٥٧ر٢٩٨ » ج٠م بينما كافة المصروفات « ٤٨٥ر٥٧٠ » ج٠م فتكون الأرباح « ١٧١ر٧٢٨ » ج٠م وهي مع أنها كبيرة أيضا فإنها أقل من سنة ١٩٢٢ لزيادة مصاريف التشغيل وكافة النفقات عما كانت عليه قبل ذلك (٢) .

ولم تختلف سنة ١٩٥٠ عن ذلك كثيرا من حيث طاقات التشغيل الكبيرة والإقبال على استخدام هذه الحطوط والدليل على ذلك استمرار زيادة عدد الركاب الذي وصل إلى « ٢٢ر٦٧٨ر٣٨٩ » راكبا وكذلك زيادة كميات البضائع المنقولة وتنوعها لتضم علاوة على المواد المذكورة في سنة ١٩٢٢ مواد أخرى مثل الزيوت والأسمدة ومواد البناء وفواكه وخضروات وماكينات ومعدات وعن صافي الأرباح في هذا العام فقد وصلت إلى « ١٣١ر٧١٠ » ج٠م وهي أقل من السنوات السابقة لنفس السبب المذكور وهو زيادة نفقات التشغيل مع عدم زيادة تعريفة الأجور (٣) .

وعن إدارة هذه الشركة الانجليزية فقد أدار أعمالها مجلس إدارة يرأسه انجليزي سنة ١٩٤٨ بعضوية عدد من الانجليز والمتصرفين من نلة من المصريين (٤) .

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 281-285. (١)

Annuaire Statistique 1945-1947. p. 499-501. (٢)

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 602-604. (٣)

(٤) سلسلة الشركات . سجلها رقم ٢٢١ ملف ١٨٢ - ٥٩٨/٣ ج ١ مكرر ص ٩٩

وبلغ عدد المستخدمين في سنة ١٩٤٩ و ١٠٣٨ و مستخدما بين مصريين وأجانب وعدد من الرجال وصل الى ٢٤٨٦ و عمالا أكثرهم مصريون ، وبالمطبع اختص الأجانب بالوظائف والمهمات الكبيرة وفي نفس الوقت نجد قلة من المصريين في وظائف كبيرة ومهمات كبيرة أيضا (١) .

وعن مركز هذه الشركة ومقر إدارتها فهي كشركة انجليزية اتخذت لها بها لندن مركزا رئيسيا لها ومنه اتخذت كافة الإجراءات وقرارات ادارة الشركة (٢) .

وبلغ رأس المال في سنة ١٩٥٠ و ١٨٣٥١٢١٠ ر.م و تدفع الشركة للحكومة اتاوة قدرها ٥٠ ٪ ، من صافي الإيراد بعد أن يستنزل ٧٠ ٪ ، من اجمالي الإيراد لمصروفات الاستغلال والتشغيل (٣) .

وفي ٤ أغسطس سنة ١٩٥٢ وضعت الشركة تحت الحراسة بعد أن خرب الملتزمون الانجليز خرائطها واستولوا على أموالها ، وأغدقوا الكثير منها على إدارتها وكبار موظفيها الأجانب (٤) .

### سكك حديد الوجه البحري :

وهذه الشركة شركة بلجيكية (٥) رغم انها زاولت عملها كشركة مساعدة مصرية ، واتخذت من مديريات الدقهلية ودمياط ميدانا لمزاولة نشاطها منذ سنة ١٨٩٥ (٦) وأخذت الشركة منذ هذا التاريخ في تسيير خطوطها الحديدية التي بدلت أطوالها في سنة ١٩٢٢ و ٢٤٧ كيلومترا وذلك لتربط البلاد الواقعة بين المطرية والمنصورة ودمياط وبلغ عدد المحطات التي أقيمت على هذه الخطوط ٤١ ، محطة ، وقام بتشغيل هذه الخطوط عدد من العربات والقطارات بلغ في سنة ١٩٢٢ و ٤٤٦ ، عربة وقاطرة منها ١٦ ، قاطرة و ٨٠ ، عربة نقل ركاب بدرجاتها المختلفة و ٣٥٠ ، عربة نقل بصاعة بأنواعها المختلفة أيضا ونقلت هذه العربات في سنة ١٩٢٢ أيضا عدد من الركاب بلغ ١٨٠٩٩٠١٨ ، راكبا ومن البضاعة نقلت ٨٢٠٢٠٤ ، طننان من القطن والفلل والقمح والحيوانات وبضائع أخرى مختلفة وعن إيرادات الشركة في نفس السنة

(١) مصلحة الشركات ، نفس المظلة ملف ١٨٢ - ٥٨٩/٣ ج ١ ( بدون رقم )

(٢) مصلحة الشركات ، نفس المظلة ملف ١٨٢ - ٥٨٨/٣ ج ١ مكر من ١٢٨

(٣) احصاء شركات المساعدة ١٩٥٠/١٩٤٩ من ٢٧٤/٢٧٢

(٤) مصلحة الشركات ، مظلة رقم ٢٢ ملف ١٨٢ - ٥٩٨ ج ١ مكر من ٢٢٢

(٥) مجلس النواب ، جلسة ١٩٢٤/٥/٢٦ من ٣٦٩

(٦) احصاء شركات المساعدة ١٩٥٠/١٩٤٩ من ٢٧٦

فقد بلغت ١٩٧٩/٩١ ج<sup>٠</sup>م وقد بلغت المصروفات المختلفة بكل أنواعها ١٩٧٩/٣٥٦ ج<sup>٠</sup>م وعلى هذا فقد حققت ربحاً قدره ١٩٧٩/٢٢٥ ج<sup>٠</sup>م (١) .

وفي سنة ١٩٥١ لم تزد عدد خطوط التشغيل الا زيادة طفيفة فقد زاد من ٢٤٧ كيلومتر في سنة ١٩٢٢ الى ٢٥٢ كيلومتر فقط في سنة ١٩٥١ وزاد عدد المحطات على الخطوط الى ٦٧ محطة وبالتالي زاد عدد الركاب وحركة نقل البضائع ، فقد زاد عدد الركاب الى ٨٩٣٨٧٩ راجعاً وراكباً وشحن البضائع زادت الى ١١٩٦٥٨ طناً من بضائع مختلفة ولم يزد عدد العربات الا زيادة طفيفة فقد وصل عددها مع قاطرات الجر الى ٤٦٠ عربة وقاطرة منها ٢٢ قاطرة و ٧٣ عربة نقل ركاب والباقي لنقل البضاعة . وبلغ جملة إيرادات الشركة عن هذه العمليات في سنة ١٩٥١ ١٤٥٢٢٩ ج<sup>٠</sup>م وبلغت جملة المصروفات ١٣٩١٥٢ ج<sup>٠</sup>م فيكون صافي الربح ٦٧٠٧٧ ج<sup>٠</sup>م (٢) .

وبتفسير هذا كله نقول ان هذه الشركة البلجيكية لم تعمل على زيادة خطوطها او عرباتها زيادة كافية لتواجه الزيادة المطردة في عدد السكان مما جعل عبء زيادة السكان وزيادة حركة النقل والشحن في سنة ١٩٥١ تقع على نفس عدد العربات والخطوط المحدودة والتي كانت موجودة في سنة ١٩٢٢ ، ولم تزد الا زيادة طفيفة خلال هذه السنوات ، هذا في نفس الوقت الذي تحللت فيه الشركة البلجيكية عبء هذه الزيادة الكبيرة في أعمال النقل مما أثر على كفاءة التشغيل وتقليل نسبة الربح بدرجة كبيرة في نفس الوقت الذي لم تزد فيه أجور النقل الزيادة الكافية . ونتج عن ذلك ان أصبحت الشركة البلجيكية مصدر شكوى من الجمهور في سنة ١٩٥٠ بسبب رداءة عرباتها وقاطراتها . فقد طرح سؤال في مجلس النواب المصري في مايو سنة ١٩٥٠ حول هذا الموضوع جاء فيه « ان الشركة لا تراعى راحة الجمهور بسبب رداءة عرباتها وقاطراتها من حيث حالتها ومواعيدها وذلك راجع لانعدام الرقابة الحكومية فمن عدم انتظام مواعيد القاطرات الى عدم استكمال الناقص في عرباتها من زجاج وما بها من مقاعد غير مريحة ينجم عنه كثير من الضرر بصحة الجمهور حتى ضج بالشكوى » (٣) .

والواقع ان الشركة يقع عليها مسئولية كبيرة بشأن هذه الشكاوى طمى من ناحية لم تعمل على زيادة العربات واصلاحها لتكون في حالة جيدة.

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 286-289.

(١)

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 605-607.

(٢)

(٣) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٥/٨ ص ٨

ومن ناحية ثانية وكما جاء في مناقشات مجلس النواب أيضا لم تعمل على مد خطوط جديدة وقد جاء عن ذلك في إحدى المناقشات في سنة ١٩٦٦ « ان الشركة البلجيكية قد حصلت على امتيازات بمد سكك حديدية ضيقة بالمناطق المجاورة لها لنشر العمران ولكنها لم تمد خطوطها الا في الجهات الآهلة بالسكان » (١) .

وعن الاتاة التي دفعتها الشركة للحكومة نظير امتياز اعمالها فكان قد تم الاتفاق على أن تدفع الشركة الى الحكومة اتاة قدرها نصف إيراداتها بمد خصم ما يعادل « ٦٤ ٪ » منها لمصروفات الاستغلال والصيانة والادارة وكذلك بمد خصم مبالغ أخرى لاستهلاكات مختلفة مثل السندات وفوائدها واسهم رأس المال وما شابه ذلك (٢) .

واتفاق الاتاة يوضح ان الشركة البلجيكية حرصت حرصا كبيرا في الحصول على حقوقها الكامنة وأرباحها وكافة المصاريف أولا ثم تدفع بعد ذلك نصيب الحكومة مما يتبقى من باقى الأرباح .

#### سكك حديد الفيوم الزراعية الضيقة :

اما عن شركة سكك حديد الفيوم الزراعية فهذه أيضا أسسها الأجانب لاقامة واستغلال الخطوط الحديدية بمدينة الفيوم وضواحيها . ويرجع تاريخ تأسيسها الى سنة ١٨٩٨ ، وقد مثل هذه الشركة وهين على الادارة فيها في سنة ١٩٤٩ العناصر الإيطالية بصفة خاصة من امثال « هري موصيرى وجيوفو موصيرى وايل موصيرى ، هذا بخلاف جنسيات اجنبية أخرى وقد شارك قلة من المصريين والمتصرين في ادارة الشركة (٣) .

وبلغ مجموع طول خطوط الشركة في سنة ١٩٢٢ « ١٥٨ » ، كياو مترا اقيمت عليها « ٢٢ » محطة ، وشغلت الشركة على هذه الخطوط في تلك السنة « ٣١٢ » عربة وقاطرة منها « ١٧ » قاطرة و « ٤٧ » عربة نقل ركاب و « ٢٤٨ » عربة نقل بضاعة ، ونقلت هذه العربات من الركاب والبضائع « ٦٩٣٨٥٢ » راكبا و « ٩٣.٠٥٩ » طنا

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٩٦٦/٨/٢٥ من ٦٥٦

(٢) احصاء شركات الناحية ١٩٥٠/١٩٤٩ من ٢٧٦

(٣) احصاء شركات الناحية ١٩٥٠/١٩٤٩ من ٢٧٦

- مصلحة الشركات ، محطة رقم ٧ ملف ١٨٢ - ٢٠٣/٢ - ٣ من ٢٧/١

- مصلحة الشركات ، محطة رقم ٢ ملف ١٩١ - ١٢

« عقود الشركات وامتيازات الأجانب »



من بضائع مختلفة وحصلت على إيرادات في هذه السنة قدرها  
 • ٤٦٣٥٩ ج٠ وبلغت جملة نفقات التشغيل وكافة المصروفات  
 • ٣٠٠٢٨ ج٠ فيكون صافي الربح • ١٦٣٣١ ج٠ في سنة  
 ١٩٢٢ (١) ، وفي سنة ١٩٥١ ظلت خطوط الشركة كما هي ثابتة على  
 • ١٥٨ كيلومتر كما كانت في سنة ١٩٢٢ ولم تزيد المحطات الا محطة  
 واحدة كما أن عدد العربات والقاطرات قد قل الى • ٣٠٧ عربة وقاطرة  
 ومن هذا العدد تسع قاطرات و • ٥٧ عربة نقل ركاب و • ٢٤١ عربة  
 نقل بضاعة وكان النقص في سنة ١٩٥١ منسباً على نقص القاطرات  
 وعربات نقل البضاعة ، وعن عدد الركاب فقد زاد عددهم الى  
 • ١٨٨١٠٦٦٩ راكباً بينما نقصت كميات البضاعة التي نقلتها عربات  
 الشركة في سنة ١٩٥٠ بدرجة كبيرة عن سنة ١٩٢٢ ، فقد بلغت كميات  
 البضائع التي نقلتها عربات الشركة في سنة ١٩٥٠ • ٤١٨٨٨١ طنناً  
 وهذا راجع الى نقص عربات البضاعة كما ذكرنا ، وعن جملة إيرادات  
 الشركة في سنة ١٩٥٠ فقد بلغت • ٤٥٨٥١٤ ج٠ بينما بلغت كافة  
 نفقات التشغيل والمصروفات الأخرى مبلغاً قدره • ٤٤٨٥٨٨٠ ج٠ فيكون  
 صافي الربح • ٩٢٦ ج٠ فقط (٢) وبهذا نجد أن إيرادات الشركة قد  
 قلت مع النصف الكبير في نشاطها الخاص بنقل البضائع مما أدى الى قلة  
 الأرباح بدرجة كبيرة جداً .

ومن الأسباب التي جعلت شركة سكك حديد القيوم تواجه هذه  
 الظروف هو منافسة السيارات لها بدرجة كبيرة مما جعلها هي نفسها  
 تقدم على تأسيس شركة للنقل بالسيارات في سنة ١٩٣٥ (٣) .  
 وفي الحرب العالمية الثانية زادت إيرادات الشركة ولكنها عادت  
 للهبوط بعد الحرب (٤) وبالصورة التي رأيناها في سنة ١٩٥٠ .

ومن هذا العرض نجد أن هذه المشروعات كانت اجنبية خالصة  
 في التأسيس والإدارة والتشغيل وذلك باستثناء سكك حديد الحكومة  
 المصرية والتي لم يصل الأجانب فيها الا من خلال الشركة الفرنسية تلك  
 الشركة التي ادارت وشغلت عرباتها الفاخرة والبولمان على الخطوط بين  
 الاسكندرية واسوان وخطوط أخرى ، وكان لهذه الشركة الفرنسية فضل  
 في تطوير أعمال النقل السياحي خاصة ورفع كفاءة التشغيل بالسكك  
 الحديدية الحكومية عامة .

Annuaire Statistique 1923-1924, p. 291-295.

(١)

Annuaire Statistique 1949-1951, p. 609-611.

(٢)

(٣) مصلحة الشركات ، رقم ٢ ملف ٤١١ - ١٤

(٤) احصاء شركات الناصفة ١٩٤٩-١٩٥٠ من ٢٣٩

أما خطوط السكك الحديدية الأخرى فكانت من نوع المخطوط الزراعية الضيقة ، وسيطرت عليها سيطرة كاملة شركات انجليزية وبلجيكية وأجانب آخرون من جنسيات ايطالية وأوروبية مختلفة وغطت شبكات هذه الشركات الأجنبية أكثر مديريات الوجه البحري ما عدا منطقة القناة وعملت في نقل الركاب بأعداد كبيرة والبضائع بأطنان كبيرة أيضا ، وجميعها كانت من الشركات التي حصلت على أرباح ضخمة وأفادت معها الحكومة المصرية عن طريق حصولها على الاتاوة المقررة . وأفادت جمهور المصريين أيضا إذ سهلت لهم انتقالاتهم من مكان لآخر بأسعار ميسرة كما أفادت حركة نقل البضائع . فلهذه الشركة الأجنبية عربات مختلفة الأنواع مسطحة ومنطاة ومقفلة تناسب كافة أنواع النقل لكل البضائع . ولكن حدث أن دخلت السيارات في منافسة لهذه الشركات الأمر الذي أثر على بعضها مثل شركة سكة حديد الفيوم .

ومن ناحية أهمية اتساع تشغيل وكبر خطوط هذه الشركات . فإن أكبرها وأهمها شركة خطوط الدلتا الضيقة الانجليزية ، يليها شركة الوجه البحري البلجيكية ثم سكك حديد الفيوم الزراعية .  
وننتقل بعد ذلك الى نوع آخر من المخطوط الحديدية ، وهو شركات الترام والمترو الأجنبية .

### خطوط الترام الأجنبية

وجد بمدينة القاهرة والاسكندرية شركات اجنبية حصلت على امتيازات مد وتشغيل خطوط للترام في هاتين المدينتين . ففي الاسكندرية كانت هناك شركة ترام الاسكندرية وهذه شركة مساهمة بلجيكية تأسست سنة ١٨١٦ بلجيكا وواصلت عملها في الاسكندرية بعد ذلك طوال فترة الدراسة والى جانب هذه الشركة وجفت شركة ترام اجنبية أخرى في الاسكندرية أيضا ، وهي شركة ترام الاسكندرية والرمل ليمتد وهي شركة مساهمة انجليزية أنشئت في لندن سنة ١٨٨٣ بقصد ممارسة نشاطها في مدينة الاسكندرية بشراء الامتياز الممنوح لشركة انجليزية كانت قائمة قبل ذلك بالإضافة الى الامتياز الممنوح للمسير ١ - جون ليرمان (١) واستمرت هذه الشركة هي الأخرى تعمل في الاسكندرية طوال فترة الدراسة (٢) .

(١) صحيفة الشركات . مطبعة رقم ٢١٨ ملف ١٨٢ - ٥٧٤ / ج ١ ص ٧٣/٧٤  
• شركة ترام الاسكندرية والرمل ليمتد تطوّر مراقبة الشركات من شركتي ترام الاسكندرية والرمل ليمتد .

(٢) احصاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٢٦٥

وفي مدينة القاهرة كانت هناك شركتان بلجيكتان أخريين ،  
أما الأولى فهي شركة ترام القاهرة وهي شركة بلجيكية تأسست في  
بروكسل سنة ١٨٩٥ ومارست عملها في القاهرة منذ هذا التاريخ  
والامتياز يستد حتى سنة ١٩٥٦ (١) .

أما الشركة الثانية فهي شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات  
عين شمس وهي الأخرى بلجيكية فقد كانت تتبع شركة ترام القاهرة  
البلجيكية لكنها تنازلت عنها في سنة ١٩٠٦ مع امتلاكها لكثير من  
أسهمها (٢) وهذه الشركة هي الأخرى ظلت تعمل في مصر طوال فترة  
الدراسة (٣) .

وجدير بنا هنا إذ، نذكر أن الشركات الأربع ظلت محافظة على  
جنسياتها الأجنبية منذ بداية تشغيلها وحتى سنة ١٩٥٢ .

ونتابع فيما يلي نشاط هذه الشركات بمدينة الإسكندرية والقاهرة  
ما بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ .

### شركتي الترام البلجيكية والانجليزية بمدينة الاسكندرية :

تنازلت شركة ترام الاسكندرية البلجيكية الى شركة ترام الاسكندرية  
والرمل ليستند الانجليزية المجلسية عن حقها في ادارة وتشغيل خطوطها  
بمدينة الاسكندرية بموجب عقد اتفاق وقع بينهما قبل سنة ١٩٢٢ ، وقد  
وقع هذا الاتفاق بعيدا عن علم وموافقة بلدية الاسكندرية وبناء على هذا  
ظلت شركة ترام الاسكندرية البلجيكية مسئولة عن تشغيل خطوطها أمام  
بلدية الاسكندرية بموجب عقد التزام التشغيل . ومع هذا فقد قامت  
شركة ترام الرمل الانجليزية بأعمال تشغيل خطوط الشركة البلجيكية  
داخل المدينة بموجب العقد بينهما والذي امتلكت بموجبه الشركة  
البلجيكية ٨٤,٥ ٪ من أسهم شركة الرمل الانجليزية وتمهدت شركة  
الرمل أن تدفع للشركة البلجيكية مبلغا وقدره ٣٧٢,٥٠٠ فرنك  
بلجيكي كل عام بخلاف الأرباح الخاصة بأسهمها . وفي سنة ١٩٤٦ انتهى  
امتياز خطوط ترام مدينة الاسكندرية الممنوح للشركة البلجيكية وبمسد  
ذلك يستتين في سنة ١٩٤٨ تقرر تصفية الشركة وعين أحد الايطاليين

(١) احصاء شركات الناحية ١٩٤٢ ص ٢٠٧

(٢) احصاء شركات الناحية ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٣٦٩/٣٦٨

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٢٠ ملف ١٨٢ - ٣١٢٨ ب ٦ ص ١٢٩

• شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات عين شمس •

مصنفا لأعمالها . ومنذ هذا التوزيع والشركة تحت التصفية وحتى بعد سنة ١٩٥٢ .

وكانت الشركة البلجيكية تمارس العمل على خطوطها أثناء ذلك بصورة عادية بواسطة الشركة الانجليزية ، وعن سبب عدم تمكن الشركة من تصفية أعمالها في سنة ١٩٤٨ فإنه يرجع الى الخلاف بينها وبين الحكومة البلجيكية التي طالبت بالمصدرل على ضرائب من ارباح الشركة منذ سنة ١٩٤٠ بعد أن نقلت مركزها من بلجيكا الى مصر ، وأصبح هذا الانتقال نهائيا في سنة ١٩٤٦ ، ولم يسو الخلاف بينهما الا في سنة ١٩٥٤ . وائر هذا الخلاف بدوره على عدم التمكن من اعمال التصفية وتوزيع الأصول على المساهمين بعد تحصيل ما للشركة لدى الغير وبعد الوفاء بجميع التزاماتها قبل الغير أيضا وكانت هذه الأصول التي تمثل رأسمال الشركة في سنة ١٩٤٨ عبارة عن ٣١٥٨٦٠ سهما قيمة السهم الواحد جنيهه الجليزي (١) .

وفي أثناء هذه الفترة من سنة ١٩٤٨ وحتى وضع الشركة تحت الحراسة في سنة ١٩٥٦ نشب خلاف بين بلدية الاسكندرية وشركة الرمل الانجليزية على عمليات تسليم المخطوط والمنشآت المختلفة التابعة للشركة البلجيكية لبلدية الاسكندرية ، ولم يحسم هذا الخلاف الا وضع الشريكتين الانجليزية والبلجيكية تحت الحراسة في سنة ١٩٥٦ (٢) .

وجدير بالذكر ان هاتين الشريكتين قد أسستا في سنة ١٩٣٨ شركة تعرف باسم شركة الصناعات الكهربائية المصرية وكانت تختص بتوزيع التيار الكهربائي على المشتركين نظير أجر محدد كما عملت على تأسيس أنشطة صناعية أخرى كشراء فابريكة الكبريت الوطنية بدمهور في سنة ١٩٤٥ وكذلك شراء مصنع الطوب بالفرستق في نفس هذا العام (٣) .

وغير هذا فإن لشركة ترام الرمل الانجليزية أنشطة تمثلت في تأسيس مسبك أسس في سنة ١٩٥٠ وعارست الشركة الانجليزية عن طريقه سبك كثير من الأدوات المعدنية والهندسية ووصلات الجيوبو الخاصة بمواسير توصيل مياه الشرب الى بعض قرى الريف المصري ، كما قامت

(١) مصلحة الشركات ، محظفة رقم ٢١٨ ملف ١٨٢ - ٥/٥٧٤ ج ١ ص ٧٢/٧١  
« تقرير مراقبة شركات الامتياز عن شركتي ترام الاسكندرية والرمل ليست »

(٢) مصلحة الشركات ، نفس المحظفة والملف ص ١١٧/١١٨  
« مذكرة بخصوص النزاع القائم بين شركة ترام الاسكندرية والرمل ليست وبلدية الاسكندرية »

(٣) مصلحة لشركات محظفة رقم ٢١٨ ملف ١٨٢ - ٥/٥٧٤ ج ١ ص ٧٢/٧١

الشركة بإنتاج الواح الثلج وتوزيعها وأسست أيضا مخازن تبريد لتخزين كثير من المحفوظات مثل البطاطس وغيرها (١) .

وكانت شركة الرمل الانجليزية قد ركزت على هذه الأعمال الصناعية بعد أن دخلت خطوط الشركة البلجيكية - والتي تعمل على ادارتها داخل المدينة - في دور التصفية سنة ١٩٤٨ (٢) وبعد أن رأت أيضا حدة منافسة النقل بالأتوبيس داخل المدينة لأعمال النقل بالترام وادركت تأثير الأتوبيسات الكبير على خطوط الترام ومن ثم أقدمت على تأسيس شركة للنقل بالأتوبيس في مدينتي الإسكندرية في سنة ١٩٣٨ عرفت باسم شركة نقل الإسكندرية المساهمة (٣) ورغم هذه الأعمال الجانبية المختلفة التي مارستها شركتي الترام الانجليزية والبلجيكية فإن نشاطهما الكبير قد انسحب على أعمال النقل بالترام . وقد بلغ طول خطوط شركة الترام البلجيكية في سنة ١٩٢٣ : ٢٦,١٣ كم ، مترا خطوط مزدوجة بالإضافة إلى ٧٠٠٠ ، مترا خطوط مفردة ، وبلغ عدد العربات العاملة على هذه الخطوط ٩٤ ، عربة بمحرك و ٩٠ ، عربة بدون محرك ، وعن عدد الركاب التي استخدمت هذه الخطوط في انتقالاتهم فقد بلغ في سنة ١٩٢٢ : ٣٢٤٢٠ ، راكبا ، وقد حققت الشركة البلجيكية ربحا كبيرا عن هذا النشاط بلغ مقداره في سنة ١٩٢٢ : ٤٢,١١٤ ج.م وهو ربح كبير بلا شك .

وفي سنة ١٩٥٠ رغم أن الشركة البلجيكية كانت تحت التصفية فإنها عملت بانتظام (٤) وبلغ طول خطوطها في هذا العام : ٢٧,٤١٦ ، مترا خطوطا مزدوجة بالإضافة إلى ٤٠,٤١٤ ، مترا خطوطا مفردة ، واستخدمت فيها ١٤٧ ، عربة بمحرك و ٨٨ ، عربة بدون محرك ، وعن عدد الركاب فقد بلغ : ٨٧,١٤٦ ، راكبا بخلاف ركاب الاشتراكات ، وحققت الشركة من وراء ذلك ربحا قدره : ٤٠,٥٥٨ ج.م (٥) .

وبهذا نجد أن الشركة قد زادت خطوطها وعدد عرباتها وركابها في سنة ١٩٥٠ عن سنة ١٩٢٢ رغم الظروف المذكورة ، أما الربح فلم يكن وقيرا في سنة ١٩٥٠ مثلما كان في سنة ١٩٢٢ هذا بينما نجد أن هذا

(١) مصلحة الشركات ، نشر المحطة واللف ص ٣٧/١٣

(٢) احصاء شركات المساهمة ١٩١٩/١٩٥٠ ص ٣٦٦

(٣) مصلحة الشركات ، محطة رقم ٢١٦ ملف ع ١٨٤ - ٥/٤٥ ص ٢/١

« شركة ترام الإسكندرية » مذكورة مصلحة السبل بشأن مشاكل عمل النقل بمدينة الإسكندرية .

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 296-298.

(٤)

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 615-617.

(٥)

الربح كان ربحا كبيرا جدا في السنوات السابقة مباشرة لسنة ١٩٥٠ ومن ذلك نجد أن جملة الأرباح في سنة ١٩٤٩ = ١٧٩٤١٥ ج.م. وفي سنة ١٩٤٨ = ٢٠٣٩٩٧ ج.م. وهي هنا اكبر بكثير من الأرباح التي حققتها الشركة في بداية فترة الدراسة (١) .

وإذا كانت شركة ترام الاسكندرية البلجيكية قد حققت هذه الكفاءة الكبيرة في أعمال نقل الركاب وتشغيل الخطوط وحصلت على أرباح وفيرة في سنة ١٩٤٩ ، فإن شركة ترام الرمل الانجليزية قد لاقت هي الأخرى نفس النجاح بالقدرة الذي يتناسب مع طول خطوطها وعدد عرباتها التي تقل عن طول خطوط وعدد عربات وركاب شركة اسكندرية البلجيكية . وكان هذا النجاح سمة لأعمال الشركة طوال الفترة ما بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ (٢) .

### شركتي الترام البلجيكية بمدينة القاهرة :

كانت شركة ترام القاهرة البلجيكية قد أتت كثيرا من خطوطها بمدينة القاهرة حتى سنة ١٩٢٢ ولم تتمكن من مد خطوط أخرى بعد ذلك إلا بنسبة محدودة جدا ومنها مد خطين من خطوطها في شوارعين من شوارع القاهرة الرئيسية ، وقد قامت الشركة بإنشاء هذين الشارعين على حسابها الخاص ، واحد هذين الشارعين يمتد من ميدان العتبة الخضراء إلى الحسينية ، وأما الشارع الثاني فهو يمتد من الحسينية إلى الأزهر وبعد أن فرغت الشركة من أعداد هذين الشارعين مدت بهما خطين من خطوط ترامها وأتت هذا العمل في سنة ١٩٣٠ (٣) .

وحصلت الحكومة من شركة ترام القاهرة البلجيكية على اثاوة قدرها ٥ ٪ ، حتى سنة ١٩٢٣ ثم ارتفعت إلى ٦ ٪ ، من جملة الإيراد من سنة ١٩٢٣ وحتى سنة ١٩٣٠ ثم ارتفعت بعد ذلك إلى ٦٫٥ ٪ ، (٤) .

ولم تتمكن الشركة خلال الحرب العالمية الثانية من القيام بالأعمال المعتادة من الصيانة والتجديد نظرا لصعوبة التمويل وارتفاع أسعار المهمات هذا رغم أن عربات ومنشآت الشركة قد قامت بخدمات غير عادية بسبب شدة ازدحام الركاب بمدينة القاهرة سنة بعد أخرى .

Ibid. p. 617.

(١)

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 296-298

(٢)

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 615-617.

(٣) احصاء شركات المواصلات ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٣٦٩

(٤) احصاء شركات المواصلات ١٩٥٢ ص ٣٠٨

والذى تزايدت معه أعداد الركاب المنقولين بنسبة « ١٦ ٪ » عن السنوات السابقة ، ونتيجة لذلك تفاوضت الشركة مع الحكومة لإيجاد الأموال الكافية لمواجهة التكاليف اللازمة لإصلاح وتجديد المنشآت عندما تصبح الظروف الاقتصادية طبيعية ، وأدت هذه المفاوضات الى موافقة مجلس الوزراء فى سنة ١٩٤٣ على زيادة تعريفة أجور الركاب فى الدرجتين الأولى والثانية بنسبة « ٢٠ ٪ » من تعريفة النقل الأساسية وقد طبقت هذه الزيادة فى مارس سنة ١٩٤٤ على أن يوضع نصيب من هذه الزيادة تحت تصرف الشركة بشروط معينة للقيام بأعمال التصليح اللازمة ويؤول النصيب الباقى الى الحكومة وعلاوة على زيادة تعريفة النقل الأساسية بنسبة « ٢٠ ٪ » فقد زيد ثمن كل تذكرة بمقدار ملليم واحد يرسل لوزارة الشئون الاجتماعية ليتسنى للحكومة المصرية تحسين حال عمال الشركة (١) .

أما عن شركة الترام البلجيكية الثانية فى مدينة القاهرة . فهى شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات عين شمس ، وقد كانت تابعة لشركة الترام الأولى ولكنها انفصلت عنها فى سنة ١٩٠٦ وعملت بصورة شبه مستقلة بعد ذلك وطوال فترة الدراسة (٢) .

وقد كان على رأس مجلس إدارة هذه الشركة حتى سنة ١٩٥٢ البارون إدوارد إيمان البلجيكي المعروف بنشاطه الكبير داخل مصر وفى منطقة مصر الجديدة بالذات وساعده فى ذلك عمده آخر من البلجيكين والد. نسيين والمصريين (٣) .

وبالمقارنة بين شركتى الترام البلجيكية نجد أن ترام القاهرة كان أكبر بكثير من ترام منطقة مصر الجديدة فى خطوطه وركابه ونشاطه بصورة عامة .

ففى سنة ١٩٢٣ بلغ طول خطوط ترام القاهرة « ٦٣٢١٥ » مترا خطوطا مزدوجة بالإضافة الى « ٢١٦٠ » مترا خطوطا مفردة ، بينما ترام مصر الجديدة فى نفس السنة « ٣٦٢١٢ » مترا خطوطا مزدوجة بالإضافة الى « ٧٥ » مترا خطوطا مفردة . وعن عدد العربات فقد كان عدد عربات ترام القاهرة فى سنة ١٩٢٣ « ٢٧٧ » عربة بمحرك و « ٢٢٩ » عربة بدون

(١) إحصاء شركات السكك الحديدية ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٦٩

(٢) مصلحة الترامكات . محطة رقم ٢٢٢ ملف ١٨٢ - ٢/٢٨ - ج ٢ ص ٢٢/٢٢

« شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات عين شمس »

(٣) مصلحة الترامكات . محطة رقم ٢٢٠ ملف ١٨٢ - ٢٨/٣ - ج ٥ ص ١٦/١٥

« شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات عين شمس »

محرك بينما كان عدد عربات ترام مصر الجديدة ٥٢ ، عربة بمحرك و ٣٧ ، عربة بدون محرك ، وبلغ عدد ركاب ترام القاهرة في سنة ١٩٢٢ ٨١٩٧١ ، راكبا بينما ركاب ترام مصر الجديدة ٥٧٣٠٠ ، راكبا في نفس السنة (١) .

وفي سنة ١٩٥١ زادت طول خطوط ترام القاهرة الى ٦٨٤٤٩ ، مترا خطوطا مزدوجة بالإضافة الى ١٩٥٤ مترا خطوطا مفردة بينما ترام مصر الجديدة قد تناقصت خطوطه المزدوجة في سنة ١٩٥١ الى ١٩٨٨٩ ، مترا وفي نفس الوقت زادت فيه خطوطه المفردة الى ١٢٥١٣ ، مترا ، وعن عدد العربات فقد زادت عربات ترام القاهرة في سنة ١٩٥١ الى ٣٧٩ ، عربة بمحرك و ٣٢٨ ، عربة بدون محرك ، بينما لم تزد عربات ترام مصر الجديدة الا الى ٦٢ ، عربة بمحرك في سنة ١٩٥١ و ٤٦ ، عربة بدون محرك . وكما زادت خطوط وعربات ترام القاهرة في سنة ١٩٥١ فان عدد الركاب قد تزايد أيضا الى درجة كبيرة فقد وصل عددهم في نفس السنة الى ١٧٧٨٠٨ ، راكبين وزاد أيضا ركاب مصر الجديدة في سنة ١٩٥١ الى ١٨٠١٩ ، راكبا (٢) .

وحقت شركة ترام القاهرة البلجيكية دخلا كبيرا وحصلت على أرباح وفيرة في نفس الوقت طوال سنوات الدراسة وخاصة في الحرب العالمية الثانية ، فقد بلغت الأرباح في سنة ١٩٤٣ ٣٥٧٥٧٤ ، ج.م وفي سنة ١٩٤٤ ٣٠٣٢٣٧ ، ج.م (٣) وظلت على هذه النسبة المرتفعة من الأرباح حتى سنة ١٩٥١ وفي آخر عام ١٩٥٢ حققت خسارة قدرها ٣٠٦٦٨ ، ج.م (٤) .

وكذلك شركة مصر الجديدة فانها هي الأخرى حققت دخلا كبيرا يتناسب مع عدد عرباتها وراكبها وان كان أقل بكثير من شركة ترام القاهرة ، وظل هذا الدخل الكبير والربح الوفير حتى نهاية الحرب العالمية الثانية في سنة ١٩٤٥ ، وبعد الحرب أخذت في الهبوط والخسارة وأخذت هذه الخسارة تزداد بصورة تدريجية (٥) الى أن بلغت في سنة ١٩٥٢ ١٧٣٣٣٠٠ ، ج.م (٦) .

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 297-298. (١)

Annuaire Statistique 1949-1951. p. 615-616. (٢)

Annuaire Statistique 1945-1947. p. 515. (٣)

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 263. (٤)

Annuaire Statistique 1945-1947. p. 515. (٥)

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 263. (٦)



وبصفة عامة نقول ان شركتى ترام مدينة القاهرة كانتا من الشركات البلجيكية الرابحة والتي حصلت على ارباح وفيرة جدا ولا يمكن ان نمتري ان ما حققته شركة مصر الجديدة من خسارة في سنوات محددة في نهاية فترة الدراسة سنة من سماتها . وفي غالب الظن ان هذه الخسارة مرجعها تلاعب من الشركة نفسها للتدرب من بعض الالتزامات سواء ما كان منها مع الحكومة المصرية او غير ذلك ، وبصفة عامة قد تكون للتدبير عن الدخل والربح الحقيقي هذا من ناحية ، ومن ناحية اخرى فهناك بلا شك أثر كبير للاعباء الضخمة التي واجهتها هذه الشركة وشركة ترام القاهرة ، بسبب زيادة نفقات التشغيل بصورة مستمرة وكبيرة في نفس الوقت الذي لم ترد فيه تعريفات الأجور الزيادة المرجوة والتي لم تلاحق زيادة نفقات التشغيل الكبيرة . والدليل على ذلك ان جملة نفقات تشغيل شركتى ترام القاهرة ومصر الجديدة بلغت في سنة ١٩٢٢ = ٤٣٦٩٢٤ ج م<sup>١</sup> للاولى و ٩١٦٥٢ ج م<sup>٢</sup> للثانية (١) ونجد ان هذه النفقات قد زادت بدرجة كبيرة جدا فبلغت في سنة ١٩٥٢ = ١٢٩٨٢٢٢ ج م<sup>٣</sup> لترام القاهرة و ٤٨٤٢٢٠ ج م<sup>٤</sup> لترام مصر الجديدة (٢) .

وأما عن فائدة وأثر هذه الشركات البلجيكية على مدينة القاهرة فلا شك كانت فائدة كبيرة جدا فقد ربطت المدينة وأطرافها المختلفة وأماكن التعمير فيها وامتدادها الى مصر الجديدة بشبكات منتظمة من خطوط الترام سهلت على جمهور المصريين في هذه العاصمة الكبيرة انتقالاتهم باجور ميسرة ومناسبة وتقدر على دفعها جميع طبقات سكان مدينة القاهرة .

### ثانيا - نشاط الأجانب في مجال النقل بالأتوبيس والسيارات

دخل الأجانب مجال النقل بالأتوبيس والسيارات وذلك لنقل الركاب والبضائع بين مختلف أنحاء مصر ، وكان اشتراكهم في تأسيس هذا النوع من الشركات يأتي بعد فترة متأخرة من تأسيسهم للسكك الحديدية وخطوط الترام وكان ذلك بعد أن وجدوا أهمية النقل بالسيارات من حيث أنه أسير في الإدارة والتكاليف ومحققا لربح أكبر في نفس الوقت (٣) .

وتركزت هذه الشركات التي أسسها وإدارها الأجانب للنقل

Annuaire Statistique 1923-1924. p. 296.

(١)

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 263.

(٢)

(٣) مصلحة لشركات . نفس المظلة ع ١٨٤ - ١٧١ ج ٢ م ٧

بالاتوبيس والسيارات في مدينتي الاسكندرية والقاهرة وبعض مديريات  
الوجه البحرى فقط .

ففى مدينة الاسكندرية كانت هناك شركة لجبارد ، وشركة دى مارتينو ،  
وهاتان الشركتان ظلتا تزاوان نشاطهما فى الاسكندرية حتى انتهى  
الترخيص بعملهما فى سنة ١٩٣٦ وانتقل هذا للنشاط منهما بمطه ذلك  
الى ثلاث شركات اجنبية اخرى وهى شركة سيسليا وشركة رويال وشركة  
النيلة ، وفى سنة ١٩٣٨ أعلن المجلس البلدى بالاسكندرية عن شروط  
تشغيل شركات الاتوبيسات لسياراتها بالمدينة ومن هذه الشروط ان تكون  
الشركة شركة مصرية ، ومع هذا فلم يكن هذا حائلا دون دخول الاجانب  
هذا المجال واستمرار أعمالهم فيه ، ومن ذلك فاننا نجد ان شركة ترام  
الرمل الانجليزية قد تقدمت فى سنة ١٩٣٨ بشركة قامت بتأسيسها  
وسميت باسم شركة الاسكندرية للنقل وكل ما فعلته شركة الرمل  
الانجليزية لكى تتماشى مع شروط بلدية الاسكندرية هو انها سجلتها على  
انها شركة مساهمة مصرية (١) فكان هذا الشرط لم يكن يعنى الا تدبى  
فى شكل ظاهرى فقط أما الواقع فان النشاط استمر اجنبيا بصورة  
عادية كما كان قبل ذلك .

وقد اقدمت شركة الرمل الانجليزية على تأسيس شركة الاسكندرية  
لنقل بالاتوبيس بعد ان وجدت منافسة شركات الاتوبيس الاجنبية  
الأخرى لمطوطها ، وكان من رأى شركة الرمل ان شركة الاتوبيس التى  
أسستها ستعمل على حل بعض مشاكل النقل بالمدينة من حيث سهولة  
انتقال وحركة الاتوبيسات فى شوارع الاسكندرية التى هى ضيقة  
بطبيعتها ورأت انه من الممكن ان يحل الاتوبيس محل الترام بصورة  
تدريجية بعد ذلك (٢) .

أما فى مدينة القاهرة فقد أسس عدد من الاجانب شركة سيارات  
أوتوبيس القاهرة فى سنة ١٩٠٦ وفى سنة ١٩٣٣ اندمجت هذه الشركة  
مع شركة الأوتوبيس العمومية وكونت شركة واحدة أطلق عليها الاسم  
الآخر ، وقد واجهت هذه الشركة متاعب كثيرة فى الحرب العالمية الثانية  
بسبب ارتفاع أسعار الوقود والضرائب الجمركية العالية (٣) وكانت هذه  
الشركات قد قامت بتشغيل سيارات أوتوبيس كبيرة من طراز واحد فى  
شوارع مدينة القاهرة على ان تدفع للحكومة اناوة شهرية قدرها ٦ ٪

(١) مصلحة التوكنت ، نفس الملاحظة والثقف من ٢

(٢) مصلحة التوكنت : معلقة بولم ٢١٩ ملف ع ١٨٤ - ١/١٥ ص ٢/١

(٣) احصاء شركات الناصبة ١٩٤٢ من ٢٨٨

من اجمالي الإيرادات ، واشترطت الحكومة على الشركة ان يكون ثلث اسهم الشركة ملكا للمصريين ورفضت الحكومة الاناوة المقررة من ٦ ٪ ، ان ٧ ٪ ، من قيمتها الأصلية ورغم هذا الرفع في الأجر فإن الشركة لم تتمكن من تحقيق أى توازن بين الدخل والمتصرف وخسرت خسائر كبيرة الأمر الذى جعلها تلجأ الى شركات الترام البلجيكية وتستاجر منها بعض سياراتها التى قامت هى الأخرى بتشغيلها فى مدينة القاهرة ، وكان اقدامها على التاجير من شركة الترام البلجيكية دليلا على عدم قدرتها على اجراء اعمال الصيانة والإصلاح لسياراتها التى أصبح الكثير منها فى حالة تلف كبير ، وأسس الأجانب أيضا شركة أخرى بمدينة القاهرة فى سنة ١٩٣٥ وقامت بتشغيل سياراتها فى بعض شوارع المدينة بشرط أن تدفع للحكومة اناوة قدرها ٦ ٪ ، ثم رفعت الى ١٥ ٪ ، واشترطت الحكومة أيضا ان يكون ثلث اسهم الشركة ملكا للمصريين ، وكانت هاتان الشركتان تخضعان للإدارة الأجنبية مع وجود بعض المصريين أما عن مسألة ان يكون ثلث الأسهم لمساهمين مصريين ففى مسألة لا يمكن الركون اليها لأن الأسهم اسهم لحاملها (١) مما يسهل نقلها من المصريين الى الأجانب فى سر وسهولة خاصة وأن مالك السهم هو حامله . وأن كان هذا لا ينفى أن المصريين قد دخلوا كمساهمين فى تأسيس هذه الشركات كما شاركوا فى ادارتها ولكن بنسب محدودة للفأية لم تكن تسمح بتشكيلهم من المشاركة أو التأثير فى سياستها بشكل واضح .

وبالإضافة الى ذلك نجد أن الأجانب قد شاركوا فى تأسيس شركات أخرى للنقل بالأتوبيس والسيارات للربط بين مديريات الوجه البحرى .

ومن هذه الشركات الشركة المصرية للنقل بالسيارات ورغم أنها شركة مساهمة مصرية تأسست فى سنة ١٩٢٥ الا انها شركة أجنبية فى كل شئ . ويقلب عليها الطابع اليونانى (٢) .

واقصر نشاط هذه الشركة على نقل البضائع فقط وخاصة القطن وبذرتة والمحبوب وجميع أنواع البضائع بمختلف أنحاء الوجه البحرى وتأثرت أعمال الشركة فى سنة ١٩٣١ بسبب الأزمة الاقتصادية كما انها تأثرت بالظرائب الكبيرة التى فرضت على السيارات التى تملكها الأمر الذى جعلها لا تستخدم عددا كبيرا منها . وفى سنة ١٩٣٩ كلفت لجنة شراء القطن البريطانية الشركة بنقل كميات كبيرة من القطن وبذرتة

(١) احصاء شركات ، السابعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٢٧/٢٢٨ ، ٢٥٢/٢٥١

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٣٠ ملك ١٨٢ = ١٠٦٦٣ ب ١ ص ٢٨/٣١

• الشركة المصرية للنقل بالسيارات •

كما جعلها تستخدم جميع سياراتها (١) واستخدمت الشركة أيضا بعض عربات الكارو في أعمال النقل المختلفة (٢) وحقت من وراء نشاطها هذا سواء عن طريق النقل بالسيارات أو بالكارو ربحا وفيرا بلغ في سنة ١٩٤٨ - ٢٣/٦٩٩٠ ج<sup>١</sup>م وذلك بعد خصم كافة المصاريف والأجور (٣) .

ومن الشركات الأجنبية الأخرى العاملة بمديرية الوجه البحرى ، شركة السيارات المتحدة وهذه الشركة أسستها شركة سكك حديد الدلتا الانجليزية في سنة ١٩٣٥ في شكل شركة مساهمة مصرية رغم أن الشركة الانجليزية هي المالكة لها والمسيطر على أعمالها . وأسست شركة سكك حديد الدلتا الانجليزية أيضا شركة ثانية للنقل بالأوتوبيس في نفس السنة المذكورة تعرف باسم شركة أوتوبيس البحيرة والغربية ، ومما جعل شركة السكك الحديدية الانجليزية تقدم على تأسيس هاتين الشركتين هو ما وجدته من منافسة السيارات لمطوطها فارادت بهاتين الشركتين ربط ثلاث من مديريات الوجه البحرى التي تسير فيها خطوطها الحديدية بشبكة من المواصلات البرية للنقل بالأوتوبيس والسيارات حتى لا تقع تحت منافسة شركات غربية عنها (٤) .

وبالإضافة الى هذه الشركات أسس الأجانب شركة سيارات أوتوبيس الشمال في سنة ١٩٣٥ في شكل شركة خاصة ولكنها تحولت الى شركة مساهمة مصرية في سنة ١٩٤٥ واندمج في هذه الشركة فرع نقل البضائع التابع لشركة اجنبية أخرى وهي شركة رودلف بليس واختصت الشركة بنقل البضائع والأشخاص بين طنطا والاسكندرية ومناطق أخرى (٥) .

وإدار أعمال هذه الشركة رودلف بليس صاحب الشركة المذكورة وهو سويسرى الجنسية (٦) وساعده في الإدارة عدد آخر من الأجانب في كافة فروع وأقسام الشركة وسيطروا عليها سيطرة كاملة ولم يتركوا للمصريين الا عددا قليلا من الوظائف غير الهامة (٧) .

(١) - إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٢ من ٢٥٣/٢٥٢

(٢) - مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠ نفس الملف من ١٥٤

(٣) - جريدة السبيل في ١١/١/١٩٤٩

• تقرير مجلس الإدارة المقدم الى الجمعية العامة في ٣٠/١١/١٩٤٩ .

(٤) - إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٢ من ٢١٨

انظر أيضا مطبعة رقم ٢٢١ ، ٢٢٢

(٥) - مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٥ ملف ١٨٢ - ٢٠٢/٢ ج ١ من ١٥/١١

- إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٢٤٩

(٦) - نفس المطبعة والملف من ١٩٢

(٧) - نفس المطبعة والملف من ١٩/١١

كان هذا هو اهم نشاط مارسه الاجانب للنقل بالأتوبيس والسيارات في مدينتي الاسكندرية والقاهرة وبعض المديريات الأخرى. ووضح من هذا النشاط أنه تركّز في مديريات ومحافظة الوجه البحرى فقط أما مديريات الوجه القبلى فقد اختص بها شركات مصرية صميمة اسمها المصريون ولم يكن للأجانب فيها دور يذكر (١) .

ولذلك فانه يمكن ان نقول ان نشاط الأجانب في مجال النقل بالسيارات والأتوبيس ، لم يكن حكرا عليهم وحدهم كما كان امرا ظاهرا في الأنشطة السابقة ، ولكننا هنا نجد دخول المصريين بدرجة كبيرة وتأسيسهم لبعض هذه الشركات فسيطروا عليها في الوجه القبلى كما اسموا بعضها في الوجه البحرى (٢) .

### ثالثا - نشاط الأجانب في أعمال النقل البحرى والنهرى

سيطر الأجانب بشركاتهم وسفنهم الكبيرة على أعمال النقل النهرى والبحرى لنقل الركاب والبضائع بين مديريات مصر من الاسكندرية وحتى اسوان عن طريق نهر النيل وبين مصر والبلاد الأجنبية وبصفة خاصة دول أوروبا وأمريكا عن طريق البحر الأبيض والبحر الأحمر .

ومن الشركات الأجنبية التى كانت موجودة فى بداية فترة الدراسة شركة وابورات البوسنة المديونية . وهذه الشركة شركة انجليزية كانت تداء من لندن عن طريق مكتبها فى مصر (٣) .

(١) مثل شركة أتوبيس الصعيد ، وشركة أتوبيس لنبيا والبحراء ، وشركة مصر العليا للنقل ، وشركة اومينيوس اليوم .

ولى ذلك انظر محظية رقم ٢١٩ ، ٢١٨ ، ٦٣

انظر أيضا احصاء شركات للسماحة ١٩٢٩/١٩٥٠ من ٢٢٤ ، ٢٤٥ ، ٢٥٧

(٢) ومن الشركات التى اسمها وادارها المصريين في الوجه البحرى شركة أتوبيس الترملة والعقلمية وشركة النقل المصرية .

ونرى ذلك انظر : محظية رقم ٢١٧ شركة أتوبيس الشرق

والنظر : احصاء شركات السماحة ١٩٢٩/١٩٥٠ من ٣٦٤

(٣) مصلحة الشركات ، محظية رقم ٢١٥ ملف ١٨٤ - ١١/٩١

• شركة وابورات البوسنة المديونية •

وشركة وابورات البوسنة المديونية كانت قبل ذلك شركة مصرية وقد عهد لتأسيسها محمد على باشا فى عهد محمد سعيد سبقت باسم الشركة الجديدة ثم تغيرت التسمية فى عهد اسماعيل الى الشركة الميزبية وفى سنة ١٨٧٣ تحولت الشركة الى مصلحة حكومية واصبحت تعرف باسم شركة البوسنة المديونية . وفى سنة ١٨٩٨ باعت الحكومة المصرية الشركة بكتابة ..

وفي سنة ١٩٣٧ تحولت الشركة من شركة انجليزية الى شركة  
مساهمة مصرية (١) .

وكان هذا التحول تحولاً في الشكل فقط . أما من حيث الجوهر  
والواقع فقد ظلت الشركة شركة انجليزية طوال فترة المراسمة كما كانت  
قبل ذلك ؛ فملكية الشركة (٢) وإدارتها بكافة فروع تشغيلها وسياساتها  
العامة ظلت انجليزية دون أي تغيير (٣) بل ان الشركة تبادت في ايمان  
صفتها الانجليزية وذلك بعدم احترامها للقوانين المصرية وأساسات معاملة  
المصريين ولم تحصل على توظيفهم وظلت محتفظة بالضوابط الانجليزية  
والأجانب ، كما ان وظائفها الأخرى ظلت أجنبية (٤) وفي إحدى الشكاوى  
الواردة من أحد الركاب ، ان الشركة تحتقر شعور المصريين وتهمل  
خفمتهم ولا يسمح بأذاعة القرآن الكريم أو سماع الإذاعة المصرية ، وفي  
نهاية الشكاوى يرجو الركاب المسمى الذي كان عائداً من الولايات المتحدة  
الى مصر على إحدى سفنها في نوفمبر سنة ١٩٥٢ ، يرجو أن تنصهر هذه  
الشركة لتصبح خاضعة للإدارة والتوجيه المصري (٥) .

وفي الحرب العالمية الثانية تأثر نشاط الشركة بأعمال الحرب  
فاوقف العمل على جميع خطوطها المنتظمة ماعدا الخط بين مصر وقبرس  
وخطوط تشغيلها في البحر الأحمر ، ووضعت بواخر الشركة المعلقة  
تحت خدمة الحكومة البريطانية (٦) وبعد الحرب عادت الشركة الى أعمالها  
العادية على بواخرها المختلفة والتي بلغ عددها في سنة ١٩٥٢ سبع  
بواخر (٧) .

---

= لوازنها وورشها وسفنها البالغ عددها ١٣ سفينة في ذلك الوقت الى عدد من الشركات  
الانجليزية والمطلعون عليها نفس التسمية السابقة ، شركة وابورات البوسنة الخديوية لتتحول  
إلى شركة مصرية الى شركة انجليزية ، انظر :

• أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٩٢ ، ٢٩٣ .

(١) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٢ ص ٣٥٩/٣٥٨

(٢) مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٢١٥ ملف ١٨٤ - ١١/٩١

(٣) مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٢١٢ ملف ١٨٢ - ٣/٢١٦ ج ١ ص ١٤٤/١٢٠

(٤) مصلحة الشركات ، نفس المعلقة والملف ص ٣٠/٢٥

• شركة بواخر البوسنة الخديوية .

(٥) مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٢١٢ نفس الملف ص ١٤٤

• صاحب الشكاوى هو قائد الاسراب عبد الرحمن شحاته ، وارسل شكواه الى هيئة

أركان حرب القوات الجوية والتي أرسلتها الى إدارة الشركات .

(٦) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٩٣

(٧) مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٢١٢ نفس الملف ص ٢٩

أما عن الشركة الأجنبية الثانية فهي إحدى شركات النقل النهري ، وقد أسست في سنة ١٩٢٢ وتعرف باسم شركة النقل النيلية المصرية المتحدة ، ومع أنها أسست كشركة مساهمة مصرية فإن جميع المؤسسين أجانب ولا يوجد بينهم مصري واحد ، وأكثر هؤلاء المؤسسين من الانجليز والبقية الباقية من الإيطاليين (١) وال جانب هذه العناصر الأجنبية كان هناك اليونانيون الذين استعان بهم الشركة في توجيهِ اِدراتها وتشغيل صنادلها المختلفة في نهر النيل وفروعه ، وكانت أكثر الأعمال والوظائف التي شغلها الأجانب يمثلها هؤلاء اليونانيون وذلك لما امتازوا به من خبرة ودراية كبيرة في مختلف أعمال النقل بالبحار والأنهار (٢) .

وفي بداية ممارسة الشركة لنشاطها وجدت منافسة شركات النقل النهري بعضها مع البعض الآخر فوجهت سياستها للاندماج في بعض منها . وجميعها شركات أجنبية ، مثل شركة أنجلو أمريكان ، وشركة إيسترن ، وشركة أكسبريس بواخر النيل وشركة تضامن النقل بالنيل (٣) .

وبعد هذا الانصماج في الشركات المذكورة مارست الشركة نشاطها في النقل بالنيل بعدد كبير من الصنادل والرفاصات التي تدار بمحركات البترول ، وشغل نشاطها نهر النيل بطوله الممتد من الاسكندرية شمالا وحتى وادي حلفا بالسودان جنوبا ، وهي مسافة قدرها « ١٤٠٠ » كيلو مترا على وجه التقريب بالانضافة الى نشاطها أيضا في ترعة الاسماعيلية وادناة السويس (٤) .

واستمرت الشركة تواصل نشاطها طوال فترة العزاسة وحصلت من وراء ذلك على أرباح وفيرة في أكثر السنوات وخاصة في الحرب العالمية الثانية ، فقد بلغت هذه الأرباح في سنة ١٩٤٠ « ٤١٩٤١٩ » ج ٠ م (٥) وأخذت الأرباح في الارتفاع معه ذلك الى أن بلغت الذروة في نهاية الحرب ، فقد بلغت في سنة ١٩٤٥ الى « ١١٨١٢٠ » ج ٠ م ويمثل هذا المبلغ الربح الصافي بعد خصم كالة المصاريف والأجور (٦) .

وبعد الحرب أخذت الأرباح في الانخفاض الى أن وصلت الى

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٦ ملف ٤٧٩ - ١٨٢ - ١٩٠٣ ج ٣ رقم ٦٤

« شركة النقل النيلية المصرية للخدمة » قانون الشركة ورسوم لتأسيس »

(٢) مصلحة شركات ، نفس المعلقة والملف من ٢٢/١٢

(٣) احصاء شركات « الساحة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٣١٠

(٤) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٦ ملف ٤٧٩ - ١٨٢ - ١٩٠٣ ج ١ من ٧٥

(٥) احصاء شركات الساحة ١٩٤٢ من ٢٨٣

(٦) احصاء شركات الساحة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٣١١

« ٣٩١٨ ج ٢٠ في سنة ١٩٥٠ ، وكان السبب في ذلك يرجع الى ضعف النشاط بصفة عامة بعد أعمال الحرب ، بالإضافة الى قفل بعض الترع الملاحية لبعض الوقت مما كان يؤدي الى تعطيل الحركة لمدة شهرين في العام ، ومن ناحية ثالثة دخول السيارات كمنافس كبير في نقل البضائع مما جعل بعض مصدري القطن يلجأون الى السيارات السريعة في نقل أقطانهم لأسباب تتعلق بسرعة التمويل ولهذه الأسباب قل النشاط وانخفضت الأرباح (١) . »

وبالإضافة الى هذه الشركة كانت هناك شركة انجليزية أخرى للنقل النهري وهي شركة قنال المنزل والملاحة ( شينج ) ليمتد ، وهي شركة انجليزية تأسست في لندن سنة ١٩٢٧ (٢) وهذه الشركة تعتبر فرعاً من شركة أخرى تعمل في قنال المنزل وهي شركة الملاحة بالمنزلة وهي الأخرى شركة أجنبية واقما وعملا وإن كانت قد أسست على أنها شركة مساهمة مصرية ، وعندما أسست شركة الملاحة بالمنزلة فرعاً ، شركة الملاحة والشحن ، فإنها قد أسستها في لندن لتكون شركة انجليزية وتدارس عملها معها في مصر للنقل والملاحة النهرية خارج بحيرة المنزل ، وفي بداية نشاطها حصلت على ربح قدره « ٦ ٪ » ثم بعد ذلك أصيبت بالحدسرة بسبب انخفاض الواردات عن طريق بور سعيد غير أن الحالة تحسنت بعد ذلك وحقت ربحاً قدره « ٦ ٪ » وفي الحرب العالمية الثانية أوقفت الصادرات والواردات عن طريق بور سعيد فتأثرت الشركة الانجليزية بذلك بسبب تعطل قطعها النهرية عن أعمال نقل البضائع هذا وإن استمر طريق بور سعيد المائي البري في نشاط مستمر ، مما جعلها تستمر في ممارسة بعض من نشاطها (٣) . »

وال جانب هذه الشركات كانت هناك شركات بحرية أجنبية أخرى ، وكان أكثرها شركات انجليزية وإيطالية ، واتخذت هذه الشركات من مصر أحد مراكز نشاطها واحتكرته احتكاراً كبيراً (٤) . »

أما عن دور المصريين في تأسيس شركات للنقل البحري والنهري ، فله كان دوراً محدوداً للغاية . وأول هذه الشركات التي أسسوها هي

(١) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢٠٦ لسنة ٢٠٢٢

« تقرير مجلس الإدارة عن الميزانية حتى ٣١ ديسمبر سنة ١٩٥٠ »

(٢) أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ٣٠٨

(٣) - أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٢ من ٤٠٨/٤٠٧

- مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١١ « شركة قنال المنزل والملاحة »

(٤) - مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١٠ « الشركة البحرية المصرية ج ١ من ٣ »

- مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١٠ « شركة مصر للملاحة البحرية ج ٦ من ١٢ »



شركة ملاحه الاسكندرية التي أسست في سنة ١٩٣٠ (١) ورغم أن هذه الشركة شركة مصرية فإنها كانت تدور في فلك الشركات البحرية الأجنبية وتنطوي تحت لوائها (٢) ومن ناحية ثانية فإننا نجد أن هذه الشركة نفسها تقوم بتأسيس شركة انجليزية متفرعة عنها باسم شركة ملاحه الاسكندرية ( لندن ليمتد ) وامتلكت جميع أسهمها (٣) .

ولم يقدم المصريون على تأسيس شركات للنقل البحري والنهرى بحيث تكون مصرية صميمة ، الا عندما أسس بنك مصر شركتين للنقل النهري والبحري هما شركة مصر للنقل والملاحه وأسست في سنة ١٩٢٥ . وشركة مصر للملاحه البحرية وأسست في سنة ١٩٣٤ (٤) .

كما أسس عدد آخر من المصريين الشركة البحرية المصرية في سنة ١٩٤٦ (٥) .

وعملت الحكومة بعد تأسيس هذه الشركات المصرية على مساعدتها بكافة الطرق . ومد يدها بالاعانات اللازمة لكي تصمد في مواجهة الشركات الأجنبية البحرية منها والنهرية (٦) .

ولكن رغم مساندة الحكومة فإن دور هذه الشركات المصرية كان دورا محدودا للغاية أمام سيطرة الشركات الأجنبية على أعمال النقل البحري . وفى سنة ١٩٤٩ قدمت مذكرة الى وزير المالية المصرى تبين خطورة هذه السيطرة وأبعادها ، وقد جاء فى هذه المذكرة ما على : « ان نصيب البواخر المصرية لى نقل الواردات والصادرات المصرية يكاد لا يذكر فقد بلغت حصة الواردات المصرية فى عام ١٩٤٥ » ٣٥ « مليون طن وورد منها » ١ % ، فقط على بواخر مصرية . اما الصادرات المصرية فى نفس العام فقد بلغت » ٣ « مليون طن ، صدر منها » ٢ % فقط على بواخر مصرية ، وهذه النسبة التى لا تذكر ظهرت عواقبها الوخيمة خلال الحرب العالمية الثانية حين لمسنا عن قرب وفى أخرج الأوقات نتائج ضالة أسطولنا التجارى

(١) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١٣ ملف ١٨٢ - ١٤٩/٣ ج ١ « شركة ملاحه الاسكندرية » .

- احياء شركات الشبابة ١٩٤٢ ص ٣٧٧

(٢) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١٠ ملف ج ١٨٤ - ١٧١ ج ١ « الشركة البحرية المصرية » مذكرة بشأن حماية البواخر المصرية .

(٣) احياء شركات الشبابة ١٩٤٢ ص ٣٧٨

(٤) بنك مصر ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ١٦١

(٥) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١٠ ملف ج ١٨٤ - ١٧١ ج ١

(٦) مصلحة الشركات ، نفس المخططة ، ملف ج ١٨٤ - ١٧١ ج ٦ ص ٢٤/٢٣

وعدم استطاعتنا نقل قواتنا ولوازمنا الحيوية بأنفسنا . وهذا يؤكد تأكيدنا كبيرا الضرورة القصوى لانهاض اسطولنا التجارى ليس فقط بنصرة الشركات المصرية الحالية ولكن أيضا بانائها وزيادة عدد بواخرها التى تنافس عددها أمام صفت الشركات الأجنبية من جهة وقعود الحكومة المصرية عن حمايتها حماية فعالة من جهة أخرى . فقد كان عدد البواخر المصرية فى سنة ١٩٤٠ ، ٥٦ ، قطعة فاضحى فى عام ١٩٣٨ ، ٣١ ، قطعة فقط (١) .

ولم تستطع هذه الشركات المصرية منافسة الشركات الأجنبية لعدة أسباب منها الى جانب قلة عددها وخبرتها أسباب أخرى مختلفة ، وجاء من هذه الأسباب فى نفس المذكرة ما على : « انه مما لا شك فيه ان الشركات البحرية المصرية لا تستطيع بمفردها ان تقاوم الضغط الواقع عليها من الشركات البحرية الأجنبية وذلك لانها تستطيع باحتكارها للنقل البحرى ان تحكم فى أسعار الشحن فتعبط به أحيانا الى حد غير مشروع لا سبيل معه الى المناقصة العادلة فتتضى بذلك على الشركات الناشئة » (٢) .

وهناك أسباب أخرى غير ذلك منها ، ان الشركات الانجليزية تضافرت فيما بينها وارتبطت باتفاقات من شأنها ابعاد اية شركة مصرية جديدة من العمل وذلك بطرق ملتوية وعديدة ما لم تانمر الشركات المصرية بأمرها وتعمل تابعة لها (٣) .

ومنها أيضا عدم منح البواخر المصرية التسهيلات المطلوبة فى الموانئ الأجنبية فى نفس الوقت الذى تمنح فيه هذه التسهيلات للبواخر الأجنبية فى كافة الموانئ المصرية (٤) .

كما أن الفرانك الايطاليين اشترطوا فى شراء صفقاتهم على أن يكون تسليم بضاعتهم فى ميناء الاسكندرية ، وغرضهم من ذلك أن تطلق لهم الحرية فى شحنها على السفن التى يختارونها ومن الطبيعى ان يتم الشحن على السفن الايطالية التابعة لشركة الأدرياتيكا . وعلمت شركة مصر

- 
- (١) مصلحة اشركات ، مخططة رقم ٢١٠ ملف ع ١٨٤ - ١٧١ ج ١  
 « مذكرة مرفوعة من رئيس مجلس ادارة الشركة البحرية المصرية الى وزير المالية المصرى فى ٣ فبراير سنة ١٩٤٩ » .  
 (٢) مصلحة اشركات ، مخططة رقم ٢١٠ ملف ع ١٨٤ - ١٧١ ج ١ - للذكورة السابقة .  
 (٣) مصلحة الشركات ، نفس المخططة والملف « مذكرة بشأن حماية البواخر المصرية »  
 (٤) مصلحة الشركات ، نفس المخططة ملف ع ١٨٤ - ١٧١ ج ٢ ص ٧

للملاحة البحرية أن هناك إيماءا غير رسمي من الحكومة الإيطالية لهؤلاء الغزاليين بشحن بضائعهم على السفن الإيطالية دون غيرها (١) .

كان لكل هذه الأسباب الأثر الكبير في سيطرة شركات الملاحة البحرية الأجنبية على أسواق النقل البحري بين مصر والبلاد الأجنبية ولم تترك بذلك للشركات المصرية إلا نسبة محدودة جدا يقوم عليها نشاطها . وكان لا يمكن لنشاط هذه السفن المصرية أن يستمر دون الحصول على العون والتأييد المادي وغير المادي من الحكومة المصرية فقد كانت جميعها شركات مصرية معانة . ومن ناحية أخرى كان لا يمكن لشركات الملاحة البحرية والنهرية المصرية أن تستمر دون الاستعانة بخبرة الأجانب وجهتهم .

ومن ذلك نجد أن شركة مصر للملاحة البحرية قد اعتمدت في تشغيل بواخرها على ضباط بحريين ومهندسين أجانب ، وحسب ما جاء في تقرير مدير مراقبة الشركات ، أنه كان لا يمكن استبدالهم بمصريين لعدم وجود هيئة فنية حكومية تولي امتحان الطلبة الذين يتدربون على هذه البواخر وتعطيهم الشهادات التي تخول لهم اشتغالاً بهذه الوظائف الفنية وأن السفر لآداء هذا الامتحان في خارج مصر غير متيسر في ظروف الحرب العالمية الثانية ، (٢) .

ولم تعين شركة مصر المصريين على بواخرها إلا في وظائف البحارة وهي وظائف عادية من الممكن على المصريين ممارستها دون سابق تدريب كبير ، وحتى هذه الوظائف عندما أقدمت الشركة على تعيين المصريين فيها فإنها أعطتهم أجورا ضئيلة جدا لا تتعامل مع أجور البحارة الأجانب الأمر الذي جعل البحارة المصريين ينتهزون فرصة وصولهم الى الموانئ الأجنبية ويضربون عن العمل إلا إذا زيدت مرتباتهم وعملوا معاملة البحارة الانجليز والأمريكيين ، وكانت شركة مصر تضطر أمام ذلك الى طردهم وتعيين بحارة هنود بأقل من مرتباتهم (٣) .

### رابعا - نشاط الأجانب في مجال النقل الجوي

رغم حداثة عهد العالم في تأسيس شركات الطيران واستخدامها في نقل البضائع والركاب فإن مصر كانت من الدول التي واكبت هذا التطور

(١) مصلحة الشركات ، نفس المخططة ، ملف ع ١٨٤ - ١٧١ ج ٦ ص ١٣

(٢) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ٢١٠ ملف ع ١٨٤ - ١٧١ ج ٦ ص ٥٦

(٣) مصلحة الشركات ، نفس المخططة والملف والتقرير

وأسست أول شركة من شركات الطيران في سنة ١٩٣٢ ، ولم تمض فترة طويلة الا وقد تلتها بشركة ثانية وهي شركة سعيدة للطيران في سنة ١٩٤٨ .

وكان الفضل في تأسيس هاتين الشركتين راجعا بالدرجة الأولى الى جهود الأجانب وذلك بالمساهمة في غالبية رأس المال بالإضافة الى سيطرتهم على جهاز الادارة والتشغيل . ونتابع فيما على دور الأجانب في كل من الشركتين .

### شركة مصر للطيران :

تعتبر شركة مصر للطيران احدى شركات بنك مصر ، وقد أسست في سنة ١٩٣٢ برأسمال قدره ٢٠٠.٠٠٠ ج.م وساهم بنك مصر في رأس المال بمبلغ قدره ٥٤٠٠ ج.م أما الجزء الباقي من رأس المال ، فقد ساهم فيه مصريون وأجانب ، ويبلغ مقدار مساهمة الأجانب ٨٠٠٠ ج.م وجميع هؤلاء الأجانب من المساهمين الانجليز المقيمين خارج مصر في انجلترا نفسها (١) .

لمساهمة الأجانب اذن في رأس المال كانت كبيرة واكبر بكثير من مساهمة بنك مصر نفسه ، مما يجعل لهم دورا رئيسيا في تمويلها والمشاركة في تأسيسها ، ويتضح هذا الدور بدرجة اكبر لو عرفنا أن الشركة قد اعتمدت اعتمادا كليا في ادارتها وتشغيلها وبخاصة في سنواتها الأولى على الطيارين والفنيين الأجانب (٢) .

ولكن الأمور لم تستمر في شركة مصر للطيران على هذا الوضع من حيث سيطرة الأجانب عليها ، فقد أخذت الشركة بعد ذلك تبذل جهدا كبيرا في تدريب المصريين على مهمة الطيران المختلفة كي يحلوا محل الأجانب فانشأت لذلك مدرسة للطيران وأخرى للإسلكي وثالثة لهندسة الطيران ، وخرجت هذه المدارس الثلاثة عددا من المصريين كان لهم دور كبير بعد ذلك في تمهيد هذه الشركة تمهيدا تدريجيا الى أن مصرت وظائفها بدرجة كبيرة في سنة ١٩٥٢ (٣) بحيث أنه لم يعد يوجد هناك في تلك السنة الا

---

(١) الوقائع المصرية ، العدد ٤٦ في ١٩٣٢/٥/٣١ ، مرسوم تأسيس شركة مصر للطيران .

(٢) مجلس النواب - جلسة ١٩٥١/١/٢٢ .

• تقرير لجنة الشؤون المالية عن مشروع قانون لامانة شركة سعيدة ومصر للطيران بمبلغ ١٣١.٢٩ ج.م .

(٣) لأمرام في خدمة التجارة والصناعة - ابريل ١٩٥٢ ص ٢٤

اثنان من الطيارين الألمان وستة عشر آخرين من البريطانيين واليونانيين والمتحمسين في وظائف فنية وضباط حركة ومضيفات هذا في نفس الوقت الذي نجد فيه أن عدد انصريين كان كبيرا جدا فقد بلغ عددهم في نفس السنة ٤٦٧ ، مصريا في كافة الوظائف والأعمال المختلفة الرئيسية وغير الرئيسية بالإضافة الى أن مجلس الإدارة مصرى كله في رئاسته وأعضائه (١) .

واستكمالا لأعمال التمهيد فإن رأس المال أيضا قد مصر تمهيدا كاملا في سنة ١٩٥٢ وذلك بتنازل الأجانب عن حصتهم في رأس المال والتي اشتراها فريق من أثرياء انصريين (٢) .

### شركة سعيدة للطيران :

وفي شركة سعيدة للطيران كان دور الأجانب أكبر بكثير من شركة مصر للطيران ، ففي شركة مصر ، نجد انها اذا كانت قد بدأت متمدة على الأجانب فإن بنك مصر بسياسته التي وجد من أجلها والرامية الى تمهيد الاقتصاد المصري ، لم يساند أن يترك الشركة على هذا الوضع الأجبنى فأمر بتدريب المصريين على أعمالها وبالتالي تمهيدها ورأينا أنه تحقق له ما أراد فعلا سنة ١٩٥٢ .

لما شركة سعيدة فلم تكن إحدى شركات بنك مصر ، وبالتالي فقد اختلف الأمر كثيرا ، لأنه لم تكن هناك الهيئة أو الجهة التي تخطط بحماس وبهدف أساسي من أجل تمهيدها . ومن ثم فإننا نجد هذه الشركة تظل وحتى سنة ١٩٥٢ تكاد تكون أجنبية في كل شيء ، وكما يقول عنها أعضاء مجلس لنسوب نها شركة إيطالية ولم تحصل من مصرية الاسم فقط ، وذلك وفقا لقرائه عنها من واقع ملفات الشركة والتقارير المختلفة حول نشاطها (٣) .

وترجع بداية تأسيس هذه الشركة الى سنة ١٩٤٨ عندما أقدم بعض رجال الأعمال الإيطاليين على تأسيسها في مصر ، وتمكن هؤلاء الإيطاليون من ادخال عدد من المالكين المصريين للمشاركة معهم في رأس المال ، وكانت

من أحدث لحصد ربحي بك مدير عام شركة مصر للطيران ونفسو مجلس إدارتها  
المتألف :

- (١) مصلحة الشركات ، مطبوعة رقم ٢٢٤ ملف ١٨٢ - ٢٠٢/٢ ج ٢ ص ٥٦/٥٥
- شركة مصر للطيران
- (٢) الأعرام الاقتصادية ، أبريل ١٩٥٢ ص ٢٤
- (٣) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/١١/٢٢ ص ٤٠

مشاركة المصريين بنسبة ٥٥ ٪ ، من رأس المال أما الإيطاليون فبالنسبة الباقية وهي ٤٥ ٪ ولم تكن مشاركة الإيطاليين ببالح نقدية في رأس المال بل كانت في صورة ما تسموه من طائرات إيطالية وآلات ومهمات للوروش (١) .

ومارست الشركة أعمالها بجهاز من الفنيين والمشرفين الإيطاليين بطريقة أضرت بأموال المصريين واقتصادهم وألجأت الحكومة في النهاية إلى مساعدة الشركة وإعانتها بأموال كثيرة وذلك أسوة بما اتبع من إعانة شركة مصر للطيران وشركات مصرية أخرى تعمل في مجالات مختلفة .

ورئيس هذه الشركة والتصرف في كافة أمورها بصورة مطلقة هو المستر كلنجر الإيطالي الجنسية وكان يحمل تفويضا كتابيا منذ أن نشأت الشركة من رئيس مجلس إدارته يخوله التصرف في أموالها بالصورة التي يرى فيها مصلحة أعمالها (٢) .

واختار كلنجر أعوانه جميعا من الإيطاليين وكذلك المشرفين الفنيين والوظائف الهامة الأخرى التي يتقاضى أصحابها مرتبات كبيرة ، فقد كانت جميعها وظائف قاصرة على الإيطاليين أما المصريون ففي وظائف أقل ومرتبات أقل بكثير ، وبدات الشركة أعمالها بالترويج لبعض الطائرات الإيطالية فقامت بشراء عدد منها من ماركات فيات وسافوي بأسعار مرتفعة بالإضافة إلى أربع طائرات من مخلفات الجيش الأمريكي ، وجميع هذه الطائرات من طراز قديم وكلفت الشركة الأموال الكثيرة في إصلاحها وفي الحصول على قطع الغيار اللازمة لها .

وقد كشفت مناقشات مجلس النواب المصري في ضوء التقارير المقدمة من الشركة أنها شركة غميلة للشركات الإيطالية ومن الأمثلة التي قدمت على ذلك - بالإضافة إلى ما ذكرناه - أنها كانت تستأجر طائرات من هذه الشركات الإيطالية وتدفع مبالغ كبيرة في مقابل ذلك ، هذا في نفس الوقت الذي لم يكن هناك أي داع لعمليات التأجير وذلك لعدم وجود احتياجات جديدة لطائرات أخرى بخلاف ما هو موجود لدى الشركة والتي لم تعمل على تشغيل أكثر من أربعة طائرات منها في جميع الظروف ، فكان هذه الأموال المدفوعة نظير تأجير الطائرات الإيطالية ما هي إلا تهريب وتسيب لأموال الشركة لمصلحة الإيطاليين وشركاتهم (٣) .

(١) مجلس النواب ، لى الجلسة والتاريخ من ٣١

(٢) مجلس النواب ، لى الجلسة والتاريخ من ٢٨

(٣) مجلس النواب جلسة ١٩٥١/١/٢٢ من ٢٨/٢٥

ومن سبل تهريب أموال هذه الشركة الى ايطاليا ايضا ان مديرها المستر كلنجر كان يملك ويدير في الوقت نفسه ورشة لاصلاح الطائرات تسمى «ايرو نافازي» بمدينة فينيسيا بايطاليا(١) وقد دأب المستر كلنجر على ان يستغل منصبه كرئيس لشركة سميدة في تشغيل ورشته في فينيسيا لاصلاح طائرات الشركة ، وتقاوض شركته مبالغ كبيرة من الأموال في مقابل تصليح طائرات شركة سميدة ، وهي أسعار مبالغ فيها ونسبالية جعلته يربح من وراء ذلك مبالغ ضخمة على حساب الشركة (٢) .

كان من الطبيعي ان تجعل كل هذه الظروف من شركة سميدة شركة خاسرة ، فلجأت الى الحكومة تطلب الإعانة أسوة بشركة مصر للطيران التي حصلت عليها في بداية نشاطها ، وحدثت مناقشات عاصفة بمجلس النواب في سنة ١٩٥١ ترفض منح الإعانة للشركة لأنها شركة مصرية اسما وإيطالية واقعا وعملا وتعمل على تهريب أموال المصريين الى الخارج بالإضافة انها تصدت عدم تصدير طائراتها أو رأسمالها ، وكانت أحداث نواب مصحوبة بأدلة تقارير مصلحة الشركات عن الشركة ، ورغم هذا كله فقد قرر في النهاية منح إعانة كبيرة للشركة قدرها ١٣٩/١٣٩ ج.م ويشاركها في هذه الإعانة شركة مصر للطيران ، وكانت موافقة أغلبية الأعضاء على منح الإعانة على أساس ان تكون هناك شركة طيران أخرى في مصر بخلاف شركة مصر للطيران ، وحتى لا تحتكر الأخيرة مجالات أعمال النقل الجوي ، هذا الى جانب ان البعض قد أحاطها ببعض الأعداء والتي منها انها شركة في بداية أعمالها ، وخاصة انها مجالات أعمال جديدة تحتاج لوقت وخبرة ودراية . وفي نفس الوقت أراد أعضاء المجلس إعطائها فرصة أخرى لتتصيرها ومتابعة ذلك عن طريق الاشراف الدقيق والتفتيش عليها من قبل الجهات المختصة حتى يتم اعمال التصدير ويقضى على التلاعب فيها وتزول صفحتها الأجنبية لتصبح مصرية واقعا وعملا(٣) .

#### مكاتب شركات الطيران الأجنبية في مصر :

افتتحت مكاتب لحثوث بعض شركات الطيران الأجنبية في مصر وفقا لما اتفق عليه في معاهدة الطيران المدني المولى في سنة ١٩٤٤ . وكانت كثير من دول العالم قد شعرت في نهاية الحرب العالمية الثانية

(١) مجلس النواب جلسة ١٩٥١/١/٢٢ ص ٣٧

(٢) مجلس النواب ، نفس الجلسة والتاريخ ص ٣٩

(٣) مجلس النواب ، نفس الجلسة والتاريخ ص ٣٨/٣١

مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/١/٢٩ ص ١٢

بالحاسة الى الاسراع في تنظيم الطيران المدني الدولى لتساعد بذلك على ايجاد وابقاء الصداقة وحسن التفاهم بين الأمم والشعوب وتنمية التعاون بينها الامر الذى يتوقف عليه السلام العالمى فعقدت من اجل ذلك مؤتمرا بمدينة شيكاغو فى اواخر عام ١٩٤٤ م وانتقلت فيه على مبادئ واوضاع معينة تضمن للطيران المدني النهوض بطريقة منظمة وتحقق انشاء مؤسسات للنقل الجوى الدولى على اساس تكافؤ الفرص للجميع وانتهى ذلك المؤتمر بوضع الوثيقة النهائية لمعاهدة الطيران المدني الدولى التى وقع عليها مندوبو حوالى ٥٠ دولة ومن بينها مصر فى ديسمبر سنة ١٩٤٤ وصدر القانون رقم ١٥ لسنة ١٩٤٧ بالموافقة على احكام هذه المعاهدة واصبحت نافذة فى مصر اعتبارا من ١٢/٤/١٩٤٧ وعلى ضوء احكام هذه المعاهدة وغبت كثير من الدول الموقعة عليها فى عقد اتفاقيات ثنائية تهدف الى انشاء خطوط منتظمة للطيران بينها وبين مصر الغرض منها تنظيم المواصلات الجوية الدولية بطريقة مأمونة ومنسقة وتنشط النقل الجوى باقل الاجور التى تتفق وقواعد الاقتصاد السليم . وعقدت هذه الاتفاقيات فعلا بين مصر ودول اجنبية مختلفة . مدت بموجبها هذه الدول الاجنبية خطوط شركات طيرانها الى القاهرة . واصبحت لشركات الطيران الاجنبية ووفقا لما نص عليه فى هذه الاتفاقيات مكاتب تمثلها فى مصر واشترط فى الاتفاق أن يكون العاملون بمكاتب هذه الشركات من جنسيات الدول التابعة لها لتنظيم عمليات المجرى والسفر والاستعلامات عن الرحلات المتعددة التى تقوم بها خطوط طيران الشركة وسفرياتهما المختلفة (١) .

واهم الدول الاجنبية التى كانت لها خطوط طيران ومكاتب لشركاتها فى مصر هى انجلترا وفرنسا وأمريكا والسويد والنرويج والدنمرك وهولندا وبلجيكا واليونان وإيطاليا ودول اجنبية اخرى . واصبحت مصر بكثره مكاتب شركات الطيران الاجنبية فيها فى عام ١٩٥٢ مركزا للطيران الدولى والعالمى . الامر الذى جعل بعض المهنيين يشئون الطيران يقدمون اقتراحا فى نفس السنة بتجميع مكاتب شركات الطيران الاجنبية الكثيرة فى مبنى واحد رغبة فى تسهيل حركة السفر للمسافرين وحصرهم فى مكان محدد بدلا من تشتتهم فى مختلف مكاتب شركات الطيران الاجنبية المنتشرة فى أنحاء القاهرة (٢) .

(١) مجلس النواب . جلسة ١٢/٦/١٩٥٠ . ملحق رقم ٢٥ . ص ٣٦ من ٢١٦/٢٠٩

(٢) مجلس النواب . جلسة ٢٤/٧/١٩٥٠ . ملحق رقم ١٠ ص ٥٣

— الامراء فى خدمة التجارة والصناعة . ابريل ١٩٥٢ ص ١٨/٣٣



أدخل الأجانب في مصر منذ بداية النصف الثاني من القرن التاسع عشر الاتصالات السلكية واللاسلكية المختلفة من تليفون وتليفون ولاسلكي ، ففي سنة ١٨٥٦ رخص لبعض الأجانب بمد أسلاك التليفون بين مصر والمهاجر وفي سنة ١٨٨١ منحت الحكومة المصرية أحد الأمريكيتين برخيصا بإنشاء أول خط تليفوني بين القاهرة والإسكندرية ، وانتقل الترخيص في نفس السنة إلى شركة انجليزية ، وفي سنة ١٩١١ افتتح الأجانب في بور سعيد مكتبا للأغراف اللاسلكي لقبول وتوصيل الإشارات المعروفة باسم « راديو تليفون » وما أن جاءت سنة ١٩٢٢ إلا وقد تمكنت الشركات الانجليزية التي سيطرت على هذه الأعمال من ربط جميع أجزاء مصر بشبكات من الاتصالات السلكية واللاسلكية ، كما أنها ربطت بين مصر والمهاجر عن طريق مد ووصل هذه الشبكات بمراكز الاتصال الرئيسية في أوروبا .

### شركة التليفون الانجليزي بالسويس

#### المتحدة مع شركة ماركوني راديو التليفونية :

استطاعت الحكومة المصرية أن تعمل على تشغيل خطوط الاتصالات الداخلية لحسابها فصارت شركة التليفون الانجليزي سنة ١٩١٨ ، وأنشأت قبل ذلك مصلحة التليفون (١) .

أما الاتصالات الخارجية بالإضافة إلى بعض خطوط الاتصال في الداخل فإنها ظلت بعد سنة ١٩٢٢ وحتى نهاية فترة الدراسة تابعة لشركتين أجنبيتين هما شركة التليفونات الشرقية الانجليزية وشركة ماركوني راديو التليفونية ، وكانت كل واحدة من هاتين الشركتان تعمل منفصلة عن الأخرى وفي سنة ١٩٣٢ انضمت الشركتان في شركة واحدة أجنبية تعرف باسم شركة التليفون الانجليزي المتحدة مع شركة ماركوني راديو التليفونية (٢) هذا وإن ظلت كل واحدة من الشركتين تقيدها أعمالها ونشاطها بصورة منفصلة عن الأخرى (٣) .

Annuaire Statistique 1923-1924, p. 313-322.

(١)

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٠ ملف ج ١٨٤ - ١٤/١٣ ( بدون رقم )  
وشركة التليفون الانجليزي بالسويس المتحدة مع شركة ماركوني راديو التليفونية

Annuaire Statistique 1951-1954, p. 270.

(٣)

وعن تطور أعمال شركة التلغراف الانجليزى في فترة الدراسة فاننا نجد ان هذه الشركة قد اخذت تتفاوض مع الحكومة في سنة ١٩٢٦ لد خطوط جديدة لها بين بور سعيد والاسكندرية وبين بور سعيد وينا و اشترطت في مقابل القيام بهذه الخدمات أن يمد امتياز عملها حتى سنة ١٩٦٨ ، وكانت الشركة قد قدرت ان هذه الخطوط الجديدة ستعمل على خدمة الاتصالات بين مصر وسوريا وفلسطين لتدعيم وتقوية الاتصالات والروابط بين هذه الدول وبين مصر ، وقد وافق مدير عام سكك حديد وتلغراف الحكومة المصرية على مشروع الشركة ورفع موافقته لوزير المواصلات حتى تتخذ اجراءات تنفيذه (١) ومارست شركة التلغراف الانجليزى نشاطها في ارسال كافة البرقيات الخارجية المرسلة من الجمهور ومختلف المصالح الحكومية في مصر الى مختلف أنحاء العالم ، وكذلك استقبال كافة المراسلات التلغرافية الى نفس الجهات في مصر . وكانت مصلحة تلغراف وتليفون الحكومة هي حلقة الوصل بين الجمهور والمصالح الحكومية وبين شركة التلغراف الانجليزى في ارسال واستقبال هذه المراسلات ، وحددت تعريفه اجور للتعامل مع الشركة تتقاضاها نظير هذه الاعمال من مختلف الجهات الراسلة والمستقبلة للاشارات التلغرافية (٢) .

وتقاضت الحكومة المصرية من الشركة اتاوة سنوية نظير نشاطها في مصر ، وبلغ مجموع هذه الاتاوة عن نشاطها في المدة من سنة ١٩٢٦ الى سنة ١٩٢٨ ، ٦٢٩٠٧ ج م (٣) . وفي اتفاق آخر في سنة ١٩٣٢ تغيرت بعض شروط دفع الاتاوة وجاء فيها انه لا بد للشركة من أن تدفع الحكومة المصرية جزءا محددا من تعريفه اجر كل كلمة تتقاضاها من الجهات الراسلة للتلغراف بالاضافة الى ٣ ٪ من الربح السنوي الذي تحصل عليه وحلت خلاف بين الحكومة والشركة حول حدود هذا الدفع . وفي سنة ١٩٤١ أمام هذا الخلاف رأت الحكومة أن تخضع حصتها في الربح من اإبالغ التي تحصلها من الجمهور لمصالح الشركة ، ومع هذا فلم يحسم الخلاف واستمر لسنوات أخرى بعد ذلك (٤) .

واتخذت هذه الشركة مركزا رئيسيا ومقرا لادارتها في لندن . وكان رئيس الشركة في مصر هو حلقة الاتصال بين فروعها في القاهرة والاسكندرية وبور سعيد والسويس ومختلف أنحاء القطر المصري ومركز الإدارة المذكور (٥) .

(١) مصلحة الشركات ، ملف رقم ٢٠٠ ملف ١٨٤ - ١/٤٣ ص ٤٢

(٢) مصلحة الشركات ، ملف رقم ٢٠٠ ملف ١٨٤ - ١٤/٤٣ ( بدون ترقيم )

(٣) مصلحة الشركات ، نفس الملف رقم ١٨٤ - ١/٤٣ ( بدون ترقيم )

(٤) مصلحة الشركات ، نفس الملف رقم ١٨٤ - ١٤/٤٣ ( بدون ترقيم )

(٥) مصلحة الشركات ، نفس الملف رقم ١٨٤ - ١٩/٤٣

وكما أن مركز إدارة الشركة في لندن فإن مركز اعتماد وإقرار حساباتها النهائية في لندن أيضا بما فيه من أرباحها النهائية وحصة الحكومة المصرية ، وحاولت مصلحة السكة الحديد في سنة ١٩٢٧ أن تسعى لدى الشركة بقبول مبدأ مراجعة الحسابات محليا في مصر ولكن الشركة رفضت واكتفت بإرسال إقرارات مضياء من محاسب الشركة الانجليزية تشهد بصحة المبالغ المدفوعة ، ووافقت مصلحة السكة الحديد على هذا الاجراء الذي استمرت تتعامل مع الشركة على أساسه بعد ذلك ، بعد أن رأت فيه الضمانات الكافية على صحة بياناته وأرقامه النهائية (١) .

### شركة تلفراف رويتر الانجليزية :

والى جانب شركة التلفراف الانجليزية السابقة ، كانت هناك شركة تلفراف انجليزية أخرى ولكنها تختلف اختلافا كبيرا في طبيعة عملها عن لشركة السابقة .

وهذه الشركة هي شركة تلفراف رويتر التي مارست عملها كوكالة من وكالات الأنباء العالمية . فمن مركزها الرئيسى في لندن تستطيع الاتصال بفروعها في مختلف أنحاء العالم ومنها فرع مصر . وللشركة أقسام مختلفة تؤدي عن طريقها هذه الخدمات ومن هذه الأقسام قسم عن أوضاع لندن الاقتصادية ، وقسم آخر عن أحوال التجارة الأمريكية ، وقسم ثالث لعمل الإحصائيات الاقتصادية المختلفة (٢) .

وفي سنة ١٩٣٦ اتصلت مكاتب السكرتارية المالية في كثير من الوزارات المصرية مثل وزارة الأسغال والزراعة والداخلية والمقنانية والمالية والتجارة والصناعة والحربية والصحة ، اتصلت بمركز شركة رويتر لتلجرف في مصر لكي توافيها بنشرة تلفرافاتها اليومية الخاصة بأسعار المبادلة للجنيه الانجليزي ساعة بساعة وفقا لأسعار بورصة لندن . وذلك نظرا لشدة حاجة اللام حسابات هذه الوزارات للأسعار المذكورة في معاملاتها مع التجار والموردين (٣) وغير هذه النشرة فإن شركة تلفراف رويتر قد دأبت على أن ترسل الى مختلف أقسام الوزارات المصالح الحكومية المختلفة نسخة يومية باللغة الانجليزية من تلفرافاتها

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٠٠ . ملف ١٨١ - ١/١٣ ( بدون ترقيم )

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٨١ ملف ج ١٨١ - ٢/١٤٠ ( بدون ترقيم )

• شركة رويتر •  
Reuters Limited. London, June 1939.

(٣) مصلحة الشركات . نفس المطبعة . ملف ج ١٨١ - ١/١٤٠ من ٧١

التي تنقلها من مركزها في لندن وفروعها في مختلف أنحاء العالم (١)  
وهذه النسخة اليومية تشمل أخبارا عالمية كثيرة تتعلق بالأحوال السياسية  
والأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وأمور أخرى كثيرة لكثير من العواصم  
العالمية مثل واشنطن ولندن وباريس وبرلين والقسمس وروما  
والقسنطينية (٢) .

وفي مقابل هذا النشاط الذي مارسته شركة رويتر في نقل أخبار  
وشئون العالم السياسية والاقتصادية والاجتماعية الى كافة المصالح  
والوزارات المصرية فإن الحكومة قد دأبت على منحها اعانة سنوية تناسب  
هذا العمل والنشاط الكبير (٣) .

### شركة ماركوني وانشاء محطة الاذاعة اللاسلكية سنة ١٩٣٤ :

يرجع لشركة ماركوني الفضل الأول في تأسيس محطة الاذاعة  
اللاسلكية بمصر سنة ١٩٣٤ ، وكان ذلك بموجب إبرام عقد اتفاق بين  
هذه الشركة وبين الحكومة المصرية مدته من ١٩٣٤/٥/٣١ الى مايو سنة  
١٩٤٤ ، وقد نص في هذا العقد على أن تتولى شركة ماركوني أعمال الاذاعة  
مقابل ٦٠ ٪ من حصة المصرية التي تحصل عليها الحكومة من المستمعين  
بالإرسال . وفي سنة ١٩٤٤ جدد الاتفاق بين الحكومة والشركة الى سنة  
١٩٤٩ . وكان من الطبيعي أن يسيطر على أعمال الشركة الرؤساء  
الأجانب طوال مدة العقد المذكور وكان هؤلاء جميعا يخضعون للإدارة  
الانجليزية وتوجيهاتها ، ولم تكن الإدارة المصرية لهذه المحطة الا ادارة  
شكلية فقط أما الإدارة الفعلية فهي للانجليز والأجانب (٤) .

وكانت هذه الإدارة الأجنبية في الاذاعة المصرية محل شكوى جمهور  
البحرين مما جعل هذا الموضوع مطروحا للاستجواب والمناقشة في مجلس  
النواب المصري في جلسة ١٩٤٧/١/٢٠ ، فقد وجه أحد النواب بالمجلس  
استجوابا لوزير الشؤون الاجتماعية جاء فيه : أريد أن استجوب معالي  
وزير الشؤون الاجتماعية عن الأسباب التي أدت الى أن الاذاعة اللاسلكية  
للحكومة المصرية لم تؤد رسالتها كما يجب من حيث ضعف البرامج  
والساح لخطرين من الدرجة الثالثة وأدنى منها بالفناء وأعمال كبار  
المطربين والمطربات وترك الحبل على الغارب للرؤساء الأجانب بالاذاعة

(١) مصلحة الشركات ، نفس المعلقة ، والتم في ٦٦

(٢) مصلحة الشركات ، نفس المعلقة . R. Telegrams Allrights Reserved.  
Athens, Washington, London, Paris Berlin, Jerusalem, etc.

(٣) مصلحة الشركات ، معلقة رقم ٨١ ملف ١٨٤ - ١١/١٤٥ من ٦٤

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٤٧/١/ ٢٠ من ١٤/١٣

الذين لا يفقدون ذوق الممتعين ويبخسون المطربين أجورهم ، أن الاذاعة في جميع الأمم المتقدمة هي لسان دعايتها وحضارتها وأمانيتها القومية بل هي المترجمة عن نهضتها في جميع الأمم . لكن محطة الاذاعة اللاسلكية - ولا يمكنني أن أسميها محطة الاذاعة المصرية - بحال من الأحوال فالحكومة المصرية بعيدة عنها كل البعد ولا تشرف عليها - تقصوم بنشر الدعاية الانجليزية في الشرق ، والذي يتولى ادارة هذه المحطة هي الحكومة الانجليزية وبصورة ظاهرة فقط الحكومة المصرية ، لشركة ماركوني هي التي استستها وما زالت تشرف عليها حتى الآن ، (١) .

وفي سنة ١٩٤٨ تخلت الادارة الانجليزية عن محطة الاذاعة الى ادارة اخرى مصرية ولكنها مع هذا تركت اليد العاملة المصرية فاصرة عن تحمل هذا العبء (٢) فقد انتدبت خمسة مهندسين مصريين فقط للحلول محل الأجانب (٣) كما انه لم يكن هناك الا خمسة عشر موظفا مصرية فقط وانتسب من مصالح الحكومة المصرية عدد آخر لم تتوفر فيه شروط العمل وعلاجه ، واستمرت الاذاعة المصرية تسير على هذا النحو في الادارة مع ضعف قوة الإرسال حتى سنة ١٩٥٢ (٤) .

### سادسا - الأجانب وشبكات توزيع الماء والكهرباء

تركز نشاط الأجانب في توزيع الماء والكهرباء في مدينتي القاهرة والاسكندرية بدرجة كبيرة هذا وإن كان لهم أنشطة أخرى في عدد محدود من عواصم المديريات .

ونشاط الأجانب في تأسيس شبكات الماء اقدم من تأسيسهم محطات توليد الكهرباء ومع ان أكثر هذه الشركات أسست على انها شركات مصرية فانها كانت في الواقع شركات اجنبية في رأس المال والادارة والتشغيل .

واقدم هذه الشركات شركة مياه القاهرة وهي شركة فرنسية (٥) منح ترخيص تأسيسها الى السيو كوردويه في سنة ١٨٦٥ وقد دأبت الشركة منذ تأسيسها على مد شبكات توزيع الماء للمشتريين في مدينة

(١) مجلس النواب . نفس الجلسة والملاحظات

(٢) مجلس النواب . جلسة ١٩٥١/٢/٦ ص ٧٦

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٩٤٩/٥/٩

(٤) مجلس النواب . جلسة ١٩٥١/٣/٦

Annuaire Statistique 1951-1954. p. 273-274.

Crouchley The Investment of foreign Capital in Egyptian Companies p. 114. (٥)

القاهرة ، كما انشأت فرعا آخر لها في مدينة اسيوط للقيام بنفس الغرض . وفي فترة الدراسة وحتى سنة ١٩٥٢ زاولت الشركة نشاطها وان كانت مصدر شكوى لجمهور المشتركين وخاصة بعد ان شرعت الحكومة في مد شبكات للمجارى ببعض اسياء القاهرة فقد رأت الشركة ان شبكات المجارى تستعمل على زيادة استهلاك المياه وسوف يؤثر ذلك على عدم ضبط عمليات استهلاك الماء في المنازل التي تمد اليها الشركة مياهها بدون عداد ولكن في مقابل رسم اشتراك شهري محدود ، فقامت الشركة بتغيير عقود المشتركين من هذا النوع واضيف فيه انه من حق الشركة وضع عداد عند رؤيتها ان المشترك يسحب من الماء اكثر مما يدفع في رسم الاشتراك ، وتعارض بعض المشتركين الشركة في هذا الاجراء ودخلوا في مشاكل قضائية امام المحاكم المختلطة ، وشكلت لجنة في سنة ١٩٣٥ لغرض هذا النزاع بين الشركة والمشاركين ، وحضر عن الشركة مديرها المسيو كريبول ووكيل مجلس الادارة هنري نوس ووضعا أسس فض النزاع على أساس «عاملة الجميع بنظام العدد بسعر ١٨ » مليما للتر المكعب من الماء (١) .

وأما عن الادارة الفرنسية لهذه الشركة فقد كانت هي الأخرى مصدر شكوى العاملين المصريين بها في سنة ١٩٥٢ وذكروا في شكواهم انه رغم وجود بعض المصريين في الادارة فانهم يدورون في فلك الادارة الفرنسية التي تعمل على تعيين الفرنسيين في الوظائف الرئيسية ولا تستعمل في الشركة الا اللغة الفرنسية ويتحكم هؤلاء الفرنسيون في الموظفين والعمال المصريين ، ويتقاضى الفرنسيون مرتبات كبيرة جدا ولما المصريون فانهم على العكس من ذلك تماما فانهم يتقاضون اقل المرتبات (٢) .

وأما عن المقابل الذي حصلت عليه الحكومة من الشركة نظير عقد الاستغلال ومزاولة النشاط فقد كان في البداية على أساس الحصول على حصة من ارباحها ولكن هذا الشرط عدل في سنة ١٨٨٧ واستمر العمل بمقتضاه طوال فترة الدراسة ، وقد جاء في التعديل أن تتنازل الشركة عن ٤٠٠٠ سهم من أسهمها خالصة الثمن وتأخذ الحكومة نصيبها عن أرباح هذه الأسهم (٣) وعن عدد أسهم الشركة فقد كانت « ٦٨٠٠٠ »

(١) محافظ عابدين ، محطة رقم ٢ مؤلف .

« تقرير اللجنة المشكلة بمقتضى قرار الوزارة الصادر في مارس سنة ١٩٢٥ للنظر في المسائل المتعلقة بإزالة هيكل الجسور من تصرفات شركة مياه القاهرة »

(٢) مصلحة المراكات ، محطة رقم ١٨٨ ملف ١٨٢ - ١/٣ ج ١ ص ٣٨

« شركة مياه القاهرة شكوى موظفي وعمال الشركة في سنة ١٩٥٢ »

(٣) محافظ عابدين ، محطة رقم ٣ مؤلف « نفس التقرير السابق »

سهم قيمة السهم الواحد = ١٢٥ ، فرنكا واستهلك من هذه الأسهم حتى أول ابريل سنة ١٩٥٠ م ٣٨٧٨ ، سهم (١) .

وقد كانت هذه الشركات من الشركات الاربعة بصفة مستمرة وكانت ارباحها وفيرة وفي نفس الوقت فقد بلغ صافي ارباح الشركة في سنة ١٩٤٥ = ٣٠٠٢٤٨ ج٠م بخلاف ارباح اخرى مرحلة من السنة السابقة . وفي سنة ١٩٤٩ بلغ صافي الارباح مبلغا كبيرا ايضا ككل السنوات ، فقد وصلت الارباح الى ٣٢٤٢١٣ ج٠م ربعا صافيا بعد خصم كافة المصروفات (٢) ومن هذا يتضح الى اى حد ربحت الشركة ومعها الحكومة ايضا ارباحا طائلة .

وفي مدينة الاسكندرية كانت هناك شركة اخرى انجليزية الجنسية تعرف باسم شركة مياه الاسكندرية ، وهذه الشركة منذ تاسيسها في سنة ١٨٧٩ وحتى بعد سنة ١٩٥٢ وهي محافظة على جنسيتها الانجليزية وتتخذ لنفسها باستمرار ادارة في لندن لتوجيه الشركة في الاسكندرية والاشراف على اعمالها (٣) .

واما عن اعمال الشركة في فترة الدراسة فاننا نجد انها قد شرعت في سنة ١٩٢٦ للعمل على تنقية المياه بواسطة الكلور واستخدمت في ذلك أحدث الأجهزة والآلات ، وفي سنة ١٩٤٤ وضع مديرو الشركة مشروعاً لتوسيع اعمالها وترتب عليه زيادة كمية المياه الموزعة من ١٦٠.٠٠٠ متر مكعب الى ٢٥٩.٠٠٠ متر مكعب في اليوم الواحد هذه بالإضافة الى ماتم من توسيع شبكة انابيب التوزيع ، كما ان الشركة عملت على ابدال الآلات والمضخات البخارية بمولدات كهربائية تدار بمحركات الديزل (٤) .

وكان من الطبيعي أن تخضع هذه الشركة لادارة اجنبية ، تحصل على اكبر المرتبات وتتجمع في يدها كافة المميزات من سكن فاخر وبدلات مرتفعة واجور اضافية وفي المقابل نجد المصريين على النقيض من ذلك تماما فقد عملوا في اقل الوظائف وبأقل الأجور ولم يحصلوا على أية مميزات أو بدلات (٥) .

---

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٨٨ نفس الملف السابق ص ٣٦٢

(٢) احصاء شركات الساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٤٩

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٣ ج ٤ ص ٤٦  
» شركة مياه الاسكندرية لبلدية »

(٤) احصاء شركات الساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٢٤٢

(٥) مصلحة اشركات . مطبعة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٣ ج ٢ ص ٤٤/٣٥  
» تقرير نقابى شركة مياه القاهرة في ايام ٦ أكتوبر سنة ١٩٥١ »

وترتب على هذا ان اصبحت الشركة مصدر شكاوى كثيرة من موظفيها وعمالها المصريين لتوزيع حدود هذا الظلم وابعاده وتطالب بالعدل والانصاف وتمصير الشركة (١) .

وحصلت هذه الشركة أيضا على ارباح وفيرة شأنها في ذلك شأن شركة مياه القاهرة فقد بلغت ارباحها الصافية في سنة ١٩٤٦ ١٧٠٤٥٧ ج.م وفى سنة ١٩٤٩ ١٨٣١٢١ ج.م وهذه الأرباح بعد خصم كافة الأجور والمصاريف (٢) .

اما عن دور الأجانب في تأسيس محطات توليد الكهرباء فان ذلك يرجع الى فترة أحدث من تأسيسهم لشبكات توزيع الماء . ففي مدينة القاهرة كانت هناك أكثر من شركة اجنبية تعمل على توليد وتوزيع الحرارة والكهرباء ، ومن هذه الشركات شركة توزيع النور والقوة الكهربائية ، وهي شركة سويسرية عارست عملها في مصر منذ سنة ١٩٠٦ (٣) وفى فترة الدراسة قامت الشركة بتوريد القوة الكهربائية لمنطقة حى الأزبكية ، وانتهى امتياز عملها في سنة ١٩٤٦ ، ولكن الشركة واصلت مساعيها لمدة ٧٠متمياز حتى سنة ١٩٥١ . وكان نشاطها في تزايد مستمر ، فقد بلغت كمية القوة الكهربائية المباعة في سنة ١٩٣١ ٩٠٩٠٠٠ كيلو وات وفى سنة ١٩٤٩ وصلت الى ٢٢٠٧٠٠٠ كيلو وات ، وحصلت من وراء ذلك على ارباح سنوية بلغت في ميزانية سنة ١٩٤٨ ١٥٢٤٨ ج.م ربحا صافيا بعد خصم كافة الأجور والمصاريف (٤) . وبالإضافة الى هذه الشركة كانت هناك شركة أخرى في القاهرة وهي شركة ليبون الفرنسية والتي حصلت على امتياز عملها منذ فترة طويلة ، وقد عملت على مد مدينة القاهرة بالغاز والكهرباء وللشركة محطة مركزية كبيرة لتوليد الكهرباء وتوزيعها على الأحياء المختلفة (٥) .

(١) - مصلحة الشركات ، منطقة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٣ ج ١ ص ١٨/٤٧ .  
٥٢ - تنكرين الشكوى الاول في ١٩٤٨/١٠/٢٦ والثانية في ١٩٤٩/١١/٢٦ .  
- مصلحة الشركات ، نفس المنطقة والملف ج ٢ ص ١٠٦ - شكوى في ٢ أغسطس ١٩٥١ .

- مصلحة الشركات ، نفس المنطقة والملف ج ٤ ص ١٣٢/١٢٨

٥ شكوى مقدمة الى جمال سالم في ١٩٥٥/٥/١٧ .  
(٢) - احصاء شركات الكهرباء ١٩٤٩ ١٩٥٠ ص ٢١٢

(٣) - Crouchley, op. cit. p. 225.

(٤) - احصاء شركات الكهرباء ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٦١٢/٦١٢

(٥) - صحيفه التجارة والصناعة ، العدد الثالث ، ابريل سنة ١٩٣٦ ص ١٨١



وفي سنة ١٩٤٩ بدأت المفاوضات بين الحكومة والشركة على إنهاء امتياز عملها بالقاهرة والاستيلاء على كافة أعمالها من شبكات توزيع الكهرباء ومصابيح الإنارة بالغاز (١) وكانت الشركة تعمل طوال فترة نشاطها وحتى سنة ١٩٥٠ على إنارة كثير من طرقات القاهرة بمصابيح الغاز . ومن هذه الطرق ، الطريق الشرقي والغربي لسرايا القبة ، وشارع الجلاء ، وأكبر طرقات منطقة جاردن سيتي . وفي سنة ١٩٤٩ سلمت جميع هذه المصابيح سليمة وكاملة للحكومة المصرية مع شبكة الكهرباء الأخرى وذلك حسب نصوص اتفاقيات سابقة بينهما (٢) .

والى جانب ذلك فإننا نجد أن شركتي ترام القاهرة وسكك مصر الجديدة البلجيكية كانتا تعملان أيضا على اعداد بعض مناطق القاهرة بالتيار الكهربائي المستخدم في تشغيل خطوط ترامها (٣) وفي سنة ١٩٢٩ رأت شركتي الترام أن مصنعيهما الحاصلين بتوليد التيار الكهربائي لم يعدوا صالحين لمواصلة نشاطهما ومن ثم اتجهت الشركتان مع اجانب آخرين الى تأسيس شركة أخرى تعرف باسم شركة الكهرباء المصرية لتحل محلها في هذا العمل لاعداد خطوطها بالكهرباء ، وأيضا لتزويد بعض أحياء ومناطق القاهرة بالتيار الكهربائي ، وفعلا بدأ التنفيذ الفعلي والعمل بهذا المشروع في سنة ١٩٣٠ (٤) .

وسيطر على إدارة هذه الشركة ، إدارة بلجيكية (٥) لتتمشى بذلك مع مالكي أسهمها البلجيكين . وحصلت الشركة على أرباح كبيرة مكنتها من تسديد حوالي نصف رأسمالها وقد بلغ صافي أرباح الشركة في سنة ١٩٥٠ ، ١٥١٠٠٠ ج.م وفي سنة ١٩٥١ ، ١٧٥٠٠٠ ج.م في حين أن رأسمال الشركة لم يزد عن ٤٠٠٠٠٠ ج.م (٦) .

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩٤٩/١١/١٠ ص ١٨٩

(٢) مجلس النواب . جلسة ١٩٥٠/٢/١٣ ص ٥٣

(٣) أعضاء شركة للنساعة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٣٦٩

- مصلحة الترام . محطة رقم ٢٢٠ . رقم شركة سكك حديد مصر الكوباليت

(٤) ملحق الوثائق المصرية . المجلد ٤٤ في ١٩٢٩/٥/١٦

• مرسوم تأسيس شركة الكهرباء المصرية •

- مصلحة الترام . محطة رقم ١٩١ ملف ١٨٢ - ١٤٠/٣ ج ٢ ص ٢٨ .

١٠٣/١٠٠

• شركة الكهرباء المصرية •

(٥) مصلحة الترام . نفس المحطة ملف ١٨٢ - ١٤٠/٣ ج ١ ص ١

(٦) مصلحة الترام . نفس المحطة ملف ١٨٢ - ١٤٠/٣ ج ٢ ص ٢٨

وحظيت الاسكندرية ايضا مثل القاهرة بنشاط مماثل للأجانب في تأسيس محطات لتوليد الكهرباء ، ومن هذا النشاط ، شركة ليون الفرنسية - السابق ذكرها - فتراها في الاسكندرية ايضا تواصل نفس العمل بمدينة المدينة بمصاييح الغاز وشبكات توزيع الكهرباء وقد اقامت لذلك محطة كهرباء مركزية كبيرة (١) .

واستمرت شركة ليون الفرنسية تواصل عملها بالاسكندرية طوال فترة الدراسة وذلك لانه امتياز عملها قد حدد انتهائه في سنة ١٩٦٩ . ورغم أداء الشركة لعملها بنشاط كبير فانها كانت مصدر شكوى بسبب ضعف التيار الكهربائي في سنة ١٩٥٠ وكان هذا بسبب الخلل في اجهزتها التي ما لبثت أن عولجت وعادت لاعمالها بانتظام (٢) .

والى جانب شركة ليون الفرنسية فان بعض مناطق مدينة الاسكندرية قد زودت ايضا بالتيار الكهربائي بواسطة شركة ترام الاسكندرية البلجيكية وايضا بواسطة شركة ترام الرمل الانجليزية وذلك عن طريق محطات توليد الكهرباء التابعة للشركتين (٣) .

ولم يكن للأجانب في غير مدينتي القاهرة والاسكندرية نشاط كبير بعد ذلك في مزاولة هذه الأعمال . وذلك باستثناء دورهم الكبير في مدن القناة - والتي سيأتي الحديث عنها - ومن ناحية ثانية لم تكن شبكات الماء والكهرباء قد انتشرت في أنحاء مصر ، اللهم الا عواصم الديريات وبعض المدن الأخرى .

ومع هذا فقد كان للأجانب دور آخر في العمل على توليد الكهرباء من خزان أسوان ، ويرجع بداية صلتهم بهذا الموضوع الى سنة ١٩٢٤ عندما تقدم أحد الأجانب الى وزارة الأشغال يطلب الحصول على امتياز عمل مشروع توليد الكهرباء من خزان أسوان (٤) ولكن لم يتمكن هذا الأجنبي من الحصول على الامتياز المذكور في ذلك الوقت .

وفي مايو سنة ١٩٣٥ تقدمت شركة كهربائية انجليزية للحصول

(١) صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الثالث ، أبريل ١٩٦٦ ص ١٨١

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٣/١٣ ص ٦

(٣) صحيفة الشركات ، صحيفة رقم ٢١٦ ملف ع ١٨٤ - ١/٤٥ ص ٩

- «صحيفة الشركات» ، صحيفة رقم ٢١٨ ملف ١٨٩ - ٥/٥٧٤ ج ١ ص ٢٧ .

٧٤/٧٢ ، ١١٨/١١٧

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٢٤/٥/١٢ ص ٣٢٢

على نفس الامتياز ودخلت في مفاوضات الحكومة القائمة ثم ما لبثت ان انتهت بخلافات كبيرة استمرت بعض الوقت (١) .

وفي سنة ١٩٤٥ أعيد المشروع من جديد وتشكلت ادارة خاصة بوزارة الاشغال ولجنة فنية من بعض المصريين ومعهم خبراء استشاريون انجليز وسويسريون وذلك لدراسة المشروع واعداده . واستمرت اعمال الدراسة والاعداد حتى سنة ١٩٤٧ ، وتشكلت عندها لجنة اجنبية اخرى من خبراء عالميين في فن توليد الكهرباء من مساقط المياه ، وقد ضمت هذه اللجنة خبراء من سويسرا والسويد وبريطانيا والولايات المتحدة ، ودرست هذه اللجنة المعطيات المختلفة التي تقدمت بها شركات كثيرة ووقع الاختيار على مشروع لجنة الكهرباء ، والتي دخلت فيها شركات اجنبية مختلفة تخصص كل منها في تنفيذ عملية معينة ، وقد أبرمت عقود التنفيذ مع الشركات المذكورة في سنتي ١٩٤٧ ، ١٩٤٨ ، وتشمل هذه الشركات خمس شركات سويسرية وثلاث شركات سويدية وشركة فرنسية وبعد الانتهاء من كافة الاجراءات بدأت الشركات اعمالها في نشاط كبير وعلى اساس برنامج محدد تولد بعده الكهرباء من هذه المحطة وفقا للتقديرات في سنة ١٩٥٣ (٢) .

واذا كان دور الاجانب هنا لم يات آثاره في فترة الدراسة الا ان هذا المورد قد آتى ثماره بعد ذلك ليعود بالنفع الكبير على الزراعة والصناعة وعمال التمرير في رقعة كبيرة من جنوب مصر .

### سابعا - الاجانب والخدمات الفندقية والسياحية

تعتبر الخدمات الفندقية والسياحية من الاعمال الهامة التي مارسها الاجانب في مصر وسيطروا عليها سيطرة كبيرة ، ولم يتركوا للمصريين فيها الا اعمال الخدمات الثانوية في هذه الفنادق .

وقد شجع مناخ مصر وطبيعتها الجميلة ، مع ماتحتل به من آثار لمرونية وقبطية واسلامية منذ قديم الزمان وعلى مر العصور ، شجع ذلك افواج السياح الاجانب على الوفود للاستمتاع بهذا المناخ الجميل ، ومشاهدة الآثار العتيقة الخالدة الناطقة بحضارة مصر الزاهرة .

(١) عبد العظيم رمضان ( الدكتور ) تطور الحركة الوخنية في مصر ١٩٤٨/١٩٣٧

ص ٧٣/٨

(٢) وزارة الاشغال السوية . ادارة القوة الكهربائية الثانية .

لجنة من مشروع توليد الكهرباء من خزان أسوان للطبقة الاميرية سنة ١٩١٨

ص ١٢/٢٥

واستغل المستثمرون الأجانب هذه الظروف بتهيئة أماكن الإقامة  
الريجة ووسائل السفر الملائمة وتوفير كافة الخدمات لهؤلاء النزلاء والسياح  
الأجانب لتجعلهم يشعرون بجمال السياحة وأثرها في نفوسهم ،  
فيعمدون بذلك الزيارة المرة تلو المرة فيستفيدون ويفيدون في آن  
واحد .

ومن أقدم الفنادق التي أقامها الأجانب في مصر ، فندق شبرد وهو  
الفندق الذي أقامه المواطن الانجليزى شبرد ، وعرف الفندق على اسمه ،  
وكان ذلك في عصر محمد علي (١) .

ثم تطور هذا الفندق وأقيم الى جانبه فنادق أخرى وأصبحت ملكية  
هذه الفنادق لشركة انجليزية تعرف باسم شركة الفنادق المصرية ، ويرجع  
تاريخ تأسيسها الى سنة ١٨٦٢ (٢) .

وفي الفترة بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ تطورت هذه الشركة  
تطورا كبيرا وقدمت خدمات سياحية راقية وذلك عن طريق خمسة من  
الفنادق الكبرى ، وهذه الفنادق هي فندق شبرد وهو أكبرها وأشهرها ،  
يليه فندق الكونتنتال سافوى وفندق مينا هاوس (٣) والفندق الخامس  
هو فندق حلوان الكبير وثلاثة الفنادق الأخيرة أجرتها الشركة الانجليزية  
من شركة فنادق مصر الكبرى بمقتضى اتفاقية تنتهى في ٣٠/٤/١٩٥٠  
على انه يلاحظ أن الشركة تمتلك جميع معدات وأثاثات خمسة الفنادق  
السابقة الذكر بالإضافة الى امتلاكها للأراضي والأبنية المجاورة لفندق  
سميراميس ، وكذلك الأراضي المقام عليها دور سينما سان جيمس  
وركسي (٤) .

وإدار أعمال هذه الفنادق الخمسة عدد كبير من الأجانب في وظائف  
رئيسية وإشرافية مع بعض المصريين في أعمال الخدمات الأخرى ، وقد بلغ  
عدد هؤلاء الأجانب والمصريين ٥١٢ ، في سنة ١٩٤٨ (٥) ويعتبر

---

(١) أحمد عزت عبد الكريم (الدكتور) سياسة مصر واستراتيجيتها في البحر الأحمر  
على عهد الحملة الفرنسية ومعه على ( حاشي ص ٤ )

« وهو أحد سلسلة أبحاث قدمت الى ندوة البحر الأحمر في التاريخ والتي نظمتها  
مستار الدراسات العليا بجامعة عين شمس في مسجوعه الملى الثالث في الفترة من  
١٠ - ١٥ مارس ١٩٦٩ تحت إشراف الأستاذ الدكتور أحمد عزت عبد الكريم »

(٢) «سلسلة الشركات ، مطبعة رقم ٢٢١ مطب ١٨٢ - ٥٧٩/٢ ج ١ ص ٢٤١  
« شركة الفنادق المصرية ليمتد »

(٣) «سلسلة الشركات ، نفس المطبعة والملف ص ٢٤٠

(٤) «أحصاء شركات السياحة ١٩٤٩\١٩٥٠ ص ١٧٦

(٥) «سلسلة الشركات ، مطبعة رقم ٢٢١ نفس الملف ص ٢٤٠

الاطاليون أكثر هؤلاء الأجانب يليهم اليونانيون ثم السويسريون  
واليوغسلاف والانجليز وجنسيات أوروبية أخرى (١) .

وتفتتت شركة الفنادق المصرية في تقديم كافة أنواع الخدمات بأسلوب  
متطور راق (٢) .

وكذلك ادخال الوان من البهجة على السياح الأجانب بتقديم الوان  
من الموسيقى التي تتناسب مع أذواقهم ، وجهزت لذلك خصيصا لرفقا  
موسيقية أوروبية أعطتها مرتبات كبيرة (٣) .

اما شركة الفنادق النائية فهي شركة فنادق مصر الكبرى واسمها  
الأجانب منذ ١٨٨٩ (٤) وأدارت هذه الشركة وامتلكت في فترة الدراسة  
عددا من الفنادق منها فندق سان استيفانو وسافوي وفندق توفيق بدلوان  
هذا بخلاف الفنادق الثلاثة التي أجرتها الى شركة الفنادق المصرية ليمتد  
كما سبق بيانه . وفي سنة ١٩٤٦ باعت الشركة فندق سان استيفانو  
وكذلك فندق توفيق بدلوان في سنة ١٩٤٧ ، وتمتلك الشركة عمارة  
كبيرة كانت قد شيدتها قبل سنة ١٩٢٢ وقامت بتأجيرها بعد ذلك (٥)  
وظلت شركة فنادق مصر الكبرى حتى سنة ١٩٥٢ خاضعة لإدارة أجنبية  
يغلب عليها الطابع الايطالي واليوناني مع وجود عسدد من  
المصريين (٦) .

وبالإضافة الى هاتين الشركتين كانت هناك أيضا شركة أجنبية تالته  
وهي شركة فنادق الوجه القبلي ويرجع تاريخ تأسيسها الى سنة ١٩٠٥ (٧)  
وهذه الشركة تمتلك وتدير في الوجه القبلي عددا من الفنادق تركزت  
في سنة ١٩٥٠ بمدينة الأقصر وأسوان ، ففي مدينة الأقصر كانت هناك  
ثلاثة فنادق هي فندق الأقصر ووتر بالاس (٨) والكرنك (٩) . وفي

(١) مصلحة المراكب . نفس المخططة ولللف ص ٢٦١

(٢) مصلحة المراكب . نفس المخططة ولللف ص ١١٩/١١٤

(٣) مصلحة المراكب . مخططة رقم ٢٢٦ ملف ١٨٢ - ٥٧٩/٣ ج ٢ ص ١٢٧

(٤) مصلحة المراكب . مخططة رقم ٢٣٠ ( شركة فنادق مصر الكبرى ) ص ٨٩٠

(٥) احصاء شركات المساحة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ٩٧٣

(٦) مصلحة المراكب . مخططة رقم ٢٣٠ ص ٨٨/٨٩

(٧) مصلحة المراكب . مخططة رقم ٢٢٦ ملف ١٨٢ - ٢٩١/٣ ج ١ ص ١٧٧

• شركة فنادق الوجه القبلي •

(٨) مصلحة المراكب . نفس المخططة ولللف ص ٤

(٩) احصاء شركات المساحة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ٢٢٩

اسوان واملكت وإدارت فنسحق كاتراكت (١) . واستأجرت اللوكانده الكبرى (٢) وأدار أعمال هذه الفنادق الخمسة إدارة أجنبية ورفضت الشركة تعيين مصريين حسب قانون سنة ١٩٤٧ بالقدر الكافي وبررت تصرفها بعدم قدرة المصريين على مزاوله هذه الأعمال وذلك لحاجتهم الى لغات أجنبية مختلفة بالإضافة الى عدم تمرنهم على الأعمال الفندقية بأقسامها وأنواعها المتعددة (٣) .

وتأثرت شركة فنادق الوجه القبلى شأنها فى ذلك شأن الشركات الفندقية السابقة بأعمال الحرب العالمية الثانية ( ١٩٣٩ - ١٩٤٥ ) وذلك لانقطاع مجىء السياح الأجانب الى مصر وتوقف حركة السياحة فاضطرت شركة فنادق الوجه القبلى أمام هذه الظروف الى الغلاق فنسق وتتر بالاس وكاتراكت فى اسوان ولم تقرر إعادة فتحهما الا بتشجيع الحكومة المصرية لها على مواصلة أعمالها ، ورغم ذلك فقد رأت الشركة ضرورة الغلاق للفندقين المذكورين سنة ١٩٤٠ نظرا لحلوها من الزائرين (٤) .

وفى سنة ١٩٢٨ أسس الأجانب وأداروا شركة فندقية أخرى تعرف باسم شركة الأعمال والباحث الافريقية وهى امتداد لنشاط البارون البلجيكي المعروف ادوارد أمبان وبدأت الشركة عملها بشرائها فنسق هليوبوليس بالاس ، وهليوبوليس هاوس وبعض أراضى بمصر الجديدة من شركة سكك حديد مصر الكهربائية ووحدات عين شمس البلجيكية . ورأس إدارة هذه الشركة البارون أمبان مع مساعد آخر من البلجيكين والفرنسيين وجنسيات أجنبية أخرى وقلة مصرية (٥) .

وفى الحرب العالمية الثانية تأثرت الشركة أيضا بأعمال الحرب وانقطاع مجىء السياح الأجانب ولكن مما ساعد على تخطي هذه الأزمة استئجار السلطات العسكرية البريطانية لفنسق هليوبوليس بالاس لاستخدامه كمستشفى عسكري (٦) .

وغير هذه الشركات الفندقية الكبيرة فاننا نجد ان هؤلاء الأجانب قد

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٢٩ نفس الملف من ٤

(٢) احصاء الشركات للساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ١٧٩

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٢٩ نفس الملف من ١٤٨

(٤) احصاء شركات الساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ١٧٩

(٥) - احصاء شركات الساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ١٧٠

- مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٢٠ ملك ١٨٢ - ٢٨/٣ ج ٥ من ١٦/١٥

(٦) احصاء شركات الساعة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ١٧٠

امتلكوا عددا آخر من اللوكاندات الصغيرة التي انتشرت في انحاء مصر وقدمت خدماتها للمصريين والأجانب على السواء (١) .

ورغم تأثر نشاط الأجانب في هذا المجال بأعمال الحرب العالمية الثانية والأزمة الاقتصادية في سنة ١٩٣٠ ، فانهم قد حققوا أرباحا وفيرة في سنوات العمل والنشاط . فقد بلغ صافي أرباح شركة الفنادق المصرية ليستد في سنة ١٩٤٧ ، ١٢٢,٦٢٦ ج.م وبلغ صافي أرباح شركة فنادق مصر الكبرى في سنة ١٩٥٠ ، ٧٦,٣٦٠ ج.م وصافي أرباح فنادق الوجه القبلي في سنة ١٩٥٠ ، ٢٠,٣٣١ ج.م (٢) .

فهي بلا شك استثمارات أجنبية فندقية مفيدة . فقد أفادت أصحابها الأجانب بالدخل الوفير من ناحية ومن ناحية ثانية أفادت الحركة السياحية بصفة خاصة والاقتصاد المصري بصفة عامة وذلك بما أنفقه هؤلاء السياح من مبالغ كبيرة .

ومن ناحية ثالثة دربت بعض المصريين على مجالات عمل جديدة تفتح الطريق أمامهم بعد ذلك في تمصير هذا النشاط والسيطرة عليه سيطرة كاملة .

### ثامنا - الأجانب وأعمال التشييد والبناء

انتشرت في مصر في فترة ائدراسة كثير من شركات المقاولات وأعمال البناء والتشييد الأجنبية وأكثر هذه الشركات شركات انجليزية وبلجيكية وفرنسية وإيطالية وقد قدمت قلة من هذه الشركات أوراق تأسيسها في بلادها الأصلية بأورب ومن ثم زاولت نشاطها في مصر بنفس جنسيتها الأوربية أما أكثرية هذه الشركات الأجنبية فانها قد قدمت أوراق تأسيسها الى الحكومة المصرية ، وصدر مرسوم التأسيس في مصر ، ومن ثم أصبحت شركات مساهمة مصرية ، بينما هي في الواقع شركات جميع أصولها وإدارتها وكافة أوجه نشاطها اجنبي خالص .

ونتناول فيما يلي هذه الشركات الأجنبية ودورها الكبير في تشييد وبناء كثير من أحياء مدينتي القاهرة، والإسكندرية بمبانيها الكبيرة ومرافقها المختلفة . ونبدأ أولا بمدينة الإسكندرية . وأول هذه الشركات ، شركة فرنسية تعرف باسم شركة عقارات الإسكندرية وقد عارست نشاطها في

(١) التعداد السليم للسكان لسنة ١٩١٧ ج ٢ جداول عامة ص ٢١٩/٢١٨

(٢) احصاء شركات الصناعة ١٩٣٩/١٩٤٠ ص ٩٧٥ ، ٩٧٨ ، ٩٨١

مدينة الاسكندرية في اعمال التشييد والبناء منذ سنة ١٨٧٤ وبعد سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ أصبح نشاطها قاصرا على ملكية عمارة كبيرة بأحد شوارع الاسكندرية الرئيسية مارست فيها نشاطها وتعاقدت على تأجيرها ، وحصلت من وراء هذا النشاط على ربح صاف قدره ٤٠٤٥ ، ج٠م في سنة ١٩٥٠ اما الشركة الثانية فهي شركة مساهمة العقارات المصرية وقد ادارها وامتلكها الأجانب منذ سنة ١٨٨٤ واما عن املاك ونشاط هذه الشركة في سنة ١٩٥٠ ، فقد امتلكت ثمانى عمارات كبيرة تقع احداها في أحد الميادين الرئيسية والسبع الآخر في ثلاثة من شوارع الاسكندرية الكبرى وهذه العمارات الثمانية مزودة بستة عشر مصعدا كهربائيا ووسائل الخدمة الأخرى ، وبلغ رأسمال هذه الشركة في سنة ١٩٤٩ و ١٩١٤ ١٧١٠ ج٠م وبلغ صافى أرباحها في نفس العام ٢٨٩٤٢٩ ج٠م (١) .

وفي سنة ١٨٨٥ تأسست بالاسكندرية شركة انجليزية لإدارة واستغلال العقارات والمباني سواء عن طريق شرائها واستغلالها او عن طريق تأجيرها واستغلالها أيضا ، وتعرف هذه الشركة باسم استغلال العقارات بالاسكندرية . وحتى نهاية فترة الدراسة استمرت الشركة تواصل هذا العمل ، ففي سنة ١٩٥٠ كانت الشركة تستغل وتدير عمارتين كبيرتين بشوارع فؤاد بالاسكندرية وقد استأجرت الشركة هاتين العمارتين منذ فترة طويلة من دائرة البرنسيه والده طوسون باشا والبنك القومى المصرى ، كما ان الشركة استأجرت من دائرة طوسون باشا أيضا الدور الأرضى لبورصة طوسون بالاسكندرية .

وحصلت من وراء استغلال هذه العقارات وغيرها من الأنشطة المتصلة بهذا المجال على بعض الأرباح السنوية وفي سنة ١٩٠٥ أسس الأجانب شركتين أخريين للمقاولات واعمال البناء وظلتا تزاوان نشاطهما بعد ذلك في مدينة الاسكندرية حتى سنة ١٩٥٢ .

اما الأولى فهي شركة البناء المركزى بالاسكندرية . وقد مارست عملها في شراء وبيع الاراضى والمباني واقامة واستغلال السيارات وكذلك القيام بكافة العمليات التى لها ارتباط بهذا النوع من الاعمال والتى يمكن أن تساعد على نموها ، وحصلت من وراء ذلك على أرباح وفيرة بلغت في سنة ١٩٤٩ و ١٣٥٤٨ ج٠م بعد خصم كافة المصاريف والاستهلاكات (٢) .

(١) احصاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٦٥/١٦٨

(٢) احصاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٥٧/١٥٤



وأما الشركة الثانية فهي شركة الأعمال المصرية لأراضي البناء وقد مارست أعمال الشركة السابقة ، وبلغ رأسمالها في سنة ١٩٤٨ ٢٠٠٠ ج ٠ م انجليزي وسيطر على إدارتها بعض البريطانيين والابطالين والمتصرين (١) .

وبالإضافة الى ذلك كانت هناك شركة أراضي القبارى وأسست في سنة ١٩٠٧ وأدار أعمالها في سنة ١٩٥٠ ماريوس لاسكاريس وأوجست ستانديو . وقد امتلكت مساحات كبيرة من أراضي البناء في منطقة القبارى وقسمت وبيعت في شكل مساحات كبيرة استغلت في أعمال البناء والتشييد وإقامة المشروعات المختلفة ، وأسس الأجانب وامتلكوا أيضا شركة أراضي مدينة الاسكندرية في سنة ١٩١٠ ومارست الشركة نشاطها في شراء الأراضي وتقسيمها وعرضها للبيع لاستغلالها في التعدين والتشييد وكان من أعمالها في فترة الدراسة أن اشترت في عام ١٩٢٥ قطعتين من الأراضي في جهة غربال بالقرب من محرم بك وراغب باشا ثم باعتها في السنة التالية بسعر مربع ٠ وفي سنة ١٩٣٥ . انفلتت الشركة مع بعض ملاك الأراضي في كرموز على أن تتولى تقسيم أراضيهم لأغراض البناء وبيعها لحسابهم مقابل حصولها على نسبة معينة من الأرباح وبالإضافة الى ذلك فقد امتلكت الشركة أراضي بناء أخرى في الاسكندرية أعدتها وقسمتها وعملت على بيعها بعد سنة ١٩٤٠ وأقيمت عليها مختلف أعمال البناء والتعمير . وفي منطقة القبارى أيضا وجدت أراضي قسمت للبناء وأعدت للبيع وهي تابعة لشركة أخرى إدارتها وامتلكها الأجانب وهي شركة الإدارة العقارية وأسست في سنة ١٩٢٥ وامتلكت الشركة أراضي وعقارات في منطقة امبروزو بالاسكندرية (٢) ويطلب على إدارة هذه الشركة المنصر الفرنسي مع وجود بعض البريطانيين والمتصرين (٣) .

وفي سنة ١٩٤٦ بلغ رأسمال الشركة ٢٥٠٠ ج ٠ م (٤) وفي نفس السنة حصلت على أرباح قدرها ٢٩٤٦٠ ج ٠ م بعد خصم كافة المصروفات والاستهلاكات (٥) .

(١) مصلحة الشركات . مطقة رقم ١٠١ ملف ١٨٢ - ٣٠/٢ ج ١ ص ٧١/٥  
 • شركة الأعمال المصرية لأراضي البناء والزراعة •

(٢) احصاء شركات للساسة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٤٨ ، ١٨٠ ، ١٨٧

(٣) مصلحة الشركات . مطقة رقم ٢٠ ملف ١٨٢ - ١٠١/٢ ج ١ ص ٦٦

(٤) مصلحة الشركات . نفس للمطقة والملف ص ٥٩

(٥) احصاء شركات للساسة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٨١

والى جانب هذا كانت هناك شركة المقاولات م . م . كوكنيوس  
وأسست في الإسكندرية في سنة ١٩٣٨ وأدارها ملتبادس كوكنيوس  
وانداساس كوكنيوس مع أجانب آخرين وقامت الشركة ببناء عديد من  
المباني الكبيرة بمناطق مختلفة من مدينة الإسكندرية وقد أسست  
بالإضافة الى ذلك مصنعا للبيروكسيت وغير ذلك من أعمال البناء التي حققت  
لشركة أرباحا وفيرة (١) .

كان هذا هو أبرز نشاط جماعي مارسه الأجانب في مدينة  
الإسكندرية في مجال البناء والتشييد واعداد الأراضي وتقسيمها لهذا  
الغرض ، هذا الى جانب أنشطة أجنبية محدودة في هذا المجال بمدينة  
الإسكندرية أيضا .

وننتقل بعد ذلك الى مدينة القاهرة والتي شهدت هي الأخرى نشاط  
عدد كبير من شركات البناء وأعمال المقاولات الأجنبية ، ومن اقسام الشركات  
التي مارس عملها بمدينة القاهرة واستمرت على نشاطها حتى سنة  
١٩٤٢ . شركة الألبانية البلجيكية وهذه أسست منذ سنة ١٨٩٩ وفي بداية  
فترة الدراسة ، كانت الشركة تمتلك عدد من المنازل والمباني مقامة على  
أرض مساحتها ٢٧٤٢٩ مترًا واستمرت بعد ذلك تمتلك بعضها ،  
وقد نشب نزاع بين الشركة وبين أصحاب الأراضي التي اشترت منهم  
أراضيهم واستغللتها في أعمال البناء ودفعت الشركة في هذا النزاع مبالغ  
كبيرة . وفي سنة ١٩٥٠ كانت الشركة قد باعت كثيرا من أملاكها ولم  
تعد تمتلك الا عمارتين كبيرتين بالقاهرة بالإضافة الى ٦٣٣١ مترًا  
مربعًا (٢) .

وفي سنة ١٩٠٤ تأسست شركة انجليزية أخرى لتمارس أعمال  
البناء بأحدى ضواحي مدينة القاهرة وهي شركة أراضي الدلتا المصرية  
والانفستمنت لميتد ، وكان لهذه الشركة نشاط كبير جدا في بناء ضاحية  
المعادي ، وقد بدأت هذا النشاط مع بداية فترة الدراسة حيث امتلكت  
مساحات كبيرة من الأراضي الزراعية والصحراوية في تلك المنطقة وانتهزت  
فرصة مد طريق رئيسي يربط هذه المنطقة ببصر القديمة فقامت في  
سنة ١٩٤٧ وبمعدت فيها الطرق المرصوفة واطلقت عليها اسم حدائق  
المعادي ، وفي غضون سنتي ١٩٤٨ ، ١٩٤٩ استثمرت حركة الانشاء  
والتعصير في ضاحية حدائق المعادي فتم بناء ٣٠ فيلا وتوسع عمارات  
سكنية كما تم بناء جزء كبير من مستشفى مبرة محمد علي الكبير المشيدة على

(١) نفس المصدر السابق ص ٤١٧

(٢) نفس المصدر ص ١٥٩

مساحة قدرها ٥٠٠٠ متر مربع ولتقديم كافة الخدمات لسكان المنطقة فانها انشأت سوقا منظمة يجد فيها سكان المعادي مايلزمهم من الحاجيات . كما قامت الشركة بتركيب آلة جديدة لتوليد الكهرباء قوة ٤٠٠ وات وبمحرك قوته ٦٠٠ ، حصان وقد كان لذلك اثره في تسهيل توصيل التيار الكهربائي ومياه الشرب النقية الى هذه المساكن والى جزء كبير من حدائق المعادي ، وبالإضافة الى ذلك انشأت الشركة مستعمرة لسكنى العمال والمخدم تشمل ٤٠ مسكنا وقد زودت كل هذه المنشآت بحدائق جميلة ومتنزهات مختلفة تشمل مساحات كبيرة من أراضيها واقامت ناديا زودته بكثير من ضروب التسلية بخلاف مقهى كبير شيد على ضفاف النيل (١) .

وفي عام ١٩٥٢/١٩٥٣ التحقت الشركة بهذا النشاط الكبير نشاطا آخر اكبر منه وذلك ببناء عدد آخر من الفيلات والعمارات وقد بلغ عدد العمارات والفيلات التي اقيمت في نهاية سنة ١٩٥٢ ٣٢ فيلا ، ٧ ، سبع عمارات ويبلغ بذلك عدد الفيلات والعمارات المملوكة لهذه الشركة الانجليزية في نهاية عام ١٩٥٣ ٦٢ فيلا و ١٣ عمارة سكنية . كما ان الشركة طورت من توصيلات الماء والكهرباء بتركيب مضخات مياه علوية جديدة واستيراد ماكينة ديزل جديدة قوتها ١٠٠٠ حصان تنتج ٧٥٠ كيلووات من الكهرباء وتؤمن هذه الماكينة ٢٧١٠٠ ج.م وقد دأبت الشركة على بذل كل الجهود لتهيئة المناخ المناسب لجعل هذه المنطقة مريحة وجميلة ومدها بشبكة من المواصلات تربطها بقلب القاهرة فكان ابتهاج ادارة الشركة كبيرا عندما بدأت مصلحة السكك الحديدية تشرع وتنفذ كهرية خط حلوان في سنة ١٩٥٢ م ، ١٩٥٣ م ، لما لذلك من أهمية كبيرة على ضاحية المعادي ، كما ان الشركة قد اتخذت الترتيبات اللازمة مع اصحاب امتياز خط اتوبيس رقم ٣١ ، لكي يضم هذا الاتوبيس شتى أرجاء المعادي بشبكة من المواصلات ويستد داخل المنطقة كلما دعت الضرورة الى ذلك وكان لهذا كله اثره الكبير في جذب الأحمال لشراء أرض من الشركة بكافة أرجاء المعادي لكونها مكانا هادئا جميلا مليئا بالحدائق والأشجار والمتنزهات وكافة وسائل الخدمة المختلفة ، ونتيجة لهذا الإقبال على الشراء زادت قيمة الأرض المعروضة للبيع مما دعا الشركة الى إعادة بحث أسعار الأراضي على ضوء ذلك (٢) .

وأما عن رأس مال هذه الشركة فقد بلغ سنة ١٩٤٩ ٨٢٤ و ٤٩٤

(١) أسماء شركات المساحة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٨٤/١٨٥

(٢) مصلحة الشركات . منطقة رقم ١١٢ ملف ١٨٢ - ٥٤/٣ ج ١ ص ٣

• شركة أراضي الدلتا والألفسنت لبيت • • تقرير مجلس الإدارة من سنة ١٩٥٣ •

جنيتها انجليزيا وحقت ربعا مسافيا في نفس العام قمره « ٨٥٥٠٧ » ،  
م٠ (١)

ورغم هذا النشاط الكبير وأعمال التعمير الرائعة التي حققتها تلك  
الشركة فإن بعض المصريين قد أرسلوا شكاوى الى مراقبة الشركات يؤكدون  
فيها ان الشركة شركة صهيونية وتعمل لمصلحة اليهود في فلسطين  
بطريقتين اولاهما ارسال الأموال الكثيرة وثانيتهما ارسال الشبان اليهود  
المدرّبين على أعمال القتال وقد كان هؤلاء الشبان اليهود متواجدين بكثرة  
في منطقة المعادي حيث مركز وإدارة الشركة (٢) .

وإذا افترضنا أن هذه الشكاوى تحصل بعض الافتراءات فإنها  
بالتأكيد تحوى كثيرا من المغالطات . ومع هذا فبالنظر الى القيمة التعميرية  
الكبيرة التي أحدثتها على مسطح كبير بحيث يشمل ضاحية باكملها وهي  
ضاحية المعادي وليس هذا فحسب بل اعتبرت في ذلك الوقت من أجمل  
ضواحي القاهرة نظافة وروعة وتنسيقا مع تقديم كافة وسائل النزهة  
والراحة فبالنظر الى هذا كله نقول ان هذه الشركة الانجليزية حققت  
انجازا عظيما لأعمال التعمير والانشاء ، بل هو عمل في حد ذاته من أعمال  
القوة التي يجب ان تحتذى كمثال رائع وجميل .

وبالإضافة الى هذه الشركة كانت هناك شركات تعمير اجنبية أخرى  
كبيرة بمدينة القاهرة ومن هذه الشركات الشركة الانجليزية البلجيكية  
بالقطر المصري ، وهي شركة انجليزية كسابقتها مارسست عملها في مصر  
منذ سنة ١٩٠٦ ، وبدأت نشاطها منذ ذلك التاريخ وطوال فترة الدراسة  
في شراء اراض ومبان في بعض الأحياء الراقية بمدينة القاهرة وعملت  
على تجزئتها وبيعها (٣) ومن أهم ما حازته الشركة قطعة أرض مساحتها  
٦٥٦٢ ، مترا مربعا داخل حدائق فندق سراي الجزيرة باعت منها  
( ٤٢٦١ ، مترا واقامت فوق الأرض الباقية عمارة كبيرة للاستغلال .  
ومن الصفقات الكبيرة التي اتمتها الشركة شراء سراي المنيرة وما يتبعها  
من أرض فضاء مساحتها « ٢٤٧٩٢ » مترا مربعا ثم استبدلت بالسراي  
والأرض معهد الآثار الفرنسي الموجود في ذلك الوقت وما يحوط به من

(١) احصاء شركات المساحة ١٩٨٩/١٩٥٠ من ١٨٥/١٨٦

(٢) مصلحة لشركات . نفس المخططة والملف السابق من ٣٠

« شكوى مرسلة الى مدير مراقبة الشركات بوزارة التجارة والصناعة في ١٨٩٩/١/٢  
واسم الشاكي محمود ابراهيم »

(٣) مصلحة الشركات . مخططة ولم ٢٢٤ ملف ١٨٢ - ٦٠١/٣ ج ١ من ١١٩/١٢٨

« الشركة الانجليزية البلجيكية بالقطر المصري »

حادثي مساحتها « ١٠٨٩١ » مترا مربعا وقامت الشركة كذلك بشراء  
أراض مساحتها « ١٤٦٠٢ » مترا مربعا بحى شبرا بيعت كلها على قطع  
صغيرة مجزأة وقد كان للشركة أرض في الجيزة والنجزة وقد أعت  
للبناء والبيع فى سنة ١٩٤٩ بشروط سهلة كما انها قدمت سلفيات  
للملاك الراغبين فى إقامة المباني أو غيرها . وبالإضافة الى ذلك فان  
الشركة تمتلك اراضى أخرى للبناء وفيلتين كبيرتين فى ضواحي القاهرة ،  
وقد رت أملاكها فى سنة ١٩٤٩ بحوال « ٦٥٣١٢ » ج٠م مقابل  
« ١٩٤٧ » ج٠م فى سنة ١٩٤٨ ، وعن الأرباح التى حققتها فى سنة ١٩٤٩  
فانها بلغت « ١٣٧٦٧ » ج٠م بعد خصم المصروفات والاستهلاكات  
المختلفة (١) .

وفى نهاية سنة ١٩٥٢ شرعت الشركة فى شراء قطعة أرض مساحتها  
« ٣٦٠٠٠ » متر مربع فى حى الدقي وهى ضمن حدائق السلطان الاسبق  
حسين كامل ، واستغلت الشركة هذه الأرض وغيرها من أرضى الباني  
التي تملكها وذلك بتقسيمها وتعميدها وتحسينها وبمدا بالمياه الصالحة  
للشرب والتيار الكهربائي والمجاري وانشاء شوارع جديدة مفتوحة  
للمرور (٢) .

والشركة فى كل هذا وبرغم ما حصلت عليه من أرباح لاتقل فى  
اهميتها ونشاطها عن قرينتها شركة المعادى الانجليزية .

وبالإضافة الى ذلك كانت هناك شركات تعبير أخرى أسسها  
الأجانب وأداروا أعمالها قبل سنة ١٩٢٢ واستمرت تواصل عملها بعد  
ذلك حتى سنة ١٩٥٢. مثل الشركة المالية لأراضى مدينة القاهرة وأسست  
سنة ١٩٠٦ ، وشركة أراضى البناء فى ضواحي مصر وأسست سنة  
١٩٠٧ والشركة المساهمة لأراضى الجيزة والروضة وأسست سنة ١٩٠٨  
ومارست الشركات الثلاث عملها بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ فى ضواحي  
القبة والمرداش والزمالك ومعروف والجيزة والروضة وأحياء متفرقة  
فى ضواحي القاهرة وذلك بشراء الأرض وإعادة تقسيمها وتجهيزها  
ومدارسة أعمال التشييد والبناء المختلفة (٣) .

(١) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ١٩٨/١٩٧

(٢) مصلحة الشركات . سجل رقم ٢٢٤ ملف ١٨٢ - ٦٠١/٢ ج ١ من ١٢٨

« الشركة الانجليزية البلجيكية بالقاهر المصري »

(٣) مصلحة الشركات . سجل رقم ١٠١ ملف ١٨٢ - ٤٤/٣ ج ١ من ١٠٤

« الشركة المالية لأراضى مدينة القاهرة »

« مصلحة الشركات . سجل رقم ١٠٨ ملف ١٨٢ - ٢٨١/٣ ج ١ من ٢٠٩/١٧٩

« الشركة المساهمة المطاوية لأراضى الجيزة والروضة »

« إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ من ١٤٦ . ١٧١/١٦٩

وتمثل الشركات السابقة الشركات التي أسسها الأجانب قبل سنة واستمرت تواصل أعمالها بعد سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ . وإلى جانب ذلك فإننا نجد شركات مقاولات أخرى جديدة أسسها الأجانب بعد سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ . ومن هذه الشركات الشركة المساهمة للمقاولات القديمة ، ليون رولان وشركان وأسست في سنة ١٩٢٣ (١)

وفي سنة ١٩٣٠ أسس الأجانب إحدى الشركات لمهمة أعمال تأسيس المصارف فقط وهذه الشركة تسمى شركة أساسات ميكانيكية فييرو ، وهي وكالة في مصر عن الشركة البريطانية للتأثير الحديدية لييمد وتختص بصنع آلات لثق الأعمدة الحرسانية وعمل الأساسات ويشرف على هذه الأعمال مهندسون فنيون من الأجانب ذوي الكفاءة الفنية العالية .

ومن الممار التي وضعت هذه الشركة أساساتها بعضها بمنيل الروضة وبعضها بالزمالك وشوارع القاهرة الرئيسية (٢) .

وبالإضافة إلى ذلك أسس الأجانب شركة أخرى في سنة ١٩٣٤ تعرف باسم الشركة المساهمة المصرية والمالية والمقارية وقامت هذه الشركة بشراء وبناء وبيع عمارات في بعض أحياء القاهرة مثل أحياء جاردن سيتي والجزيرة والظاهر وأماكن أخرى غير ذلك (٣) .

أما عن عمارة الإيموبيليا الشهيرة بالقاهرة فقد أسسها بعض الأجانب المشاركين في تأسيس الشركة المقارية المصومية بمصر سنة ١٩٣٧ برأسمال قدره ٧٥٠٠٠ ج.م ولم يساهم معهم المصريون إلا اثنين فقط وبرأسمال محدود جدا (٤) وإلى جانب هذه الممار الكبيرة أسست الشركة المقارية عدد آخر من الممارات المختلفة في كثير من أحياء القاهرة (٥) .

ومن شركات المقاولات التي أسسها الأجانب أيضا شركة المباني

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٩٢ ملف ١٨٢ - ٩٤/٢ ج ١ ص ١٢٩/١٣٠

» الشركة المساهمة للمقاولات القديمة ليون رولان وشركاه »

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٦٩ ملف ١٨٢ - ١٤٦/٢ ج ١ ص ٢٥/٢٤ -

ص ١٦٩/١٤١ » شركة أساسات ميكانيكية فييرو »

(٣) أسماء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ١٧٥

(٤) الوقائع المصرية ، العدد ٢٤ في ١٩٣٧/٤/٢٢ » مرسوم تأسيس الشركة المقارية بمصر »

(٥) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٠٥ ملف ١٨٢ - ٢١٩/٥ ج ١ ص ١٤

» شركة الإيموبيليا »

المصرية المساهمة - ايجيكو ، وقد أسست في سنة ١٩٣٨ برأسمال قدره ٥٠.٠٠٠ ج.م (١) وأدار أعمالها بعض الفنانين الإيطاليين والسويسريين (٢) وشيدت هذه الشركة وأقامت عددا من العمارات الكبيرة في شارع عدل وعمارة معهد الأبحاث بالدقي ، وعمارات أخرى بالدقي والزمالك (٣) ونتيجة لنشاط الشركة الكبير تضاعف رأسمالها في سنة ١٩٥٠ ، ١٠٠.٠٠٠ ج.م (٤) .

وفي ١٩٥٢-٥١ م حققت ربحا قدره ٨٦.٨٣١ ج.م وهو بلا شك ربح كبير جدا يتناسب مع ضخامة أعمالها الكثيرة بمختلف أنحاء القاهرة (٥) .

وفي فترة الحرب العالمية الثانية لم يقدر الأجانب على تأسيس أى من شركات المقاولات ، وبعد الحرب وحتى سنة ١٩٥٢ أسسوا عددا محدودا منها ومن الملاحظ أن المصريين قد أخذوا يشاركون الأجانب في تأسيس وإدارة هذه الشركات بنسب واضحة ففي سنة ١٩٤٦ أسست ثلاث شركات ، الشركة الأولى وهي شركة المقاولات المتحدة ، وقد أسست برأسمال قدره ٢٠٠.٠٠٠ ج.م وقد ساهم بنصفه تقريبا عدد محدود من الأجانب والمتنصرين أما النصف الآخر فله ساهم به مصريون حقيقيين (٦) .

وقد سيطر على إدارة هذه الشركة عدد من الأجانب في وظائف الإدارة الرئيسية ، هذا وإن شاركهم في ذلك بعض المصريين ولكن بنسب أقل (٧) .

وأما عن نشاط هذه الشركة في مدينة القاهرة فقد وقعت عقد مع إحدى الشركات الكبيرة لإنشاء ٦٠٠ مسكن بمنطقة مصر الجديدة ، كما أنها أنشأت طريق القناطر الحيرية طنطا (٨) وحصلت الشركة من وراء

(١) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ٩٤ ملف ١٨٢ - ٢٢٩/٣ ج ١ ص ١٢٢

• شركة المباني المصرية المساهمة - ايجيكو

(٢) مصلحة الشركات . نفس للمطبقة والملف ص ١٢

(٣) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ٩٤ ملف ١٨٢ - ٢٢٩/٣ ج ٢ ص ٢٠١/٢٠٠

(٤) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ١٠١

(٥) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ٩٤ نفس الملف ص ١٦٠

(٦) ملحق الأوامر المصرية • العدد ٦٢ في ١٩٤٦/٦/٢٠

• مرسوم تأسيس شركة المقاولات المتحدة

(٧) مصلحة الشركات . مطبقة رقم ٩٢ ملف ١٨٢ - ٢/٣٦٦ ج ١ ص ٢٢/٢٠

• شركة المقاولات للمباني

(٨) إحصاء شركات المساهمة ١٩٤٩/١٩٥٠ ص ١٢٧

هذه الأعمال وغيرها من الأنشطة على ربح قدره « ٤٠٧٤٩ » ج.م في سنة ١٩٥١ بعد خصم كافة المصاريف (١) .

أما عن الشركة الثانية التي أنشئت في سنة ١٩٤٦ فهي الشركة المساهمة المصرية لأراضي البناء « حدائق الأهرام » وهذه أيضا قد أسسها الأجانب وإن شاركهم المصريون بنسب واضحة وقد مارست الشركة نشاطها في بناء المساكن المختلفة بمنطقة حدائق الأهرام وقد أدار الأجانب والمصريون معا أعمال هذه الشركة (٢) .

والشركة الثالثة التي أسست في سنة ١٩٤٦ فهي الشركة المصرية للبناني الحديثة « الشمس » وقد أسست برأسمال قدره « ١٥٠.٠٠٠ » ج.م وأسسها الأجانب والمصريين معا (٣) وكانت الشركة تمتلك في سنة ١٩٤٩ تسعة عمارات وقيلة واحدة وأربعة قطع من الأراضي القضاء وعمارتين تحت الإنشاء (٤) .

ويتضح من هذا أن الشركات الثلاثة التي أسست بعد الحرب الثانية أسست جميعها في سنة واحدة وهي سنة ١٩٤٦ ، وقد شارك في تأسيسها وأعمالها الأجانب والمصريون معا أما بعد ذلك وحتى سنة ١٩٥٢ فلم يقدم الأجانب على تأسيس هذه الشركات أو حتى مشاركة المصريين فيها . وقد كان لهذه الشركات أثر كبيرا جدا . فقد شاركت في تعمير وتطوير مدينتي القاهرة والإسكندرية بفن حديث متطور امتلكه واشترف عليه الخبراء والمختصون من الأجانب فأفادوا بذلك المجتمع المصري من ناحية وحركة البناء والتعمير من ناحية أخرى كما أضافوا الجديد إلى تطور هذه الأعمال في مصر . هذا وإن ربح الأجانب من وراء ذلك أرباحا وفيرة جدا ، رغم أن كثير من هذه الشركات ، لا تظهر أرباحها الحقيقية لأسباب تتعلق بالضرائب - خاصة بعد صدور قوانين الضرائب الأخيرة - أو بالمساهمين أو لتهرب كثير من هذه الأموال خارج مصر ، كما أشارت إلى ذلك إحدى الشكاوى من شركة المعادي الانجليزية .

وعن امتداد أعمال المقاولات الأجنبية خارج مدينتي القاهرة والإسكندرية فهو محدود بلا شك وكادت أعمالهم تتركز في هاتين المدينتين

(١) مصلحة الشركات . رقم ٩٢ نفس الملف ص ٢٠١

(٢) « مصلحة الشركات » مخططة رقم ١٠٢ ملف ١٨٢ - ٢٩١/٣ ج ١ ص ٤٦/١  
« الشركة المساهمة المصرية لأراضي البناء - حدائق الأهرام »

(٣) « مصلحة الشركات » مخططة رقم ١٠٧ ملف ١٨٢ - ٢٧٨/٣ ج ١ ص ٤٣/١  
« الشركة المصرية للبناني الحديثة - الشمس »

(٤) إحصاء شركات المساهمة ١٩٥٠/١٩٤٩ ص ١٧٧



وذلك باستثناء منطقة قناة السويس والتي شهدت نشاطا أجنبيا مكثفا شمل كافة أعمال البناء والتعمير ومختلف أعمال المرافق في مدن منطقة القنال الثلاثة .

ونتساءل فيما يلي دور الأجانب في إدارة وتعمير منطقة قناة السويس .

### تاسعا - الأجانب وقناة السويس

منحت مصر فرديناه دليسي امتياز تأسيس قناة السويس بصفة نهائية في سنة ١٨٥٦ (١) برأسمال قدره ٢٠٠ مليون فرنك (٢) وقد قسم رأس المال الى عدد من الأسهم طرحت للاكتتاب العام . وبلغ عدد هذه الأسهم ٨٠٠.٠٠٠ سهم . اشترى خديوى مصر منها عددا من الأسهم بلغ ٣٥٣.٢٠٤ سهما . واشترى المساهمون الفرنسيون نصف هذه الأسهم أى ٤٠٠.٠٠٠ سهم أما النسبة الباقية . وقدرها ٤٦٧.٧٩٦ سهما فقد ساهم بأغلبها أكثرية من الهولنديين وأوروبيين آخرين . ولم تظل ملكية خديوى مصر لهذه الأسهم ، إذ ما لبث أن باعها للحكومة الانجليزية في سنة ١٨٧٥ م (٣) بمبلغ أربعة ملايين من الجنيهات . وتمثل هذه الأسهم التى اشترتها الحكومة الانجليزية حوالى ٤٤ ٪ ، من مجموع أسهم الشركة (٤) .

وبهذا تكون ملكية قناة السويس كاملة للأجانب من الفرنسيين والانجليز والهولنديين وأقلية أوربية أخرى . وظل هذا الوضع قائما طوال فترة الدراسة . مع محافظة كل من هذه الدول على نسبة ملكيتها لهذه الأسهم (٥) وذلك للمشاركة فى السيطرة على هذا المشروع المربح ولأهميته الاستراتيجية والسياسية الهامة ، وخاصة بالنسبة لانتجلترا التى كادت تسيطر عليه سيطرة كاملة بعد ذلك (٦) .

(١) محالط قناة السويس . مطبعة رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٨١ / ج ٥ ص ٦

(٢) *Annuaire Statistique* p. 1923-1924. p. 356.

(٣) محالط قناة السويس . مطبعة رقم ٧ ملف ١٨٤ - ٨١ / ج ٢٧ ص ٤٢/٤١

(٤) مصطفى الضنار ( الدكتور ) قناة السويس ومشكلاتها الحاضرة ج ٢ ص ٢٠  
« النزاع المصري البريطاني »

(٥) محالط قناة السويس . مطبعة رقم ٧ نفس الملف ص ٤٢/٤١

(٦) محمد مصطفى صفوت ( الدكتور ) انتجلترا وقناة السويس ١٨٥٤ - ١٩٥٠

## أجهزة الادارة الأجنبية واوضاع الموظفين والعمال بين سنة ١٩٢٢ ، سنة ١٩٥٢

اتخذت شركة القناة لنفسها ادارة اجنبية تعبر عن هوية المشروع لتنفيذ اعمالها وسياساتها العامة . ويأتي على رأس ادارة هذه الشركة المركز الرئيسي لها بباريس . وكان لا يمكن أن يبت في أي من الأمور الهامة الخاصة بسياسة الشركة دون الرجوع لادارتها بباريس ، ومن امثلة ذلك ماحدث في سنة ١٩٣٩ عندما عرض مشروع بزيادة نصيب الشركة من ٦٠٠٠ ج م الى ١٠٠٠٠ ج م لمواجهة تكلفة مشروع تركيب مجارى المنطقة الجنوبية الغربية من مدينة الاسماعيلية . فان مدير الشركة رفض الموافقة على هذا المبلغ دون الرجوع للادارة العامة للشركة بباريس (١) وهذا مثل واحد فقط ، وهناك امثلة أخرى غير ذلك تؤكد هذه الحقيقة وتوضح ان ادارة الشركة بباريس كانت تجتمع بصورة دورية كل عام او وفقا للظروف للبت في كثير من المسائل الهامة (٢) . وترجع أهمية المركز الاداري بباريس الى كونه مقرا لاتخاذ جلسات الجمعية العمومية للمساهمين التي كانت تعقد هي الأخرى اجتماعات سنوية لاستعراض سياسة الشركة ومتابعة اعمالها السنوية وحركة الملاحة في القناة (٣) .

ويأتي بعد الجمعية العمومية وادارة باريس مجلس ادارة الشركة في مصر ، وكان ذلك المجلس يتكون في سنة ١٩٣٩ من ٣٢ عضوا ، يتلون جنسيات مساهمي الشركة ، فمنهم ١٩ ، عضوا فرنسيا و ١٠ ، أعضاء بريطانيين وعضوان مصريان وهولندي واحد ، مع ملاحظة أن العضوين المصريين لم يميّنا في مجلس ادارة الشركة الا ابتداء من سنة ١٩٣٧ وان كل واحد من الأعضاء يمتلك مائة سهم من أسهم الشركة (٤) .

وبالإضافة الى الجمعية العمومية وادارة باريس ومجلس ادارة مصر تأتي اللجنة التنفيذية وهي تتكون من الرئيس وأربعة أعضاء في مجلس الادارة ، وتجتمع هذه اللجنة مرة على الأقل كل أسبوع بينما مجلس

(١) قناة السويس - مطبعة رقم ١٢ ملف ١٨٤ - ٧٦/٨١ من ١٠٣

(٢) قناة السويس - مطبعة رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٤/٨١ ج ١

(٣) البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية - المجلد الثاني ، العدد الثالث

سنة ١٩٤٩ من ١٧٦

(٤) قناة السويس - مطبعة رقم ٧ ملف ١٨٤ - ٢٧/٨١ من ٤٣/٤١ .

الإدارة كان يجتمع مرة على الأقل كل شهر وتنحصر مهمة اللجنة التنفيذية في تولى المسئولية المباشرة عن أعمال الشركة (١) .

ونظرا لأهمية المصانع المصرية لدى الشركة فللحكومة المصرية الحق في تعيين مندوب لديها للمحافظة على هذه المصالح (٢) .

وقد عينت الحكومة المصرية أربعة من مندوبيها في الفترة من سنة ١٩٢٢ / ١٩٥٢ وهم بالترتيب « اسماعيل سرى باشا » ، « على الشمس باشا » ، « الياس اندراوس باشا » ، « محيي الدين عابدين » (٣) وتقاضى مندوب الحكومة من شركة القناة راتبا شهريا قدره ٢٥٠ ج م وحصل المذكورون بالفعل على هذا الراتب ماعدا الأخير محيي الدين عابدين الذي عين في سبتمبر سنة ١٩٥٢ ، فانه قد تنازل عن راتبه لحزاة الحكومة المصرية من تلقاء نفسه (٤) .

ويعتبر مندوب الحكومة في هذا المنصب وكيلا عنها لدى المركز الإداري للشركة في مراقبة تنفيذ الاتفاقيات المتعددة المبرمة بين الحكومة والشركة والمحافظة على حقوق البلاد ومصالحها في هذا المرفق الهام (٥) .

وبالإضافة الى هذه الوظائف التي تمثل الإدارة العليا للشركة فان شركة قناة السويس قد عينت عددا كبيرا من الموظفين الأجانب في وظائف إدارية وإشرافية وفنية أخرى في جميع الأقسام لتنفيذ العمل ومتابعته ، وكان أغلب هؤلاء الموظفين من الفرنسيين تلهم الجنسية الأوربية الأخرى ، وحسب بعض التقديرات ان نسبة الموظفين الفرنسيين والأجانب الآخرين في هذه الوظائف بلغت حوالي ٩٥٪ من جملة عموم موظفي الشركة وقد حصلوا من وراء ذلك على أعلى الرواتب وأحسن المميزات (٦) .

أما المصريون فان الشركة لم تعين منهم في الوظائف السابقة الا نسبة محدودة جدا وحاولت الحكومة أن تتدخل لدى الشركة لانصاف المصريين بالعمل على تشغيلهم في هذه الوظائف فتوصلت معها الى اتفاق

---

(١) أحمد عبد الرحيم عطفي ( الدكتور ) محاضرات في مشكلة قناة السويس

( ١٨٥٤ - ١٩٥٨ م ) ١٠

(٢) قناة السويس . محطة رقم ٧ ملف ١٨٤ - ٢٧/٨١ م ١٣

(٣) قناة السويس . محطة رقم ٩ ملف ١٨٤ - ٣٢/٨١ م ٢٧/٣

(٤) قناة السويس . محطة رقم ٩ ملف ١٨٤ - ٣٢/٨١ م ٦٠

(٥) قناة السويس . محطة رقم ٩ نفس الملف والصفحة

(٦) قناة السويس . محطة رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٤/٨١ ج ١ م ١٧٧/٨٧

في سنة ١٩٣٦ تعمل الشركة بموجبها على تعيين ربع موظفيها من الشبان المصريين ، ثم في اتفاق آخر رفعت هذه النسبة الى الثلث في سنة ١٩٣٧ ، ومع هذه الاتفاقيات فان اوضاع المصريين لم تتحسن وظلت الشركة تفرق بينهم وبين الاجانب بكافة الطرق والاماليب ، واستمر الحال كما هو عليه ، رغم محاولة نقابة عمال وموظفي الشركة في سنة ١٩٤٧ للاتصال بالامثولين في الشركة والحكومة للمطالبة بحقوقهم (١) .

ولم تكن ادارة الشركة لتعيا باى من هذه المطالب وضربت بلوائح ونظم الحكومة المصرية عرض الحائط . ومن ذلك انه حتى قانون الشركات رقم ١٣٨ لسنة ١٩٤٧ ، فان الشركة رفضت تنفيذه وعندما ارسلت اليها وزارة التجارة والصناعة تبليغها بانها تخضع لهذا القانون بصفتها شركة مصرية قانونا رفضت التنفيذ بحجة انها لا تخضع الا للقانون الخاص رقم ٧٣ ، لسنة ١٩٣٧ (٢) .

وظلت المفاوضات جارية بين الحكومة والشركة الى ان امرت معها اتفاقا في ٧ مارس سنة ١٩٤٩ وصدر به القانون رقم ١٣٠ لسنة ١٩٤٩ وضم في بنوده امورا مختلفة منها قضية التوظيف وضرورة ان تفتح الشركة الباب امام المصريين في جميع وظائفها كبيرها وصغيرها ، وكذلك في جميع اقسامها مع تقرير مبدأ المساواة في المعاملة بين المصريين والاجانب (٣) .

ولم يكن لهذا القانون ايضا ان نصيب من التقدير او التنفيذ واحملته الشركة اصلا كاملا (٤) .

واذا انتقلنا من الموظفين الى العمال المصريين لوجدنا ان الوضع اسوأ من سابقه وان الشركة قد عائلتهم ايضا معاملة ظالمة وفرقت بينهم وبين العمال الاجانب بنفس الكيفية التي فرقت بها بين الموظفين المصريين والاجانب . وكانت الشركة قد درجت على اتباع سياسة معينة في تشغيل العمال منذ سنة ١٩١٩ ووضعت لائحة لذلك تحدد شروط توظيفهم

(١) قناة السويس ، نفس الملاحظة رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٤/٨١ ج ١ ص ٨٧

• لقابة عمال وموظفي شركة قناة السويس مطالب للموظفين المصريين •

(٢) مجلس النواب جلسة ١٩٤٨/١٢/٣٠ ص ٩١

(٣) قناة السويس ، ملاحظة رقم ٧ ملف ١٨٤ - ٢٧/٨١ ص ١٥٨

(٤) مصطفى الحناوي ( الدكتور ) قناة السويس ومشكلاتها المعاصرة ج ١ ص ٧٣

وتعيينهم (١) ورغم وجود لائحة للتعيين والتنشيط فإن الشركة لم تعمل بها ودرجت على تشغيل عمالها على نظام اليومية واعتمدت لديها بعض المقاولين الأجانب ، وكان أشهرهم مدام جبران لتوريد هؤلا. العمال المصريين للعمل في مختلف أقسامها ومرافقها المختلفة ، ويأخذ هؤلا. العمال أجورهم اليومية أو الأسبوعية من المقاول الأجنبي الذي تمنحه الشركة هذه الأجور. وينتقل هؤلا. العمال على هذا الوضع من العمل غير المحسوس والذي يخضع فيه العامل لرحمة وسيطرة هؤلا. المقاولين الى ان تنظر الشركة في تثبيت من يقضى منهم في العمل لشغل فترة من ثلاث الى أربع سنوات يكون فيها قدوة للأخلاق الفاضلة والسلوك الطيب والعمل السليم الذي يرضى عنه الرؤساء بصفة مستمرة ومنتمة ، واستمر هذا الوضع بعد سنة ١٩١٩ دون أن تنظر الشركة في تثبيت أحد منهم بصورة طيبة ومنتمة ، الأمر الذي استدعى تضامن العمال وادعائهم على تكوين نقابة تطالب بحقوقهم وقد تكونت هذه النقابة فعلا من فروع ثلاثة في مدن الاسماعيلية والسويس وبورسعيد وأخذت تطالب بحقوق العمال وتثبيتهم ومساواتهم بالعمال الأجانب ولكن بدون جدوى ومن ثم أقدم هؤلا. على تنظيم إضراب في سنة ١٩٢٨ أدى الى فصل ٣٢ ، منهم وهم الذين يشلون الحركة النقابية في المدن الثلاثة المذكورة وضاعت مجهوداتهم بذلك عباء رغم هذا الإضراب الذي انتفضت له الشركة انتقاما كبيرا ، وهددت بإحضار العمال من فرنسا والاستغناء عن العمال المصريين . وكان سلاح الشركة في ذلك أنها لم تجد من الحكومة المصرية من يقف ويؤيد هذه المفسوق ويطالب بصورة جادة وحقيقية بانصاف العمال بل بالعكس سار كبار رجال الدولة وكما يقول العمال في ركابها دون المطالبة بالعدل أو الانصاف وبقضاء الشركة على هذا الإضراب فإنها تكون قد هددت الحركة النقابية تهديدا كبيرا فاضمعتها ولم تمتد الى مزاوله نشاطها الا في سنة ١٩٤٢ وبدأت من جديد تطالب بحقوق العمال باللين تارة والشدّة تارة أخرى ورفعت شكواها الى هيئة التحكيم لفصل في النزاع بينها وبين الشركة ، وبعد دراسة القضية اقتنعت هيئة التحكيم بمطالب العمال وطالبت الشركة بتطبيق لائحة سنة ١٩١٩ والتي تقضى بتثبيتهم وما يترتب على هذا التثبيت من تحسين أحوالهم ومنحهم مميزات أخرى كثيرة (٢) .

وكان عدد عمال الشركة التي مثلتهم هذه النقابات في ذلك الوقت بـمئتين الفة الثلاث يزيد على ٢٠٠٠ ، عامل مصري (٣) من المفروض

(١) لائحة المويس محفوظة رقم (٢) ملف ١٨٤ - ٤١/٨١ ج ٢ ص ١٦٧

(٢) لائحة السويس رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٤١/٨١ ج ٢ ص ٨٨/٨٧ ، ١٦٧/١٦٨

(٣) لائحة السويس ، محفوظة رقم ٧ ملف ١٨٤ - ٢٧/٨١ ص ١٠٩

ان تشملهم هذه التسويات التي اقتنع بها المحكّمون أخيرا في نهاية الفترة موضع الدراسة .

وليس المهم في ذلك الحكم بمدالة حقوق العمال بل الأهم هو التنفيذ الفعلي من الشركة لهذه الأحكام واتخاذها الإجراءات الجادة لتنفيذهم . وذلك لأن الشركة لم تحترم أية قواعد أو قوانين لانصاف المصريين سواء كانوا من الموظفين أو العمال .

### نشاط الشركة في تشغيل القناة وأعمال الترانزيت :

استخدمت الشركة هذا العدد الكبير من الموظفين والعمال المصريين والأجانب في تشغيل القناة ومتابعة أعمال الملاحة والترانزيت وتيسير مرور السفن من الشمال الى الجنوب وبالعكس وتقديم كافة المصونات والخدمات اللازمة التي تحتاج إليها هذه السفن .

وقد أعدت الشركة مجرى القناة لذلك وأخذت في تطويره ليتناسب مع أحجام السفن المختلفة لتسكينها من العبور في يسر وسهولة .

ومن برامج التطوير التي نفذتها شركة القنال في الفترة موضع الدراسة ما يسمى بالبرنامج السادس وهذا البرنامج وضع في سنة ١٩٢١ وتم تنفيذه في ١٩٣٤ ومكن هذا التطوير من زيادة عدد السفن العابرة للقناة من عشر سفن في اليوم الى ثلاثين سفينة يوميا . وبعد اتمام تنفيذ هذا البرنامج اتفق على تنفيذ البرنامج السابع والذي وضع بحيث يتم تنفيذ جميع أعماله في نهاية سنة ١٩٥٣ . وسيتمكن هذا التطوير الأخير مجرى القناة من زيادة كفاءتها وذلك بتعميقها خمسين سنتيمترا . كما اتفق أيضا هذا البرنامج على حفر قناة فرعية يبلغ طولها ١١ كيلومترا وذلك لما سيكون لها من أهمية كبيرة تجعلها تنفاد تعطيل حركة الملاحة في القناة كما ستكون السفن من السير دون عائق في طريق اتجاهها (١) .

وعملت الشركة أيضا على صيانة الموانئ التي تمر بها القناة ، ومثال ذلك ميناء بورسعيد ففي سنة ١٩٤٦ قامت بتطهير مداخله وكذلك تطهير بعض الأحواض وصيانة الجسور والأرصعة الداخلية المعدة لرسو السفن الصغيرة وكذلك صيانة الموانئ وعلامات الأعماق وأوتاد ربط السفن واصلاح حوائط الأرصفة والطبقات المانعة لتساقط السفوح والبلاط وكذلك صيانة واصلاح المباني الادارية في الميناء وفي سنة ١٩٤٧ أجريت

---

(١) البنك الأممي المصري النشرة الاقتصادية المجلد الثاني العدد الثالث  
١٩٤٦ ص ١٣٦/١٣٧

عمليات انشاء غطاء حديدي ذى الواح حديدية للأرصعة وتدرج راس حاجز حوض البترول لتسهيل مناورة السفن . كما تم نقل مراكز ربط السفن بالميناء نحو الشرق وغير ذلك من أعمال التوصيلات والصيانة والتحسينات المختلفة التي أجريت في ميناء بور سعيد كمثل لهذا النشاط (١) .

ومن حيث حركة المرور فسميت الشركة القناة الى ثلاثة اقسام . القسم الأول في بور سعيد والثاني في الاسماعيلية والثالث في السويس . وفي كل من هذه الاقسام الثلاثة أنشأت محطات للمرور ( ترانزيت ) وتقوم باعطاء الاشارات اللازمة عن مرور قوافل السفن ، كما وجدت ايضا اشارات تليفونية واشارات تعطي بواسطة السمفورات ، وتوجد لوحات يستطيع أن يقرأها المرشد فيقف على هذه الاشارات التي تتغير من ساعة لأخرى . ويستمتع قسم الملاحة بسلطة واسعة في تدبير حركة المرور مراعيًا ، ظروف كل سفينة على حدة ، وتمتلك الشركة أسطولًا يتألف من فاصات وجراوات ذات اشكال وأوزان مختلفة ، وهذا الأسطول معد للسفن التي تجنب ، ومرافقة السفن الكبيرة والتي لا تستطيع أن تحتاز القناة معتمدة على نفسها وأمان هذه الوحدات ترابط في بور سعيد والاسماعيلية والسويس في انتظار الاشارات التي تصلها لتقوم بأعمال الاسفاف المطلوبة . وكذلك تمتلك الشركة جهازًا عاليًا مبنيا في القناة لقائمة المراكب التي قد تصيب السفن أثناء مرورها والتغلب عليها فورًا (٢) .

ووضعت الشركة لائحة للبلاحة تنص المادة الثالثة منها على أن كل سفينة تزيد حولتها على خمسمائة طن يجب أن تستعين بأحد مرشدي الشركة عند دخولها ميناء بور سعيد واختراقها للقناة وخروجها من ميناء السويس ، ومرشد السائنة هو الذي يوجه سيرها في القناة وهو الذي يعطي النصائح والتعليمات لربان كل باخرة ولعاونه . وهؤلاء المرشدون من الأجانب اختارتهم الشركة من ضباط البحرية الفرنسية والانجليزية ، وهم من ذوى الكفاءات العالية والمدربين على هذه الأعمال تدريبا طويلا ، ولا يصل المرشد الى وظيفة مرشد درجة أولى في قناة السويس الا بعد فترة وعمل وتدريب في القناة لا تقل عن خمسة عشر عاما (٣) .

(١) قناة السويس محفلة رقم ١٤ ملف ١٨٤ - ٨٦/٨٦ ( بدون رقم )

(٢) - مصطفى . . . . . ( الدكتور ) قناة السويس ومشكلاتها المعاصرة ج ٤ الإدارة

والاستغلال ص ٩٠/٨٩

(٣) - مصطفى الحفناوي ( الدكتور ) المصعد السابق ص ٨٧/٨٦

وفي الفترة بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٥٢ عبر القناة عدد كبير من السفن في رحلتى ذهاب وإياب بين الشرق والغرب ، ففي سنة ١٩٢٢ بلغ عدد السفن التي عبرت قناة السويس ٤٢٦١ ، سفينة وبلغ صافي حولتها الرسمية ١٦.٤٦٥.٥٧٦ ، وهذه السفن تمثل جنسيات أجنبية مختلفة وأكثرها من السفن الانجليزية إذ بلغ عددها في نفس السنة المذكورة ٢.٦٩٠ ، سفينة انجليزية تليها السفن الهولندية وعددها ٤٥٧ ، سفينة وذلك بفارق كبير جدا ثم يأتي في الترتيب الثالث السفن الإيطالية وعددها ٢٢١ ، سفينة ويلها السفن الفرنسية وعددها ٢٠٥ ، سفينة ويجب بعد ذلك سفن تابعة لجنسيات أجنبية أخرى بأعداد أقل مثل السفن اليابانية والألمانية والأمريكية وأوروبية أخرى (١) .

واستمر عدد السفن العابرة في الزيادة المضطردة حتى وصل عددها في سنة ١٩٣٧ الى ٦.٣٩٧ ، سفينة بلغت حولتها الرسمية ٢٣.٢٣٦.٢٣٣ ، طنا وكانت أغلبية السفن العابرة أيضا سفنا انجليزية : نسبة أعلى بكثير من السفن الأجنبية الأخرى ويلها السفن الإيطالية والألمانية والهولندية والنرويجية والفرنسية والأوروبية الأخرى (٢) .

وفي الحرب العالمية الثانية ( ١٩٣٩ - ١٩٤٥ ) تأثرت القناة بأعمال الحرب فقلت بها حركة عبور السفن في رحلتى الذهاب والإياب وبلغ انخفاض عدد السفن العابرة عدا في سنة ١٩٤٠ حيث قل عددها الى ٢.٤١٩ ، سفينة وحولتها ٩.٥٦٣.٩٢٨ ، طنا وعدد الركاب الذين نقلتهم ٧٤.٤١٨ ، راكبا وكان نصف هذه السفن تقريبا سفنا انجليزية فقد بلغ عددها ١.٢١٩ ، سفينة (٣) .

وبعد انتهاء أعمال الحرب زادت حركة الملاحة في القناة زيادة كبيرة وأعلنت هذه الزيادة في التطور السريع الى أن بلغ عدد السفن العابرة للقناة في سنة ١٩٤٨ ٨.٦٨٦ ، سفينة وزادت في سنة ١٩٤٩ الى ١٠.٤٢٠ ، سفينة (٤) وفي سنة ١٩٥٣ وصل عدد هذه السفن الى ١٢.٧٣١ ، سفينة وبلغت جملة حولتها في السنة الأخيرة الى ٩٢.٩٠٥.٠٠٠ ، طن (٥) .

Annuaire Statistique 1923-1924, p. 339-341.

(١)

Annuaire Statistique 1945-1947, p. 529-530.

(٢)

Annuaire Statistique 1945-1947 p. 529.

(٣)

(٤) البنك الأممي المصري . الفترة الاقتصادية . للجلد الخامس المجلد الرابع سنة ١٩٥٢ ص ٥٥

(٥) مذكرات المندوبين ( المذكرات ) الصادر السابق ص ٤١٨



## موارد شركة القناة واتاوة الحكومة المصرية :

حصلت القناة من هذه السفن العابرة على مبالغ طائلة فقد فرضت عليها رسوما مختلفة كان أهمها رسوم الملاحة ، وتحسب رسوم الملاحة على أساس مقياس فراغ السفينة . أى على جزء السفينة المخصص للبضائع سواء كانت كاملة الحمولة أم ناقصة . وتبلغ رسوم الملاحة ٣٩٠ قرشا للطن الواحد ويخضع هذا الرسم الى النصف فى حالة ما لو كانت السفينة فارغة تماما (١) ونستطيع ان نقدر كم حصلت شركة القناة على ملايين الجنيهات فى العام الواحد وذلك لمعرفتنا عدد البواخر وحمولتها التى عبرت القناة بين عامى سنة ١٩٢٢ و سنة ١٩٥٢ كما سبق بيانه وان هذه الملايين من الجنيهات كانت آخذة فى الزيادة المطردة بزيادة عدد السفن العابرة بحدولتها المختلفة مع استثناء الحرب العالمية الثانية والتى واصلت القناة بعدها أعمال الملاحة بنشاط يزيد كثيرا على سنوات ما قبل الحرب .

وليست رسوم الملاحة والعبور هى كل دخل القناة بل كانت هناك مصادر دخل أخرى ولكن نسبتها لا تقارن الى جانب ضخامة دخل الشركة من رسوم العبور .

ومن مصادر الدخل الأخرى لشركة القناة تصويبها من بيع أراضى الملك المشترك وكانت هذه الأرض داخلية ضمن امتياز قناة السويس ولكن بعد ان تبين للحكومة انها تزيد على حاجة الشركة وقعت اتفاقيات بينهما تجعل هذه الأرض ملكا مشتركا بينهما . وجاء فى الاتفاق أن تكون هناك ادارة مشتركة من أربعة اعضاء . اثنين عن الشركة . واثنين عن الحكومة لادارة هذه الأراضى التى تنتشر على ضفتى القناة وفى مدنها الثلاث . ويبحث بالفعل بعض هذه الأراضى وقسم المتحصل من ثمن البيع بين الطرفين طبقا لنسب حدودها الاتفاقيات سالفة الذكر (٢) .

ففى سنة ١٩٥٠ بلغت مساحة الأرض المباعة من أرض الملك المشترك عزم المدة من سنة ١٨٨٥ وحتى سنة ١٩٥٠ ١٠٩٦ و ١٣٦٦٠ مترا مربعا . وحصلت الادارة منها على مبلغ قدره ١٠٤٦٠ و ١٣٨٠ ج٠م كان نصيب الشركة من هذا المبلغ ٦٨٤١٣ و ٦٨٤١٣ ج٠م ونصيب الحكومة ٦٩٦٠٤٧ و ٦٩٦٠٤٧ ج٠م (٣) .

وبالإضافة الى ذلك كانت هناك مصادر أخرى للدخل ولكنها لا تقارن

(١) قناة السويس . محفظة رقم ٢٨ ملف ١٨١ - ٢١٦/٨١ ج ٢ ص ١٦

(٢) قناة السويس . محفظة رقم ٧ ملف ١٨١ - ٢٧/٨١ ( بدون ترقيم )

(٣) قناة السويس . نفس المحفظة والملف ص ١٧٣

أيضا بدخل الشركة من رسوم عبور القناة ، ومن المصادر ما حصلت الشركة مقابل توريد الماء لمن القناة الثلاث رغم أن هذه العملية خسرت الشركة في كثير من السنوات خاصة في الفترة من سنة ١٩٢٧ الى سنة ١٩٣١ . ولهذا يعتبر دخل الشركة منها ضئيلا جدا (١) .

وكذلك عملت الشركة على تأجير مساحات من أراضيها الصالحة للزراعة على ضفتي القناة وفي منطقة الاسماعيلية بسعر بلغ عشرة جنيهات للفدان الواحد في سنة ١٩٤٢ (٢) .

كما أجرت بعض منازلها لغير العاملين بالشركة (٣) وأجرت أيضا بعض قطعها البحرية من الأشبات والفلايك وغير ذلك من المهمات البحرية (٤) .

ولم تدفع الشركة للحكومة المصرية مقابل هذا النشاط الا اتاوة ضئيلة جدا لا تذكر ولا تقارن بدخلها الكبير الذي يقدر بالملايين الكثيرة في العام الواحد .

وأما عن مقدار هذه الاتاوة فقد حددت في اتفاقيات بين الحكومة والشركة . ومن هذه الاتفاقيات اتفاقية سنة ١٩٣٧ وقدرت الاتاوة فيها على أساس أن تدفع الشركة للحكومة مبلغا سنويا قدره ، ٣٠٠.٠٠٠ ، ج م (٥) .

وفي سنة ١٩٤٩ اتفق على زيادة هذه الاتاوة . وذلك عندما قدمت إحدى الشركات العاملة في ميدان استخراج الفوسفات في مصر شكواها الى الشركة باعقائها من رسوم المرور بالقناة لأنها تحمل معادن مصرية ثقيلة تدفع عنها مبالغ كبيرة كرسوم للمرور في قناة السويس وأن هذه الرسوم ستؤثر على نشاطها وتشغيلها . ولهذا طلبت اعفاها بصفتها ناقلة لمعادن مصرية في حاجة للمساعدة والتشجيع ، فعندما قدمت هذه الشركة هذا الطلب حدثت بشأنها مفاوضات طويلة انتهت بأن اتفقت الشركة مع الحكومة على زيادة مقدار الاتاوة السنوية وعلى الحكومة أن تدفع بعد ذلك مقدار زيادة الاتاوة ما يعين الشركات المصرية العاملة في ميدان التعدين على مواصلة نشاطها وتدفع هذه الشركات في نفس الوقت من

(١) قناة السويس . محفظة رقم ٦ ملف ١٨٤ - ١٩/٨١ من ٤٣٣/٤٣٢

(٢) قناة السويس . محفظة رقم ٢ ملف ١٨٤ - ٤/٨١ ج ١ من ٨٢

(٣) قناة السويس . نفس المحفظة والملف من ١٧

(٤) قناة السويس . نفس المحفظة ملف ١٨٤ - ٤/٨١ ج ٢ من \*

(٥) قناة السويس . محفظة رقم ٣٨ ملف ١٨٤ - ٢٤٦/٨١ ج ١ من ٥٢

هذه الإعانة قيمة رسوم عبور القناة (١) وذلك لأن المبدأ الذي تعامل به شركة القناة جميع السفن العابرة هو ألا تميز بينها بأي شكل من الأشكال مهما كانت جنسيتها سواء كانت مصرية أو اجنبية (٢) :

ولو تسألنا هنا ما هو مقدار تلك الزيادة التي تم الاتفاق عليها بين الحكومة والشركة في سنة ١٩٤٩ - والإجابة على ذلك ليست بسيطة . فإن هذه الزيادة حددت على أساس أن تدفع الشركة للحكومة ائافوة سنوية قدرها ٧٪ من الأرباح الإجمالية وبعد أدنى قدره ٣٥٠٠٠٠ ج.م (٣) فهي بذلك وبعد هذا العناية الكبير في المفاوضات لم تكن لتصل الى النذر اليسير من الملايين الكثيرة التي تربحها شركة القناة في نهاية كل عام .

ولسنا مبالغين في ذلك . فمن معرفة مقدار ائافوة والتي قدرت على أساس اتفاق سنة ١٩٤٩ نتأكد هذه الحقيقة وفيما على مقدار تلك ائافوة بين سنة ١٩٤٩ وسنة ١٩٥٢ (٤) :

١٩٤٩	٨٢١٠٤٥١	ج	٢
١٩٥٠	٨٨١٠٦٩١	ج	٢
١٩٥١	١٠١٢٥٧٢٤	ج	٢
١٩٥٢	٩٥١٠٤٢٢	ج	٢

ويؤكد هذا ما ذكرناه سابقا من أن مصر لم تحصل من ملايين كثيرة -صلت عليها القناة الا على أقل من النذر اليسير .

### شركة القناة وأعمال التعمير :

يرجع الفضل الأول في الواقع الى شركة قناة السويس في تعمير تلك المنطقة من أول بور سعيد وحتى السويس . وذلك بفرض تهيئة المناخ الملائم والسكن المناسب لاقامة ادارتها وموظفيها الأجانب . فأسسوا لذلك عددا كبيرا من المساكن الفاخرة والفيلات الأنيقة . هذا بخلاف ما أقاموه من مساكن أخرى كثيرة لاقامة عدد كبير من الموظفين والعمال المصريين . وما أن جاءت سنة ١٩٢٢ الا وكانوا قد استكملوا أغلب هذا النشاط . ثم ما لبثوا أن أضافوا اليه بعد سنة ١٩٢٢ وحتى سنة ١٩٥٢ .

- (١) معاش السويس . محظفة رقم ٢٨ ملف ١٨٤ - ٢٤٦/٨١ ج ١ ص ٦٥/٦١  
 (٢) معاش السويس . نفس المحظفة ملف ١٨٤ - ٢٤٦/٨١ ج ٢ ص ١١١  
 (٣) معاش السويس . محظفة رقم ٢٨ ملف ١٨٤ - ٢٤٦/٨١ ج ٢ ص ١٩  
 (٤) معاش السويس . محظفة رقم ٢٨ ملف ١٨٤ - ٢٤٦/٨١ ج ٢ ص ١١٢

وكان من أبرز نشاط الشركة بعد سنة ١٩٢٢ في هذا المجال تأسيسهم مدينة بور فؤاد ، التي بدأ العمل في انشائها سنة ١٩٢٥ وكان ذلك ولقا لمقد وقع بين الحكومة والشركة وذلك لاقامة تلك المدينة على مساحات من اراضي الملك المشترك ، واستندت الى لجنة الاملاك المشتركة المشكلة من عضوين اجانب عن الشركة وعضوين مصريين عن الحكومة ادارة هذه المدينة (١) .

واخضعت هذه اللجنة بمساعدته وتوجيه الشركة تعمل منذ البداية على تأسيس المساكن اللازمة لموظفي وعمال الشركة المصريين والاجانب ، واقامت مساكن الاجانب على الطراز الحديث بما يشمله من حديقة واسعة تحيط بالمنزل ومنازع اخرى كثيرة اما مساكن المصريين فكانت محل شكوى من ساكنيها ، فقد ذكروا انها غير صالحة وذلك لضيق المساكن وعدم توفر وسائل الراحة المطلوبة بالمقارنة الى مساكن الاجانب ، وكانت شكوى العمال المصريين من هذه المساكن احد الامور المطروحة للمناقشة في مجلس النواب سنة ١٩٢٦ (٢) .

وزودت الشركة المدينة بالنور والماء ، واعدت شوارعها بطريقة منظمة وعملت على تهذيبها ورصفها كما دبرت وسيلة انتقال السكان بينها وبين بور سعيد بواسطة معديات اولقتها الشركة لهذا العمل ، ولم تنقاس اجور انتقال منذ بداية تشغيلها وحتى سنة ١٩٣٨ ، ومنذ ذلك التاريخ بدأت الشركة تنقاضي اجرا رمزيا بعيدا عن الصيغة التجارية . ولكن بعد ان زاد سكان المدينة زيادة كبيرة ، بدأت الشركة في سنة ١٩٥٠ تفرغى روم نقل على هذه المدينة ومع هذا فلم تكن كبيرة ايضا فقد كانت بواقع ثلاثة مايمات لنقل الاشخاص وخمسة عشر مليما لعربات المتطور وثلاثين مايمما للسيارات الخاصة والاجرة وخمسين مليما لسيارات نقل المهمات والركاب (٣) .

وبالاضافة الى تأسيس مدينة بور فؤاد فان الشركة قامت ببناء مساكن اخرى في الفترة موضع الدراسة بنفس المدن التي اقامتها قبل ذلك ، وكانت اغلب هذه المساكن لعمال اوروبيين وهي في اغلبها تزيد تكلفتها على ٣٠٠٠ ج.م في ذلك الوقت للسكن الواحد ، وقيمة

(١) لقاء السويدي ، مطبعة رقم ٢٨ ملف ١٨١ - ٢٢٧/٨١ ( بدون ترتيب )

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٢٦/٨/٣٦ من ٧١١

(٣) لقاء السويدي ، مطبعة رقم ٢٨ ملف ١٨١ - ٢٢٧/٨١

Domaine Commun Ville de Port — Fouad.

بحر دفتر مكتوب باللغة الفرنسية ومتروك للتحريية عن مطهر الجلسة ١٠٧ لمجلس ادارة مدينة بور فؤاد المنعقدة في الساعة ١٩٥٠/٣/١١ ( دفتر رقم ٤ - ٤ )

الأجرة السنوية بواقع ٨ ٪ من التكلفة ، كما أنشأت أيضا مخازن وفيلات ومستشفيات ومساكن لساكني الدورية ودورات مياه وحمامات سباحة وكباين ومدارس (١) كما واصلت الشركة أيضا سياسة إنشاء ورصف الطرق وتجهيزها (٢) والعمل على تنسيق المدن وتجميلها بالمحافظة على نظافتها وغرس الأشجار وإنشاء الحدائق كما مدت شبكات المجاري في هذه المدن وكلفتها مبالغ كبيرة . وكانت تكاليف هذه الإنشاءات تقع بعضها على الشركة وبعضها الآخر مناصفة بين الحكومة والشركة . كما استخدم في ذلك أيضا كثير من أموال لجنة الأملاك المشتركة (٣) .

وقد قامت الشركة بمد هذه المساكن في جميع مدن القناة بشبكات الماء وتقاضت رسوم استهلاك على ذلك (٤) كما مدتها أيضا بشبكات النور اما عن طريق مولداتها الكهربائية (٥) واما عن طريق شركات اجنبية اخرى كشركة توريد الكهرباء والتلج بالاسماعيلية (٦) ونتيجة لهذا كله أصبحت قناة السويس من اهم محافظات مصر في الفترة موضع الدراسة . فنزح اليها عدد كبير من المصريين والأجانب ، اما للعمل في شركة القناة أو لممارسة الأعمال الأخرى كالتيجارة وأعمال الخدمات المختلفة . وأصبحت هذه المحافظة تأتي بعد محافظة الاسكندرية من حيث زيادة معدلات الهجرة الخارجية اليها والتي بلغت في سنة ١٩٢٧ ١٠١ ٪ ، وإن تناقصت بعد ذلك الى ٨٠ ٪ في سنة ١٩٣٧ (٧) .

وظلت شركة القناة تسيطر سيطرة كاملة على ادارة شئون هذه المدن والإشراف عليها طوال الفترة موضع الدراسة الى أن صدر مرسوم في ٧ فبراير سنة ١٩٥٠ بإنشاء وزارة الشئون البلدية والقروية وجعل هذا

(١) قناة السويس . محفظة رقم ٩ ملف ١٨٤ - ٣٤/٨١ ( بدون ترقيم )

(٢) قناة السويس . محفظة رقم ٣٨ ملف ١٨٤ - ٢٤٨/٨١

• محضر الجلسة رقم ٥٢٢ للجنة مصلحة الأملاك للشركة المنعقد في القاهرة في ١٩٥٠/٦/١ .

(٣) قناة السويس . محفظة رقم ١٢ ملف ١٨٤ - ٧٦/٨١ من ٧١/١

(٤) قناة السويس . محفظة رقم ٦ ملف ١٨٤ - ١٩/٨١ من ١٢٢/١٢٢

(٥) قناة السويس . محفظة رقم ٣٨ ملف ١٨٤ - ٢٤٧/٨١ ( دفتر رقم - ٤ )

(٦) مصلحة الشركات . محفظة رقم ١٤١ ملف ١٨٤ - ١٠١/٣٣ ( بدون ترقيم )

• شركة توريد الكهرباء والتلج بالاسماعيلية .

(٧) محمد محمد يوسف زهرة . سكان منطقة قناة السويس ١٨٩٧ - ١٩٦٦ .

دراسة ديموجرافية من ٦٧/٦٢

• رسالة ماجستير في الجغرافيا غير منشورة اشرف ٥٠٩ صبحي عبد الحكيم بأعقاب

الطبعة ١٩٧٦ •

المرسوم من حق هذه الوزارة الاشراف على المجالس البلدية وتوجيه سياستها وبدات الحكومة في تطبيق هذه السياسة بانشاء مجلس بلدى في مدينة الاسماعيلية تمارس من خلاله ادارة اعمال هذه المدينة وبالطبع كان لا بد من أن تصطدم الحكومة بشركة القناة في تنفيذ هذه السياسة ولانزاع مدينة الاسماعيلية من سيطرة قبضة شركة القناة عليها (١) .

#### حول تقييم مدى استفادة مصر من شركة القناة :

وبرغم كل ما يقال عن أعمال التعمير والنشاط الكبير الذي أحدثته الشركة في هذه المنطقة . وبرغم أن استخدام القناة كممر مائي دولي قد أفاد الاقتصاد المصرى أيضا من بعض الوجوه إلا أن الجزء الأكبر من إيرادات القناة كان يذهب الى الخارج ، ولم يستفد الاقتصاد المصرى في صميمه لأن نشاط القناة وحركة التجارة العابرة فيه كان يجرى في قطاع يكاد يكون مستقلا عن اقتصاد مصر القومى ، وعملت الشركة على أن تنأى بأمورها عن مصر ، وتقلل من صلاتها بها ما أمكن ، فكانت تشتترى حاجياتها من الخارج ، كما كانت تستثمر أموالها بعيدا عن البلاد وتختار موظفيها من الأجانب . والواقع أن الشركة كانت من الناحيتين السياسية والاقتصادية بعيدة كل البعد عن أحوال مصر وأوضاعها الاقتصادية ، واعتبرت دولة داخل الدولة (٢) واتخذت لنفسها طريقا آخر وجهته الاستغلال الكبير وهدفه الربح بأقصى طاقاته .

---

(١) قناة السويس ، معلقة رقم ٢٨ ملف ١٨١ - ٢١٩\٨١ من ١

(٢) حسين خلاف ( الدكتور ) المصدر السابق من ٢٨٩/٢٨٨



## الفصل الثامن

---

### محاولة تمهيد النشاط الأهمي





## الفصل الثامن : محاولات تمصيع النشاط الأجنبي

### **أولا - محاولات تمصيع الوظائف الحكومية :**

- فكرة تمصيع الوظائف الحكومية قبل سنة ١٩٢٢
- مواصلة اتجاهات التمهيع بعد سنة ١٩٢٢
- قانون تمويشات الموظفين الأجانب في يوليو سنة ١٩٢٣
- استمرار تواجد الموظفين الأجانب في خدمة الحكومة .
- صدور قانون بشروط توظيف الأجانب في سنة ١٩٣٦

### **ثانيا - محاولات تمصيع الوظائف غير الحكومية :**

- سيطرة الأجانب الكاملة على شركات الساعمة المصرية
- محاولة تدخل الحكومة لتمصيع وظائف الشركات الساعمة
- قانون رقم ١٢٨ في ٢٩ يوليو سنة ١٩٤٧ بشأن تنظيم وتمصيع شركات الساعمة
- تهريب المصريين الأجانب من تمصيع وظائف الشركات الساعمة
- شكوى المصريين العاملين بالشركات الساعمة عن سوء الحال وسيطرة الأجانب
- سيطرة الأجانب على مجالس إدارة الشركات والاستئذان من تعيين الباشوات المصريين

كان من نتيجة تفنن النشاط الاقتصادي للأجانب في كيان مصر - بالصدرة التي عرضناها - أن واجه هذا النشاط في الفترة موضع الدراسة فكرة التخصير ، أي محاولة احلال المصريين محل الأجانب بالتفريج في كافة الأنشطة والمجالات بهذا يتمخبر الوظائف الحكومية ، ثم شركات المساهمة المصرية . ومحاولة الوصول بالتخصير حتى رأس المال الأجنبي بتحديد نسبته ليفسح المجال لدخول رأس المال المصري ليشترك في البناء والنشاط في مختلف الميادين الزراعية والصناعية والتجارية .

وتبدأ الحديث عن ذلك بمحاولات تمخير الوظائف الحكومية .

### أولاً - محاولات تمخير الوظائف الحكومية

احتل الأجانب كثيراً من وظائف الحكومة المصرية الكبيرة والهامة ، كما شغلوا أيضاً مناصب أخرى إدارية وفنية ، وتمكنوا عن طريق هذه الوظائف من السيطرة على قطاعات النشاط الاقتصادي في مصر - كما سبق أن رأينا - فتحكوا في إصدار عقود تأسيس الشركات بمختلف أنواعها ، واختاروا لتنفيذ المطامات الكثيرة التي تقدمها الحكومة للمقاولين والتجار الأجانب دون المصريين ، وذلك لتنفيذ المشاريع الميسوية والهامة .

ولم يترك الأجانب فرصة من فرص الحكومة سواء في مجال التوظيف أو التمهيدات أو امتيازات التشييل الا وقد سيطروا عليها بطريق أو بآخر ، وليغزوا بذلك بالمغانم الكثيرة والأرباح الوفيرة .

ومن هنا تأتي أهمية تمخير هذه الوظائف والادارات بعناصر وطنية مخلصنة لا تخضع لأي تأثير أو اغراء من هؤلاء الأجانب .

## فكرة نمصر الوظائف الحكومية قبل سنة ١٩٢٢

لم تبدأ فكرة التخصير في وظائف الحكومة في الفترة موضع الدراسة فقط . بل كانت موجودة قبل ذلك . ولكنها لم تأخذ هذا الطابع كما أنه لم تذكر كلمة التخصير بل تردد مايشير الى احلال المصريين محل الأجانب .

ومن هذه الاشارات ما ذكره اللورد كرومر في تقريره عن مصر سنة ١٩٠٦ اذ يقول : ان السياسة التي اتبعت من يد احتلال إنجلترا لمصر سنة ١٨٨٢ كانت تعمل على تقليل عدد الأوروبيين في خدمة الحكومة المصرية بقدر ما في الامكان واستخدام المصريين في أكثر الوظائف المروسة وفي كثير من الوظائف الادارية العليا . وتسهيل السبيل وريدا لزيادة عدد المصريين في الوظائف العالية . (١)

وما ذكره كرومر كان كلاما فقط يكتب ويقال . اما الواقع فقد كان غير ذلك تماما . اذ ان العكس هو الصحيح . ففي نفس التقرير . ذكر كرومر ان عدد الأوروبيين قد زاد بين سنة ١٨٩٦ . سنة ١٩٠٦ الى ما يقرب من النصف فقد بلغ عددهم سنة ١٨٩٦ . ٦٩٠ . اوربيا وزاد في سنة ١٩٠٦ حتى بلغ . ١٢٥٢ . اوربيا (٢)

راستمرت زيادة الموظفين الأجانب في مصر بصورة مطردة بعد ذلك وقد جاء في لجنة ملتر . أنه لما زادت إيرادات مصر . وسع نطاق الوظائف في حكومتها كثيرا . فافتضى هذا التوسع زيادة عدد من يوظف فيها من المساعدين والمهنيين الأجانب كما زاد عدد الموظفين البريطانيين زيادة مضطردة . وأغلغل المبدأ القاضي بأن يكون غرض الادارة تدريب المصريين واعدادهم لتدبير شئونهم بأنفسهم . كما أنه قضى على ترقية المصريين الى اسمى الوظائف في حكومتهم بعد النظام القاضي بأن المنصب الذي يتقلده موظف غير مصري لا يتقلده مصري اذا خلا بل يتقلده غير مصري على الدوام . (٣) ولهذا فان مسألة الموظفين الأجانب كانت أحد البنود الهامة التي ركزت عليها لجنة ملتر . ورأت أنه من الجائز انتهاء خدمتهم مع تحديد معاش أو تعويض لهم اذ نصت الفقرة السابقة من البند الرابع من تقرير اللجنة على ما يلي : الضباط والموظفون الاداريون من بريطانيين وغيرهم من الأجانب . الذين دخلوا الحكومة المصرية . يجوز انتهاء خدمتهم بناء على رغبته أو رغبة الحكومة المصرية في أي وقت خلال سنتين على أن

(١) تقرير اللورد كرومر عن المالية والادارة والحالة السوسية في مصر والسودان

لسنة ١٩٠٦ ص ٥٧

(٢) نفس المصدر ص ٦٩

(٣) تقرير لجنة ملتر ص ٢١/٢٢

يحدد المعاش والتعويض الذي يمنح للموظفين الذين سيتركون الخدمة بموجب هذا النص زيادة على ما هو مفقود لهم بمقتضى القانون الحالي . وفي حالة عدم استعمال الحق المخول بهذا الاتفاق تبقى ( أحكام التوظيف الحالية بغير أساس ) ( ١ ) .

لم تكن لهذا المشروع في نظرنا ميزة كبيرة . فقد اقتصر على الضباط الانجليز والموظفين الإداريين الأجانب . ولم يذكر غيرهم من موظفين أجانب في بقية الوظائف وهؤلاء لا تملك الحكومة اخراجهم . كما أن حق الاخراج ممنوح لمدة سنتين فقط ومقيد بحق المعاش والتعويض .

ومن ناحية ثانية فإن مذكرته انجلترا عن الموظفين الأجانب في تقرير ملتر ، هو حق من حقوق مصر القانونية الثابتة ، ولكن انجلترا هنا افردت بهذا الحق لتوطيد مركزها واستقلالها بشنون الأجانب ( ٢ ) هذا وقد عرضت مقترحات تقرير لجنة ملتر على الحكومة المصرية بمذكرة من المندوب السامي بتاريخ ٢٦ فبراير سنة ١٩٢١ ، لفحصها كما أنه فيما يتعلق بخروج الموظفين الأجانب من الخدمة أرسلت وزارة الخارجية البريطانية في ٢٢ أغسطس سنة ١٩٢١ مذكرة خاصة الى الوفد المصري الذي كان قد ذهب الى لندن برئاسة عدل يكن للمباحثة في المقترحات المذكورة ( ٣ ) وغيرها من المسائل التي تتعلق بالقوة العسكرية الانجليزية في مصر وتمثيل مصر السياسي والامتيازات الأجنبية ( ٤ ) .

وقد عرض في مذكرة وزارة الخارجية المشار اليها ولأول مرة المبدأ الذي يراد به ، أن يكون حساب المكافأة الخاصة التي تمنح للموظفين الذين يستقضي عنهم أو الذين يطلبون من أنفسهم اعتزال وظائفهم على أساس جدول للتعويض اعده رئيس الجمعية الانجليزية لحاسبي التأمينات ، ثم قدمت مذكرة أخرى في ٢٥ أغسطس سنة ١٩٢١ تضمنت تفاصيل ذلك الجدول والإسناد المؤيدة له وما يتعلق بتطبيقه وذلك بناء على البيانات التي وردت في عريضة مقدمة من جمعية تالفت من الموظفين البريطانيين للدفاع عن مصالحهم . وأخيرا بعثت وزارة الخارجية البريطانية الى الوفد المصري في ١٣ أكتوبر سنة ١٩٢١ بمذكرة كررت فيها المبادئ المروضة

( ١ ) تقرير لجنة ملتر ص ٨١

( ٢ ) الأعرام لى ٢ مارس سنة ١٩٢١ .

( ٣ ) مطروحات مجلس الوزراء مجلس النظار - مطبعة رقم ١٦ - دار الوثائق القومية  
Note Au Conseil des Ministres Au Sujet du projet de Loi Relatif Aux  
Conditions de service et de Mise A Retraite ou licenciement des  
Fonctionnaires Étrangers.

( ٤ ) شليل غربال تلويح للفاوضات المصرية البريطانية ج ١ ص ٩١

في مذكرة ٢٢ أغسطس سنة ١٩٢١ ، مع بعض تعديل في التفاصيل  
والحق بها جدول التعويضات (١) .

وواضح هنا الى ان حد تفسلت انجلترا في موضوع الاتفاق بشأن  
الاستثناء عن الموظفين الأجانب واحلال مصريين بدلا منهم . وقد لجأت  
انجلترا الى ذلك لحماية حقوق الموظفين الانجليز خاصة والأجانب عامة هذا  
من ناحية ، ومن ناحية ثانية لتأكيد فكرة حمايتهم للأجانب في مصر .

هذا وقد أجاب الوفد المصري على هذه المذكرات في ١٨/١٠/١٩٢١  
بمذكرة رسمية يؤخذ منها ، أن الوفد اعترف بأن الحكومة المصرية رضيت  
بمبدأ منح الموظفين الأجانب الذين يعترفون وطاقاتهم وفقا للنظام الجديد  
مكافأة استثنائية . اما فيما يتعلق بالموظفين الذين يعترفون الخدمة بحض  
اختيارهم ينبغي تخفيض هذه المكافأة الى نصفها . واقترح أن تكون المهلة  
التي تمنحها الحكومة للموظف ستة شهور اذا كانت الحكومة هي التي  
تستغني عنه . فاذا كان الموظف هو الذي يرغب في اعتزال وظيفته .  
وجب أن تكون المهلة من سنتين الى ثلاث سنوات . كما قبل الوفد المصري  
أمر دفع بدل العودة لهؤلاء الأجانب الى اوطانهم . كما قبل أيضا مبدأ معاملة  
الموظفين غير الدائمين كمعاملة الموظفين الدائمين في حالة استثناء الحكومة  
عنهم . ثم أن الوفد لم يبد أي اعتراض على مبدأ تسوية المكافأة الخاصة  
على أساس جدول يعده حاسبو التأمينات ولكنه اعترض على العوامل التي  
وردت في الجدول المقدم . واقترح عدة تعديلات تؤدي الى وضع جدول  
مختلف عنه الحق بالمذكرة المشار اليها (٢) .

وهكذا كانت مسألة تعريض الموظفين الذين يتركون خدمة الحكومة  
المصرية او يفصلون منها في عداد المسائل التي دارت عليها المفاوضات في  
صيف سنة ١٩٢١ بين الوفد المصري الرسمي وبين الحكومة البريطانية ،  
على ان هذه المفاوضات لم تسفر عن اتفاق في هذا الموضوع . ولهذا فان  
الحكومة البريطانية قطعت مشروعها لم يسع الوفد قبوله فرد عليه بمشروع  
آخر (٣) .

وبعد أن عاد الوفد الى مصر واستقالت وزارة عدل باشا أعاد المنعوب  
السامي الكرة في هذا الموضوع أثناء المباحثات التي جرت في القاهرة  
ومهدت السبيل الى الفاء الحماية البريطانية (٤) .

(١) محضرات مجلس الوزراء ، مطبعة رقم ١٦ ، S

(٢) Note Au conseil des Ministres, op. cit.

(٣) محضرات مجلس الوزراء ، مطبعة رقم ١٦ ب

• مذكرة مرفوعة الى حجرة صاحب العتلة وليس مجلس الوزراء في ١٢/١٢/١٩٢٢ .

(٤) محضرات مجلس الوزراء ، مطبعة رقم ١٦ د

## مواصلة اتجاهات التمهيد بعد سنة ١٩٢٢ :

وبعد تصريح فبراير سنة ١٩٢٢ واصلت إنجلترا موقفا وسياستها نحو الموظفين الأجانب ففي ٢٢ مايو سنة ١٩٢٢ ، قدم اللورد اللنبي ذكره الى الحكومة المصرية ذكر فيها . انه لا متفوعة عن وضع اتفاق في امر تمريض الموظفين الأجانب بغير انتظار ابرام المعاهدة النهائية بين مصر وبريطانيا العظمى لمصلحة الفريقين على السواء ، فان الموظفين لا يسمهم الانتظار بعد تغير الحالة السياسية . كما ان الحكومة المصرية من مصلحتها ان تكون مطلقة اليد في فصل الموظفين الأجانب ، الذين لم تعد هناك حاجة الى وجودهم في خدمتهما (١) .

وفي نفس المذكرة التي قدمها اللورد اللنبي للحكومة المصرية في ١٢/٥/١٩٢٢ قدم مشروعا جديدا يختلف عن المشاريع السابقة في ثلاث نقاط . اولها انه لا يكون للموظف الاجنبي الحق في ترك خدمة الحكومة المصرية الا اذا رأى المنسوب السامي البريطاني انه لحقه ضرر في مستقبله او في شروط خدمته من جراء تغير الحالة السياسية ، وثانيها ان قيمة التعويض خفضت بنحو ٢٠ ٪ ، وثالثتها ان كل تمريض يتجاوز ٤٠٠٠ ج<sup>٠</sup> خفض بنسبة مئة تدريجية بحيث تكون النهاية القصوى لا يعطى لأى موظف ٨٥٠٠ ج<sup>٠</sup> ويتضمن هذا المشروع اعطاء الحق في التعويض لجميع الموظفين الأجانب على اختلاف جنسياتهم ( ما عدا العثمانيين او الذين كانوا عثمانيين ) سواء كانت وظائفهم دائمة ام مؤقتة ام باليومية ، وسواء كانوا في خدمة المصالح الحكومية او الشببة بالحكومة ، كمجالس المديرية او المجالس البلدية ، ولم يستثن منهم الا بعض طوائف ممينة كموظفي المحاكم المختلطة وصندوق الدين الصومى وغيرهم . وكذلك من الحقوا بخدمة الحكومة بعد ١٥ مارس سنة ١٩٢٢ . وقد ألحق بالمشروع ثلاثة جداول تنظم مسألة المكافأة وحدودها .

الجدول الأول يخص الموظفين الدائمين والثاني المؤقتين والثالث خاص بتخفيض المكافأة متى تجاوزت ٤٠٠٠ ج<sup>٠</sup> م (٢) .

وقد اجاب ثروت باشا على هذه الاقتراحات الجديدة بمذكرة في ١٩٢٢/٦/٥ عرض فيها اختيار حل من حلول ثلاثة . وهي اما ان يرجأ النظر في الأمر الى حين اجتماع البرلمان أو أن تسوى المكافآت طبقا

(١) سطرقات مجلس الوزراء . مجلس النظار . صحيفة رقم ١٦ ج نفس للمذكرة السابقة .

(٢) سطرقات مجلس الوزراء . مجلس النظار .  
نفس الحطة والمذكرة السابقة .

للمشروع الذي عرضه الوفد المصري أثناء تفاوضه في إنجلترا والحل الثالث أن يوضع اتفاق مؤقت لا يتم بمقتضاه عمل أي تسويات لتعويض الموظفين الأجانب دون استشارة المنسوب السامي البريطاني ، والذي يتحقق من أن هؤلاء الموظفين قد أصابهم الضرر بسبب النظام الحاضر بعد تصريح فبراير سنة ١٩٢٢ (١) .

وانتهى الأمر بأن رؤى أن تلك المسألة لا يمكن أرجاؤها إلى حين اجتماع البرلمان ، كما أنه لا يمكن تسوية المكافآت على أساس المقترحات التي أبدتها الوفد المصري في مباحثاته بإنجلترا . وبناء على ذلك تم الاتفاق على العمل بالحل الثالث أو ما اصطلح على تسميته بالحل الوقتي . وهذا في حد ذاته قبول لما عرفته إنجلترا في حلولها قبل ذلك (٢) وبعد هذا الاتفاق أرسل المنسوب السامي البريطاني ستة كشوف متوالية ببيان الموظفين الذين يرى منحهم التعويضات وكان أول كشف أرسل بتاريخ ٢٩ أغسطس سنة ١٩٢٢ (٣) . وثلاثة كشوف أخرى كثيرة للأجانب أرادوا ترك الخدمة مع منحهم التعويض .

فوزارة الداخلية أرسلت كشفا به « ٢١ » موظفا ، ووزارة العدل « ٧ » موظفين ، ووزارة المواصلات « ٢٥ » موظفا ، ووزارة الأشغال « ٥٢ » موظفا . وقد أرسلت هذه الكشوف الأربعة في إبريل سنة ١٩٢٣ . واستمرت الوزارات في إرسال الكشوف على هذا النحو ففي مايو من نفس العام أرسلت وزارة الزراعة كشفا به « ٩ » موظفين . ووزارة المالية « ١٧ » موظفا ، ووزارة المعارف « ١٦ » موظفا (٤) وتلك أمثلة فقط ولا تمثل حصرا كاملا لكل من طلب ترك الخدمة . وقد منح هؤلاء الموظفون تعويضات فوق ما يستحقونه قانونا من العاش ، أو المكافأة ، ومنحوا الحق في سفرهم وسفر عائلاتهم إلى بلادهم على مصاريف الحكومة ولو تجاوز ذلك مرتب شهر واحد كما هو مقرر قانونا بشرط أن يتم السفر خلال ستة أشهر من تاريخ الإحالة على المعاش (٥) .

وما ينبغي لفت النظر إليه أن قلم قضايا الحكومة لم يستطلع رأيه في هذا الاتفاق من الوجهة القانونية ، وقد نشأ عن العمل بهذا الحل الوقتي مضار كثيرة ، منها أن كل موظف أو مستخدم أجنبي يستطيع في

(١) مخطوطات مجلس الوزراء ، مجلس النظار ، مخططة رقم ١٦ د

(٢) Note Au conseil des Ministres. op. cit.,

(٣) مخطوطات مجلس الوزراء ، مخططة رقم ١٦ ج المذكرة السابقة

(٤) مخطوطات مجلس الوزراء ، مخططة رقم ١٦ د .

(٥) مخطوطات مجلس الوزراء ، مخططة رقم ١٦ ج المذكرة السابقة



غل هذا النظام أن يطلب تسوية حالته على أساس القواعد المقترحة من دار المندوب السامي بغير أن يتسنى للحكومة أن تتأكد مما إذا كان هذا الوظيف لحقه أو لم يلحقه ضرر بسبب النظام السياسي الجديد ، كما أن هذه التسوية تقتزن بسفر الموظف في الحال قبل أن تتمكن الحكومة من إيجاد من يخلفه على وجه مرض . وقد منح هؤلاء مكافآت تجاوزت الاعتماد المربوط في الميزانية لهذا الغرض المقرر وقدره « ٣٥٠.٠٠٠ » ج م تجاوزا كبيرا (١) ومن الملفت للنظر في هذه التسوية أنه حتى الموظفين الذين فصلوا من الخدمة قبل ذلك ، ومنحوا مكافآت فإن التسوية قد قررت منحهم الترميمات الخاصة بالموظفين الذين استمروا في أعمالهم وطلبوا العودة إلى بلادهم وتمويضهم وفقا للتسوية ، ولهذا فقد انتفعوا باستثناءين في وقت واحد ، وزيادة على ذلك ، فإنه قد طلب من الحكومة أن تدفع لهم فائدة على الترميمات بسعر « ٧ ٪ » سنويا من التاريخ الذي أوقف فيه صرف مرتباتهم إلى تاريخ دفع مكافآتهم (٢) .

نظرا لما في الاستمرار على تطبيق ذلك الحل الوقتي من المضار الكبيرة فإن وزارة المالية قد قدمت تسوية نهائية تستعاض بها عن تطبيق الحل السابق ذكره ، وقد وضعت هذه التسوية على أساس أن يكون تسريح الموظفين الأجانب من أقسام الحكومة بصورة تدريجية وبأقل الشروط وفرا على خزانة البلاد . وبعد أن درست هذه التسوية دراسة جديدة من الحكومة المصرية والانجليزية فقد وافق الطرفان عليها ، ومن ثم صدرت في شكل قانون يعرف باسم قانون تمويضات الموظفين الأجانب (٣) .

### قانون تمويضات الموظفين الأجانب :

صدر قانون الترميمات هذا في ١٨/٧/١٩٢٣ في صيغة اتفاق بين الحكومتين المصرية والانجليزية (٤) .

ونستعرض في إيجاز أهم ما جاء في هذا القانون ، فقد نصت المادة الثالثة منه على أن المصريين وحدهم ، هم الذين يعهد إليهم بالوظائف لصامة ، وأن الأجانب لا يكونون هذه الوظائف إلا في أحوال استثنائية يعينها القانون ، ولما كان الغرض من هذا القانون العمل بالتدريج على

(١) مطروحات مجلس الوزراء ، مجلس النواب ، مطبعة رقم ١٦ د .  
Note Au conseil des Ministres, op. cit.

(٢) مطروحات مجلس الوزراء ، مطبعة رقم ١٦ د للذاكرة السابقة

(٣) مطروحات مجلس الوزراء ، مطبعة رقم ١٦ د .  
Note Au conseil des Ministres, op. cit.

(٤) عبد الرحمن الراعي في أعقاب الثورة المصرية ج ١ ص ١٢٧

تسريح الموظفين الأجانب الذين عينوا في عهد الاحتلال وفي عهد الحماية البريطانية ، فهو بهذه المثابة تطبيق لمبدأ دستوري ، في حين أن الحل الوقتي يسرى على جميع الموظفين الأجانب ماعدا العثمانيين ، أو الذين كانوا من رعايا الدولة العثمانية ، فانه قد قيد تطبيق القانون الجديد في المادة الأولى منه بحيث لا يتناول الا من كان تابعا لدولة أجنبية من الدول صاحبة الامتيازات مع الاستمرار في اخراج رعايا الدولة العثمانية السابقين من هذا الحكم (١) .

وقد حدد القانون مدة أربع سنوات من سنة ١٩٢٣ لأجل العمل بالتدريج على احوال الموظفين الوطنيين محل الموظفين الأجانب ، وكذلك أجل توزيع العبء المالي الناتج عن المكافآت على ميزانيات خمس سنوات على الأقل ، مع امكان توزيعه على مدة أطول على اساس القواعد الخاصة بطريقة الدفع . و رغبة في أن تكون معاونة الموظفين الأجانب في خلال هذه المدة قائمة على قدر المستطاع على رغبتهم وارادتهم فقد ترك لهم القانون أن يختاروا بين أمرين : اما أن يطلبوا الاحالة على المعاش في موعد قريب على أن لا يكون ذلك قبل أول ابريل سنة ١٩٢٤ ، واما أن يطلبوا البقاء مؤقتا في الخدمة حتى أول ابريل سنة ١٩٢٧ ، وفضلا على ذلك فان التاريخ المذكور ليس نهائيا . اذ ان للحكومة الحق في استيفاء الموظف في خدمتها - اذا رضى بالبقاء - الى ما بعد أول ابريل سنة ١٩٢٧ . بل الى نهاية السن المقررة بمقتضى اللوائح المعمول بها . أما المواد السابعة والثامنة والتاسعة من القانون فانها ترمي الى تقرير الاحكام الخاصة بحالة الموظفين المستخدمين والمعمال الذين لا حق لهم في المعاش وهي حالات كثيرة التعقيد والتنوع (٢) وقد نصت المادتان العاشرة والحادية عشرة على تأليف لجنة مهمتها العمل على تنفيذ القانون والاشراف على شروط خدمة الموظفين الأجانب وشروط احوالتهم على المعاش أو فصلهم من الوظائف . كما نصت على تأليف لجنة لتأديبهم .

وبناء على ذلك ستكون تلك اللجنة مؤلفة من أربعة من المصريين وأربعة من الأجانب يختارون جميعا من كبار الموظفين سواء كانوا في الخدمة أو في المعاش . على أن يكون رئيس اللجنة أو من يحل محله على الدوام مصرياً ، ويكون صوته مرجحا عند الانقسام . أما فيما يتعلق ببديل العدة الى الوطن فقد قررت المادة السابعة عشرة أن المبلغ الذي يحدد لهذه الغاية لا يتجاوز مرتب شهر واحد . واذا كان مرتب الموظف يقل عن خمسين

(١) مخطوطات مجلس الوزراء . مخططة رقم ١٦ د .

Note Au conseil des Ministres. op. cit.

(٢) مخطوطات مجلس الوزراء . مخططة رقم ١٦ د .

حينها في الشهر فحينئذ لا يزيد المبلغ عن مرتب شهر ونصف (١) كانت تلك هي أهم مواد هذا القانون . وقد أرسل وزير الخارجية المصرية صورة منه الى اللورد اللبني لاقراءه هو الآخر بصد أن وافقت عليه كل من الحكومتين المصرية والانجليزية .

وقد جاء في رد اللورد اللبني على وزير الخارجية المصرية ٠٠ ما يلي :

« أنشرف بإحاطة معاليكم علما بوصول كتابكم الذي أبلغتوني فيه بنص القانون الجديد الخاص بشروط خدمة الموظفين والمستخدمين والعمال والأجانب الموجودين في خدمة الحكومة المصرية وبشروط إحالتهم على المعاش وفصلهم من الخدمة ، واثني أزيد ما صرحتم به من أن هذا القانون يعد مع الشروط التي اشتملت عليها هذه المذكرات ، بمثابة اتفاق بين الحكومتين . واثني أوافق معاليكم تمام الموافقة على ملامحة اتفاقنا فيما يتعلق باختيار الأعضاء الأجانب باللجنة المصنوع عليها في المادة العاشرة من القانون ، وفيما يتعلق باستبدال سواهم بهم (٢) ووضح من هذا القانون الى أي حد تدخلت الحكومة الانجليزية في مسألة إنهاء خدمة وتمريض الموظفين الأجانب . مستغلة في ذلك رغبة طبيعية عند الحكومة المصرية في تمصير وظائفها وإوجه نشاطها ولتحقق الحكومة الانجليزية في نفس الوقت هدفها الأول وهو أن تكون رعية على المجتمع الأجنبي في مصر ، ومن ناحية ثالثة توافق هاتان الرغبتان عند الحكومة المصرية والسلطة الانجليزية . مع رغبة بعض الموظفين الأجانب في ترك الخدمة بعد أن كانوا يرون أن تصريح ٢٨ فبراير سنة ١٩٢٢ ، قد غير من أوضاع مصر وظروفها السياسية مما سيؤثر بذلك على أحوالهم وشروط توظيفهم ولهذا فإن عددا ذليلا منهم قد رأى أن يستفيد من هذه الظروف ويحصل على ميزة التعويضات الكبيرة التي أقرها هذا القانون . وقد تسبب هذا كله في خسائر عظيمة لمصر من جراء دفع مبالغ التعويضات الاستثنائية . تلك التعويضات التي كبدت خزائن الدولة مبالغ طائلة (٣) .

ففي مذكرة وزير المالية في ١٩٢٣/٧/٢٨ ذكر انه اذا استمر العمل بالحل الوقتي - السابق ذكره - فان تعويضات الموظفين الأجانب ستصل الى ستة ملايين ونصف مليون من الجنيهات ولكنه بعد تطبيق القانون الجديد ستتنقص جملة التعويضات الى اقل من خمسة ملايين من

(١) مطبوعات مجلس الوزراء . نفس المظلة السابقة .

(٢) مطبوعات مجلس الوزراء . نفس المظلة السابقة .

« خطاب مرسل من اللورد اللبني مؤرخ بتاريخ ١٩٢٣/٧/١٨ رجل الاسكندرية

الى أحمد حشمت باشا وزير الخارجية والخطاب مترجم الى العربية . »

(٣) مجلس النواب . جلسة ١٩٢٢/٢/١٤ من ٢٧٦ .

الجنهات (١) وفي مناقشات مجلس النواب سنة ١٩٢٧ ذكر ان الدولة  
دومت ما يقرب من سبعة ملايين من الجنهات لهذه التعميمات (٢) .

### استمرار تواجد الموظفين الأجانب في خدمة الحكومة :

وبعد صدور القانون وتنفيذه واعطاء الفرصة الكافية لذلك ظهر أن  
التنفيذ والتطبيق شي، وأن القانون شي آخر ، فمن خلال مناقشات مجلس  
النواب ، نستطيع أن نفكر ان الاداء والتنفيذ بشأن الاستفتاء عن الموظفين  
الأجانب كان بطيئا للغاية ، وكانت شكوى الأعضاء من استمرار تواجد  
الكثيرين منهم مع ضخامة مرتباتهم التي تزيد بدرجات بالغة على مرتبات  
المصريين .

وفي جلسة ٣٠ أغسطس سنة ١٩٢٦ قدم أحد الأعضاء سؤالا ذكر  
فيه : لقد سنت الحكومة سياسة لاحلال المصريين محل الأجانب في الوظائف  
الحكومية ، ورغم أنه قد عين بعض المصريين الشبان الأكفاء في بعض المصالح  
الحكومية الا اني لاحظ في مصلحة كمصلحة المساحة نحو ثلاثين رئيسا  
أجانبيا بمرتبات ضخمة كما لاحظ أن هناك مروجين أجانب لوكيل  
المصلحة الوطني يتقاضون مرتبات سنوية تتراوح بين ١٢٠٠ جنيه  
و ١٤٠٠ جنيه بينما هذا الوكيل يتقاضى مرتبا يتراوح بين ٧٠٠ جنيه  
و ٨٠٠ جنيه ، (٣) .

وفي جلسة ٣١ أغسطس سنة ١٩٢٦ قدم أحد الأعضاء سؤالا آخر  
جاء فيه : ان رؤساء مصلحة الكيمياء كلهم من الأجانب الذين يتقاضون  
مرتبات ضخمة وينحصر عملهم في كتابة التقارير مع أنه يوجد بين  
المصريين من درس علم الكيمياء في الخارج وحصل فيه على أعلى الشهادات  
وتبلغ فيه نبوغا يحسد عليه لغيره . فرجائي الأول ، الى معالي وزير المالية  
هو احلال المصريين الفنيين محل الأجانب عند انتهاء مدة عقودهم ، ورجائي  
الثاني ، أن يعمل معاليه مع باقي حضرات الوزراء على توسيع العمل  
الكيمائي حتى تعم الفائدة ويتسع مجال العمل أمام المصريين ، (٤) وقد  
طرح في نفس الجلسة أسئلة أخرى عن موظفين أجانب من الممكن ان

---

(١) مطروحات مجلس الوزراء . مجلس النواب . مطبعة رقم ١٦ د .

(٢) مجلس النواب . جلسة ١٩٢٧/٢/١٤ من ٤٧٦

(٣) مجلس النواب . جلسة ٣٠ أغسطس سنة ١٩٢٦ من ٧٠٩

« السؤال المقدم من الطوبى فخرى عبد النور »

(٤) مجلس النواب . جلسة ٣١ أغسطس سنة ١٩٢٦ من ٧٢٣

« السؤال المقدم من الطوبى حسن نافع الى وزير المالية »

يحل محلهم المصريون وهم موجودون في مصالح كثيرة كمصلحة التجارة والصناعة وأقسام قضايا الحكومة التي انتشرت فيها سيدات اجنبيات للكتابة على الآلة الكتابة (١) . والأمثلة عديدة على كثرة الأجانب واستمرار انتشارهم في مصالح الحكومة والتباطؤ الشديد في استبعادهم واحلال المصريين محلهم .

والتي الهام جدا في ذلك ان الأجانب اسقطوا بالوظائف الرئيسية والمساعدة في اغلب الأحيان ، وكان لهذا أثره الكبير في استمرار مواصلتهم على توظيف الأجانب والتسك بهم ، والأكثر من هذا سيطرتهم على وظائف تامت بميليات هامة في النشاط الاقتصادي يختلف فروعها ، وهؤلاء جعلوا هذا النشاط في اغلب الأحيان حكرا على هؤلاء الأجانب .

والدليل على ذلك أحد الأمثلة التي وردت في مجلس النواب . فقد جاء في حديث أحد الأعضاء ما يلي : ان الوظائف الرئيسية في مصلحة المناجم والحاجر بيد الأجانب ولذلك بقيت أعمالها سرا لا يعرف عنه المصريون شيئا ، وقد كانت النتيجة لتولي الأجانب الوظائف الرئيسية في هذه المصلحة ، ان جميع الرخص التي أعطتها لاستغلال المناجم أعطيت للأجانب بينما حرم المصريون من الحصول عليها وانى أعلم أن أحد وجهاء القطر المصري حاول في السنة الماضية الحصول على رخصة لقطع حجر البازلت من محجر أبى زعبل فلم يفلح رغم كل ما بذله من الجهد في هذا السبيل ، (٢) .

وفي سنة ١٩٢٧ وهو التاريخ المحدد لانتهاء خدمات الموظفين الأجانب من الذين قرر الاستقفاء عنهم أو الذين قدموا طلبات الاستقالة لطلب المكافأة . في هذا التاريخ بدأت المناقشات في مجلس النواب تثار حول القانون السابق ذكره ومصيره ومدى سلامة تنفيذه ، وأكد الأعضاء استمرار تواجد الأجانب في المصالح الحكومية بكثرة ، وقلة عدد المستقلين والمعينين (٣) .

فقد قدم أحد الأعضاء استجوابا الى رئيس مجلس الوزراء بشأن سياسة الحكومة بالنسبة للموظفين الأجانب وتنفيذ القانون رقم ٢٨ لسنة

(١) مجلس النواب ، جلسة ٣١ أغسطس سنة ١٩٣٦ ص ٧٢٦/٧٢٤

(٢) مجلس النواب للجلسة ٧٢٦ وحديث الطور الدكتور عبد الحيد فهمي

(٣) مجلس النواب جلسة ١٩٢٧/٢٢٤ ص ٤٤٦

« الاستجواب تقدم من حضرة عبد الرحمن عزام القنص بشأن سياسة الحكومة بالنسبة للموظفين الأجانب وتنفيذ القانون رقم ٢٨ لسنة ١٩٢٣ ، القاضي بشروط خدمة الموظفين والمستعتمين والمعال الأجانب وبشروط احالتهم الى المعاش أو فصلهم من الخدمة »

١٩٢٣ ، وقد جاء في استجواب العضو المذكور ما يلي : « منذ أكثر من شهر شعرت بأهنية مسألة الموظفين الأجانب ، وهل هناك أي خلاف في تنفيذ القانون الخاص بالموظفين الأجانب الذي اتفق الطرفان عليه ؟ ورغم ما فهمت من أنه ليس هناك خلاف في تنفيذ القانون ، إلا أنني أجد تباطؤ السلطة التنفيذية في تطبيق القانون ، وعلى سبيل المثال ، فإن مصلحة الموانئ والمنازل لم تجد بين جيش الموظفين الأجانب عندها من يمكن أن تستغنى عنه غير ثلاثة ، ولدى من البيانات ما يؤكد لحضرتكم أن في هذه المصلحة عددا وافرا من الفنيين المصريين يمكن أن يحلوا محل هؤلاء الأجانب ، وبذلك تفتقد الخزانة ما لا يقل عن « ٢٠٠٠ » ج.م سنويا ، كما أن هناك خبرا آخر هو أن مصلحة الصحة تستبقى في قسم الأمراض العقلية جميع موظفيها الأجانب ، بل إنها ستزيدهم ، ولدى أيضا من البيانات ما يدل على أنه من الممكن أن يحل الفنيون المصريون محل هؤلاء الأجانب. ولا نجد تفسيراً لهذه الأمور ، غير أن هناك إرادة تفضل مصلحة الأجانب على المصريين . ومن هنا فإننا نريد أن يتضح مركز الحكومة تماما بالنسبة لهذه المسائل ، وإن تعرف البلاد حقيقة أمر انتهت منه منذ صدور القانون سنة ١٩٢٣ ونريد أن يقف المجلس على الطريقة العملية التي ستتخذها الحكومة لأعداد المصري حتى يحل محل الأجانب كما يقولون ، وأن يقف المجلس كذلك على القواعد التي تسير عليها الحكومة في استبقاء موظف أجنبي دون آخر » (١) . وكانت ردود المسئولين في الحكومة منذ البداية على هذه التساؤلات منطقية ومعقولة ، فقد جاء رد وزير المالية حول هذا الموضوع في جلسة سابقة سنة ١٩٢٦ كما يلي « الواقع أن مسألة تعيين الموظفين الأجانب أو الاستغناء عنهم لا يمكن البت فيها أو معرفة الظروف المحيطة بها تماما إلا في داخل الوزارة ذات الشأن ، ونحن جميعا متفقون تماما على وجوب الاستغناء عن الأجانب والاستعاضة عنهم بالمصريين ، ما وجدنا إلى ذلك سبيلا ، وقبل أن يصل أي أمر من هذا القبيل إلى المجلس نأكلوا أننا لا بد أن نكون قد قمنا بواجبنا ، ولكن إذا كان حسن سير العمل يقتضي استبقاء موظف أجنبي ولم يكن من المستطاع الاستعاضة عنه بمصري فارجو أن يترك للوزارات ذات الشأن تقدير قيمة العمل والمعين به وقد قلت أننا من جهة المبدأ متفقون ، إلا أنه إذا اقتضى الأمر استبقاء الأجنبي ولم يكن في الامكان الاستعاضة عنه بمصري فقد وجب الاحتفاظ بالأجنبي ، والا تعين إلغاء الوظيفة ، فالمسألة تقديرية بحتة .

(١) مجلس النواب . جلسة ١٩٢٧/٢/٢٦ من ١٧٧/١٧٥

« مقابلة أسطراد الطوبى عبد الرحمن عزام في سؤله من سياسة الحكومة تجاه الموظفين الأجانب » .

فكلما سنحت الفرصة وجب أن يترك للحكومة تقدير كل ما يحيط بها من الظروف » (١) . وفي رد آخر لرئيس مجلس الوزراء في جلسته ٢١ فبراير سنة ١٩٢٧ ذكر ما على :

« لقد سارت الوزارة في اتخاذ التدابير اللازمة لاعداد من يلزم من المصريين ليحل محل هؤلاء الأجانب عند تركهم الحفصة ، وتعمل الحكومة الآن على اعداد مشروع قانون ينظم استخدام الأجانب في المستقبل ويشمله بما يجب من الضمانات لحسن اختيارهم وحصر عددهم وعدد استخدامهم بالقدر الذي تقضى به الضرورة » (٢) .

هذا وقد كانت هناك بعض الآراء التي حيلت استخدام الخبراء الأجانب والمتخصصين منهم لأهميتهم ونفعهم الكبير لمصالح البلاد . فقد جاء في حديث أحد أعضاء مجلس النواب ما على : « ان بعض الوزارات تحتاج الى استخدام الأجانب مدة طويلة ، كوزارة الزراعة التي تضطر الى الاستمانة بالأخصائيين الأجانب نظرا لعدم وجود أخصائيين مصريين في الوزارة ، فإذا وافق المجلس على اشتراط عدم تجديد عقود الموظفين الأجانب ، كان معنى ذلك ان الحكومة تستدعي الأخصائيين منهم للاستفادة من علمهم ولكنها تستغنى عنهم بعد أن يصرفوا وقتا في درس آفات الزراعة مثلا ، فلا تمود على البلاد بفائدة ما من استخدامهم » (٣) .

وتأكيدا للكلام هذا العضو . فالتصريح للمجلة الزراعية المصرية الصادرة في الفترة موضع الدراسة يجدها مليئة بأسماء خبراء ومتخصصين أجانب في مباحث زراعية هامة ، أفادت هذا المجال ، وبالتالي للاقتصاد المصري . ومن أمثلة هؤلاء المستر « وليمز » المساعد الفني الأول بقسم الحشرات بوزارة الزراعة وأبحاثه المتعلقة بدودة لوز القطن الحمراء ومكافحتها (٤) .

والمستر « جاردين » مفتش وزارة الزراعة بالدقهلية وأبحاثه المتعلقة بأهمية استعمال بذرة القطن الجيد ، للتقاوى وبيان كيفية الحصول عليها (٥) . ومثل ثالث كالمستر « أرميناج بيديفيان » الذي ختم في

---

(١) مجلس النواب . جلسة ٢١ أغسطس سنة ١٩٣٦ ص ٧١٢  
« رد وزير المالية على السؤال نغرى عبد النور الذي طالب بإلغاء عقد استخدام موظف أجنبي » .

(٢) مجلس النواب . جلسة ٢١/٢/١٩٢٧ ص ٤٧٧

(٣) مجلس النواب . نفس الجلسة ص ٤٧٨

(٤) المجلة الزراعية المصرية ، ج ٢ مجلد ١ « فبراير سنة ١٩٢٣ ص ١ »

(٥) المجلة الزراعية المصرية ، ج ٢ مجلد ١ « مايو سنة ١٩٢٣ ص ١ »

مصر لمدة تصل الى ثلاثين عاما اعد خلالها قاموسا في علم النباتات بسبع  
اناث طبع في سنة ١٩٣٦ (١) . وغير هؤلاء امثلة كثيرة تشمل مختلف  
الاوران النشاط الاقتصادي واعمال التعمير والصناعات المختلفة التي جعلت  
مصلحة التجارة والصناعة تستعمل بعدد من الخبراء الأجانب في مختلف  
التخصصات (٢) .

وقد كان الملك فؤاد في فترة حكمه يميل فعلا الى الاستعانة بالأجانب  
في كل فرع او فن او عمل لم يتهيا له بعد المصريون الذين يستطيعون  
أن يحلوا محلهم فيه . ولم يكن يرى في ذلك غشاشة على مصر او افتئاتا  
على سيادتها او مساسا بكرامتها ، بل كان يرى أن مصلحتها هي التي  
يجب أن تؤثر على كل اعتبار آخر فإذا قضت مصلحتها بالاستعانة بالأجانب  
وجب الاستعانة به صونا لهذه المصلحة وخدمة لها . وكان يرى أكثر من  
ذلك في تقديره الصحيح لعنى المصلحة المصرية الحقيقية ، ألا يظهر المصري  
الذي يحل محل الأجنبي ، الا عندما يصبح قادرا حقيقة على الحلول محل  
الأجنبي ، فيرفع رأس مصر ، أما انصاف الاكفاء ، فلم يكن مبالا الى  
اظهارهم ، لأن المهم - كما يقول - ليس أن يحل المصري محل الأجنبي بل  
المهم هم أن يحل محل الأجنبي مصري يعتز به المصريون ولا يخجلون من  
ذلك (٣) .

#### صمدور قانون توظيف الأجانب في سنة ١٩٣٦ :

وفي سنة ١٩٣٦ صمدور المرسوم بقانون رقم ٤٤ لسنة ١٩٣٦ بشروط  
توظيف الأجانب وقد تنازلت المادة الرابعة منه المدة التي تسند فيها  
الوظيفة لأجنبي ، فنصت على أنه لا يجوز ، اسناد الوظيفة الى أجنبي لمدة  
تزيد على خمس سنوات ، كما رتبته المادة التاسعة ، انه للحكومة حق  
فسخ التعاقد مع الموظف الأجنبي ، فنصت على أنه يحق للحكومة فسخ  
التعاقد مع الموظف الأجنبي في أي وقت أثناء السنتين الأوليين من مدة  
العقد ، بشرط أن تعلنه قبل ذلك بثلاثة اشهر ، كما يحق فصله في أي  
وقت أثناء مدة الخدمة ، من غير اعلان سابق ، بسبب سوء سلوكه أو  
تقصيره تصميرا فاحشا في تأدية أعمال وظيفته (٤) والذي يجب أن يقال

(١) ارشاح البوبجيان الأرمن في الاقليم المصري من ٥٣

(٢) الحكومة المصرية ، صحيفة التجارة والصناعة ، السعد الاول مارس سنة

١٩٣٠ ص ٦

(٣) كريم ثابت للملك فؤاد ملك النوبة من ١٧٣

(٤) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥١/٤/٣٣ طعن رقم ٥ ص ٢٨

« تقرير لجنة الشؤون المالية عن مشروع قانون بتعديل بعض احكام المرسوم بقانون  
رقم ٤٤ لسنة ١٩٣٦ بشروط توظيف الأجانب » .



هذا ، هو انه رغم ما سبق تقريره عن استمرار استعانة الحكومة بالموظفين والخبراء الأجانب في كافة المجالات ، وأهمية الاستعانة ببعضهم في بعض الأحيان ، والاستعانة ببعض الآخر بشكل يمكن الاستغناء عنهم وحل محل مصريين محلهم . رغم كل هذا من الممكن أن نقول أن القوانين واللوائح السابقة قد أثرت بدرجة ملحوظة على استخدامهم والافلال التدريجي منهم والتغير المحسوس بإحلال مصريين في هذه الوظائف سواء كانت كبيرة ، أم صغيرة . أضف الى هذا ظروف التطور السياسي في مصر والتي أثرت بدورها في الأخرى بدرجة كبيرة على توظيفهم وهجرتهم من مصر ، ومنها نذكر مؤتمر مونترو ، وتنظيم إلغاء الامتيازات الأجنبية سنة ١٩٣٧ بما فيها المحاكم المختلطة والقنصلية والتي اعتبرت أكبر دعائم ركائز الأجانب في مصر ، ثم الحرب العالمية الثانية وما واکبها من إبعاد كثير من الموظفين الألمان والإيطاليين واستمرار هذه الظروف حتى سنة ١٩٥٢ .

فما لا شك فيه أنه كان لكل هذه العوامل أثرها الفعال في الحد من توظيفهم وإنهاء عقود استخدام الكثيرين منهم . مما أفسح المجال للمصريين ولتطبيق سياسة إحلالهم محل الأجانب ، أو بمعنى آخر تصير الوظائف الحكومية . والدليل على ذلك أنه في ميزانية سنة ١٩٤٢ نجد أن نسبة الموظفين الأجانب قد نقصت نقصا واضحا وأن الاستعانة بموظفين مصريين قد استكملوا شروط التوظيف والمؤهلات الفنية قد أخذت طريقها إلى التنفيذ . ورغم هذا التطور ، فإن نقص نسبة الموظفين الأجانب قد أثر على النظام الإداري ، الذي حرم إشراف هؤلاء الأجانب المبعدين ووكل في بعض الأحيان إلى أشخاص لم تكتمل دائما تجربتهم ، ولم تتوفر فيهم الخبرة الكافية في أحيان أخرى . ونفذ اليهم السياسيون بظامهم والذين تسلموا في العمل الإداري ، بنقل بعض الرؤساء إلى أماكن لا تلائمهم ولا تتفق مع ماضيهم ومؤهلاتهم وبهذا لم تحترم الاختصاصات أو تقدر الكفايات . ولم يشعر الرؤساء بالاستقرار والطمأنينة الضرورية لإشراف مفيده (١) .

ومن هنا فإنا لا نستطيع أن نغفل أهمية الاستعانة هؤلاء الأجانب وخاصة الخبراء منهم ، والذين قاموا بالوظائف الإشرافية ، وكان لابد من أن يحدث اضطراب في الجهاز الإداري والوظائف الإشرافية ، بتضميرها وإبعاد الكثيرين من الأجانب ، ووصل حد اضطراب الجهاز الإداري المصري

= والتعديل هنا . يحسب بعض الأكاديم التي تتعلق بموظفي وزارة المعارف فقط .  
 فقد استثناهم قانون سنة ١٩٣٦ من المادتين الرابعة والخامسة وفي التعديل سنة ١٩٥١ .  
 أعاد تطبيق المادتين المذكورتين بقانون سنة ١٩٣٦ عليهم . اعتصارا من سنة ١٩٥٠ .

(١) إبراهيم مدكور ، مونترو قال الإدارة الحكومية ص ٢٦٨

والإشراف فيه ، الى درجة ان قرر أحد المتخصصين في الاداة الحكومية ان  
الإشراف المصري بمسئولية ابعاد الأجانب ، لا تسره له لأنه لا حساب  
ولا مسئولية ، ولا حاجة اليه ، لأنه ليست هناك قاعدة محترمة ، ولا مقياس  
ناتت تقاس به الأشياء ، خصوصا وأن الوزراء البرلمانيين يابون الا أن  
يجاوزوا مهمة الرقابة والتوجيه الى التدخل في الأعمال الإدارية والإشراف  
عليها مع أنهم عرضة للتغيير والتبديل ولن يجمي الإشراف الا باتصاله  
ودوامه (١) .

وتتضح خطورة اضطراب الجهاز الإداري بإبعاد الكثيرين من الأجانب  
وإشراف المصريين عليه لو ذكرنا أن الاداة الحكومية هي أهم الوسائل  
لتحقيق الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية ، وتطور المجتمع بصفة  
عامة (٢) .

ونحن هنا لا نقتل من أهمية وخبرة المصريين ، ولكن يبدو أن المسألة  
كانت تحتاج الى تدريب اكبر ونظرة أشمل مع احترام الإشراف  
والتخصصات وعدم الخلط والتداخل حقيقة أنه لم يستغن عن الأجانب  
بين يزم وليلة ، وكل ما حدث هو تنظيم عملية توظيفهم وتحديد ذلك مع  
إبعاد الكثيرين منهم ليحل محلهم المصريون .

وأضافة الى ما سبق نجد انه فيما يبدو ان الاداة الحكومية المصرية  
قد تعرضت مع تطور الزمن وانصرفت الى قضايا الاحتلال والاستقلال التي  
كان عليها النظر والتركيز ، مع وجود بعض المفاهيم والقيم الفاسدة  
والنظرات المحدودة والضيقة ، فكان لابد اذن من حسمات التدخل  
والاضطراب وهو سمة من سمات التنوير والانتقال .

## **ثانيا - محاولات تمصير الوظائف غير الحكومية**

### **سيطرة الأجانب الكاملة على شركات المساهمة المصرية :**

وإذا كنا في الصفحات السابقة قد عرضنا لتطور محاولات احلال  
المصريين محل الأجانب في الوظائف الحكومية ، وذكرنا العلاقة بينها وبين  
قطاعات النشاط الاقتصادي الأخرى . فاننا فيما يلي ننتقل الى مبحث  
آخر وهو محاولات تمصير قطاعات النشاط الاقتصادي غير الحكومي المتشكلة  
في الشركات المساهمة وببوت المال ، وهي التي تسيطر على مختلف ألوان

(١) نفس المصدر السابق ص ٢٠٢

(٢) نفسه ص ١٧

النشاط الاقتصادي في مصر . وفي نفس الوقت تمثل قبة سيطرة المصالح الأجنبية ونشأيتها في الفترة موضع الدراسة . ومن هنا تتضح أهمية متابعة القوانين واللوائح التي صدرت لتحصير هذه الشركات ، وعلى جديتها في التنفيذ والتطبيق . وتختلف المصالح الأجنبية المذكورة في نوعين من الشركات هما شركات المساهمة المصرية ، وشركات المساهمة الأجنبية . ولكن أهمها جميعا شركات المساهمة المصرية . فقد بلغ عددها في إحصاء شركات المساهمة لسنة ١٩٤٢ ، ٢٨٧ ، شركة مساهمة مصرية ، بينما الشركات الأجنبية الأخرى بلغ عددها ٣٤ ، شركة فقط (١) وفي إحصاء سنة ١٩٤٩ ، سنة ١٩٥٠ بلغ عدد الشركات المساهمة المصرية ٤٤٥ ، شركة بينما بلغ الشركات الأجنبية ٣٣ ، شركة (٢) ويتعين علينا هنا أن نوضح مدلول عبارة « شركة مساهمة مصرية » ، والواقع أن ذلك الوصف لا يعنى إطلاقا أن الشركة مصرية في رأس مالها ، أو مصرية في إدارتها بل هي مصرية لأنها تأسست في مصر طبقا للمادة ٤١/٤٢ من القانون التجاري الأعلى المختلط التي تنص على أن شركات المساهمة التي تؤسس في مصر يجب حتما أن تكون مصرية الجنسية وأن يوجد فيها مركزها الرئيسي ، وبذلك يكون المعيار المتبع من الناحية القانونية لتحديد جنسية الشركة ، معيارا لم تراعى فيه الحقائق الاقتصادية أو المالية بل روعي فيه اعتبارات شكلية وإجرائية ، والحقيقة الجلية أن كثيرا من الشركات المساهمة المصرية ، ليس فيها من المصرية إلا اسمها ، أو ربما كانت عبارة المصرية هذه بيانا لجمال نشاطها التجاري أو الصناعي (٣) ويستثنى من الحديث هنا بنك مصر وشركائه . وتطبيقا لهذا نوضح فيما يلي بعض الأمثلة من وثائق مصلحة الشركات إلى أي حد سيطر الأجانب على إدارة وطائفة هذه الشركات بصفة عامة ، الأمر الذي استدعى التدخل الحكومي . عندما سمحت الظروف بذلك - لسن اللوائح لتحصير هذه الوظائف وإحلال المصريين محل الأجانب فيها .

فشركة الكهرباء المصرية ، شركة مساهمة مصرية ، وغالبية أعضاء ومجلس الإدارة من الأجانب وكذلك الموظفون والوظائف الرئيسية ، فالمدبر أجنبي ووكيله أجنبي كذلك ورئيس المصنع ورئيس الكهرباء

(١) إحصاء شركات المساهمة التي يوجد استقلالها الرئيس في مصر يونيو سنة ١٩٤٢ ص ١٠٣٠

(٢) إحدى شركات المساهمة التي يوجد استقلالها الرئيس في مصر يوليو سنة ١٩٤٩/١١٠٠ ص ١١١٠

(٣) حسن راشد جبراله ( الدكتور ) نحو تصحيح الشركات للمساهمة ص ١٥

أجانب أيضا ، أما المصريون فلا يشغلون إلا الوظائف الكتابية فقط (١) .

شركة الغاز المصرية ، شركة مساهمة مصرية ، مديرها وموظفوها أجانب من اليهود ونسبة الأجانب فيها أكثر بكثير من المصريين الذين قلت وظائفهم ومراتبهم بدرجة كبيرة جدا عن الأجانب اليهود (٢) .

وشركة أقطان مصر المساهمة المصرية ، معظم أعضاء مجلس إدارتها أجانب ومستشاروا الشركة وفنيوها ومديروها من الأجانب مع ضخامه مرتباتهم ومعهم قلة من الموظفين المصريين بمرتبات ضئيلة في نفس الوقت (٣) .

وشركة أقطان كفر الزيات ، شركة مساهمة مصرية ، نفس الشئ، أيضا ، غالبية أعضاء مجلس الإدارة وكبار الموظفين والرؤساء أجانب مع مسألة حجم مرتبات ووظائف المصريين (٤) والبنك الأهلي المصري ، وهو الآخر شركة مساهمة مصرية ، رغم وضوح المعرفة بأنه من أكبر المؤسسات المالية الإنجليزية في مصر . فمن ملفات البنك بمصلحة الشركات يتبين أن معظم أعضاء مجلس الإدارة من البريطانيين وغيرهم من الأجانب ، وإن محافظ البنك بريطاني . وكذلك من ملفات مركزه الرئيسي بالقاهرة نجد أن جميع موظفيه كانوا يكونون من الأجانب (٥) .

وهذه أمثلة فقط لتقليل من كثير في الفترة موضع الدراسة . ومن تصفحتنا لمحافظ مصلحة الشركات التي تحوى جميع الشركات العاملة في مصر وهي الشركات المساهمة المصرية والمساهمة الأجنبية نستطيع أن نقرر أن أكثر هذه الشركات قد سيطر الأجانب على الإدارة والإشراف فيها مع قلة عدد المصريين وعدم أهميتهم وانخفاض مرتباتهم فيها (٦) .

---

(١) مصلحة الشركات ، ملف رقم ١٦١ و شركة الكهرباء المصرية .

(٢) مصلحة الشركات ، ملف رقم ١٦٢ و شركة الغاز المصرية .

(٣) مصلحة الشركات ، ملف رقم ٦٢ و شركة أقطان مصر المساهمة المصرية .

(٤) مصلحة الشركات ، ملف رقم ٦١ و شركة أقطان كفر الزيات .

(٥) مصلحة الشركات ، ملف رقم ١٦ و البنك الأهلي المصري .

(٦) وقد ممكننا على دراسة جميع هذه الملفات البالغ عددها ٢٢٤ ملفا لخمس حوالى ٣١٠ شركة . تشمل جميع أنواع النشاط الاقتصادي والمال وأعمال السير .

و انظر في ذلك ، ملحق الرسالة . من دراسة وثائق مصلحة الشركات المحفوظة بدار الوثائق بالقاهرة .

## محاولة تدخل الحكومة لتبصر وظائف الشركات المساهمة :

وكان لذلك اثره الكبير في تدخل الحكومة المصرية بوضع بعض اللوائح والقوانين لتبصر هذه الوظائف وتطورها بوضع نسبة معينة للمصريين وأخرى للأجانب . وقد اختلفت هذه القوانين من حيث الأهمية في تدرجها من بداية الفترة موضع الدراسة . وقبل ذلك وحتى سنة ١٩٥٢ . وكان لتطور وضع مصر السياسى ، وعلاقته بمرکز الأجانب أثره الكبير في تطور وقاعدية هذه القوانين . ونسابع فيما يلى هذه اللوائح والقوانين وتطورها ومدى جدية تنفيذها .

لقد أصدر مجلس الوزراء المصرى قراراته وقوانينه التى تحكم وتنظم عمل الشركات المساهمة ، وغير المساهمة في مصر منذ سنة ١٨٨٩ ، حيث صدر القرار الأول في ١٧ ابريل سنة ١٨٨٩ ، ثم تعدل بقرار آخر في ١٩٠٦/٦/٣ ، والمتنصيح لهذه القرارات يجسد أنها تحكم مسألة العمل والتنظيم فقط ، ولم تتعداه الى مسألة تقييد رأس المال أو عمل الأجانب . فلم تذكر اشارة واحدة الى عمل المصريين مع الأجانب بشكل أو بآخر (١) . فكان الباب مفتوحا على اطلاقه لتفغل رأس المال الأجنبى وسيطرة الادارة الأجنبية بلا قيد أو شرط ، مع وجود كافة العوامل التى هيات لهذا التدخل الاقتصادى الأجنبى بل وساعدت عليه (٢) .

وفي الفترة موضع الدراسة صدر قرار ثالث في ١٨ يوليو سنة ١٩٢٣ بشأن تنظيم الشركات ، وفي هذا القرار تنصص لأول مرة بواكبر التبصر التى بدأت تظهر بصورة ضمنية جدا فقد جاء في هذا القرار ، انه يجب أن يكون بمجلس الادارة عضو واحد على الأقل من المصريين (٣) .

وفي ٣١ مايو سنة ١٩٢٧ صدر قرار آخر من مجلس الوزراء ، وبه تطور الفضل نحو تبصر الادارة والوظائف عن سابقه ، فمن ناحية الادارة جاء في هذا القرار انه : يجب أن يكون بمجلس الادارة عضوان على الأقل من المصريين . واذا كان قرار سنة ١٩٢٣ لم ينص اطلاقا على أى اتجاه للأخذ بفكرة تبصر الجهاز الوطنى فان قرار سنة ١٩٢٧ قد أورد في أحد بنوده : أنه يجب أن يكون ربع موظفى الشركة غير العمال من المصريين ويشمل هذا التعبير كل شخص قائم بعمل كتابى أو حسابى أو ادارى أو فنى تجزيه الشركة عن عمله ، (٤) .

(١) محمد كامل أمين ملحق ( بك ) الشركات ص ٢٢/٥٢٧

(٢) حسن راشد جبراله ( الدكتور ) المصدر السابق ص ١٤٤ .

(٣) محمد كامل ملحق المصدر السابق ص ٢٢٢

(٤) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١١ ملف رقم ١٨٢ - ١٧٢٣ ج ١ ص ٤٧

وفي ٦ أغسطس سنة ١٩٣٦ أصدرت اللجنة المالية بوزارة المالية قراراً آخر يزيد من نسبة الموظفين المصريين • ولأول مرة في سنة ١٩٣٦ ينص القانون على وضع نسبة للعصا • وقد جاء فيه • يجب على الشركة أن يكون لديها من الموظفين الدائمين ذوى المرتبات الشهرية • ٥٠ ٪ • من المصريين ومن العسا ذوى الأجور اليومية • ٩٠ ٪ • من المصريين • (١) • وبدأت الشركات بالفعل تلتزم بعد صدور هذه القوانين • عند إصدار مراسيم تأسيسها بأن تنص في كتابة مرسوم التأسيس على ذكر هذه النسب وهي أن يكون عسا على الأقل في مجلس الإدارة من المصريين • ٥٠ ٪ • من الموظفين المصريين و • ٩٠ ٪ • من العسا المصريين (٢) •

### قانون رقم ١٣٨ في ٢٩ يوليو سنة ١٩٤٧ :

وكان من أبرز وأهم هذه القوانين التي صدرت • هو القانون رقم ١٣٨ الصادر في ٢٩ يوليو سنة ١٩٤٧ • وقد زادت فيه نسبة التصغير لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين • مع تحديدات أدق وضوابط أكثر • وقد نص القانون على الآتي :

• مادة ( ٤ ) يجب أن يكون ٤٠ ٪ على الأقل من أعضاء مجلس إدارة أى شركة مساهمة من المصريين والا بطلت جميع قراراته • فضلاً عن جواز الحكم على الشركة بفرامة مالية لا تزيد على ألفى جنيه • •

ومع ذلك يجوز لمجلس الوزراء أن يتجاوز عن هذا الشرط فيما يتعلق بالشركات التي يكون نشاطها موجهاً بصفة خاصة إلى الاشتغال المال في مؤسسات أغلبها في الخارج •

مادة ( ٥ ) يجب ألا يقل عدد المصريين المستخدمين في الشركات المساهمة عن ٧٥ ٪ من مجموع المستخدمين • ولا يقل مجموع ما يتقاضونه من مرتبات عن ٦٥ ٪ من مجموع الأجور والمرتبات التي تدفعها الشركة • كذلك لا يجوز أن يقل عدد العسا المصريين عن • ٩٠ ٪ • من مجموع العسا ولا أن يقل مجموع ما يتقاضونه من أجر عن ٨٠ ٪ من مجموع أجور العسا التي تدفعها الشركة • ويجب استيفاء هذه النسب المقررة في مدى ثلاث سنوات ابتداء من تاريخ العمل بهذا القانون بحيث ينفذ منها الثلث على الأقل كل عام إلى أن تتم • ويجوز لوزارة التجارة والصناعة أن ياذن

(١) محمد كامل ملق المصد السابق ص ٥٣٥

(٢) ملق القوانين المصرية • في ١٢ سبتمبر سنة ١٩٣٨ • مرسوم بتأسيس شركة مساهمة تسمى شركة سباني البها • شركة مساهمة مصرية • •

باستخدام مديريين فنيين ومستشارين اخصائيين من الاجانب في حالة تعذر وجود مصريين ، وذلك لللمعة التي يحددها ، ولا يدخل هؤلاء الفنيون في حساب النسب المقررة . وتسمى هذه الاحكام على ما يوجد في مصر من فروع او وكالات او مكاتب لشركات مساهمة منشأة في الخارج ، (١) .

وكان هذا هو آخر القوانين التي صدرت في فترة الدراسة حتى سنة ١٩٥٢ ، والتي نصت في بعض بنودها على تصدير وظائف الشركات العاملة في مصر ووضح من بنود هذا القانون الأخير أنه يعتبر من أهمها جميعا من حيث تحديد نسبة المصريين سواء كان في الادارة او الموظفين او العمال . كما أن القانون وضع شرطا جزائيا لاية شركة من الشركات التي لن تطبق قواعد التصدير . وبهذا يمكن القول بأن مسألة التصدير في الفترة موضع الدراسة قد تدرجت من تصدير في الادارة بنسبة عظم واحد فقط سنة ١٩٢٣ دون اشارة الى الوظائف الاخرى ، الى تصدير بنسبة عضوين في الادارة سنة ١٩٢٧ ، مضافا الى ذلك تصدير في الوظائف الاخرى غير المسالمة بنسبة الربع ، وفي سنة ١٩٣٦ وهي مرحلة ثالثة من مراحل التصدير ، تزداد نسبة التصدير فتصل الى ٥٠٪ من الموظفين و ٩٠٪ من العمال ، مع استمرار العمل بأن يكون عضوان ايضا - كالقوانين السابقة - في مجلس الادارة المصريين ، وفي المرحلة الرابعة كما رأينا حددت نسبة أعضاء مجلس الادارة بـ ٤٠٪ من الأعضاء . وزادت نسبة الموظفين الى ٧٥٪ والعمال ثابتة بنسبة ٩٠٪ . مع اضافة القانون تحديد نسب مرتبات المصريين الى الاجانب ، ففي الموظفين ٦٥٪ والعمال ٨٠٪ . والذي يجعلنا نؤكد أن قانون سنة ١٩٤٧ هو أهم هذه القوانين لانه هو الذي حظى بالجانب العمل في التطبيق والمتابعة وایجاد الجهاز المركزي الحكومي للاشراف على تنفيذه وتطبيقه .

اما قبل ذلك فلم يكن هناك اشراف دقيق او متابعة منتظمة للاشراف على أعمال الشركات في مصر وتطبيق قوانين بداية التصدير ، رغم ضعفها . فقد كانت هذه الاختصاصات موزعة - قبل صدور قانون سنة ١٩٤٧ - دون روابط محددة بين وزارة التجارة والصناعة ووزارة الشؤون الاجتماعية . كما كانت هناك أيضا ادارة شركات الامتياز ، وقد كانت هذه الأخيرة تشرف على مراقبة كافة عقود الامتياز الممنوحة من الحكومة لشركات المساهمة ولغيرها من المنشآت في مصر ، وكانت تركز بالذات على فحص الحسابات وتحديد الاتوات المستحقة للدولة (٢) . ونتج عن

(١) مصلحة الشركات - مخططة رقم ٦١ ملف ١٨٢ - ١٠/٢ ج ١ ص ٢٢٥

(٢) مجلس النواب جلسة ١٣/٢/١٩٥٠ - ملحق رقم (١٤) مذكرة مرفوعة الى

مجلس الوزراء ص ٦٦ .

ذلك ان ضعف اشراف الحكومة على بدايات قوانين التصدير والشركات بصفة عامة ، مما اعاق تنفيذها ومتابعتها ، وكيف تكون هناك متابعة او جدوى منها رغم صدور قوانين بان تكون هناك صلة للوصل بين الحكومة وهذه الشركات في شكل مندوبين من الحكومة لتمثلهم بالشركات ، وان يكون هؤلاء المندوبون من المصريين ، الا ان الواقع غير ذلك فقد استمر تعيين هؤلاء المندوبين من الاجانب استمرارا بالعمل على سياسة سابقة وحفظا على مصالح الاجانب .

ففى مجلس النواب سنة ١٩٢٤ ، احتج الاعضاء على ان يكون مندوبو الحكومة لدى الشركات من بين المواطنين الاجانب وان المصلحة العامة تقتضى بان يكون جميع هؤلاء المندوبين من بين المصريين (١) وعلى اثر ذلك صدر قرار فى ١٥ يوتية سنة ١٩٢٤ بان يكون اختيار مندوبى الحكومة لدى كافة الشركات فى مصر من المصريين . ولكن القانون لم يطبق . فوزير المالية نفسه يعلن فى جلسة مجالس النواب فى ٣٠ اغسطس سنة ١٩٢٦ انه « عندما تكلمت زمام وزارة المالية اتضح لى ان الوزارة السابقة لم تنفذ هذا القرار المذكور وانها عينت فعلا اجانب بدلا من المصريين » (٢) . ونتج عن هذا عدم تنفيذ قوانين التصدير رغم بدايتها وضغطها ، وانه لم تكن هناك جدية فى التطبيق قبل صدور قانون سنة ١٩٤٧ ، مما حال دون دخول المصريين هذا المجال ، فظل مفلقا امام الكثيرين منهم (٣) .

ولكن ليس معنى هذا عدم دخول المصريين للعمل فى مجال هذه الشركات التى سيطرت عليها العناصر الأجنبية بصفة قاطمة بل دخلها بعض المصريين وعملوا فيها ولكن بنسب قليلة . ومن امثلة ذلك : تشفيلم فى بنك باركليز وهو شركة مساهمة انجليزية ، وبنك سوارس شركة مساهمة مصرية وشركة الفاخ المصرية وشركات الفنادق ، وكافة الشركات الزراعية والصناعية والتجارية ومختلف شركات النقل واعمال التصدير (٤) . ودخول المصريين للعمل هنا ليس بالضرورة من منطق الالتزام وتنفيذ القانون بالدرجة الاولى ، بقدر ما هو لسد حاجة العمل فى وظائف ثانوية وغيرها . ومن ناحية ثانية فان تطور اوضاع مصر العامة والفناء الامتيازات الأجنبية وهجرة الكثيرين من الاجانب حتم

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٩٢٤/٦/١٥ ص ٥٧٨

(٢) مجلس النواب ، جلسة ١٩٢٦/٨/٣٠ ص ٧٠٠

(٣) مجلس النواب ، جلسة ١٩٥٠/٢/١٣ ، للذاكرة السابقة ، ص ٦٦

(٤) وثائق مصلحة الشركات ، كتوف المواطنين بالكر هذه الشركات من رقم ٢٢٤/١



الإستعانة بعناصر مصرية لاستمرار سير العمل • أما عن تطبيق قانون سنة ١٩٤٧ فإن الأمر اختلف كثيرا عن القوانين التي سبقته فعل اتر دستور القانون قامت وزارة التجارة والصناعة بإنشاء مراقبة الشركات لتتولى الاشراف على تنفيذ أحكام هذا القانون ، وقد شملت ادارة مراقبة الشركات ادارات مختلفة حتى تتسع لفحص ملفات الشركات الكثيرة العدد والمنشرة في مختلف أنحاء مصر • فقد ضمت المراقبة المذكورة ، ادارة لجمع البيانات والتفتيش وأخرى للتأسيس والتعديل وثالثة لإقامة الأجانب وتوظيفهم ، وغير ذلك من الاختصاصات المتعددة لتشمل تنفيذ كافة بنود هذا القانون • وانسعت أعمالها لتشمل أكثر من ذلك في سنة ١٩٥٠ ، فأنشئت أقسام جديدة للاحصاء والبحوث وللمصر كافة أنواع شركات المساهمة في مصر من حيث جنسياتها وأنواع نشاطها ورؤوس أموالها وعدد الموظفين والعمال المصريين والأجانب ومرتباتهم وأعضاء مجالس الادارة من مصريين وأجانب وتطبيق كل هذا على مدى سير التصدير في هذه الشركات (١) •

كما أصدرت الحكومة اعلانا لجميع شركات المساهمة وفروع ووكالات ومكاتب الشركات المساهمة المنشأة في الخارج نشر بالجريدة الرسمية في ١٩٤٧/١٢/٢٩ ، بأنه على مديري هذه الشركات ان يقدموا الى وزارة التجارة والصناعة ( مراقبة الشركات والانتاج ) في موعد ينتهى في ١٩٤٨/١/٢١ بيانات من ثلاث صور طبقا للوائح في ٤ نوفمبر سنة ١٩٤٧ ، متضمنة كافة البيانات التي تشمل اسم الشركة وجنسياتها وعدد المستخدمين المصريين والأجانب والنسب المئوية لكل منهم من حيث العدد والمرتبات وكذلك العمال ونسبة عددهم وكذلك مرتباتهم الى نسبة عدد ومرتبات العمال الأجانب كما طالب الاعلان ان تضم الكشف أيضا اسماء رئيس وأعضاء مجلس الادارة وجنسية وعدد عضوية كل منهم (٢) كما شمل اشراف مصلحة الشركات مراقبة تطور رأس المال بهذه الشركات (٣) وفحص طبيعة عمل الموظفين والعمال (٤) •

### تهرب المديرين الأجانب من تصدير وظائف الشركات المساهمة

والسؤال الآن ما مدى استجابة هذه الشركات المساهمة ، المصرية والأجنبية وكذلك مختلف أنواع بيوت المال والمصارف - وكانت جميعها

(١) مجلس النواب ، جلسة ١٣/٢/١٩٥٠ الفكرة السابقة ص ٦٦

(٢) ملحق اولوائح المصرية في ٢٩ ديسمبر سنة ١٩٤٧ •

(٣) مصلحة الشركات • مخططة رقم ١٩٧ ملف ١٨٢ - ٥٩/٣ ج ٢ ص ٦٤

(٤) مصلحة الشركات ، مخططة رقم ١٩٢ ملف ١٨٢ - ١٦٤/٣ لرمي ص ١٥١/١٥٠

ناخذ شكل شركة مساهمة - لهذا القانون - والصل بما جاء فيه من مواد  
تركز على التصدير ٩

والواضح من خلال تقارير مفتش مصلحة الشركات وشكاوى  
الموظفين أن وسائل تهريب المديرين الأجانب لهذه الشركات من القانون  
كانت كثيرة ومتعددة - فقد عمل كثير من المديرين على تصدير بعض  
الموظفين الأجانب لتغطية النسبة التي كانت بالقانون ، وهؤلاء الأجانب  
بالطبع بعد تمصرهم سيخلون في أعداد المصريين وبالتالي ، سترتفع  
نسبة المصريين من حيث العدد والمرتبات وخاصة لو علمنا أن مرتبات  
هؤلاء الأجانب الذين تمصروا كانت كبيرة جدا ، ومن وثائق الشركات  
نتعرف على هذه الحقيقة فقد حياء في احداها ما على : « شركة مياه  
الاسكندرية شركة اجنبية مركزها لندن وإدارتها بالاسكندرية » . أرادت  
أن نحارب هذه الخفة من الموظفين المصريين ذوى المرتبات الهزيلة جدا  
بان أشارت على بعض من الأجانب المستوطنين من أموال كثيرة بان  
يتجنسوا بالجنسية المصرية فما كان من هؤلاء الا أن اطاعوا وتجنسوا  
بالجنسية المصرية وأخذوا شهادات التجنس ، ولما كان هؤلاء من الموظفين  
القدامى بالشركة فانهم كانوا يتقاضون مرتبات عالية ، فبإضافة هذه  
المرتبات الى مرتبات المصريين ارتفعت نسبتها ارتفاعا كبيرا بعد أن كان  
الفرق بين مرتبات المصريين وبين مرتبات الأجانب فرقا شاسعا والواقع  
- كما جاء في كشوف سنة ١٩٤٧ - أنهم بذلك قد أضاعوا على المصريين  
فرص التمييز وزيادة المرتبات وتركوهم يقاسون الألم والمرارة (١) .

وتنفيدا لأسلوب التجنس والتصدير والتحايل على القانون - أخذت  
هذه الشركات في إرسال كشوف باسماء بعض موظفيها الأجانب الى  
قلم الجنسية بوزارة الداخلية للحصول على الجنسية المصرية .

فشركة النقل والتصدير والتأمين قد تقدمت بكشف من عشرة  
أسماء للأجانب للحصول على الجنسية المصرية . وذكر مدير الشركة في  
خطابه لمراقب عام الشركات والإنتاج أن الشركة تطلب الموافقة على  
اعتبارهم من المصريين حتى لا تضطر الى الاستثناء عنهم . وأن الشركة  
تتطلب طبيعتها المأما عبقا باللغة الأجنبية - وأنه يستحيل حاليا  
الاستثناء عن خدمات بعض مستخدميهما الأجانب (٢) .

ويعتبر بنك الأراضي المصري مثلا آخر لهذا الصل فقد تقدم عدد

(١) مصلحة الشركات مطقة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٣ - ج ١ ص ٤٧

(٢) مصلحة الشركات . مطقة رقم ٢٠٤ ملف ١٨٢ - ١٨/٣ - ج ١ ص ١٩٩/١٩٦

« شركة النقل والتصدير والتأمين لفروس »

من موظفيه الأجانب بطلبات للحصول على الجنسية المصرية في سنوات ١٩٤٧ ، ١٩٤٨ ، كما تم لعدد كبير منهم الحصول على الجنسية المصرية وبلغ عددهم ٢٦ ، ستة وعشرين موظفاً (١) . وقد قدم بنك موصيرى هو الآخر كشفاً ببعض موظفيه الأجانب للحصول على الجنسية المصرية (٢) وكانت مصلحة الشركات ترسل الى جميع الشركات المساهمة العاملة في مصر بضرورة موافاتها بكشوف أسماء موظفيها المصريين منهم والأجانب وكانت تركز على تأكيد الجنسية . وإن يقدم المصري ما يثبت جنسيته المصرية حتى يتبين من هو الأجنبي . وعلى الأجانب أيضاً الذين حصلوا على الجنسية المصرية ، وأصبحوا متمصرين أن يقدموا مع أوراق الشركة التي ترسل للمفحص مراقبة الشركات صوراً من شهادات الجنسية التي حصلوا عليها ، وعلى الذين قدموا طلبات للحصول على الجنسية المصرية أن يقدموا شهادات يذكر فيها تاريخ تقديم الطلب والجهة التي قدم اليها ، مع ذكر اسم الأجنبي واسم أبيه وجده (٣) ، وبناءً على ذلك أرسلت هذه الشركات كشوفاً بأسماء الأجانب الذين حصلوا على الجنسية المصرية . أو الذين قدموا طلبات للحصول عليها ولم يحصلوا عليها بعد . وبذلك كانت عملية تمصير الأجانب اذن والتي كثر بهذه الشركات أحد الوسائل الأساسية في مواجهة قوانين التمسير والتحاييل عليها والتهرب منها .

وكان عدد الأجانب المتمصرين في هذه الشركات كبيراً ، فقد بلغ عددهم في بعضها كشركة مساهمة البحيرة (٤٠) اربعين أجنبياً تمصروا وحصلوا على الجنسية المصرية (٤) من بين عموم موظفي الشركة البالغ عددهم ١٧٩ ، مائة وتسعة وسبعين موظفاً وبلغت نسبة الأجانب فيهم حوالي ٦٠ ٪ (٥) وكانت الجنسية المصرية تمنح للأجانب الذين تنطبق عليهم شروطها وفقاً لقانون الجنسية المصرية رقم ١٩ لسنة ١٩٢٩ ويرجع بصفة أصلية في إثبات هذه الجنسية الى المادة (٢١) من هذا المرسوم (٦) الذي أعطى الاختصاص لوزير الداخلية بمنح الجنسية المصرية بموجب الطلبات التي تقدم اليه . وفي المادة (٢٢) من هذا المرسوم اعتبر من يسكن الأراضي المصرية مصرياً ، ومعامنته بهذه الصفة الى أن تثبت جنسيته على الوجه

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٩ ملف ١٨٢ - ٢٦/٣ ج ١ ص ٢٤ ، بنك لأراضى ،

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٣ ملف ١٨٢ - ٢٠٢/٣ ج ١ ص ٢٢/٢٢

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٥ ٢٠٤ - ملف ١٨٢ - ١٢٤/٣ ج ١ ص ١٨

(٤) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٩٩ ملف ١٨٢ - ١٨٢/٣ ج ١ ص ١٨٨/٢٠

(٥) نفس المصدر السابق ص ٤٢

(٦) ملحق الوظائف المصرية في ١٩٤٧/١٢/٢٩

الصحيح مع حرمانه من مباشرة حقوقه السياسية في مصر الا اذا احضر ما يثبت جنسيته (١) .

واذا كان قانون سنة ١٩٢٩ قد حدد بصورة واضحة من هو المصري فان المادة ٢٢ ، المذكورة قد اثارت الكثير من الجدل عند تطبيق قانون الشركات لسنة ١٩٤٧ حول تحديده من هم المصريون الذين يستلزم نسبة تواريخهم في مجالس الادارة والعمال والموظفين بهذه الشركات . ولكن يبدو ان المشرع قد قصد بنص المادة ٢٢٠ مجرد وضع قرينة قانونية بالنسبة لسكان مصر لتخرجهم عن ادعاء الصفة الأجنبية ، توصلا منهم للحصول على ما كان لها من امتيازات . ولم يقصد منها منع الجنسية المصرية لكل مجهول الجنسية أو فاقدها بمجرد اقامته بمصر . على ان احد مستشاري هذه الشركات تقدم الى وزارة التجارة والصناعة ، مطالبا اعتبار جميع ساكني مصر ممن ليست لهم جنسية اجنبية في عداد المصريين عند تطبيق احكام القانون رقم ١٣٨ لسنة ١٩٤٧ متخذاً من المادة ٢٢ ، سنه في هذه المطالبة ، فلجأت الوزارة الى مجلس الدولة لوضع تحديد واضح لمن هو المصري في تطبيق احكام هذا القانون الأخير .

وقد قرر قسم الرأي مجتمعاً بمجلس الدولة بجلسته المنعقدة في ١٣ مارس سنة ١٩٤٩ ان نص المادة ٢٢ ، من المرسوم بقانون رقم ١٩ لسنة ١٩٢٩ قد وضع في عهد كانت فيه الامتيازات الأجنبية سارية في مصر . ولقصد به تقرير قرينة قانونية استلزمها الحالة الناشئة عن هذه الامتيازات بالنسبة الى سكان مصر الذين تثبت جنسيتهم الأجنبية . ومؤدى هذه القرينة ، افتراض ان كل ساكن في مصر ، مصري حتى تثبت جنسيته الأجنبية على الوجه الصحيح . وذلك حتى لا يدعى التمتع بالامتيازات الأجنبية ، وحتى يكون خاضعاً لقوانين البلاد ولقضاء المحاكم الوطنية . وبذلك لا تكون هذه المادة معددة للجنسية المصرية . ولا مقرر لها ، ولا كاشفة عنها ، وانما هي مجرد قرينة قانونية وضعت لظروف معينة ، ولقصد محدود .

فاذا ما تقررت حقوق معينة للمصريين . فانه لا يتمتع بهذه الحقوق ، الا من تتوافر فيه الشروط اللازمة للاعتراف له بالجنسية المصرية ، طبقاً لاحكام المرسوم بقانون رقم ١٩ لسنة ١٩٢٩ (٢) ولا يمكن في هذه الحالة الاستناد الى المادة ٢٢ ، من هذا المرسوم بقانون ، فيما يتعلق بنسبة المصريين الواجب تواريخها في اعضاء مجالس الادارات بالشركات المساهمة وفي مستخدميها وعمالها . والواقع ان المادة ٢٢ ،

(١) عز الدين عبد الله ( الدكتور ) القانون الدول الخاص المصري ج ١ ص ١٥٧

(٢) راجع في ذلك شروط الجنسية المصرية ومن هو المصري الذي حدد هذا القانون من قلمة الكتاب

من قانون سنة ١٩٢٩ استتلفت اغراضها يزوال المحاكم المختلطة وهي آخر اثر من آثار الامتيازات الأجنبية التي دعت ال وجود الحالة الافتراضية التي قررتها المادة المذكورة . وبذلك لم يمد هناك محل للنص عليها في التشريع الجديد (١) .

وفي ١٨ سبتمبر سنة ١٩٥٠ صدر قانون آخر للجنسية المصرية تعدد فيه بصورة واضحة من هو المصري . كما حدد أيضا في المواد من ٤ الى ٦ ، الشروط التي يجوز فيها منح الأجانب للجنسية المصرية . وأهم ما جاء فيها : يجوز بقرار من مجلس الوزراء أن يعتبر مصرياً كل أجنبي ولد في المملكة المصرية . وأقام فيها عند بلوغه سن الرشد ، وأن يكون سليم العقل ، وحسن السمعة ، ملماً باللغة العربية . على أن يقدم خلال سنة من بلوغه سن الرشد طلباً بدخوله في الجنسية المصرية . وفي المادة ٥ ، يجوز منح الجنسية المصرية لكل أجنبي بالغ سن الرشد ، سليم العقل ، وأن يكون قد أقام في المملكة المصرية مدة عشر سنوات متتالية على الأقل سابقة على تقديم طلب التجنس وأن يكون محمود السيرة وله وسيلة مشروعة للكسب . وفي المادة ٦ ، يجوز برسوم منح الجنسية المصرية لكل أجنبي توافرت فيه شروط المادة السابقة إذا كان يقصد التجنس قد حصل على إذن من وزير الداخلية بالتوطن في المملكة المصرية . وأقام بهذا فعلاً مدة خمس سنوات متتالية بعد هذا الإذن (٢) .

وتعليقاً على منح الجنسية المصرية للأجانب في هذا القانون ، فإنه قد صدر بيان من إدارة الجوازات والجنسية قبل صدور القانون وفيه اشارات الى التيسيرات التي منحت لجواز حصول الأجانب على الجنسية المصرية . وقد جاء في هذا البيان : لقد عدل قانون الجنسية بمشروع قانون لمن لا جنسية لهم أو التجنس بها لمن يطلبها بشروط معينة ويجب من الآن أعداد العدة لمواجهة طلبات التجنس ، وسينص القانون الجديد على أن لطالب التجنس بالجنسية المصرية أن يتظلم الى محكمة القضاء الإداري فيما لو تأخر الفصل في طلبه أكثر من ستة شهور (٣) .

وفعلماً بأن بعض الأجانب قد تقدم بشكواه الى مجلس النواب عند تأخر منح الجنسية بطلب المساعدة في الحصول عليها (٤) . ويتضح من هذا أن القانون قد يسر للأجانب الحصول على الجنسية المصرية فكان هذا

(١) جليل شاذلي الأحوال العصرية للأجانب في مصر ص ١٨/١٩

(٢) الوقائع المصرية في ١٨ سبتمبر سنة ١٩٥٠ .

(٣) مجلس النواب ، ملحق رقم ٥ جلسة ١٩٥٠/٦/٦ ص ٥٥

(٤) مجلس النواب ، ملحق رقم ١ جلسة ١٩٥٠/١٢/١٨ ص ٤٥

أحد الوسائل الأساسية التي عملت على تمصير عدد كبير منهم للهروب من تطبيق النسب المحدده للمصريين في وظائف ومجالس ادارات الشركات المساهمة .

والأمر لجدير بالمعانة هنا ، هو انه هل يمكن أن نعتبر هؤلاء الأجانب المتصيرين مصريين حقيقة ؟ وبمعنى آخر هل يمكن أن نعتبر من كان أجنبيا يمكن أن يصبح في بحر فترة وجيزة جدا مصريا وذلك في ضوء الظروف والعوامل المختلفة التي تحدث صفة المصري وبالتالي الوطني من الدين واللغة والمعادن والتقاليد والتاريخ الواحد وكافة المواصفات الدقيقة التي تحدث واقعا وعلا من هو الوطني وبالتالي الأجنبي ؟ والإجابة على هذا ، ان الأمر ليس كذلك ، فليس القانون وحده هو الذي يحدد صفة الوطني من الأجنبي ، بل كافة العوامل والظروف السابقة والتي تلعب دورها الكبير والعمل في تحديد الوطني من الأجنبي .

وعلى هذا فلا يمكن بحال من الأحوال ان نعتبر هؤلاء الأجانب المتصيرين من المصريين في فترة الدراسة . بل يمكن أن نقول عنهم أجناب من نوع آخر أو وفقا لما دمج على تسميتهم بالمتصيرين .

ولا يختلف رأى القانون كثيرا عما ذكرناه ، فقد فرق بينهم وبين المصريين في بعض الحقوق والواجبات . ففي نظر القانون انهم مصريون في حكم الأجانب . فهم يختلفون في تمتعهم بالحقوق عن سائر المصريين لاعتبارات تتعلق بصفة الأجنبية التي كانت لهم ثم زالت عنهم بدخولهم في الجنسية المصرية . فالأداة ١٠ ، من القانون المذكور تنص على انه لا يكون للأجنبي الذي كسب الجنسية المصرية حق التمتع بالحقوق الخاصة بالمصريين ، أو مباشرة حقوقهم السياسية قبل انقضاء خمس سنوات من تاريخ كسبه لهذه الجنسية . كما أنه لا يجوز انتخابه أو تعيينه عضوا في أي هيئة نيابية قبل مضي عشر سنوات من التاريخ المذكور . على أنه ينبغي عدم التوسع في القول بأن هؤلاء المتصيرين أجناب من حيث حرمانهم من التمتع بالحقوق . فهم لا يعانون ماملة الأجانب في دخول مصر أو الخروج منها ولا في اجراءات ضبطية الإقامة ولا في الإبعاد والتسليم . ومن حقوقهم أيضا التمتع في وظائف الحكومة والمنول في النسبة المحتفظ بها للمصريين في شركات المساهمة (١) .

وكان هذا الحق الأخير هو أهم الحقوق التي دلت الكثيرين منهم في شركات المساهمة ال تقديم طلبات التجنس ليحصلوا على حق دوام استمرارهم في هذا العمل وبالتالي المخلولة دون لفصل الكثيرين منهم

(١) أحمد مسلم ( المحرر ) المركز القانوني للأجناب من ٩٩/٦٧

وانحلال المصريين محلهم تطبيقا لمبدأ التخصير . ورغم تيسيرات منح الجنسية المصرية وفقا للشروط السابقة فهناك كثير من الشكاوى بمصنعة الشركات ، فمنها بعض موظفي الشركات ، تفيد أن هناك بعض الأجانب قد منحوا الجنسية المصرية دون وجه حق ، وعدم انطباق الشروط عليهم فمن الشركة المصرية لاستخراج وتجارة الفوسفات ، شكوى تؤكد أن بعض المسئولين المصريين قد ساعدوا إحدى الثريات من الأجانب اليهود في الحصول على الجنسية المصرية حتى تساعد في تغطية نسبة المصريين (١) ومن شركة سكك حديد مصر الكهربائية شكوى تفيد أن عددا كبيرا من الموظفين الأجانب مدرج ضمن نسب المصريين ، وذلك بناء على شهادات تفيد بأنهم مصريون حصلوا عليها نظير رشوة مدفوعة بطريقة بطريركية الاقباط الأرثوذكس التي أعطتهم هذه الشهادات والبيانات المشوشة (٢) .

لمسألة التجنس هنا إذن ليست بقصد الحصول على الجنسية المصرية في حد ذاتها بقدر ما هي لقضاء غرض أو مسألة تتعلق بمصالح هؤلاء الأجانب والمحافظات على نشاطهم وأموالهم وبالتالى بقائهم في مصر . وبالطبع لا يثبت أن يزول انفرس من الحصول على الجنسية المصرية بزوال دافع الحصول عليها واكتسابها . فيعود الأجنبي تلقائيا إلى جنسيته الأصلية التي لم يتنازل عنها .

ويتضح لنا حقيقة ذلك لو عرفنا أن المادة ٨ ، في قانون الجنسية لسنة ١٩٢٩ لم تشترط لمنح الجنسية المصرية لأجنبي ، صدور تنازل منه عن جنسيته الأصلية ، كذلك لم تشترط لمنح التجنس ، حصول الأجنبي على تصريح من الدولة التابع لها بخروجه من جنسيته . وعلى ذلك ليس هناك بحسب نص المادة ٨ ، ما يفيد أن منح الجنسية المصرية لأجنبي لا يمنع من كونه لا يزال بحسب قانون دولته الأصلية معتبرا من رعاياها . وفى قانون الجنسية الصادر سنة ١٩٥٠ ، لم يرد أى شرط يتعلق بتنازل الأجنبي عن جنسيته الأصلية ، تلافيا لما قد ينشأ من وجود بعض حالات اللانتمية ، ولعدم إمكان تطبيق منح الجنسية على إجراء يصدر من دولة أجنبية . واكتفاء بأن قبول الدخول في الجنسية المصرية أمر جوازى في ذاته ، وأن السلطة التنفيذية كقيلة بأن تراعى دائما ما يحقق المصلحة العامة (٣) .

(١) صحيفة الشركات ، مطبعة رقم ١٢٢ ملف ١٨٢ - ٦٠/٢ ج ٢ ص ١١٥ .  
الشركة المصرية لاستخراج وتجارة الفوسفات .

(٢) صحيفة الشركات ، مطبعة رقم ٢٢٠ ملف ١٨٢ - ٣/٢٨ ج ٦ ص ١٢٩ .

(٣) من الدين عبد الله ( الدكتور ) للصدر السابق ص ٢٢٤/٢٢٣

وإذا كان تصدير الأجانب أحد الوسائل الكبيرة للتحايل على قانون سنة ١٩٤٧ ، الذى حدد نسبة المصريين من الموظفين والعمال وأعضاء مجالس الإدارة فى الشركات فإن الأجانب لم يكتفوا بذلك فقط فى محاربة دخول المصريين هذه الوظائف وبالتالى تصديرها - بل اضافوا اليها حيلة أخرى عديدة مثل تعيين خبراء أجانب وخبراء الأجانب الإخصائيون منهم يخرجون من نسب الموظفين فى حالة تعذر وجود مصريين من أمثالهم وذلك وفقا لما جاء فى قانون سنة ١٩٤٧ (١) .

فكانت هذه ثغرة فى القانون ، تدخل منها الأجانب ، وأضافوا الكثيرين منهم فى هذه الشركات بحجة انهم خبراء وفى نفس الوقت أغلقوا هذا الباب أمام الكثيرين من المصريين المتخصصين . فقد عملت إحدى الشركات على تعيين ١٥ « خمسة عشر خبيرا أجنيا يتقاضون مرتبات كبيرة (٢) » .

وقد ابلغت شركة أخرى . وهى شركة اقطان مصر المساهمة . مصنعها الشركات بكشف به بعض موظفيها الأجانب وقد اعتبرتهم خبراء وفنيين وبالتالى تم استثنائهم من النسبة (٣) وغير ذلك من الشركات التى قدمت كشوفات بالأجانب المراد استثنائهم وقد كان من الممكن أن يحل محلهم المصريون من ذوى الخبرة والكفاءة .

ونجد أن هؤلاء الأجانب رغم أنهم قد شغلوا الوظائف الرئيسية كخبراء وفنيين فإن الكثيرين منهم لا يحمل أية شهادات عالية أو متخصصة تؤهلهم لشغل هذه الوظائف ومنهم من تخرج من الجامعات المصرية والأوربية الهامة . ومع هذا يوجد كثير منهم عاطل بلا عمل أو مسئولية (٤) .

ولهذا فقد كان موضوع التحايل على قواعد التصدير بالاكتمار من الخبراء الأجانب أحد أسباب شكوى المصريين وتبرمهم بهذه الأوضاع . وقد جاء فى أحد هذه الشكاوى مايل : « تحايلت الشركات بكل الطرق فجعلت كثيرا من الموظفين الأجانب بها الذين قضوا فى مصر فترة طويلة ، جعلتهم خبراء ، وذلك كي لا يحسبوا ضمن النسب العددية » وحتى يتهربوا من قانون للشركات ، الذى وضع لحمايتنا نحن المصريين ولكن

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٦١ ملف ١٨٢ - ١٠/٢ ج ١ ص ٢٢٥

(٢) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٤٧ ملف ١٨٢ - ٣٤٥/٢ ج ١ ص ٢٥٧

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٦٢ ملف ١٨٢ - ١٠٩/٢ ج ١ ص ٩

(٤) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ١٨٨ ملف ١٨٢ - ١/٢ ج ١ ص ٣٩٨



بكل أسف ليته ما وضع فإن حالتنا لا زالت كما هي ولم تستفد من تنقيحه . (١) .

رحيلة ثالثة . من حيل ابطال مفعول القانون وتصبح الوظائف . تكمن في القش والتزوير . والتي توضح أسلوب التلاعب . وذلك عن طريق اصدار هذه الشركات . ما يشير الى فصل بعض الأجانب واحلال مصريين محلهم . والاشارة الى ذلك في الأوراق التي ترسل للفحص بمصلحة الشركات . والواقع الفعل أن هؤلاء الأجانب لم يفصلوا . بل انهم كانوا مستمرين في اعدالهم ويتقاضون مرتباتهم .

وعلى سبيل المثال بنك زخة الاسرائيل . وهو شركة مساهمة مصرية . يعمل بهذا البنك ١٠٠ . مائة موظف لا يوجد بينهم من المصريين سوى ١٥ . خمسة عشر موظفا فقط . بينما المقروض أن يكون عدد المصريين ٧٥ . خمسة وسبعين موظفا مصرية . وتكمن طريقة تلاعب المدير الاسرائيل لهذا البنك في أنه قام بفصل ٧٠ . موظفا يهوديا اجنبيا وهذا الفصل على الأوراق فقط والحقيقة لم يفصلوا . وكانوا ما زالوا يقومون بأعمال البنك وفي نفس اماكنهم . والدليل على ذلك توقيعاتهم على الكمبيالات المخصصة بأعمال البنك وأوراق المعاملات (٢) .

وتوجد شكوى أخرى تؤكد اسلوبا آخر للتلاعب . وهي من شركة فاروس للنقل والتصدير والتأمين . وجاء فيها . أن الشركة تفصل المصريين بدون سبب يذكر ودائما تقوم بمثل هذا العمل بعد تقديم كشف النسبة المثوية الخاصة بقانون الشركات اذ تبتدى التمييز في اكتوبر وتعود للفصل في ابريل ومايو . وهذا لا يخفى على عزتكم من التلاعب بأرواقينا وحياتنا . كما توجد فتاة يودية استقالت من الشركة وأعادها المدير ثانية بعد مدة قصيرة بمرتب أعلى . كما أعاد موظفا يهوديا الى العمل بعد أن كان معتقلا أثناء حرب فلسطين . وعرض هذا الموظف ماديا عن مدة اعتقاله (٣) .

ونتيجة لهذه الشكاوى العديدة . والتلاعب والاساليب المتعددة من مختلف هذه الشركات انتقل مفتشو مصلحة الشركات . الى مقر أعمال هذه الشركات للتأكد من هذا التلاعب وقد أكتفت التقارير التي كتبها هؤلاء المفتشون حقيقة هذا التلاعب وابعاده وهو اصدق دليل على

(١) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٥٠ ملف ١٨٢ - ٢٢٥/٣ ج ٢ من ٧٦

(٢) مصلحة الشركات . رقم ١٤ ملف ١٨٢ - ٣/٢٩٠ ج ١ من ٩٦

(٣) مصلحة الشركات . مطبعة رقم ٢٠٤ ملف ١٨٢ - ١٢١/٣ ج ١ من ٢٦٢

ه شكوى مرسلة من موظف شركة فاروس الى مدير ادارة الشركات بتاريخ ١٢/١٢/١٩٥٠ .

ماذكرناه . فقد جاء في أحد هذه التقارير مائل . وهو عن شركة الكروم والكحول المصرية . ، أثناء التفتيش كانت الشركة تعمل بكافة الطرق حتى لا تصل الى حقيقة الأمر وصحة البيانات والنسبة الحقيقية للمستخدمين والعمال المصريين . فقد أمرت الشركة بعض موظفيها الأجانب بمغادرة الشركة ومزارعها ، ولم تنيد اسمائهم بالكشف الذي قدم لنا ، وهو الحامس بالمستخدمين والذي طلبناه حتى لا-تتمكن من استجوابهم ، بشأن عملهم ، وحتى لا نعرف وجودهم . وقد أخفت الشركة اسم موظف يعمل بأحد مكاتب الإدارة بالإسكندرية ، وبانتقالنا الى هذا المكتب ، أخفى زميله اسمه وعمله وبغصى كشوف المرتبات بالحزينة ، تبين أنه تقاضى مرتبه عن الشهر الماضي ، وبهذا عدلت الشركة الى اخفاء أسماء بعض المستخدمين الأجانب وعدم اثباتهم نهائيا بالكشوف . كما أنها أدرجت معظم المستخدمين الأجانب على أنهم عمال وقد ظهر هذا أثناء التفتيش ، (١) كما أن أكثر هذه الشركات كانت تهزأ بالقانون والمنفذ له . واستمرت في تعيين الأجانب فقد أرسل أحد الصحفيين خطابا الى وزير التجارة والصناعة يقول فيه : نحيط عليكم بأنكم أرسلتم الى الشركة المصرية للتغليف الاقتصادي تطلبون فيه جنسية الموظفين ووظيفة كل منهم ومرتبته ، وصورة من شهادات الجنسية التي يحملها الأجانب بالشركة . وبعد أن عرض الخطاب على مدير الشركة قال لرؤسائها لا تسألوا عنهم . ونحيط عليكم ان هذا المدير اسرائيل وان عدد المصريين قليل جدا وان مرتباتهم ضعيفة ، أما أغلب الموظفين فهم اسرايليون ولا يحملون شهادات جنسية ، (٢) .

وتقارير مفتش مصلحة الشركات عن هذه الشركة تؤكد ذلك ، وأنها تتلاعب في البيانات المقدمة . وقد جاء في أحد التقارير ، باستعراض لأوراق هذه الشركة وجدت انها تتلاعب كثيرا بالألفاظ ، وبياناتها بها كثير من التحايل ، وقد سبق أن قدمت ضدها شكوى تتضمن وقائع خطيرة ، (٣) .

ومن كشوف مرتبات نفس الشركة أيضا ، وبعد أن راجعتها مصلحة الشركات ، تتأكد هذه الحقائق لفي كشف سنة ١٩٤٧ ، نجد

- 
- (١) مصلحة الشركات - مطبعة رقم ١٣٤ ملف ١٨٢ - ٢١٠/٣ ج ٢ ص ٩٤/٩٣  
 • تقرير تفتيش شركة الكروم والكحول المصرية .  
 (٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٨٢ ملف ١٨٢ - ٣/٢٨٥ ج ١ ص ١٢٤  
 • الشركة المصرية للتغليف .  
 (٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٨٢ ملف ١٨٢ - ٢٨٥ - ٣ ج ١ ص ٧٦  
 • حانة سيمبسي شركة التغليف الاقتصادي .

انه لم يزد عدد المصريين عن خمسة موظفين فقط بينما كان عدد الأجانب  
 • ١٩ ، تسعة عشر أجنبيا ، وكذلك كشوف سنة ١٩٤٨ زاد عدد  
 الأجانب عن المصريين بأعداد كبيرة (١) .

### شكاوى المصريين العاملين بالشركات المساهمة من سوء الحال وسيطرة الأجانب

وقد كان عمل المصريين في الغالب بهذه الشركات عملا ثانويا  
 وهامشيا وفي أدنى المناصب وبأقل المرتبات ، وتميز الأجانب بالوظائف  
 الرئيسية والمرتبات الضخمة وجميع المميزات . ومن تقرير التفتيش  
 على شركة مياه الاسكندرية يمكن أن نتعرف على بعض الحقائق . وقد  
 جاء فيه : « سبق أن وردت شكاوى من الموظفين المصريين تضمنت أن  
 الشركة لا تمنح ذوى المؤهلات المهاريا التي تمنحها الحكومة لزملائهم .  
 كما أنها تفرق بين المصريين والأجانب في المرتبات والامتيازات ، والواقع  
 أننا بعد التفتيش إذا أمعنا النظر في وظائف هذه الشركة الرئيسية  
 لوجدناها في أيدي بريطانية ، فالمدبر العام بريطاني يتقاضى ٣٢٢ ،  
 جنيها شهريا ، فضلا على منزل يسكنه بدون مقابل ، ووكيل المدير  
 بريطاني وراتبه ٢٤٥ ، جنيها شهريا ، ورئيس الحسابات بريطاني  
 وراتبه ١٤٠ ، جنيها شهريا ، ورئيس القلم الفني بريطاني وراتبه  
 • ١٩٠ ، جنيها شهريا ، وإذا تدربنا من المناصب الرئيسية إلى رؤساء  
 الأقسام لوجدنا شاغليها من البريطانيين ، وكذلك المفتشون بريطانيون  
 بمرتبات كبيرة . ومن ناحية ثانية فإن الشركة تفرق في المرتبات بين  
 المصريين والأجانب ، سواء إذا نظرنا إلى المؤهلات أو الأعمال التي يزاولها  
 كل من الفئتين . ومن أمثلة ذلك من حيث المؤهلات نجد أحد الموظفين  
 يحمل ليسانس حقوق يتقاضى مرتبا شهريا قدره ٧ ، سبعة جنيهات  
 في الشهر ، وموظف مصري آخر يحمل دبلوم العلوم الاجتماعية والمالية  
 والاقتصادية وليسانس حقوق من فرنسا ومعين بالشركة من سنة  
 ١٩٣٦ وراتبه الشهري ١٧ ، جنيها وبقيّة الموظفين وشهاداتهم بين  
 التوجيهية والثقافة ومرتباتهم بين ٤ جنيهات و ٨ جنيهات شهريا •  
 هذه هي مرتبات المصريين ذوى المؤهلات بينما نجد أحد البريطانيين  
 ولا يحمل مؤهلات بلغ راتبه ٤٣ ، جنيها شهريا (٢) .

(١) تأسس لصدر السابق ص ١٣٦ .

(٢) مصلحة اشركات • محفظة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٢ - ٣ ص ٢٨/٢٧  
 • تقرير تفتيش شركة مياه الاسكندرية في يومى • ٦ أكتوبر سنة ١٩٥١ •

وكان من الغريب أن يجد نفس هذا المفتش بهذه الشركة ، اثنين من المصريين • الأول شهادته ليسانسي آداب وراتبه الشهري ٦٠ جنيها والثاني راتبه ٥٠ جنيها ولم تذكر شهادته ، ولغرابة ذلك كتب في تقريره يقول • وأكبر الظن عندي أن هنالك دافعا لتمييزهم بمثل هذه المرتبات • (١) •

يرتضخ مدى صلف وعدم تفاهم بعض مديري هذه الشركات ، في مقابلة مدير هذه الشركة مع المفتش المذكور ، وقد جاء في هذا التقرير • وفي مقابلي مع مدير الشركة عرضت المعجز الظاهر في نسب الموظفين على مدير عام الشركة ، والمحل هو تعيين مصريين ورفع مرتباتهم • فكان رد المدير في غاية التعمص ، وهو أنه لا يستطيع أن يخرج لقمة العيش من فم الأجانب دفعة واحدة ، كما أنه يعتبر الشركة مدرسة ، ولا ينظر إل المؤهل الدراسي ، ومن لا يروقه سياسة الشركة من الموظفين عليه أن يتركها ورفض المدير أن يكتب تعهدا بسد المعجز المطلوب • (٢) •

ومثل آخر من مصانع نسج القاهرة • وقد جاء في تقرير التفتيش عليها • ما يؤسف له أن معظم الوظائف الرئيسية في الشركة في أيدي الأجانب • وأن المصريين لا يقومون إلا بالأعمال الكتابية • وأن القليل منهم عمله فني • (٣) أما من حيث المرتبات فمتوسط مرتبات المصريين في الأسبوع ٣ جنيهات بينما الأجانب ١٣ جنيها في الأسبوع أيضا أما الوظائف الإسرائيلية لمرتبات الأجانب عالية جدا ، ولا يشغلها سواهم (٤) •

وفي إحدى شكاوى موظفي وعمال الشركة المصرية لفضل ونسج الصوف ، أوردت أن الشركة أحضرت أحد الخبراء ، وكان يتقاضى أجرا قدره خمسة جنيهات في الساعة الواحدة أي • ٤٠ • جنيها في اليوم الواحد ، وجميع المديرين مرتباتهم عالية جدا • وهم من الأجانب وعلى سبيل المثال كان الراتب الشهري لمدير الصباغة • ٢٠٠ • جنيه (٥) •

وفي تقرير عن تفتيش على شركة أقطان كفر الزيات جاء فيه

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٣ ج ٣ ص ٣٦ • تقرير قابش شركة مياه الاسكندرية ، السابق ذكره •

(٢) نفس المصدر والصفحة •

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٣٧ ملف ١٨٢ - ٢٠٨/٣ ج ١ ص ٢٢٠ • مصانع نسج القاهرة • تقرير التفتيش في ١٤/١٢/١٩٥٠ •

(٤) نفس المصدر والصف ١٢١ • كشوف المبيعات والوظائف •

(٥) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٥٠ ملف ١٨٢ - ٢٤٥/٣ ج ٢ ص ٧٦

• لاحظنا أن الشركة تمنح لأغلبية موظفيها الأجانب ، علاوات تحت عنوان امتيازات أخرى بينما لا تمنح المصريين مثل هذه الامتيازات • (١) •

وفي إحدى الشكاوى من شركة الادخار ذكر الشاكي • أن جميع موظفي الشركة أجانب وأن المصريين اثنان فقط ، وأن مدير هذه الشركة يوناني يحتقر المصريين ويقوم بنشر الكشوف المرسلة لمصلحة الشركات. ويحمل على دس أسماء المصريين ، الذين لا يصلون الا في أعمال الفراشين والمحصلين والقومسيونجية ، في كشوف الموظفين المصريين حتى يحفظ نسبة ال ٧٥ ٪ وفي نفس الوقت يوجد بالشركة موظفون أجانب دون الاخطار عنهم وغير مقيدين بالكشوف ولا بدفاتر الشركة • (٢) •

وفي شركة بواخر البوستة المدبوبة ذكرت إحدى الوثائق ما على • ما يدعش في هذه الشركة امتياز الأجانب فيها الذي يدعو للدهشة والتعجب ، فالانجليز ما زالوا مسيطرين فهم المديرون والرؤساء ، كما أن البيود مبيزون أيضا في المرتبات التي كانت ضعف مرتبات المصريين • (٣) وفي شركة أخرى بلغ مرتب أعضاء مجلس الإدارة وعددهم ٧ • ما يوازي مرتب جميع العاملين المصريين (٤) والأمثلة كثيرة جدا على امتياز الأجانب بهذه الشركات سواء كان في المناصب أو المرتبات ، وكافة الامتيازات الأخرى المتعددة أما المصريين ففي الوظائف الشاوية الهامشية • ولو وجد مصريون في وظائف هامة ورئيسية فيكون أسرا نادرا وملفتا للنظر •

وفي حالة وجود هؤلاء المصريين في هذه الوظائف الهامة ففي أغلب الأحوال لتنفيذ سياسة معينة للمدبري الشركة الأجانب ، وعلى أن ينفروا في فلكهم منفذين لأوامرهم بغض النظر عن المصلحة العامة •

فلننمنا عينت شركة فاروس أحد المصريين في وظيفة وكيل مدير الشركة فما لشيء الا لكونه هو الآخر له أصوله الأجنبية ، فقد وله في ألمانيا من أم ألمانية وأب مصري ، فأصبح مصرياً على جنسية أبيه ، وفي نفس الوقت كان منفذا لسياسة الشركة بكل ما فيها من مصالح أجنبية وترجيحها على مصالح المصريين (٥) •

---

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٦١ ملف ١٨٢ - ١٠/٣ - ج ١ ص ١٩٩ • تقرير قننشي في ١٩٥٠/٢/٧ •

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٣٧ ملف ١٨٢ - ٣٨٠ - ج ١ ص ٨١ •

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢١٢ ملف ١٨٢ - ٣/٢/١٦ - ج ٢ ص ١٣٣ •

(٤) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨/٢ - ج ١ ص ٥٢ •

(٥) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٤ ملف ١٨٢ - ١٣٤/٢ - ج ٢ ص ١٣٢ •

وفي شركة مياه الاسكندرية عينت الشركة مديرا مصريا كان أداة قوية في يد مديري الشركة الأجانب ، ضد مصالح المصريين . وقد شكاه المصريون العاملون بالشركة ، وقالوا في شكواهم : « أن المدير المصري الجديد لم يحرك ساكنا ازاء هذا الاجحاف الشديد والظلم الصارخ الذي يصاب به المصريون في الشركة ، والتمدد المقصود في خفض المستوى المادي للموظفين المصريين . وقد كنا ننتظر منه أن يقف موقف الشهامة والوطنية فيحفظ الامانة وينصف المصريين بوقوفه امام هذا التفاوت الشاسع بين مرتبات المصريين ومرتبات الأجانب ، ولكن ويا للعار لم يأت بجديد وانما سار في فلکهم ، وكل ما أحدثه من تغير هو تغيير لون بشرته وجنسيته ، فقد أصبح منهم انجليزى السلوك والتفكير » (١) .

ونجد في شكوى أخرى من موظفي وعمال شركة مياه القاهرة ضد احد المديرين المصريين الذي أصبح عوناً للأجانب على المصريين ، فقد جاء فيها ما يلي « يشارك في ادارة هذه الشركة احد المصريين مع رئيس عام الشركة وهو فرنسي والمدير المصري يشجع الأجانب ويعطيهم احسن الوظائف وخصوصا الفرنسيين ، كما يعمل على الاضرار بمصالح البلاد ويأخذ مبالغ كبيرة كسمرة تبلغ ربع مليون جنيه كل عام ، عن جميع مشتريات الشركة ، من مواسير وآلات ومرشحات وخلافه ويتقاسم هذه المبالغ مع المدير العام الاجنبى » (٢) وحتى الموظفون المصريون الذين لم يكن لمديري هذه الشركات أى سلطان عليهم ، اتهموا هم الآخر بأن بعضهم قد دار في فلکهم متغلدا لأغراضهم كبعض مفتشى مصلحة الشركات الذين هم أداة الوصل بين الحكومة ومراقبة تنفيذ قانون سنة ١٩٤٧ بما فيه من قواعد التصبر وبنوده . فقد اتهم بعضهم بأخذ الرشوة من هؤلاء المديرين الأجانب للتمتع والتحايل على تنفيذ القانون . وقد جاء في احدى شكاوى الموظفين ما يلي « فى العهد البائد انتدبت مراقبة الشركات موطفا لراجعة نسبة المصريين لهذه الشركة وقد تقاضى هذا الموظف رشوة مقابل الرأيه بصحة نسبة مرتبات الأجانب بالشركة بالنسبة للمصريين ، رغم ان الشركة لم تراع النسب المنصوص عليها بقانون الشركات بين المصريين والأجانب » (٣) .

وفي نفس الشكوى أيضا اتهم للمستول بمصلحة الجوازات

(١) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٨٧ ملف ١٨٢ - ١٨١/٣ ج ٤ ص ١٣١

(٢) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ١٨٨ ملف ١٨٢ - ١٨١/٣ ج ١ ص ٣٨

(٣) مصلحة الشركات ، مطبعة رقم ٢٠٤ ملف ١٨٢ - ١٢٤/٣ ج ٢ ص ١٣٢

• شكوى موظفي وعمال شركة قاروس للنقل والتصدير والتأمين فى مارس سنة ١٩٥٣ لراغب عام ادارة الشركات •

والجنسية ووزارة الداخلية بأخذ رشوة نظير منح الجنسية المصرية دون وجه حق مقابل أخذ مبلغ قدره « ٢٠٠ » مائتين من الجنيهات من رئيس حسابات الشركة (١) .

وإذا كانت هذه هي حالة الموظفين والمسؤولين غير الخاضعين لسلطانهم ونفوذهم فكيف تكون تصرفات المصريين الذين يقومون تحت سلطانهم ، ووصلوا إلى المراكز الكبيرة عن طريقهم ، فلا تستبعد إذن صحة تصرفات بعضهم التي سبقت الإشارة إليها .

وإذا كانت هذه التصرفات تمثل حالات فردية بين المصريين فإنها تقع من مسئولين سواء كانوا داخل الشركات نفسها أو حلقة وصل بينهما وبين الحكومة لتنفيذ القانون والإشراف عليه . ومن هنا تأتي خطورة رنداحة هذه التصرفات على مصالح المصريين العاملين بهذه الشركات خاصة والنشاط الاقتصادي في البلاد بصفة عامة .

### سيطرة الأجانب على مجالس ادارة الشركات والاستفادة من تعيين الباشاوات المصريين

وتتضح هذه الصورة بدرجة اكبر بانتقالنا إلى مجالس ادارة هذه الشركات التي سيطرت عليها العناصر الأجنبية وبمساعدة بعض المصريين ايضا .

فقد كانت مجالس ادارة شركات المساهمة تشكل من عناصر اجنبية وهذا امر طبيعي لأن هذه الشركات مكونة من رؤوس اموال اجنبية .

وقد نص على ذلك تقرير لجنة الشئون التشريعية بمجلس النواب في سنة ١٩٤٧ وجاء فيه « شركات المساهمة في مصر دولة داخل الدولة وهي كما لا يخفى قوامها رأس المال الأجنبي كما أن مجالس ادارتها اجنبية مما جعل نفوذ هذه الشركات ضاراً بالاقتصاد الوطني » (٢) . وكان على شركات المساهمة أن تعمل على تعيين « ٤٠ ٪ » من مجالس ادارتها من المصريين كما نص على ذلك قانون الشركات الأخير لسنة ١٩٤٧ (٣) .

(١) مصلحة الشركات . محظية رقم ٢٠٤ ملف ١٨٢ - ١٣٤/٢ ج ٢ ص ١٣٢

(٢) تقرير لجنة الشئون التشريعية عن الاقتراح بقانون بشأن بعض الأحكام الخاصة بالشركات المساهمة . ملحق رقم (٤) مجلس النواب جلسة ١٩٤٧/١/٢١ ص ٢٨٨ .

(٣) مصلحة الشركات . محظية رقم ٦١ ملف ١٨٢ - ١٠/٢ ج ١ ص ٢٢٥

وعندما تفتت بعض هذه الشركات هذا القانون فانها في اغلب الاحوال كانت تعين هؤلاء الاعضاء من المتصرين وليس من المصريين الاصلاء ، هذا وان لاحظنا تمييزهم في بعض الاحيان اعضاء من المصريين الحقيقيين ، ومن امثلة ذلك مصنع المسوجات المصرية - متكة - فمجلس ادارته مكون من اربعة لا يوجد بينهم مصرى واحد فقم اثنان منهم بطلبات للحصول على الجنسية المصرية وحصلوا عليها فعلا (١) .

وشركة مطاحن المحمودية مجلس ادارتها مكون من ثمانية ، ستة منهم من الاجانب واثنان فقط من المصريين (٢) .

وشركة مساهمة البحيرة عدد مجلس الادارة احد عشر عضوا منهم مصرى واحد واما القانون اجاب وقلة اخرى من المتصرين (٣) .

ومجلس ادارة شركة توطيد المرافق العقارية بلغ عدده خمسة منهم مصرى واحد (٤) والشركة المساهمة للمقاربات المصرية جميع اعضاء مجلس ادارتها اجانب وعددهم ستة تمصر منهم اثنان (٥) الى آخر ذلك من امثلة عديدة لجميع هذه الشركات يتضح منها ان نسبة الـ ٤٠ ٪ من مجلس الادارة للمصريين قد غطيت في بعضها بالتصير . وفي بعضها الآخر بتعيين بعض المصريين ، وفي شركات اخرى لم يصل اعضاء مجلس الادارة من المصريين الى ٤٠ ٪ مثل الشركة الامريكية الشرقية للتجارة والملاحة (٦) وغيرها من الشركات (٧) .

والواقع ان جميع وثائق مصلحة الشركات تؤكد حقيقة ما جاء في تقرير لجنة الشئون التشريعية - السابق ذكره - بمجلس النواب المصري ، وهو ان مجالس الادارة لهذه الشركات مجالس اجنبية وان غيرت بعض الشيء بتصير بعضهم ، وبتعيين عدد قليل جدا من المصريين .

وكانت هذه الشركات وطوال فترة الدراسة عندما تلجأ الى تعيين مصريين في مجالس ادارتها فان ذلك لم يكن بقصد تنفيذ قانون او تمصير مجلس الادارة او بحثا عن خبرة مصرية ، بل كانت تبحث عن مصريين

(١) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ٥٢ ملف ١٨٢ - ٢٧٥/٣ ج ١ ص ١٨/١٦

(٢) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٢٩ ملف ١٨٢ - ٣٦٤/٣ ج ١ ص ١٥

(٣) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ٩٩ ملف ١٨٢ - ١٨٢/٣ ج ١ ص ٣٧/٣٦

(٤) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٠٩ ملف ١٨١ - ٥٨/٦ ج ١ ص ٨٠

(٥) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ١٠٦ ملف ١٨٢ - ٣/٣ ج ١ ص ٦ ، ١٠

(٦) مصلحة الشركات ، مطقة رقم ٩٠ ملف ١٨٢ - ٢٧٧/٣ ج ١ ص ١٠١

(٧) وبمحصنا لجميع محالط مصلحة الشركات ناكه لنا ان كثيرا منها لم تحافظ على نسبة الـ ٤٠ ٪ للمصريين في مجالس ادارتها .



من ذوى المراكز الكبيرة ومن الوزراء ، ويكون هذا الشخص مقصودا بذاته ، وذلك لأنه عن طريق مسؤوله المصريين من ذوى النفوذ كانت الشركات تعمل على تنفيذ مطالبها بتيسير مصالحها فى وزارات ومصالح الحكومة وبالتالي زيادة نشاطها للحصول على أكبر الأرباح (١) .

ولهذا فإنه عندما صدر قانون سنة ١٩٤٧ فإنه قد نص فى أحد مواده على معالجة هذه الظاهرة والقضاء عليها بأن قرر بأنه لا يجوز للوزير أو لائى موظف فى درجة مدير عام فما فوق قبل انقضاء ثلاث سنوات من تركه للوزارة أو للوظيفة ان يعمل مديرا أو عضوا بمجلس ادارة أو خيرا أو مستشارا فى شركة من الشركات المساهمة ، وقد قرر القانون عقوبة صارمة لكل من يخالف ذلك (٢) .

ورغم صدور تلك المادة فى قانون سنة ١٩٤٧ فإن الشركات لم تعجز عن تنفيذ مطالبها بل وكما رأينا من الأمثلة السابقة ان هذه الشركات دأبت على اختيار طرق بديلة ومسالك متعددة فى تنفيذ أهدافها والوصول الى أغراضها ، وكان الباشوات أحد هذه الطرق والمسالك التى لجأت اليها هذه الشركات فى مصر ، وقد لاحظنا كثرة تفبيهم فى مجالس ادارات هذه الشركات طوال الفترة موضع الدراسة ، ثم أنه بعد صدور قانون الشركات الأخير ، فإن درجة التركيز على استخدامهم وتعيينهم كأعضاء فى مجالس الادارات كانت أكثر بكثير عما كانت عليه من قبل (٣) .

واستفادت هذه الشركات المصرية اسما والأجنبية واقما وعملا من تعيين هؤلاء الباشوات كأعضاء بمجالس ادارتها فى أمرين هامين ، أما الأمر الأول فهو ان يكون هؤلاء الباشوات واجهة فقط يستتر خلفها نشاطهم الأجنبى خاصة فى فترة شهدت تصاعد المد الوطنى بعد أحداث حرب فلسطين سنة ١٩٤٨ وما صاحبها من عداة شديدة للأجانب واليهود ، أما الأمر الثانى فهو أنه لا مانع لدى هذه الشركات من الاستفادة مما يكتنزه هؤلاء الباشوات من أموال كثيرة وذلك بجعلهم يشاركون بشئ من أموالهم فى شراء بعض أسهم هذه الشركات التى عينوا بمجالس ادارتها .

وحول هذه الظاهرة • ظاهرة تعيين الباشوات فى مجالس الادارة يقول الرئيس الراحل أنور السادات : « أمام تصاعد حركة التحرر

(١) مجلس النواب جلسة ١٩٤٧/١/٢٦ م ص ٥١٤ « تقرير لجنة الشؤون التشريعية»

(٢) مصلحة الشركات - مطبعة ورق ٦١ ملك ١٨٢ - ١٠/٢ ج ١ ص ٢٦٦

(٣) وفى ذلك انظر : كسوف أعضاء مجالس الادارة بمحافظات مصلحة الشركات ،

وأرجع أعضاء شركات المساهمة ١٩٤٨ ، ١٩٥٠ .

الوطني في الأربعينات لجأت بعض الشركات الأجنبية الى استخدام بعض  
الواجهات المصرية ، فاحتل عدد من الباشوات مقاعد مجالس الإدارة ،  
واقبض بعضهم شيئا من أسهم تلك الشركات ، كذلك تحولت فروع بعض  
الشركات الأجنبية الى شركات مساهمة مصرية . الا ان المسألة كانت  
واضحة ومعروفة ، فهذه الشركات مصرية اسما ، وأجنبية واقعا وعملا ،  
هذا رغم انضمامهم الباشوات وتعيينهم أعضاء في مجالس  
ادارتها ، (١) .

فلم يكن معنى دخول الباشوات المصريين في مجالس ادارة هذه  
الشركات أنها تصرت أو أنها ستعمل لمصلحة مصر وتسلك سلوكا وطنيا  
يتماشى مع ظروف تلك الفترة بعد سنة ١٩٤٨ . بل الواقع أنها ظلت  
محافظة على سماتها الأجنبية ، والأكثر من ذلك أن بعضها الآخر اتخذ  
سلوكا أكثر تشددا وبصفة خاصة تلك الشركات التي كانت مملوكة للأجانب  
من اليهود .

ومن أمثلة هذه الشركات ، كما جاء في حديث الرئيس الراحل  
أنور السادات أيضا شركة فيليبس وهي شركة أجنبية يهودية بدرجة  
كبيرة وبها باشوات مصريون يجلس ادارتها ، وتنفيذا لأوامر الادارة  
اليهودية لهذه الشركة فانها رفضت - وكما يقول الرئيس الراحل أنور  
السادات - أن تتعاقد معه على شراء راديو بالتقسيط لأنه شارك في  
الحرب ضد اسرائيل سنة ١٩٤٨ (٢) .

ومن هذه الشركات أيضا شركة أراضي الدلتا والانفستمنت ليمتد  
وهي شركة انجليزية يهودية وبالرغم من أنها قد عينت في مجلس  
ادارتها ثلاثة من الباشوات المصريين المعروفين في ذلك الوقت فانها قد  
سلكت سلوكا مريباً بعد أن دخلت مصر حرب فلسطين سنة ١٩٤٨ ،  
وذلك أن هذه الشركة قد عملت على مساعدة يهود فلسطين وذلك بأن  
أمدتهم بالمال والسلاح والمتطوعين من الشبان اليهود (٣) .

الى غير ذلك من الأمثلة المختلفة التي تحفل بها وثائق مصلحة  
الشركات والتي توضح الى أي حد كان هؤلاء الباشوات الأعضاء في

- (١) خطاب الرئيس الراحل أنور السادات في العيد العشرين لتدو ٢٣ يوليو .  
• جريدة الأخبار في ١٩٧٢/٧/٢٥ م .  
(٢) خطاب الرئيس الراحل أنور السادات . في العيد العشرين لتدو ٢٣ يوليو .  
• جريدة الأخبار في ١٩٧٢/٧/٢٥ م .  
(٣) مصلحة الشركات - مطبعة ولم ١١٢ ملف ١٨٢ - ٥٢/٣ - ج ١ ص ٨ .  
• ٢٠١

مجالس الادارة واجهات مصرية تستر خلفها نشاط اجنبي وقف ضد مصر ومصصلحة البلاد في ادق الظروف التي تخص أمن مصر واستقلالها ، هذا بخلاف استنزاف الشركات لكثير من اموال المصريين ومواردهم .

وفي كل هذه التصرفات والمخططات التي نفذتها الشركات الصامتة بمصر كانت الحكومة تقف ساكنة ولم تعمل على مراقبتها أو تطبيق القوانين عليها بصورة جادة .

وإذا كان قانون الشركات لسنة ١٩٤٧ كان أكبر هذه القوانين شذولا وأكثرها حظا في التنفيذ والتطبيق فانه هو الآخر قد اصطبغ بحيل الأجانب وخبرتهم في البحث عن البديل دائما لمواجهة كل عمل او قانون يؤثر على نشاطهم ويتعلق بتصميم اعمالهم .

وفي النهاية فاننا نقول اذا كانت القوانين واللوائح قد نصت على مواد ضعيفة محدودة لتصميم النشاط الاجنبي الممثل في شركات المساعدة في مصر وذلك بدءا بمحاولات التصميم الأولى في العشرينيات وحتى قانون سنة ١٩٤٧ فاننا نقرر ان كل هذه القوانين لم تخرج عن كونها مجرد محاولات للتصميم فقط ، هذا رغم ما شهدناه من نشاط ملحوظ من ادارة الشركات التي انشئت لمتابعة تنفيذ قانون سنة ١٩٤٧ ، وتبددت أغلب اعمال ادارة الشركات امام حيل المستثمرين الأجانب المسيطرين على الشركات المساعدة . ولم تنجح هذه الادارة الا في تعيين المصريين في وظائف ثانوية وغير هامة لم يحصلوا من ورائها الا على اقل المرتبات كما ان الشركات أيضا عينت كثيرا من العمال المصريين في مختلف اعمالها ولم يكن تعيينهم للعمال المصريين تطبيقا لنص في القانون او الزاما محددا تناجه ادارة الشركات بقدر ما كان هذا التعيين من منطلق الاستغلال الكبير لهؤلاء العمال باقل الأجور وأرخص التكاليف (١) .

---

(١) وعن هذه الأعداد الكبيرة من العمال المصريين بهذه الشركات والمقابل الثاني القليل الذي حصلوا عليه رغم ما بذلوه من نشاط كبير ، انظر امثلة ذلك في المحالط والمقالات التالية :

محفظة رقم ٩٩ ملف ١٨٢ - ١٨٢/٣ ج ١ ص ١٢

محفظة رقم ٦١ ملف ١٨٢ - ١٠/٣ ج ١ ص ٣٢

محفظة رقم ٦٢ ملف ١٨٢ - ٣/٦١ ج ١ ص ٣١

محفظة رقم ١٨٧ ملف ٢٨٢ - ١٨١/٣ ج ١ ص ٢٣ .

## خاتمة الدراسة



## ملامة الدراسة

تعتبر دراسة النشاط ااقتصادى للأجانف فى الفرة من سنة ١٩٢٢ الى سنة ١٩٥٢ دراسة لتاريخ مصر الااقتصادى فى ذلك الوقت . وذلك لأن نشاط الأجانف قد شمل جميع ميادين النشاط الااقتصادى ، من زراعة وصناعة وتجارة الى أعمال البنوك والمرافق وأعمال التعمير . ولم يترك الأجانف صغيرة ولا كبيرة الا وقد عملوا على استغلالها والاستفادة منها .

هذا وان وجد أنه نشاط اقتصادى مصرى ، مارسه المصريون بأنفسهم فهو اما نشاط هامشى محدود ، واما نشاط يأخذ طريقه بخطوات وثيدة غير مدفوعة لاثبت أن نتائج باية رياح او عواضى ، فتحتجهم من هذا النشاط وتوقعه فى الأزمات . وهو فى كلتا الحالتين نشاط تابع للاقتصاد الأجنبى يدور فى ركابه ولا يستطيع منه فككا .

ونحاول فيما يلى أن نلقى الضوء على سمات هذا النشاط الأجنبى واتجاهاته العامة وأثرها على المجتمع المصرى .

وأول هذه السمات والعلامات المميزة لنشاط الأجانف فى تلك الفترة ، أنه نشاط جبانى فجميع أوجه النشاط المذكورة مارست عمليا فى شكل شركات مساهمة ، سواء كانت شركات مساهمة أجنبية أو مصرية . وليست كلمة مصرية هنا تدل على أن الشركة مصرية ، بل كما رأينا من واقع الدراسة أن هذه الشركات كانت شركات أجنبية خالصة فى رأس المال والادارة والنشاط والاتجاهات العامة هذا وإن وجدنا قلة محدودة من هذه الشركات وقد دخلها رأس المال والادارة المصرية ولكن بنسبة أقل من مشاركة الأجانف .

ولو تساءلنا عن سبب تسجيل الأجانف لنشاطهم فى شكل شركات مساهمة مصرية لكأننا الاجابة تنطوى على تفسيرات كثيرة فهذا اما راجع

لنواح قانونية واجرائية تتعلق بسهولة التسجيل في مصر ، وأما راجع الى مسائل تتعلق بالضرائب والرسوم والتهرب من ازدواج دفع هذه المبالغ الكبيرة . وأما راجع الى محاولة تورية الأجانب هذا النشاط ونستتره خلف كلمة مساهمة مصرية وسط فترة شهدت مدا وطنيا ملحوظا وتشجيعا للشركات المصرية وكثرة اقبال المصريين على التعامل معها ، وغير ذلك من تفسيرات مختلفة ان دلت على شيء فاننا تدل على مرونة هؤلاء الأجانب وتمرسمهم في مواجهة المواقف والقعدة الكبيرة على التحايل والوصول الى أهدافهم في يسر وسهولة .

والمهم في هذا كله أن نذكر أن هذا النشاط نشاط جماعي ، يشارك فيه أكبر عدد من المساهمين قدر المستطاع وبالتالي يكون حجم رأس المال كبيرا ، ولا يخفى في ذلك أهمية رأس المال الكبير في كافة أوجه النشاط الاقتصادي وذلك لقدرته الكبيرة على التشغيل والحصول على الأرباح فكلما زادت أصوله كثرت نواحي نشاطه وعظم تأثيره . وتكمن أهمية رأس المال الكبير في أنه يعطي عائدا كبيرا ، ويقوى أمام المنافسة ، بل تنهاوى الى جانبه الأنشطة الأخرى الماثلة ، ذات رأس المال الأقل وذلك أن لم تدرك في إطاره وتخضع لتوجيهاته ، كما يلاحظ أن هذا النشاط الكبير في أغلبه يقسم تشغيله الى فروع مختلفة ونظرب المثل على ذلك بالمحلات التجارية الأجنبية الكبيرة مثل محلات سيدناوى الانجليزية المشهورة والتي تتاجر في أصناف وأنواع مختلفة يستند كل منها الآخر في حالات الربح والخسارة ، كما يستفاد أيضا من ضخامة رأس المال في افتتاح أكثر من فرع في أكثر من مكان ، فكان لكثير من هذه الشركات فروع في القاهرة والاسكندرية وغيرها من عواصم الأقاليم ، ويؤثر هذا كله على حجم التشغيل وكثرة التوزيع وبالتالي سرعة دورة رأس المال مما كان يمكن أكثر هذه الشركات الأجنبية من الحصول على رأسمالها بأكمله في سنوات قليلة ، هذا بالإضافة الى الأرباح الكبيرة التي توزع سنويا على المساهمين الأجانب .

وهناك حقيقة هامة أيضا وهي أن هذه الشركات الكبيرة برؤوس أموالها الضخمة تقيم الدليل على توفر عنصر الثقة عند هؤلاء الأجانب فلولا عامل الثقة لا أمكن مؤسسو الشركة من جمع رأس المال بمقدار كبير ومن عدد كبير من المساهمين ، ولولا عنصر الثقة والأمانة كذلك لا وبع المشروع وحصل على رأسماله في سنوات قليلة هذا الى جانب توفر عامل التمكن والقعدة الكبيرة على مواصلة العمل والانتاج والدراية بأحوال السوق ، والخبرة والممارسة الطويلة في نفس الوقت .

ولم يكن معنى أن الأجانب قد زاولوا نشاطهم في شكل صورة  
جماعية وشركات مساهمة ، أنه لم يكن هناك أنشطة اجنبية أخرى  
فردية ، بل الواقع اننا نجد الى جانب ذلك أن بعض الأفراد الأجانب قد  
زاول كافة أنواع النشاط الاقتصادي من فتح محلات البقالة والمقاهي  
والأندية واللوكاندات ومحلات المشروبات الروحية والمردوات الى جانب  
أنشطة أخرى كثيرة .

أما السمة الثانية لهذا النشاط الأجنبي فهي شموله لجميع أنواع  
النشاط الاقتصادي ، من نشاط زراعي وتجاري وغير ذلك ، وتركز أغلب  
هذه الأنشطة في القاهرة والاسكندرية بالدرجة الأولى . هذا وإن انتشر  
بعضها حسب أنواعها في عواصم المديريات وبعض المراكز .

وبمتابعة كل من هذه الأنشطة نجد أن أهمها شركات الاستثمار  
الزراعي . وقد انصب عملها أساسا على الأرض والزراعة وتكون أغلب  
هذه الشركات في مديريات الوجه البحري كمديرية البحيرة والغربية  
والشرقية والدقهلية أما في الصعيد فكانت محدودة وأشهرها على وجه  
المخصوص شركة وادي كوم امبو وتجمع من استثمار الأجانب في هذا  
الجال أكبر نسبة من رموس الأموال الأجنبية في مصر وذلك نظرا لكبر  
هذه المشاريع وضخامة تكاليفها ، وسيطرة الأجانب وخاصة في أوقات  
الأزمات الاقتصادية على أغلب أراضي مصر الزراعية ، سواء كانت هذه  
السيطرة عن طريق امتلاك واستغلال الشركات الزراعية لها أو عن طريق  
الملكيات الأجنبية الفردية والتي انتشرت في عموم مصر ، أو عن طريق  
رهن هذه الأراضي الى بنوك الرهن العقاري الأجنبية . وجعل هذا كله  
من هذا الاستثمار يشكل أكبر نسبة للأموال الأجنبية في مصر ، وإن  
تناقصت بعد ذلك في نهاية الفترة موضع الدراسة ، أمام زيادة إقبال  
الأجانب على الاستثمارات الأخرى غير الزراعية .

وتأتى شركات الاستثمار في ميدان التجارة والتوزيع في الترتيب  
الثاني بعد الاستثمارات الزراعية وقد شملت جميع أنواع تجارة الجملة  
من منسوجات وملبوسات وأنواع المردوات الى تجارة الأدوات المنزلية  
والهندسية ومختلف أنواع الصعد والآلات ، وسيطروا بهنـه المحلات  
الكبيرة بفروعها المختلفة في أقاليم مصر على كافة نواحي النشاط التجاري  
ولم يتركوا للمصريين إلا أنواعا من تجارات التجزئة المحدودة النشاط  
قليلة التوزيع . وكانت هذه المحلات الأجنبية مثلا يحتذى في دقة العمل  
وروعة العرض وتناسب بضاعتها لأذواق المستهلكين ، مما جعلها تفت  
قوة في أسواق التجارة وحركة التوزيع ، فلا تتأثر بمواضع أو أزمات ،



بل تخطت هذا كله وحصلت على ارباح هائلة تغطي رموس اموالها بل وتزيد عنها في سنوات قليلة .

ويأتي في الترتيب الثالث من هذا النشاط الشركات الصناعية ، وعن السمات البارزة لهذا النوع من الاستثمار فاننا نجد انها لم تكن تحظى باقبال الأجانب مثلما حظيت الأنشطة السابقة وذلك لأن النشاط في مجال الصناعة لم يكن نشاطا مضمونا ويفلب فيه طابع المغامرة برأس المال والمستثمر الأجنبي هنا شأنه شأن أى مستثمر آخر لم يشأ أن يدخل امواله في هذه المجالات غير المضمونة ضمانا أكيدا ، ومن ناحية ثانية لم يعمل هؤلاء الأجانب على تأسيس صناعات في مصر تنافس الصناعات الأجنبية المستوردة من بلادهم الأصلية ، وخاصة أن هذه الصناعات المستوردة ، صناعات متينة راسخة اكتسبت شهرة واسعة بين المصريين مما يجعل منافستها في الداخل أمرا يكاد يكون مستحيلا .

ومع هذا فلم يترك هؤلاء الأجانب فرصة الاستثمار في مجال الصناعة كلما وجدوا الطريق اليه سهلا ومضمونا فاقدموا على تأسيس عدد من الصناعات تعتبر الأساس الأول في حركة صناعية أخذت طريقها الى الظهور وخاصة بعد ظهور بعض قوانين الحماية الجبركية في سنة ١٩٣٠ لحماية هذه الصناعات وبعض الأنشطة الأخرى من الواردات الأجنبية المتنافسة .

وكان اختيار الأجانب لاقامة هذه الصناعات الناشئة على أساس استخدام منتجات وخامات البيئة المحلية حتى تكون بذلك صناعات تقل فيها التكاليف قدر المستطاع ويكثر فيها الربح والانتاج في نفس الوقت . ومن هذه الصناعات اقامتهم بعض مصانع الفزل والنسيج القائمة على خامات القطن المصري والصناعات الغذائية القائمة على منتجات محلية كصعب السكر واستخدامه في اقامة مصانع السكر باماكن زراعته ، وغير ذلك من الصناعات الغذائية الأخرى ، وايضا تأسيسهم لصناعات الأسمنت ومواد البناء وكانت جميعها قائمة على استغلال خامات الصناعة المتوفرة في الأماكن التي اقيمت عليها هذه المصانع ، وكان من أهم الصناعات التي وضع الأجانب فيها رموس اموالهم هي الصناعات الاستخراجية وأهمها على الاطلاق ، استخراج البترول والكشف عنه ولهم في ذلك فضل رائد وكبير فتح المجال أمام اكتشاف كنوز مطورة كان لها شأن في اقتصاد مصر بعد ذلك .

وعن هذه الصناعات وغيرها من الصناعات الأخرى التي اقامها الأجانب في مصر ، فهي رغم أنها أنشطة محدودة في حجمها ورموس

أموالها قياسا الى بقية الأنشطة الأجنبية فانها في نفس الوقت تشكل الأساس الأول في الحركة الصناعية المساعدة التي بدأت تتضح وتأخذ طريقها الى الظهور وخاصة بعد تأسيس بنك مصر وتكريسه لجزء كبير من نشاطه في خدمة المشروعات الصناعية .

اما عن نشاط الأجانب في مجال تأسيس البنوك وهيئات التأمين وتكوين الأموال فقد كان نشاطا كبيرا ضخما جعل هذه البنوك تتدخل بميزانياتها الكبيرة في كثير من الأنشطة الأجنبية السابقة سواء بتمويلها برأس المال ويحفظها لأموالها السائلة في خزائنها الكبيرة . أو بما قدمته لها من أنشطة مصرفية مختلفة .

وهذه البنوك مثلت جنسيات أجنبية كثيرة وتنوعت من بنوك تجارية الى أخرى متخصصة ولعبت دورا كبيرا وخطيرا في تاريخ مصر المالي والاقتصادي مارست خلاله سياسة انتهازية استغلالية بحتة ووقفت الى جانب مشاريع الاستثمار الأجنبي وخاصة التي تنتمي الى جنسياتها والعكس صحيح فقد وقفت موقفا سلبيا من كل مؤسسة أو مشروع وطني فتمتنع عن تمويله وقت الأزمات وتتركه يواجه الإفلاس وأعمال التصفية . ولا يخفى على أي مصري في ذلك الوقت الدور الانتهازي الكبير الذي لعبته البنوك العقارية الأجنبية في انتهازها أوقات الأزمات وعملها بكافة السبل على انتزاع كثير من ملكيات الأرض الزراعية والتي رهن أغلبها ، سائل اقتراض أصحابها من هذه البنوك ولا يختلف هذا الدور الانتهازي الاستغلالي لدى البنوك التجارية عن سابقتها العقارية فالبنك الأهلي المصري وهو أحد هذه البنوك التجارية لعب هو الآخر دورا كبيرا في انتهاز الأزمات والوقوف امام المصالح الوطنية رغم امكانياته الواسعة على المساعدة والتمويل ومن أشهر هذه المواقف موقفه من بنك مصر في أزمة سنة ١٩٣٩ حيث رفض تمويله وامداده بالقروض اللازمة وتركه يواجه الأزمة والتي لولا تدخل الحكومة بالمساندة والتمويل لدخل في دور الإفلاس والتصفية .

اما عن هيئات التأمين وتكوين الأموال فهذه هي الأخرى كانت كثيرة ومنتشرة في مصر ومارست جميع أعمال التأمين وحصلت من وراء ذلك شائها شأن البنوك على أرباح كبيرة في فترات محدودة .

ومع هذا فقد كانت هذه البنوك وشركات التأمين مثلا للخبرة المالية والفنون المصرفية والمحاسبة المتطورة، ومارست عملها بدقة متناهية طامعا في الجلد ووجعتها المصلحة الخاصة وانتهاز فرص الربح الكبير . وقدمت

للمصريين المثل الراقي في إدارة هذا الأعمال بفض النظر عن اتجاهاتها  
الاستقلالية كما سبق أن بينا .

ومن أهم الأنشطة التي مارسها الأجانب في مصر . الى جانب هذا  
كله . نشاطهم في مجال المرافق وأعمال التعمير ومن هذا النشاط ما قاموا  
به من مد خطوط الترام في مدينتي القاهرة والألكندرية ، وتأسيسهم  
سككا حديدية زراعية ربطت محافظات الدلتا بعضها ببعض ، كما شاركوا  
في تشييد سكك حديد الحكومة بقطارات فاخرة حديثة ربطت بين المحافظات  
من الألكندرية وحتى أسوان . كما مهدوا الطرق البرية وأسسوا بعض  
خطوط الاتوبيس والنقل بالسيارات وخاصة في مدينتي القاهرة  
والألكندرية وفي خطوط بعض مدن الوجه البحرى .

كما قاموا أيضا بتشيد بعض خطوط الملاحة البحرية والنهرية  
وسيطروا عليها سيطرة كبيرة ، وأسسوا شركة سميدة للنقل الجوى  
وساهموا في تأسيس شركة مصر للطيران بالخبرة والأموال .

اما عن شركات المقاولات وأعمال المباني الأجنبية فيعزى اليها تأسيس  
أكبر وأكثر عمارات ومباني مدينتي القاهرة والألكندرية وقد أقاموها  
في أحيائها الراقية وشوارعها الرئيسية المختلفة واستغل الأجانب الى  
جانب هذا فرص السياحة والآثار في مصر فانشأوا الفنادق الضخمة  
والخديثة في أماكن وجود هذه الآثار ومدن مصر الكبرى لاستقبال الأجانب  
وتقديم كافة خدمات الإقامة لهم .

وقد قام الأجانب خلال هذه الأنشطة بأقامة المرافق ومد المواصلات  
وتوصيلات الماء والكهرباء والمباني الكثيرة والحيرة العالية وأدخلوا الى  
مصر بعض ملامح النهضة في أوروبا ، وفروا على المصريين كثيرا من  
متاعب السفر فيما مضى ، وحفظوا لهم الجهد والوقت .

وهي هنا تختلف عن المشاريع الأجنبية السابقة في مدى افادة  
المصريين منها هذا رغم أن هدف الأجانب من إقامة هذه المشاريع هو  
البحث عن الربح الكبير وقد وجدوه فعلا وحصلوا من وراء نشاطهم على  
إرباح وفيرة باستثناء بعض الصعاب والأزمات التي واجهت قلة من هذه  
المشاريع ثم ما لبثوا أن تغلبوا عليها وواصلوا العمل بعد ذلك بنجاح  
كبير .

وإذا كانت قناة السويس تعتبر أحد هذه المرافق التي أقامها  
الأجانب في مصر الا أن أسرها يختلف كثيرا وذلك لضخامة وأهمية  
نشاطها والذي يفوق بمرجات أكبر بكثير بلية المرافق ، وكذلك ضخامة  
أسسها وإرباحها ، ومن ناحية ثانية استقلالها بكل أمورها الى درجة

أن أصبحت مركزها المال الكبير واستقلالها الاقتصادى الكامل دولة داخل الدولة تأخذ الكثير . لا تملأ مصر إلا القليل . فربحت أرباحا سنوية تقدر بملايين الجنيهات ولم تدفع إلا اتأوة حددت فى اقصاها وفقا لأثر اتفاق سنة ١٩٤٩ على أساس ٧ ٪ ، من جملة الأرباح وكانت تدفع قبل ذلك اتأوة محددة قدرها ٣٠٠.٠٠٠ جـ م كل عام وهذا يبين الظلم الكبير والاستغلال الذى ليس له مثيل .

وان كانت شركة القناة قد عمرت هذه المنطقة فقد كان هذا فى الغلبه لخدمة مصالحهم فى الأساس الاول وذلك لتهيئة الإقامة للملاسة لمدريها وكبار موظفيها الأجانب ولم يستفد المصريون من هذه المميزات إلا الاستفادة المحدودة وكان أكثرها بعد جهد وعناء طويل .

ويتضح من هذا العرض السابق خاصية شمول النشاط الأجنبى لكافة نواحي النشاط الاقتصادى وأنهم لم يتركوا فرصا الا وقد أقصوا على استغلالها وحققوا من ورائها أقصى ربح وأكبر استفادة .

وقد لاحظنا خلال متابعة هذا النشاط أن الأجانب لم يستعينوا بالمصريين بالقدر الكافى وكانت جميع الأجهزة الادارية العليا لهذه الأعمال وقفا على الأجانب وحدهم . وعندما أرغمتهم بواكير لوائح التصدير الضعيفة فى بداية الفترة موضع الدراسة والتي بدأت تتضح أكثر فى قانون الشركات لسنة ١٩٤٧ ، عندما أرغمتهم هذه اللوائح والقوانين على اشراك المصريين فى مجالس الإدارة ووظائف المستخدمين والعدل بنسب معينة . فان هذه الشركات قد عاطلت فى تطبيق هذه اللوائح وتحاولت عليها بكافة الطرق وتهربت من التطبيق والتنفيذ . ونجد أنها عندما حققت بعض بنودها فإنها قد حققتها لمصلحتها الخاصة من ذلك وظائف المصريين بجلس الإدارة ، فاننا نجد أن الشركات قد عينت فعلا المصريين بنسب قليلة فى مجالس ادارتها وكان ذلك لمصلحتها اولا وقبل كل شئ . لأن أغلب من عينتهم كانوا من كبار وجهاء وباشوات مصر ومن ذوى النفوذ والمخوذة لدى المسئولين فى الدولة كما أن بعضهم كانوا فعلا يشغلون مناصب حكومية كبيرة وفى بعض الأحيان كان عدد كبير منهم من الوزراء السابقين ، واستفادوا بلا شك من هؤلاء جميعا فى تصريف كل ما يتعلق بأمور الشركة لدى الحكومة ، وفى الحصول على مميزات كثيرة لأعمال هذه الشركات وزيادة نشاطها .

أما الوظائف الفنية والإشرافية فلم يشغل المصريون فيها إلا بنسب لا تذكر أو تقارن بالمقياس لمن يشغلها من الأجانب . فإذا كانت هذه الشركات قد استخدمت بعض المصريين فإنها استخدمتهم فى وظائف

ثانوية وغير عامة ومميزاتها قليلة جدا والى جانب هذا فانها شغلت بالفعل الآلاف من العمال المصريين وسخرتهم في خدمة أغراض الشركة دون دفع المقابل العادل نظير أعمالهم ومن ثم فقد كثرت شكاوى الموظفين والعمال في هذه الشركات من الظلم الفادح والفرقة الكبيرة بينهم وبين الأجانب في مختلف الوظائف والأعمال وفي الأجور والمميزات الأخرى . ووسط هذا النشاط الأجنبي الكبير تأسس بنك مصر في سنة ١٩٢٠ وكان ضمن أهدافه الكبرى المشاركة في خلق اقتصاد وطني خالص لخدمة كافة فروع النشاط الاقتصادي المصري ، وفعللا أسس بنك مصر عددا كبيرا من الشركات بلغ عددها ثلاثا وعشرين شركة أسست بين سنة ١٩٢٢ وسنة ١٩٢٥ وكان أنشط هذه الشركات ينصب أكثرها في صناعة الفزل والنسيج ويليهما شركات الأقطران والنقل والسياحة وقطاعات أخرى مختلفة (١) .

وحقيقة يعتبر بنك مصر عملا وطنيا ضخما ، فقد كان بمثابة قيس من نور وسط نشاط أجنبي خالص ، واتجه البنك وجهه وطنية صادقة معاولا أن يؤثر على هذا النشاط الأجنبي بمحاولة تصديره لكثير من قطاعات النشاط الاقتصادي في مصر وذلك عن طريق تأسيسه للشركات السابقة .

ولكن رغم هذه المحاولات الكبيرة والنشاط الوطني الصادق فاننا نجد ان النشاط الأجنبي كان أكبر من أن يؤثر فيه بنك مصر ، بل حدث العكس تماما ، والاكثر من ذلك أن كبريات النشاط الأجنبي ، وكان على رأسها البنك الاهلي المصري ، عندما وجدت من بنك مصر هذه الاتجاهات الوطنية الكبيرة فانها أخذت تدبر وتخطط لاحكام الحناق عليه بما تملكه من امكانيات كبيرة وسيولة نقدية ضخمة ، وفعللا تحقق لها ما تريد ووقع بنك مصر في أزمة اقتصادية في سنة ١٩٣٩ وكانت هذه الأزمة من الضخامة بحيث انها أعجزته عن مواصلة النشاط ، وأخذ البنك يبحث من حوله عن منجد لأزمته فلم يجد امامه الا منافسيه ، فلجأ الى البنك الاهلي يطلب المدد والمعونة باقراضه بعض المبالغ لكي يواجه الأزمة ويخطاها ، ولكن البنك الاهلي رفض ذلك ، ويشمل هذا الموقف في حد ذاته قمة السلوك الاستعماري المضاد ، فهو يقف هذا الموقف من البنك الوطني في نفس الوقت الذي يقف فيه الى جانب بنوك أجنبية أخرى في مصر ويسددا بالاموال اللازمة لمواجهة أزماتها ولتعاود نشاطها من جديد .

ولم يساعد بنك مصر على تخطي تلك الأزمة الا تدخل الحكومة بتموله وتدعيم نشاطه ، وحتى كان هذا التدخل من قبل الحكومة ، يحى

(١) انظر بنك مصر ، البويل الذهبى ١٩٢٠/١٩٢٠ ص ١٦١

في شروطه أثارا لتدخل القائمين على هذا النشاط الأجنبي ، فقد جاء ضمن هذه الشروط اقصاء طلعت حرب عن ادارة البنك ، وعدم مزاوله البنك لأنشطة أخرى بخلاف التي قام بتأسيسها قبل ذلك ، فعلا لم يقدم بنك مصر على تأسيس أية شركات جديدة بين سنة ١٩٤٠ حتى سنة ١٩٥٢ (١) وبذلك يكون قد تحقق للنشاط الاقتصادي الأجنبي بقيته ونال مراده .

وأما عن الشركات التي كان بنك مصر قد أسسها قبل ذلك فإنه لم يكن يستطيع أن يتجاهل فيها عامل الخبرة الأجنبية ، فبعض هذه الشركات واصلت نشاطها وخاصة في سنوات التشغيل الأولى معتمدة على الخبراء الأجانب من فنيين ومشرفين من أمثلة ذلك شركة مصر للطيران وشركات الغزل والنسيج ومصائد الأسماك وغيرها من شركات بنك مصر والتي توقف العمل فيها واستمرار تشغيلها بنجاح على هؤلاء الأجانب ، وكان لجوء بنك مصر الى الخبرة الأجنبية هنا على أساس عدم وجود الخبرة المصرية اللازمة لمواصلة هذا النشاط وكانت خطة البنك أن يقوم هؤلاء الأجانب بتدريب المصريين ليحلوا محلهم بعد فترة محددة .

ولم يكنف بنك مصر في تأسيس شركاته بالخبرة الأجنبية فقط بل استعان أيضا بمشاركة الشركات الأجنبية برعوس أموالها الكبيرة وأيضا بمساهمة بعض الأفراد الأجانب في تأسيس عدد من شركاته ومن أمثلة ذلك شركة مصر لتصدير الاقطان ، وشركة مصر للطيران . وشركة مصر للغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار وشركة مصر للتأمين ، وشركات أخرى غير ذلك ، وكانت موافقة بنك مصر على مشاركة هؤلاء الأجانب في تأسيس هذه الشركات موافقة مشروطة أساسها أن هذه الشركات شركات وطنية، ومن ثم سيعمل البنك على تمصيرها في اقرب فرصة تسمح فيها الظروف بذلك ، واحتفظ البنك في هذه الشركات بسيطرته سيطرة كاملة على ادارتها وأقسام تشغيلها هذا رغم وجود الشرافين والخبراء الأجانب (٢) .

(١) ماعدا شركة مصر للتحرير الصحافي التي أسسها سنة ١٩٤٦ والتي لم يساهم فيها إلا بنسبة ٨٦٪ من رأسالتها فقط .

أشهر بنك مصر . الجيوبيل الذهبي ١٩٢٠/١٩٧٠ ص ٧٤/٨٠/١١١

(٢) بنك مصر - ١٩٢٠ - ١٩٧٠ ( ص ٤٥/٤٧ ، ١٩٢ ، ٢٠٥ ، ٢٠٦ .

ص ٢٤٤ ) .

والقصد مما ذكرناه هنا عن بنك مصر أن نكمل دائرة وأبصار  
النشاط الاقتصادي الأجنبي . ومدى سيطرته وشموله . وأن نؤكد أيضا  
حقيقة ما سبق أن ذكرناه في بداية هذه الحاتة . وهي أن من يتصدى  
لدراسة النشاط الاقتصادي للأجانب في مصر في تلك الفترة يجد نفسه  
في النهاية أنه قد درس تاريخ مصر الاقتصادي والعكس صحيح .

# الملاحق

تتضمن الملاحق دراسة عن محافظ مصلحة الشركات  
وأهميتها التاريخية





## دراسة عن محافظ مصلحة الشركات وأهميتها التاريخية

نبدأ أولاً هذا الموضوع ببداية تأسيس دار الوثائق القومية . وضم محافظ مصلحة الشركات إليها للحفظ في مئيتها . وعن بداية تأسيس دار الوثائق القومية فإننا نجد أنها أنشئت وفقاً للقانون رقم ٣٥٦ ، لسنة ١٩٥٤ وقد نصت بعض مواد هذا القانون على تشكيل لجنة دائمة للمحفوظات بكل وزارة للإشراف على صيانة محفوظاتها وعمل السجلات اللازمة لها . وأن تكون هذه اللجنة هي حلقة الاتصال بين الوزارة التابعة لها ودار الوثائق القومية (١) .

ووفقاً لهذا جرت اتصالات عديدة بين دار الوثائق واللجنة الدائمة للمحفوظات بمختلف الوزارات لضم المحفوظات المختلفة الهامة والتي انقضت عليها المدة القانونية للوائح الحفظ والتي تصل في بعضها إلى عشر سنوات تستلغي الوزارة بعدها عن هذه المحفوظات لتنتقل من مئيتها وتحفظ بدار الوثائق (٢) .

ولم تكن دار الوثائق لتقدم على ضم هذه الملفات التي تنقضي عليها المدة القانونية للحفظ طبقاً للائحة محفوظات الحكومة فتشكلت لجنة قسم الجمع والتسجيل التي كانت مكلفة بفرز المحفوظات من مختلف الوزارات لفحص فحواها ومادتها وذلك للوقوف على أهميتها التاريخية والقومية . ثم تعرض هذه المادة مرة ثانية على المجلس الأعلى لدار الكتب والوثائق

(١) نشرة لتفسير القانون رقم ٣٥٦ لسنة ١٩٥٤ الصادرة عن إدارة جمع وإعداد الوثائق القومية بالقاهرة في سنة ١٩٧٣ . أعد النشر : عادل يوسف . محمد حجازي أحمد . محمد الهادي دليبي .

(٢) ملفات قسم الجمع والتسجيل ج ١ ( ١/١ - ٥ ) دار الوثائق القومية بالقاهرة .  
د بلاط أرملة حفظ المحفوظات في المصالح والشركات تختلف فتراتها حسب أهمية هذه المحفوظات ومدى حاجة هذه المصالح في الرجوع إليها بين فترة وأخرى . بعضها قد تصل مدة حفظه إلى خمس سنوات ، وبعضها الآخر قد يزيد من عشر سنوات

القومية ولجنة التزويد والتبادل الثقافي وذلك لابتداء الرأي عن مدى أهمية هذه المحفوظات وبالتالي حفظها بدار الوثائق (١) .

وعلى هذا النحو تكونت دار الوثائق لتضم في قاعاتها ومخازن الحفظ فيها أهم ملفات ومحافظ ووثائق تاريخ مصر الحديث بكل أقسامه وفروعه وتخصصاته .

وعن محافظ وملفات مصلحة الشركات وكيفية ضمها إلى دار الوثائق القومية بالقلمة فإن البداية ترجع إلى تشكيل اللجنة الدائمة للمحفوظات بوزارة الاقتصاد في ٢٦ يوليو سنة ١٩٦١ . وبعد أن تشكلت هذه اللجنة جرت مراسلات متبادلة بين دار الوثائق ووزارة الاقتصاد لاتخاذ إجراءات ضم أوراق مصلحة الشركات التي اتفق عليها لمدة القانونية للحفظ . وقام قسم الجمع والتسجيل بفحص أوراق محفوظات هذه المصلحة وعرض مذكرة بذلك على المجلس الأعلى السابق ذكره للتأشير بأهمية هذه المحفوظات حتى تتخذ إجراءات ضمها لدار الوثائق . وبدأت بعد هذه المشاورات وأعمال الفحص الكثيرة عملية نقل هذه المحافظ إلى دار الوثائق لتصبح بذلك مادة أساسية في كتابة تاريخ مصر الاقتصادي في العصر الحديث (٢) .

ومحافظ مصلحة الشركات هي تلك المحافظ التي كونتها مصلحة تعرف بهذا الاسم ، والتي أسستها وزارة التجارة والصناعة على أثر صدور القانون رقم ١٣٨ في سنة ١٩٤٧ الخاص بتنظيم شركات لمساهمة ولتحديد نسب محددة لدخول المصريين في مجالس إدارات ووظائف هذه الشركات سواء كانوا موظفين أو عمالاً أو أعضاء في مجالس الإدارة وذلك تمهيداً لتعويضها بشكل تدريجي . كما حدد القانون أيضاً نسبة معينة للمشاركة رأس المال المصري في الشركات التي تؤسس بعد صدوره (٣) .

وكان من المنطقي بعد صدور هذا القانون أن يؤسس جهاز لمراقبة هذه الشركات والتفتيش عليها تفتيشاً دورياً لمراجعة بياناتها للوقوف على مدى

---

(١) ملف قسم الجمع والتسجيل ج ١ ( ١/١ - ٥ ) . وملف آخر من قسم الجمع والتسجيل يضم قرارات المجلس الأعلى لدار الوثائق .

عندما شكل المجلس الأعلى لدار الكتب والوثائق القومية فإنه شكل من أعضاء على مستوى عال من التخصص والثقل . ومن أعضاء هذا المجلس في سنة ١٩٦٧ :

١ - الأستاذ الدكتور أحمد عزت عبد الكريم

٢ - الأستاذ الدكتور عبد الله ماضي

٣ - الأستاذ الدكتور محمود الشنيطي

٤ - الأستاذ أحمد عاكف

(٢) ملفات قسم الجمع والتسجيل ج ١ ( ١/١ - ٥ )

(٣) راجع تعديلات هذا القانون بالعدد الثاني والثامن

تطبيقها لمواد القانون المذكور ، وتكون هذا الجهاز بالفعل في سنة ١٩٤٧ . وكان يعرف باسم مراقبة الشركات ، ثم سمي بعد ذلك باسم مصلحة الشركات. وضعت هذه المراقبة إدارات وأقساماً متعددة لتتمكن من متابعة الشركات الكثيرة العدد العاملة في مصر ، فكان هناك قسم للتفتيش وجمع البيانات وآخر للتأسيس والمعدل وثالث لإقامة الأجانب وتوظيفهم وغير ذلك من مختلف الأقسام التي اتسمت بعد ذلك في سنة ١٩٥٠ وأصبحت تضم أقساماً أخرى جديدة لعمل الإحصائيات وإجراء البحوث ولحصر كافة أنواع شركات المساهمة في مصر من حيث جنسياتها وأنواع نشاطها ورؤوس أموالها وعدد الموظفين والعمال المصريين والأجانب ومرتباتهم وكذلك أعضاء مجالس الإدارة من مصريين وأجانب (١) .

وأخذت مراقبة الشركات منذ تأسيسها تمارس عملها بنشاط كبير في التفتيش وجمع البيانات الكثيرة عن شركات المساهمة العاملة في مصر .

وأصبح نتيجة لهذا النشاط أن تكونت في مراقبة الشركات ملفات كثيرة عن جميع شركات المساهمة ، سواء كانت هذه الشركات مسجلة على أنها شركات مصرية أو على أنها شركات أجنبية ، وقامت مراقبة الشركات بتصنيف هذه الملفات كل حسب الشركات التي تتبعها ، ثم وضعت هذه الملفات في محافظ الحفظ المروفة ، وبلغ عدد هذه المحافظ « ٢٢٤ » ، محفظة تضم ملفات حوالي « ٣١٠ » شركة ، ومن الملاحظ أن عدد الشركات أكثر من عدد المحافظ لأننا وجدنا أن بعض هذه المحافظ يضم ملفات أكثر من شركة واحدة ، أما النسبة الغالبة من هذه المحافظ فإننا نلاحظ أن المحفظة الواحدة منها تضم ملفات شركة واحدة .

أما عن المادة التي تحويها هذه المحافظ فإنها كثيرة وغزيرة ، فملفات كل من هذه الشركات تعطى معلومات أساسية عن تاريخ تأسيس كل شركة منذ أن بدأت تزاول عملها في مصر ، كما تبين أيضاً جنسية الشركة سواء كانت مؤسسة على أنها شركة مصرية أو أجنبية وأهمية ملفات هذه الشركات في هذه الناحية بالذات أنها تكشف عن الجنسية الحقيقية لكل من هذه الشركات وخاصة لتلك الشركات التي سجلت نشاطها على أنها شركة مصرية فتكشف هذه الأوراق أن كانت الشركة انجليزية أو فرنسية أو بلجيكية أو إيطالية أو أنها شركات تكونت من جنسيات أجنبية مختلفة ، ويمكن معرفة حقيقة هذه الجنسية لتلك الشركات من عقود تأسيسها إن وجدت أحياناً أو

من كشوف المساهمين وقد وجد بعضها أيضا، أو من تقارير مفتشى مصلحة الشركات التي كتبوها بعد إجراء أعمال تفتيشهم الدوري عليها ، أو من الشكاوى الكثيرة التي أرسلها الموظفون والعمال عن كثير من هذه الشركات وقد أرسلوها للأجهزة الحكومية المختصة ويأتي ضمن شكاوهم جنسية الشركة الحقيقية والمسيطر عليها من الأجانب وكذلك يمكن معرفة الجنسيات الحقيقية من الأجهزة الإدارية التي تحكم أعمال الشركة وجنسيات أعضاء مجلس الإدارة لأن هؤلاء، في الغالب ينشئون المؤسسين الحقيقيين وأصحاب رموس الأموال لأن من شروط التأسيس في هذه الشركات أن يكون جنسية أعضاء مجلس الإدارة تمثيلا حقيقيا لجنسية المساهمين وذلك للحفاظ على حقوقهم وأموالهم في إدارة هذه الشركات .

فالمعلومات اذن عن جنسية كل من هذه الشركات مشوفرة وغريبة وتكشف النقاب عن أهمية هذا النشاط وأنه كان نشاطا أجنبيا خالصا وإن ما ذكر من كلمة مساهمة مصرية مالمشء الا لنواح أخرى تتعلق بالتسجيل وللندرية عن الجنسية الحقيقية لهذه الشركات للتهرب من مشاكل كثيرة قد تضر على سبب العمل وحجم الأرباح .

كما أن مادة المحافظ أيضا تضم المعلومات الكثيرة عن رأس المال وتطوره في سنوات النشاط المختلفة هذا وإن كان قلة من هذه الشركات لم يذكر فيها رأس المال في سنة معينة وخاصة في سنوات ١٩٤٧ وحتى سنة ١٩٥٢ ، كما ذكرت أيضا الميزانية بما فيها من أرباح وخسارة وكانت جميعها من الشركات الراحبة .

وعن طبيعة ونوع هذا النشاط الاقتصادي الذي زاوكنه هذه الشركات ، فإننا نجده متوفرا في مادة المحافظ وذلك مما ذكر عن هذا النشاط في تقارير التفتيش أو في طبيعة أعمال موظفي هذه الشركات وعمالها وكذلك في مراسيم وعقود التأسيس وما ذكر فيها عن أغراض الشركة ونشاطها وأصدق مما يذكر عن النشاط بالتفصيل فإننا نجده من متابعة طبيعة عمل الموظفين والعمال وخاصة ما يكتب عنهم في تقارير التفتيش ، وذلك لأن بعض الشركات كانت تخفى حقيقة وحجم نشاطها الفعلي .

وبصفة عامة غطت أنشطة هذه الشركات جميع أوجه النشاط الاقتصادي المصري من نشاط زراعي وصناعي وتجاري إلى تأسيس البنوك وبعثات التأمين وتكوين الأموال وكذلك شركات المرافق وأعمال التمير بأنواعها المختلفة والكثيرة .

ومن المعلومات الهامة أيضا التي تحويها هذه المحافظ أجهزة الإدارة

والتشغيل في هذه الشركات فإن ملفات كل شركة تضم كشوفات تفصيلية عن أعضاء مجلس الإدارة في السنوات المختلفة وجنسية كل منهم وعسود هؤلاء الأعضاء وبداية عضويته وتاريخ انتهائها وكم ساهم كل من هؤلاء الأعضاء كاسهم ضمان لمضوية الإدارة وأماكن ايداع هذه الأسهم وكذلك نشاط هذا العضو ودوره في أعمال الشركة والمرتبات والبدلات وكافة المميزات التي يتحصل عليها كل عام .

وغير أعضاء مجلس الإدارة تبين الكشوف مديري الشركة الحقيقيين وتحدد جنسياتهم الأجنبية ، وكذلك بقية الموظفين والعمال وقد كتب أمام كل منهم الجنسية وتاريخ دخوله الخدمة وتطور مرتبه والبدلات والمميزات التي يتحصل عليها وأيضا المؤهلات وطبيعة العمل الذي يزاوله هؤلاء جميعا .

وأوضحت هذه المعلومات عن الموظفين والعمال ومديري العمل والقائمين عليه حجم المصريين الحقيقي في هذه الأعمال والتي اتضح منها أن وظائفهم ثانوية ومراتبهم أقل بكثير من مراتب امثالهم من الأجانب كما انهم لم يحصلوا على ميزات أو مكافآت وكان هذا كله وفقا على الأجانب فقط. ويتضح من الكشوف أيضا أن هذه الشركات المصرية اسما والأجنبية واقعا وعمالا ، أنها لم توظف المصريين بأعداد كبيرة الا في الوظائف العمالية التي سخرهم فيها تسخييرا كبيرا لخدمة الانتاج في الشركة وكافة أعمال الخدمات الكثيرة والمتعددة .

وأما تقارير مفتشي مصلحة الشركات عن هذه الشركات الكثيرة فإنها تقدم مادة قيمة لكل فروع هذا النشاط ، وتجيب على اسئلة كثيرة يصعب علينا معرفة الاجابة عليها ان لم يكن هؤلاء قد كتبوا هذه التقارير فهؤلاء المفتشون - كانوا من كبار موظفي المصلحة والمتقنين ثقافة عالية - قد دأبوا على اجراء تفتيش دوري على كل شركة من هذه الشركات وقد كتبوا في هذه التقارير عن رأس المال والنشاط وطبيعة عمل كل موظف وعامل ومراتبهم الحقيقية وجنسياتهم الحقيقية أيضا ، كما انهم تابعوا هؤلاء الأجانب المتصرين وتاريخ حصول كل منهم على الجنسية المصرية، كما أن هؤلاء المفتشين قد حققوا في بعض شكاوى الموظفين والعمال في حدود اختصاص أعمالهم ، وفي كل هذه الدورات التفتيشية يذهبون الى مقر الشركة وأماكن فروعها ويعاينون بأنفسهم العمل وطبيعته ويسألون هؤلاء العمال والموظفين ، وذلك للتأكد مما هو مدون في الكشوف التي تقدمها الشركة ، وكانت دوراتهم التفتيشية هذه تستمر يومين أو ثلاثة أيام وأحيانا تزيد عن ذلك وبهذا فانهم يكونون فيها قد عايشوا العمل

والعمال وعرفوا الكثير عن كل شيء لهذه الشركات وفي نهاية مدة التفتيش يكتب كل منهم تقريرا يدون فيه بالتفصيل جميع الأعمال التي عاينها والملاحظات التي رآها ويدل برأيه في كل شيء. ثم يرفع هذا التقرير للمسؤولين في إدارة الشركات لاطلاعهم على ما جاء فيه ولمعرفة ما اذا كانت هذه الشركات مخالفة للوائح والقوانين أم انها محافظة عليها . وقد كلف أكثر هذه التقارير يؤكد مخالفة هذه الشركات لتنفيذ قانون سنة ١٩٤٧ وانها لم تتخذ الخطوات الجادة في طريق تصحيحها .

ولم تتخذ في مقابل ذلك خطوات عملية لمعالجة هذه الشركات المخالفة وكل ما اتخذ من اجراءات هو تنبيهها الى هذه المخالفات للعمل على تلاشيها في الدورات التفتيشية التالية .

وكان هذا الموقف الذي يكاد يكون في اغلبه موقفا سلبيا من ادارة مصلحة الشركات والقائمين عليها تجاه هذه الشركات الأجنبية من الامور التي تلقى ظلالا من الشك على علاقة مشبوهة اساسها التواطؤ بين بعض القائمين على هذه المصلحة والرؤساء الأجانب للشركات المذكورة ورغم هذه الصورة فقد كنا نلبس صدقا كبيرا وأمانة عالية في تقارير بعض مفتشي هذه المصلحة فهم يعطون العمل حقه ويستنفذون كل طاقاتهم في التنبيه الى هذه المخالفات ويرسلون مذكرات تلو الأخرى ويفاجئون الشركات في زيارات متكررة لفحص المخالفات والتأكد منها ثم يكتبون بعد ذلك بضرورة توقيع الجزاء كما نص عليه القانون .

ومن التقارير أيضا التي تحويها ملفات بعض هذه الشركات التقارير الخاصة بجلسات مجالس إدارتها وهذه التقارير بعضها مكتوب على الآلة الكاتبة وبعضها الآخر مطبوع في كتيبات صغيرة متوسطة الحجم . والتقارير في هذه الكتيبات مكتوبة باللغة الانجليزية أو الفرنسية ولها ترجمة باللغة العربية . ومادة هذه التقارير تلقى الضوء على نشاط الشركة وما يعترض من عقبات أحيانا وكافة الظروف التي تواجه أعمال الشركة في سنة كتابة هذا التقرير ، وفي نهاية التقرير تسجل ميزانية الشركة بالتفصيل وتحوي بيانات دقيقة عن الأصول والمصوم وقرع الميزانية وتوزيع الأرباح وحصة الحكومة والأوراق المالية المحفوظة في حافظة الشركة الى غير ذلك من التفاصيل الدقيقة جدا عن كل الأمور المالية التي تخص الشركة .

وتمت محافظ وملفات الشركة أيضا جميع المراسلات التي دارت بينها وبين مصلحة الشركات وجميع المسؤولين المصريين وهي تتعلق

بجميع أمور الشركة من ميزانية ونشاط وأجهزة إدارية وعملية وتوضح مدى قدرة الشركات على تمصير أعمالها كما نجد في أغلبها حرص هذه الشركات على إدارتها الأجنبية وأنها ترسل لتطلب الاستثناء من بعض بنود القانون لعدم تمكن الشركة من إيجاد الموظفين المصريين المتخصصين ليحلوا محل الأجانب وبررروا طلباتهم هذه بأسانيد وحيل كثيرة وكانت هذه إحدى وسائل التهرب من تنفيذ مواد القانون وأحكامه المختلفة .

أما عن الشكاوى المحفوظة في ملفات هذه الشركات فإنها كانت صورة صادقة للظلم الصارخ الذي وقع على موظفي وعمال هذه المؤسسات الأجنبية الكبيرة فأرسلوا الشكاوى تلو الأخرى لجهات مصرية متعددة ، فمنها ما أرسلوه إلى أحكام العهد الجديد بعد قيام الثورة في سنة ١٩٥٢ . ومنها ما أرسلوه قبل ذلك لكثير من الوزراء والمسؤولين ومنها ما أرسلوه أيضا لمصلحة الشركات . وكانت هذه الشكاوى ملفقة للنظر بشكل كبير وكان أشهر هذه الشكاوى على الإطلاق تلك الشكاوى المرسلة من شركة وادى كوم أمبو من الموظفين والأهالي وكل من تعامل مع هذه الشركة ، وأرسلوا شكاوهم إلى كثير من الوزراء المصريين في سنوات مختلفة قبل قيام الثورة ، ولم يأت رد واحد على أي من هذه الشكاوى مما جعلهم يطعمون شكاوهم لتوزيعها بأكبر عدد ممكن ويطلبون من الحكومة إما أن تلحق الهلاك بهم وتريحهم من ظلم هؤلاء الأجانب واليهود المتحكيين في أرزاقهم بإرضاء الشركة وإما أن ترفع الظلم عنهم وتنصف مطالبهم وتجبر الشركة على عدم الاستيلاء على أراضيهم وممتلكاتهم المختلفة وغير ذلك من أنواع الظلم التي أظهروها في هذه الشكاوى الكثيرة .

وال جانب هذا كله فأننا كنا نجد في ملفات هذه الشركات بعض قصاصات الصحف المختلفة مثل جريدة بريد الشركات والسفير والبصير والأخبار وبعض أعداد من جريدة الوقائع وصحف أخرى تحوى جميعها مادة تتعلق بنشاط الشركة وميزانياتها وأخبار مختلفة عن نشاطها أو مرسوم تاسيسها وهذه الأخرى قمعت مادة طيبة وتفسيرات كثيرة لنشاط هذه الشركات وطبيعة أعمالها .

ومن هذا العرض تكون قد حددنا المادة التاريخية الضخمة التي تحويها محافظ مصلحة الشركات والتي استخدمناها في كتابة هذه الدراسة ولم نترك محفظة منها والبالغ عددها ٢٣٤ ، محفظة إلا وقد عرفنا فحواها ونقلنا عنها الكثير ، واستفدنا منها إفادة قصوى .



وننتقل بعد ذلك الى نواحي شكلية أخرى تتعلق بهذه الملفات والمحافظ مثل اللغة والفرز والتصنيف والتنظيم .

فمن لغة هذه الملفات فانا نجد أن أكثرها باللغة العربية المكتوبة بخط اليد وقليل منها مكتوب باللغة الانجليزية والفرنسية ومترجم في نفس الوقت الى اللغة العربية هذا وإن وجدت بعض الأوراق القليلة غير المترجمة الى اللغة العربية .

وهذه المحافظ منذ أن نقلت من وزارة الاقتصاد في الستينات الى دار الوثائق القومية وهي محفوظة بنفس الحالة التي وردت بها في انتظار أعمال فرزها وتصنيفها ، وعندما ذهبت للاطلاع عليها فإن القائمين على الدار والمشرفين على قاعة البحث تفضلوا مشكورين بجهودات مخلصنة وقدموا الى هذه المحافظ محفظة تلو الأخرى الى أن فرغت منها تماما بعد اطلاع متصل عليها استمر طوال عام ١٩٧٧ وحتى عام ١٩٧٩ ، وكان من الممكن لهؤلاء المسئولين والمشرفين ألا يصرحوا لي بالاطلاع عليها الى أن تنتهي الدار من فرزها وتصنيفها ولكنهم بذلك ضربوا المثل والقعدة الحسنة على تصريف الأمور وتسهيل مهمة الباحثين وأخص بالذكر من هؤلاء المسئولين الأستاذ كامل شحاتة والسيدة الفاضلة سوسن عبد الغني والأستاذ هاشم والأستاذ ابراهيم فتح الله . ولم يكن تأخر فرز هذه المحافظ لقصور من دار الوثائق بل هو بسبب كثرة العمل وتراكمه مع عدم وجود العدد الكافي من المشرفين والفنيين المختصين بمعالجة مثل هذه الوثائق التي تحتاج لوقت طويل وجهد كبير وأيد عاملة كثيرة .

ومن ثم فانا وجدنا في هذه المحافظ كثيرا من العيوب الفنية التي كان يمكن تلاشيها لو أن هذه المحافظ فرزت جيدا وصنفت تصنيفا لائقا وأول هذه العيوب أن بعض أوراق هذه الملفات غير مرقمة كما أن بعضها الآخر يحمل رقمين في وقت واحد ، كما توجد كثير من الأرقام الساقطة اما خطأ في الترقيم الأصل واما لنقل هذه الأوراق من مكان لآخر .

ومن ناحية ثانية كتبت على دوسيهات بعض الملفات أسماء شركات لا تمت الى فعوى أوراق الملف بصلة فقد وجدناها لشركة أخرى غير ما هو مبين على الغلاف الخارجي ومن ناحية ثالثة نجد أن أرقام الملفات مكتوبة بطريقة تحتاج الى إعادة نظر ، فهي أرقام مطولة كثيرة التركيب كان نجد مثلا ملف رقم ١٨٤ - ٧٧/١٠٥ ج ١ و ملف رقم ع ١٨٣ - ١٣/٢٨ م ٥ ومن الممكن تبسيط هذا كله بأسلوب آخر مختصر وسليم .

ووجدنا أيضا ان بعض الملفات مخلخلة الأوراق وتحتاج الى صيانة وترتيب منظم مع احكام فى تثبيت أوراقها .

أما عن المحافظ التى تضم هذه الملفات فهى فى حاجة الى مراجعة ما هو مكتوب على كعوبها حتى يكون موافقا لما تحويه هذه المحافظ هذا وان وجدنا ان تصنيف هذه المحافظ قد جاء مصنفا على أساس تجميع محافظ شركات الأنشطة الواحدة فى محافظ متتالية سلسلة الأرقام فمثلا المحافظ التى تضم البنوك العاملة فى مصر تبدأ من محفظة رقم ٣ ، الى محفظة رقم ١٨ ، وهكذا نجد هذا النظام قد اتبع فى الأنشطة الأخرى ورغم هذا التنسيق فقد وجدنا بعض الخلل كان نجد فى محفظة تضم ملفات بنك القاهرة والبنك المقارى الشرقى نجد الى جانب ذلك فى نفس المحفظة ملفات الشركة المصرية لصناعة الفانيلا ، الى غير ذلك من الأمثلة الأخرى لهذا الخلل الكبير . والفروض بالطبع ان تنقل هذه الملفات من هذه المحافظ الى محافظ أخرى يتناسق نشاطها مع نشاط هذه الملفات المنقولة .

وهذه هى بعض الملاحظات الهامة التى تتعلق بأمور الفرز والتصنيف والتنظيم وهى هامة جدا لحفظ الوثائق ولتيسير الاطلاع عليها وهى فى نفس الوقت ضرورية للباحثين والدارسين فى تكوين بياناتها فى هوامش دراساتهم عند النقل عن مادتها والكتابة منها فى الكتابات العلمية والأكاديمية المختلفة .

ومع كل ما ذكرناه من هذه الملاحظات فقد يرى غيرنا من المختصين فى امور الوثائق وكافة المسائل المتصلة بها ، قد يرى هؤلاء المختصون ملاحظات أخرى لا تراها عيوننا ، تفيد كثيرا فى حفظ هذا التراث القومى الكبير فتجمله فى صورة أكثر تبسيطا وأحسن تنظيما وأسهل استخداما فى النقل عنها والرجوع إليها .

أما عن أرقام وبيانات هذه المحافظ من محفظة رقم ١ ، الى محفظة رقم ٢٣٤ ، والتى نقلنا عنها مادة هذه الدراسة ، فهى مسجلة فى مصادر الرسالة بكل ما تحويه من بيانات وتفاصيلات .



## المصادر



## مصادر الدراسة

أولا : الوثائق غير المنشورة

( ١ ) وثائق مصلحة الشركات

رقم الملاحظة	المحتسوى	( البنوك وشركات التأمين )
١	عقود امتياز شركات قديمة	
٢	- عقود الشركات وامتيازات للأجانب	
	- شركة يهرند للتجارة	
	- سكك حديد قنا وأسوان	
	- امتياز شركة سكك حديد الفيوم	
	بنك موصرى	
	البنك العقاري المصرى	
	البنك التجارى الإيطالى	
	- البنك الأهلى المصرى	
	- بنك موصرى سابقا موصرى وشركاهم	
	- البنك التجارى الإيطالى	
	- البنك البلجيكي والدول بمصر ( بنك بور سعيد )	
	- بنك سوارس	
	- بنك الاسكندرية	
	- بنك باركليز للممتلكات البريطانية المستقلة والمستعمرات	
	والخارج	
	- بنك الأراضى	
	بنك الاستيراد والتصدير	
	- بنك التسليف الزراعى والتعاونى	
	- صناعة نسيج الألياف	

رقم الصفحة	المحتسبوى ( تابع البنوك وشركات التأمين )
١٢	البنك البلجيكي والمولى بمصر
١٣	بنك مصر
١٤	بنك زحلة
١٥	- البنك المصرى العربى
	- البنك الايطالى المصرى
١٦	- بنك القاهرة
	- البنك العقارى الشرقى
	- البنك العقارى العربى
	- الشركة المصرية لصناعة الفانلات والجوابات « لا يونترى »
	- المصرف المصرى للواردات والصادرات
	البنك الايطالى المصرى
	شركة البنك الصناعى
	شركة اسكندرية للتأمين على الحياة
	- شركة مصر التأمين
	- شركة الادارة العقارية
	- الشركة المصرية للنقل بالسيارات
	شركة النيل للتأمين
	- شركة التأمينات المصرية
	- الشركة المالية المصرية للتجارة والتأمين « سينكا »
	- شركة السيارات المتحدة
	- عقد استقلال مرفق الأسفنج
٢٣	شركة التأمين الأهلية المصرية
٢٤	شركة التأمين التجارية المصرية
٢٥	شركة اسكندرية للتأمين
٢٦	شركة الشرق للتأمين على الحياة
	( شركات الفزل والنسيج وتوابعها )
٢٧	- شركة الفيوم للنسيج
	- الشركة الأهلية للمنسوجات
	- الشركة المتحدة للفزل والنسيج

رقم المنطقة	المختصوى ( تابع شركات الغزل والنسيج وتوابعها )
	- شركة الادخار
٢٨	- شركة النيل للمنسوجات
٢٩	- اتحاد صناعات المنسوجات الممتازة
	- شركة العاملات التجارية المصرية ليمتد
٣٠	الشركة المصرية لصناعة المنسوجات
٣١	شركة النسيج والحياكة المصرية
٣٢	شركة الاسكندرية للغزل والنسيج
٣٣	الشركة المصرية « نزعة » للغزل والنسيج
٣٤	شركة مصر للغزل والنسيج الرفيع من القطن المصرى
	بكتفر المواد
٣٥	شركة مصر صبغى البيضا
٣٦	شركة مصر صبغى البيضا
٣٧	مصانع نسيج القاهرة
٣٨	الشركة العربية للغزل والنسيج
٣٩	شركة مساهمى الصناعية لميوط الغزل والمنسوجات
٤٠	شركة مساهمى الصناعية لميوط الغزل والمنسوجات
٤١	شركة غزل ونسيج وصناعة القطن ( الكرنك )
٤٢	المصنع الممردى للمنسوجات ( كابر )
٤٣	شركة «مر» للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى
٤٤	شركة الشرق للغزل والنسيج
٤٥	شركة الغزل الأهلية المصرية
٤٦	- شركة الغزل الأهلية المصرية
	- شركة الطويل للغزل والنسيج
٤٧	شركة مصر للحرير الصناعى
٤٨	شركة مصر لنسيج الحرير
٤٩	المحلات الصناعية للحرير والقطن
٥٠	الشركة المصرية لغزل ونسيج الصوف
٥١	- شركة الأصواف الفاخرة والمنسوجات « واتكو »
	- شركة مصانع «دوريجى» للغزل والنسيج والتريكو
٥٢	- مصنع المنسوجات المصرية ( متكسه )
	- شركة صبغى بالكومى



رقم المحفظة	المحتوى - سوى ( تابع شركات الغزل والنسيج وتوابعها )
٥٣	- الشركة المصرية للصباغة والتجهيز
٥٤	- الشركة المصرية لمحلات هواجيمان سابقا شركة صناعة كتان الشرق شركة الجوت المصرية
	( شركات حليج وكبس القطن )
٥٥	شركة الغربية للحليج
٥٦	شركة حليج الوجه القبلى
٥٧	شركة مصر لحليج الاقطن
٥٨	شركة حلاجى الاقطن المصرية ليمتد
٥٩	شركة النيل للحليج
٦٠	شركة حلاجة الاقطن والتصدير المصرية
٦١	شركة اقطن كفر الزيات
٦٢	- شركة اقطن مصر المساهمة المصرية
٦٣	- شركة الحليج الاهلى المصرى
٦٤	شركة اومينبوس الفيوم
	- شركة فرغل للاقطن والاعمال المالية
	- شركة الاسكندرية لتجارة الاقطن
	- شركة الاقطن التجارية
	- شركة الجيزة للقطن والتجارة
	الشركة المساهمة لتنظيف وكبس القطن
	شركة المكاس والمخازن العمومية
	شركة مساهمة للمكابس الحرّة المصرية
	شركة مكاس اسكندرية
	- شركة طنطا للكتان والزيتون
	- شركة الزقازيق للاقطن والزيتون
	- شركة معامل الحليج والزيت المتحدّة
٧٠	- شركة مصر لصناعة وتجارة الزيتون
٧١	شركة مصر لتصدير الاقطن

رقم الحلقة	المحتوى	( شركات تجارية مختلفة )
٧٢	- بيت الهدايا ، شركة الملابس والمنسوجات ( رولني ) - شركة الأزياء، المدينة ، بنزايون ، - محلات المذكة الصغيرة - محلات شمال الكبرى بمصر وباريس	
٧٤	- شركة بيع المنسوجات المصرية	
٧٥	- محلات شيكوريل الكبرى	
٧٦	- محلات سليم وسبعان عيدناوى وشركاهم ليمتد	
٧٧	- محلات سيمون آزرت	
٧٨	- الشركة المصرية الجديدة ليمتد	
٧٩	- الشركة التجارية البلجيكية المصرية	
٨٠	- الشركة العقارية العربية - الشركة التجارية العقارية المصرية	
٨١	- شركة رويتر - الشركة التجارية للمملكة المتحدة	
٨٢	- شركة الدلتا التجارية	
٨٣	- الشركة المصرية التجارية المالية - الشركة التجارية الامبراطورية - ديل وشركاه سابقا - الشركة التجارية المصرية	
٨٤	- شركة الصناعة والتجارة المصرية ( سيكو )	
٨٥	- الشركة العامة للتجارة الداخلية - شركة التصدير الشرقية المساهمة	
٨٦	- شركة الاسكندرية التجارية	
٨٧	- شركة الواردات والصادرات السودانية	
٨٨	- الشركة البحرية التجارية المصرية ( سمسو ) - الشركة الزراعية للشرق الأوسط	
٨٩	- الشركة الانجليزية المصرية للصابون والمنتجات الغذائية - شركة شمال افريقيا التجارية - مكتبة هاشيت	
٩٠	- الشركة الأمريكية الشرقية للتجارة والملاحة	
٩١	- الشركة المصرية المالية للتجارة الخارجية	

رقم الحفلة	التحسوى	( شركة زراعية وعقارية )
٩٢	الشركة المساهمة للمقاولات القديمة - ليون رولان وشركاه	
٩٣	شركة المقاولات المتحدة	
٩٤	شركة المباني المصرية المساهمة ( إيجيكو )	
٩٥	الشركة العقارية العربية	
٩٦	الشركة العقارية المصرية	
٩٧	شركة اراضى ابو قير	
٩٨	شركة اراضى الغربية	
٩٩	شركة مساهمة البحيرة	
١٠٠	- الشركة المساهمة للمقاولات - ل. رولان وشركاه سابقا	
	- شركة سيدى سالم المساهمة المصرية	
١٠١	- شركة الأعمال المصرية لأراضى البناء والزراعة	
	- الشركة النائية لأراضى مدينة القاهرة	
١٠٢	- الشركة المساهمة المصرية لأراضى البناء ( حدائق الأهرام )	
	- الشركة المصرية للأراضى والمباني	
١٠٣	شركة الغربية العقارية المساهمة	
١٠٤	شركة المباحث والأعمال المصرية	
١٠٥	شركة الإيروبيليا	
١٠٦	الشركة المساهمة للمقاولات المصرية	
١٠٧	الشركة المصرية للمباني الحديثة ( الشمس )	
١٠٨	الشركة المساهمة العقارية لأراضى الجيزة والروضة	
١٠٩	شركة اراضى الوردان	
١١٠	شركة نوعامر كرك وولف ( مصر ) ليمتد	
١١١	شركة اراضى كوم امبو	
١١٢	شركة اراضى الدلتا المصرية والانفستمنت ليمتد	
١١٣	شركة اراضى القبارى بالاسكندرية	
١١٤	شركة وادى كوم امبو المساهمة	
١١٥	الشركة المساهمة المصرية لانشاء الطرق	
<b>( شركات الاسمنت والملح )</b>		
١١٦	شركة اسمنت بورتلاند طرة المصرية	
١١٧	شركة اسمنت بورتلاند حلوان	

رقم الحفظة	المحتوى ( تابع شركات الاسمنت والملح )
١١٨	شركة الاسكندرية لاسمنت بورتلاند
١١٩	الشركة المصرية للبواسير والأعمدة والمصنوعات من الاسمنت المسلح ، سيجوارت ،
١٢٠	شركة مصر لأمال الاسمنت
١٢١	شركة جباسات البلاط
١٢٢	الشركة المصرية لاستخراج وتجارة الفوسفات
١٢٣	شركة الطوب الأبيض الرمل
١٢٤	شركة الملح والصدوا المصرية ليمتد
١٢٥	شركة الملح والصدوا المصرية ليمتد
	( شركات المضارب والمطاحن )
١٢٦	شركة المضارب المصرية للارز
١٢٧	شركة مضارب الارز المصرية الحديثة
١٢٨	شركة مضارب الارز بالاسكندرية
١٢٩	شركة مطاحن المحمودية
١٣٠	شركة صناعة الطحن بالاسكندرية
	( شركات السجائر والمشروبات وخلافه )
١٣١	شركة كراون بربرى المساهمة
١٣٢	شركة بيرة الأهرام
١٣٣	- مصانع بولانكى المصرية
	- مصانع سيموندز فارستر ليمتد
١٣٤	شركة الكروم والكمول المصرية
١٣٥	الشركة المصرية لتجفيف الخضروات
١٣٦	الاتحاد المصرى لمصبرى الحضر والفاكهة بالقاهرة
١٣٧	الشركة المساهمة المصرية المتحدة لمعامل ومخازن الثلج
١٣٨	- شركة هندسة التبريدات وتكييف الهواء ( كولدري )
	- الشركة العمومية للهندسة والتبريد ( جركو )
	المتدمج فيها شركة مخازن التبريدات النيلية والثلج

( تابع شركات السجائر والمشروبات وخلافه )	
الشركة المساهمة المصرية كارباجا	١٣٩
شركة التبريد المصرية	١٤٠
- شركة توريد الكهرباء والتلج بالاسماعيلية	١٤١
- شركة التبغ المصرية	
الشركة الشرقية « ايسترن كومباني »	١٤٢
الشركة الشرقية « ايسترن كومباني »	١٤٣
شركة سجائر سائونيك	١٤٤
- شركة سجائر نسطون جاناكليس	١٤٥
- شركة منشارد للزيوت والزيوت بالقطر المصري	
( شركات السكر والصناعات الكيماوية والبلاستيك )	
الشركة العامة لمصانع السكر والتكرير	١٤٦
شركة السكر والتقطير المصرية	١٤٧
الشركة المساهمة لمخازن الأدوية المصرية	١٤٨
- شركة مصانع الصابون والمواد الغذائية	١٤٩
- شركة مصانع الريوت والصابون	
شركة أبو زعبل وكفر الزيات للأسمدة والمواد الكيماوية	
الشركة المصرية للأسمدة والصناعات الكيماوية	
شركة مصر لعلف الحيوان	
شركة الصناعات الكيماوية الامبراطورية ( مصر )	
الشركة الكيماوية الصناعية التجارية ( كنتر )	
شركة تنسمة الصناعات الكيماوية	
شركة البلاستيك الاهلية	
شركة صناعة البلاستيك والكهرباء المصرية ، المتحدة	
اليها اخيدان شافرمان	
( شركات البترول وخلافه )	
شركة آبار الزيوت الانجليزية المصرية	١٥٨
- الشركة العربية لتكرير البترول وتجارته	١٥٩

رقم الحفلة	المحتوى	( تابع شركات البترول وخلافة )
١٦٠	- الشركة المستقلة المصرية للبترول - شركة اشغال اسكندرية الهندسية	
١٦١	- شركة تخزين البترول المصرية الشركة المستقلة المصرية للبترول	
١٦٢	- شركة مناجم الزيوت المصرية	
١٦٣	- شركة الماسح والبحث المصرية	
١٦٤	- المصبغة الفرنسية المصرية	
	- شركة الملابس والمهمات المصرية	
	- شركة مصر للتعتيل والسينما	
		( شركات تعدينية وهندسية وخلافة )
١٦٥	- الشركة المساهمة المصرية كاربا	
	- شركة القاهرة للمنتجات المعدنية « شيفلد للسبك »	
١٦٦	شركة الجعفرية للصناعات والزراعة	
١٦٧	شركة باتا	
١٦٨	شركة الورق الأهلية	
١٦٩	شركة ا. ماسات ميكانيكية فيرو	
١٧٠	شركة مصانع النحاس المصرية	
١٧١	شركة التعدين المصرية	
١٧٢	- الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني	
	- مصنع الاسكندرية للزجاج والصيني	
١٧٣	الشركة الأهلية للصناعات المعدنية	
١٧٤	- الشركة التجارية الاقتصادية	
	- الشركة الصناعية للشرق الأوسط	
١٧٥	- الشركة التجارية والهندسية لمصر والشرق الأوسط	
	- الشركة العمومية للهندسة والتبريد جركو	
١٧٦	- شركة مصانع الدلتا للصلب	
	- الشركة الأهلية للصناعات المعدنية	
١٧٧	- الشركة المصرية لاستخراج وتجارة الفوسفات	
	- شركة الحديد والصلب	

رقم الحفلة	المحتوى ( تابع شركات تعدينية وهنسية وخلافة )
١٧٨	شركة مصر الهندسة والسيارات
١٧٩	شركة النجا الهندسية المتحدة
١٨٠	شركة المحاربت والهندسة
١٨١	الشركة الثانية والصناعية المصرية
١٨٢	الشركة المصرية للتغليف
١٨٣	- مطبعة مصر
	- شركة الاعلانات المصرية
١٨٤	- شركة الدانا الهندسية
	- شركة التوريدات المصرية والهندسية
١٨٥	- شركة باسيل للأخشاب
	- الشركة المصرية للأخشاب
١٨٦	- انشاء شركة لنقل الركاب بالسيارات بين مصر وفلسطين
	- الشركة المصرية للسيارات ( افكو )
	( شركات النور والماء وخلافة )
١٨٧	شركة مياه الاسكندرية ليمتد
١٨٨	شركة مياه القاهرة
١٨٩	- الشركة المصرية لمصايد الاسماك بالاسكندرية
	- شركة كريدى الكسندران
	- شركة مصر لمصايد الاسماك
١٩٠	شركة اولاد يعقوب كوهنكا
١٩١	شركة الكهرباء المصرية
١٩٢	شركة الغاز المصرية
	( شركات الشحن والتفريغ )
١٩٣	شركة نوكلز البرت موسى وشركة الشحن والتفريغ
١٩٤	شركة مخازن الاستيداع العمومية المصرية
١٩٥	- الشركة المصرية للاسمدة والصناعات الكيماوية
	- شركة البوندد

رقم الحفلة	المحتوى	( تابع شركات الشحن والتفريغ )
١٩٦	شركة المستودعات المصرية العامة	
١٩٧	شركة المخازن الهندسية المصرية	
١٩٧ مكرر	شركة المستودعات المصرية العامة	
	- الشركة المصرية للتغليف الاقتصادي	
١٩٨	شركة لافلوقيال	
١٩٩	- الشركة الشرقية للإيداع	
	- الشركة المصرية لإعادة التأمين	
	- شركة التوزيع المصرية	
		( شركات تلفراف وبريد وصناعات غذائية )
٢٠٠	شركة التلفراف الانجليزية بالسويس المتحدة مع شركة ماركوني راديو التلفرافية	
٢٠١	شركة خطوط البريد الفرعونية	
٢٠٢	- شركة صناعة وتجارة الألبان ( المنصرة )	
	- الشركة المصرية للصناعة وتصدير المحفوظات	
		( شركات النقل بجميع أنواعه وخلالاه )
٢٠٣	الشركة الفرنسية المصرية للواردات	
٢٠٤	شركة النقل والتصدير والتأمين	
٢٠٥	شركة سيارات أوتوبيس الشمال	
٢٠٦	شركة النقل النيلية المصرية المتحدة	
٢٠٧	شركة البحث والمقر الأرتوازية	
٢٠٨	- الشركة المصرية لأعمال النقل والملاحة بالإسكندرية	
	- الشركة المصرية لاستغلال ملاحات بور سميد	
٢٠٩	شركة النقل والهندسة	
٢١٠	الشركة البحرية المصرية	
٢١١	- الشركة التجارية المصرية	
	- صناعة نسج الألياف	
	- شركة قنال المنزلة والملاحة	



رقم الحفلة	المحتوى	( تابع شركات النقل بجميع أنواعه وخلالها )
٢١٢	شركة بواخر البوستة الحديدية	
٢١٣	- شركة الانجلو أمريكان نايل	
	- شركة مصر للمستحضرات الطبية	
	- شركة ملاحه الاسكندرية	
٢١٤	شركة البحر الابيض المتوسط للملاحة العامة	
٢١٥	شركة وابورات البوستة الحديدية	
٢١٦	شركة ترام الاسكندرية	
٢١٧	شركة اوتوبيس الشرق	
٢١٨	- شركة اوتوبيس المنيا والبحيرة	
	- شركة ترام الاسكندرية والرمل ليمتد	
٢١٩	شركة اوتوبيس الصعيد	
٢٢٠	شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات عين شمس هليوبوليس	
٢٢١	سكك حديد الدلتا المصرية ليمتد	
٢٢٢	شركة سكك حديد مصر الكهربائية وواحات عين شمس هليوبوليس	
٢٢٣	- شركة عربات النوم الدولية	
	- الرخص الممنوحة الى الخواجات اخوان سوارس وشركاهم والسير ارنست كاسل وعقد البيع سنة ١٩٠٣	
٢٢٤	شركة مصر للطيران	
٢٢٥	- الشركة العامة للأدوية ( شركة الصناعات الكيماوية الامبراطورية المصرية )	
	- الشركة المصرية الهندسية للطيران	
	- شركة سيارات فورد	
٢٢٦	شركة الاعلانات الشرقية	
٢٢٧	- بورصة ميناء البصل التجارية المصرية	
	- شركة جيفارت الشرق	

رقم المحفلة	المحتوى	( شركات السياحة والفنادق )
٢٢٨	شركة مصر للسياحة	
٢٢٩	شركة فنادق الوجه القبلي	
٢٣٠	شركة فنادق مصر الكبرى	
٢٣١	شركة الفنادق المصرية ليمتد	
٢٣٢	شركة اللوكاندات	
٢٣٣	شركة مصر للفنادق	
٢٣٤	الشركة الانجليزية البلجيكية بالفطر المصرى ليمتد	

## ( ٢ ) وثائق قناة السويس :

توجد بدار الوثائق القومية بالقلمة عدد ٦٨ ، محفلة تخص قناة السويس ، وهذه المحفوظ لا تتبع محافظ مصلحة الشركات ، وقد رجعنا فيها الى المحفوظ التي تخص فترة الدراسة .

وعن المحفوظ التي استقينها منها مادتنا فهي المحفوظ التالية :

محفلة رقم ١ ، ٢ ، ٦ ، ٧ ، ٩ ، ١٢ ، ١٤ ، ١٦ ، ٢٨ ،

وهذه المحفوظ مليئة بمعلومات وافرة عن اعمال نشاطات شركة القناة في اعمال التعمير وعلاقتها بالحكومة المصرية وعلاقتها ايضا بالموظفين والعمال العاملين بها من المصريين والاجانب .

## ( ٣ ) وثائق ديوان الحديو

ومن هذه الوثائق رجعنا الى المحفوظ التالية :

محفلة رقم ١٣ ، ٤٤٧ ، ٥٤٨ ،

## ( ٤ ) وثائق عابدين

محفلة رقم ١ مؤقت ٠ ( شركات وصناعات )

محفلة رقم ١ مؤقت ٠ ( صندوق الدين العام )

محفلة رقم ٢ مؤقت ٠ وهي تضم وثائق مختلفة تهم النشاط الاقتصادي

( ٥ ) مخطوطات مجلس الوزراء

محظلة رقم ١٤ مجلس النظار

محظلة رقم ١٦ هـ مجلس النظام

محظلة رقم ١٦ بـ مجلس النظار

محظلة رقم ١٦ د مجلس النظار

( ٦ ) ملف قسم الجمع والتسجيل ( مصلحة الشركات )

وهو عبارة عن ملف كبير يضم بيانات كثيرة عن بعض الشركات  
كما يضم بعضاً من عقود الامتياز الصادرة من الحكومة المصرية لهذه  
الشركات .

وعنوان هذا الملف :

• طلب ضم ملفات وعقود امتيازات خاصة بمصلحة الشركات لدار  
الوثائق القومية ، .

## لانيا - الوثائق المنشورة

### ( ١ ) تعدادات واحصاءات بالفتن المربية والابنية :

#### مسلل

- ١ - المكمة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، تعداد سكان القطر  
المربية لسنة ١٩١٧ ج ٢ ، المطبعة الاميرية سنة ١٩٢١ .
- ٢ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، تعداد سكان القطر  
المربية لسنة ١٩١٧ ج ٢ ، جداول عامة ، المطبعة الاميرية سنة  
١٩٢٩ .
- ٣ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، كراسة تعداد سكان  
محافظة القاهرة لسنة ١٩٢٧ ، المطبعة الاميرية سنة ١٩٢٩ .
- ٤ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، كراسة تعداد مديرية  
الجيزة لسنة ١٩٢٧ ، المطبعة الاميرية سنة ١٩٢٩ .
- ٥ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، كراسة تعداد محافظة  
الاسكندرية لسنة ١٩٢٧ ، المطبعة الاميرية سنة ١٩٢٩ .
- ٦ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، تعداد سكان القطر  
المربية لسنة ١٩٣٧ ج ٢ ، جداول عامة ، المطبعة الاميرية سنة  
١٩٤٢ .
- ٧ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، الكراسة رقم ٩ محافظة  
القاهرة تعداد سنة ١٩٣٧ ج ١ ، المطبعة الاميرية سنة ١٩٤٠ .
- ٨ - الملكة المربية ، مصلحة عموم الاحياء ، كراسة رقم ١٠ محافظة  
الاسكندرية تعداد سنة ١٩٣٧ ج ١ ، المطبعة الاميرية سنة  
١٩٤٠ .

- ٩ - الملكة المصرية ، مصلحة عموم الاحصاء ، كراسة رقم ٨ مديرية  
الميزة تعداد سنة ١٩٣٧ ج ١ ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٤٠ .
- ١٠ - جمهورية مصر ، مصلحة الاحصاء والتعداد ، التعداد العام للسكان  
لسنة ١٩٤٧ ج ٢ جداول عامة ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٥٣ .
- ١١ - جمهورية مصر ، مصلحة الاحصاء والتعداد ، التعداد الصناعي  
والتجاري سنة ١٩٤٧ ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٥٥ .
- ١٢ - الحكومة المصرية ، مصلحة الاحصاء والتعداد ، احصاء الانتاج  
الصناعي سنة ١٩٤٧ ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٥٢ .

Annuaire Statistique de l'Egypte 1923-1924.  
Le Caire 1925.

- ١٣ - Annuaire Statistique 1945-1947. Le Caire 1951.
- ١٤ - Annuaire Statistique 1949-1951 Le Caire 1951.
- ١٥ - Annuaire Statistique 1951-1954. Le Caire 1956.
- ١٦ - الحكومة المصرية ، مصلحة عموم الاحصاء والتعداد ، احصاء شركات  
المساهمة التي يوجد استقلالها الرئيسي في مصر يونيو سنة  
١٩٤٢ ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٤٢ .
- ١٧ - الحكومة المصرية ، مصلحة عموم الاحصاء والتعداد ، احصاء  
شركات المساهمة التي يوجد استقلالها الرئيسي في مصر ، يونيو  
١٩٤٩ و ١٩٥٠ ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٥٢ .

## ( ٢ ) النشرات والاطلاعات والتقارير

- ١٩ - البنك الأهلي المصري ١٩٤٨/١٨٩٨ - مطبعة البنك الأهلي .
- ٢٠ - البنك الأهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأول العدد  
الأول الى العدد الرابع سنة ١٩٤٨ .
- ٢١ - البنك الأهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأول العدد  
الأول الى العدد الرابع سنة ١٩٤٩ .
- ٢٢ - البنك الأهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأول العدد  
الأول الى العدد الرابع سنة ١٩٥١ .

- ٢٣ - البنك الأهل المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأول العدد الأول الى العدد الرابع سنة ١٩٥٢ .
- ٢٤ - بنك مصر ، اليوبيل الذهبى ١٩٢٠/١٩٧٠ ، اعداد ادارة البحوث بينك مصر .
- ٢٥ - بنك مصر ، النشرة الاقتصادية ، السنة الثانية مارس ١٩٥٧ العدد الأول .
- ٢٦ - الحكومة المصرية ، النشرة الاقتصادية من العدد الأول الى العدد الثانى عشر فى السنة الرابعة ١٩٤٠ .
- ٢٧ - الحكومة المصرية ، النشرة الاقتصادية من العدد الأول الى العدد الثانى عشر فى السنة الخامسة ١٩٤٠ .
- Monthley Bulletin of Agricultural and Economic Statistics. November, 1937. Cairo, 1939.
- ٢٩ - وزارة الأشغال : نبذة عن مشروع توليد الكهرباء من خزان أسوان المطبعة الأميرية سنة ١٩٤٨ .
- ٣٠ - وثائق ونصوص ، ( ٤ ) اتفاقيات وعقود البترول فى البلاد العربية ج ١ ، الطبعة الثانية ، جمع واعداد محمد لبيب شقير ( الدكتور ) صاحب ذهب ( الدكتور ) معهد البحوث والدراسات العربية ١٩٦٩ .
- ٣١ - الكتاب السنوى لمصلحة التجارة ١٩٣٨ - المطبعة الأميرية سنة ١٩٣٨ .
- ٣٢ - الكتاب السنوى لاتحاد الصناعات المصرية من سنة ١٩٥٣ - ١٩٥٤ .
- ٣٣ - الكتاب السنوى لاتحاد الصناعات المصرية من سنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ .
- ٣٤ - تقرير اللورد كرومر عن المالية والادارة والحالة الصومية فى مصر والسودان سنة ١٨٩٩ ، سنة ١٩٠٠ ، سنة ١٩٠٦ .
- ٣٥ - تقرير لجنة ملتر ١٩١٩ م .

## مستمل

- ٣٦ - تقرير عن تجارة مصر الخارجية في سنة ١٩٥٢ ، مصلحة التجارة  
سنة ١٩٥٣ .
- ٣٧ - الاتحاد العام للفرق التجارية • الاقتصاد المصرى فى عهد الثورة  
١٩٥٢/١٩٥٧ .

## ( ٣ ) مضايك جلسات مجلس النواب والشيوخ

اطلعتنا على مضايك جلسات مجلس النواب والشيوخ فى كثير  
من سنوات الدراسة وهى مثبتة فى هوامش الرسالة •

## ثالثا : الأحاديث والمذكرات

- ١ - انور السادات ( الرئيس الراحل ) البحث عن الذات •  
المكتب المصرى الحديث ، الطبعة الثانية ، سنة ١٩٧٨ .
- ٢ - سيد مرعى ( المهندس ) أوراق سياسية ، من القرية الى الاصلاح  
ج ١ ، طبعة اولى ، المكتب المصرى الحديث سنة ١٩٧٩ .
- ٣ - عبد الرحمن الرافعى ، مذكراتى ١٨٨٩ - ١٩٥١ ، دار الهلال  
١٩٥٢ .
- ٤ - مجموعة خطب محمد طلعت حرب ، جمعتها وطبعتها مطبعة مصر  
١٩٢٧ .
- ٥ - هنرى نوس • مجموعة الخطب الملقاة بمجلس اتحاد الصناعات  
المصرية ، القاهرة سنة ١٩٣٩ .

## رابعا : ابحاث ومؤتمرات ووسائل غير منشورة

- ١ - معهد الدراسات المصرفية ، مجموعة المحاضرات التى أقيمت فى  
العام الدراسى الأول سنة ١٩٥٥ .
- ٢ - معهد الدراسات المصرفية ، مجموعة المحاضرات التى أقيمت فى  
العام الدراسى الثانى سنة ١٩٥٦ .
- ٣ - بحوث وتوصيات مؤتمر الاقتصاد الزراعى الأول ، المنعقد بجمعية  
الاقتصاد السياسى فى المدة من ٢٤/٢٨ مارس سنة ١٩٥٢ •  
المشاكل الاقتصادية والاجتماعية الريفية الكبرى فى مصر •

## مسلسل

- ٤ - الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاقتصاد والتشريع بحوث  
العبد الحسينى ١٩٥٩/١٩٠٩ ، القاهرة ١٩٦٠ .
- ٥ - الاقتصاد المصرى هيكله وتطوره . وضع سجلات الاقتصاد العالمى  
بهمايوج ، ترجمة الدكتور زكريا أحمد نصر ، القاهرة ١٩٥٨ .
- ٦ - ندوة البحر الأحمر فى التاريخ ، وهى الندوة التى نظمها سينار  
الدراسات العليا بأداب عين شمس فى المدة من ١٠ - ١٥ مارس  
سنة ١٩٧٩ تحت اشراف الأستاذ الدكتور أحمد عزت  
عبد الكريم .
- ٧ - وثائق مؤتمر الغاء الامتيازات الأجنبية بمونترى فى الفترة من  
٤/١٢ الى ١٩٣٧/٥/٨ ، المطبعة الأميرية سنة ١٩٣٧
- ٨ - لطيفة محمد سالم ( الدكتورة ) : مصر فى الحرب العالمية الأولى  
١٩١٤ - ١٩١٨ ، رسالة ماجستير غير منشورة تحت اشراف  
١٠ د . محمد أنيس قدمت لقسم التاريخ بأداب القاهرة فى سنة  
١٩٧٠ .
- ٩ - محمد محمد يوسف زهرة - سكان منطقة قناة السويس . دراسة  
ديموجرافية ، رسالة ماجستير غير منشورة تحت اشراف  
١٠ د . محمد صبحى عبد الحكيم قدمت لقسم الجغرافيا بأداب  
القاهرة فى سنة ١٩٧٦ .
- ١٠ - نبيل عبد الحميد ( الدكتور ) - الأجانب وأنهم فى المجتمع  
المصرى ١٨٨٢ - ١٩٢٢ ، رسالة ماجستير غير منشورة تحت  
اشراف ١٠ د . جمال زكريا قاسم قدمت لقسم التاريخ بأداب  
عين شمس فى سنة ١٩٧٦ .

## خلاصة : الكتب العربية

- ١ - ابراهيم شحاتة ( الدكتور )  
معاملة الاستثمارات الأجنبية فى مصر - دار النهضة العربية  
١٩٧٢ .
- ٢ - ابراهيم مذكور ، هريت غالى  
الأداة الحكومية - الطبعة الثانية - دار الفصول للنشر ، ١٩٤٥ .



- ٣ - أحمد أحمد الحته ( الدكتور )  
تاريخ مصر الاقتصادى فى ق ١٩ ، الطبعة الثانية - النهضة  
المصرية ، ١٩٥٨ .
- ٤ - أحمد عبد الرحيم مصطفى ( الدكتور )  
تاريخ مصر السياسى من الاحتلال الى المعاهدات - دار المعارف ،  
١٩٦٧ .
- ٥ - أحمد عبد الرحيم مصطفى ( الدكتور )  
مشكلة قناة السويس ( ٨٥٤ - ١٩٥٨ - معهد الدراسات العربية  
٦٦ - ١٩٦٧ م .
- ٦ - أحمد ابو كف ، أحمد غنيم  
اليهود والحركة الصهيونية فى مصر ١٨٩٧ - ١٩١٤ - دار الهلال ،  
١٩٦٩ .
- ٧ - أحمد زكى موسى هيكل  
عمليات البورصة فى مصر ، الطبعة الاولى - دار الفكر الحديث  
١٩٤٩ .
- ٨ - أحمد زكى موسى هيكل  
النقد الأجنبى والاسترلينى
- ٩ - أحمد مسلم ( الدكتور )  
المركز القانونى للأجانب - الطبعة الاولى - دار الكتاب العربى .  
١٩٥٢ .
- ١٠ - اسحق مريان زيتون  
التعامل فى النقد الأجنبى ، الطبعة الاولى - دار الفكر العربى .  
١٩٦١ .
- ١١ - أرشاج البويجيان  
الأرمن فى الاقليم المصرى من الجمهورية العربية المتحدة مطابع  
كوستا تسوماس ( پ . ت ) .

١٢ - أمين مصطفى عليلى عبد اللا ( الدكتور )

تاريخ مصر الاقتصادى والمال فى العصر الحديث - الطبعة الأولى -  
الأنجلو المصرية ، ١٩٥١ .

١٣ - أنور محمد شلبى ، حسن فايز فهمى

الضريبة على ايراد القيم المنقولة فقها وقضاءا وتطبيقا ، الكتاب  
الأول - الطبعة الأولى ، ١٩٦١

١٤ - تادوس ميخائيل

القانون المقارن فى الأحوال الشخصية للأجانب فى مصر ، الطبعة  
الأولى ، ١٩٥٤ .

١٥ - تادوس ميخائيل

ذكريات من عالم المحاماة والقضاء - الدار القومية للطباعة  
والنشر ( ب . ت )

١٦ - توفيق اسكندر

بحوث فى التاريخ الاقتصادى - الجمعية المصرية للدراسات  
التاريخية ، ١٩٦١ .

١٧ - جاد لبيب ( الدكتور )

بناء الاقتصاد المصرى . الأنجلو المصرية ( ب . ت ) .

١٨ - جميل خانكى

الأحوال الشخصية للأجانب فى مصر - المطبعة المصرية .  
( ب . ت ) .

١٩ - جون مارلو

تاريخ النهب الاستعمارى لمصر ( ١٧٩٨ - ١٨٨٢ ) . ترجمة  
الدكتور عبد المنظم رمضان - الهيئة المصرية العامة للكتاب .  
١٩٧٦ .

٢٠ - جان شاتس

نمو التجارة فى مصر - مصلحة التجارة والصناعة - المطبعة  
الأميرية ، ١٩٣٤ .

## مسلسل

### ٢١ - جوليت آدم

انجلترا فى مصر ج ١ و ٢ ، تعريب على فهمى كامل ( ب - ت ) .

٢٢ - جامعة الدول العربية ، بنرول الوطن العربى ، ادارة شئون البترول .

### ٢٣ - حامد زكى ( الدكتور )

القانون الدول الخامس المصرى ، الطبعة الاولى ، القاهرة ، ١٩٣٦ .

### ٢٤ - حبيب المصرى ( باشا )

ضرائب الدخل فى مصر ج ١ ، البحث العام ج ٢ ، الضرائب المباشرة ، القاهرة ، ١٩٤٥ .

### ٢٥ - حسن راشد جرانه ( الدكتور )

نحو تمصير الشركات المساهمة ، القاهرة ، ١٩٤٧ .

### ٢٦ - حسين خلاف ( الدكتور )

التجديد فى الاقتصاد المصرى الحديث - الجمعية التاريخية ، الطبعة الاولى ، ١٩٦٢ .

### ٢٧ - خليل حسن خليل ( الدكتور )

دور رموس الاموال الاجنبية فى تنمية الاقتصاديات المتخلفة ، مع دراسة خاصة باقليم مصر ، رسالة دكتوراه منشورة ، القاهرة ، ١٩٦١ .

### ٢٨ - زكريا احمد نصر ( الدكتور )

محاضرات فى الاقتصاد السياسى ، القاهرة ، ١٩٥٥ م .

### ٢٩ - زكريا مهران

البنك المركزى فى العصور المختلفة ، القاهرة ، ١٩٤٨ .

### ٣٠ - راشد البراوى ( الدكتور )

التطور الاقتصادى فى مصر فى العصر الحديث ، الطبعة الرابعة - النهضة المصرية ، ١٩٤٩ م .

- ٣١ - سعيد عبد المجيد ( الدكتور )  
المركز القانوني للشركات الأجنبية ، المكتب المصري الحديث ،  
١٩٦٩ م .
- ٣٢ - شمس الدين الوكيل ( الدكتور )  
الموجز في الجنسية ومركز الأجانب ، الطبعة الثانية ، منشأة  
المعارف بالاسكندرية ، ١٩٦٦ م .
- ٣٣ - شليق شعاعة ( الدكتور )  
تاريخ حركة التجديد في النظم القانونية في مصر منذ مطلع القرن  
التاسع عشر ، الجمعية التاريخية ، ١٩٦١ .
- ٣٤ - شكرى حبيب شكرى ، ميشيل مسكالا  
شركات الأشخاص وشركات الأموال علما وعملا في القسانون  
المصري ، مطبعة بروكاشيا ، الاسكندرية ، ١٩٥٢ .
- ٣٥ - صالح ميخائيل  
تجارة مصر الخارجية ، النهضة المصرية ،
- ٣٦ - صالح ميخائيل  
النقد الأجنبي ، النهضة المصرية ،
- ٣٧ - صلاح الشاهد  
ذكرياتي في عهدي ، دار المعارف بمصر ، ١٩٧٦
- ٣٨ - عاصم الدسوقي ( الدكتور )  
كبار ملاك الأراضي الزراعية ، دورهم في المجتمع المصري  
( ١٩١٤ - ١٩٥٢ ) رسالة دكتوراه في التاريخ الحديث  
آداب عين شمس ، دار الثقافة الجديدة ، الطبعة الأولى ،  
١٩٧٥ م .
- ٣٩ - عبد العظيم رمضان ( الدكتور )  
تطور الحركة الوطنية في مصر ١٩٣٧/١٤٩٨ ، بيروت ،
- ٤٠ - عبد المنعم البيه ( الدكتور )  
اقتصاديات البنوك ، النهضة المصرية ، الطبعة الأولى ، ١٩٤٩ .

## مسلسل

- ٤١ - عبد المنعم البيه ( الدكتور )  
بحث في استثمار رؤوس الأموال الأجنبية بمصر ، مطبعة جامعة  
القاهرة ، ١٩٥٣ م .
- ٤٢ - عبد الرحمن الرافعي  
في أعقاب الثورة المصرية ج ١ ، النهضة المصرية ، طبعة أولى ،  
١٩٤٧ .
- ٤٣ - عبد الرحمن الرافعي  
في أعقاب الثورة المصرية ج ٢ ، النهضة المصرية طبعة أولى ،  
١٩٤٩ .
- ٤٤ - عبد الرحمن الرافعي  
في أعقاب الثورة المصرية ج ٣ ، النهضة المصرية ، طبعة أولى ،  
١٩٥١ .
- ٤٥ - عز الدين عبد الله ( الدكتور )  
القانون الدول الخاص المصري ج ١ ، طبعة ثالثة ، مطبعة جامعة  
القاهرة ، ١٩٥٤ .
- ٤٦ - علي عبد الرسول ( الدكتور )  
البنوك التجارية في مصر : مؤسسة المطبوعات الحديثة ، رسالة  
دكتوراه في الحقوق من جامعة الاسكندرية ، ١٩٦١ .
- ٤٧ - علي الجريتلي ( الدكتور )  
السكان والمواد الاقتصادية في مصر ، مطبعة مصر ، ١٩٦٢ م .
- ٤٨ - عبد العزيز مرمي ( الدكتور ) عيسى عبد ابراهيم  
المشكلات الاقتصادية المعاصرة في الاقليم المصري ، طبعة أولى ،  
القاهرة ، ١٩٦١ .
- ٤٩ - عبد الحميد ابو هيف ( الدكتور )  
القانون الدول الخاص في اوربا وفي مصر ، طبعة ثالثة ، القاهرة ،  
١٩٢٧ .
- ٥٠ - علي الزيني ( الدكتور )  
القانون الدول الخامس - المصري والمقارن ج ١ ، القاهرة ،  
١٩٢٨ .

- ٥١ - محريب الجمال ( الدكتور )  
الشركات المساهمة العامة ، الشركات الخاضعة للرقابة ، شركات  
الاقتصاد المخطط ، الشركات المؤتممة ، القاهرة ، ١٩٥٧ .
- ٥٢ - فتحى عبد الفتاح  
القرية المصرية • دراسة فى الملكية وعلاقات الانتاج ، دار الثقافة  
الجديدة ، ١٩٧٣ .
- ٥٣ - فؤاد عبد المنعم ( الدكتور )  
الجنسية ومركز الأجانب وتنازع الاختصاص القضائى الدولى ،  
النهضة العربية ، ( ب • ت )
- ٥٤ - كريم ثابت  
الملك فؤاد ملك النهضة ، مطبعة المعارف ، ١٩٤٤ .
- ٥٥ - كمال عبد الرحمن الجرف  
نظام الضرائب المصرى • الضريبة على ايراد القيم المنقولة ، مطبعة  
الشبكسى بمصر ، الطبعة الأولى ، ١٩٤٩ .
- ٥٦ - كمال عبد الرحمن الجرف  
نظام الضرائب المصرى • الضريبة على فوائد الديون والودائع  
والتأمينات ، شركة استاندارد للطباعة والنشر بمصر ، القاهرة ،  
١٩٥٠ م .
- ٥٧ - كمال عبد الرحمن الجرف  
نظام الضرائب المصرى • الضريبة المساهمة على الايراد ، شركة  
استاندارد للطباعة بمصر ، الطبعة الثانية ، ١٩٥١ .
- ٥٨ - محمد عبد العزيز عجمية ( الدكتور ) ، صبحى تادوس فريضة  
( الدكتور )  
النقد والبنوك والتجارة الخارجية - مطبعة الكرنك ،  
الاسكندرية ، ١٩٦٦ .
- ٥٩ - محمد وشلى  
التطور الاقتصادى فى مصر ج. ١ ، دار المعارف بمصر ، ١٩٧٢ .

٦٠ - محمد رفعت

تاريخ حوض البحر المتوسط وتياراته السياسية ، دار المعارف .  
بمصر ، ١٩٥٩ .

٦١ - محمد شفيق غريبال

تاريخ المفاوضات المصرية البريطانية ج ١ ، ١٨٨٢ - ١٩٣٦ ،  
النهضة المصرية ، ١٩٥٢ .

٦٢ - محمد صبحى محمد الحكيم ( الدكتور )

مدينة الإسكندرية ، مكتبة مصر ، القاهرة ،

٦٣ - محمد على رفعت ( الدكتور )

مشاكل مصر الاقتصادية ووسائل معالجتها ، الأنجلو المصرية .  
١٩٥١ .

٦٤ - محمد كامل أمين ملى

الشركات : تأسيسها وإدارتها وانقضاؤها وضرائها ونساجها  
فى القوانين المصرية الجديدة ، دار الكتاب العربى ، ١٩٥٠ .

٦٥ - محمد مصطفى صفوت ( الدكتور )

انجلترا وقناة السويس ١٨٥٤ - ١٩٥١ ، الجمعية التاريخية ،  
١٩٥٢ .

٦٦ - محمد فهمى لهيطة ( الدكتور )

تاريخ فؤاد الأول الاقتصادى ، النهضة المصرية ، الطبعة الأولى ،  
١٩٤٦ .

٦٧ - محمد فهمى لهيطة ( الدكتور )

مصر الدائنة فى عهد فاروق الأول ، النهضة المصرية ، الطبعة  
الأولى ، ١٩٤٧ .

٦٨ - محمد نبيل إبراهيم ، محمد على حافظ

النواحي العملية لسياسات البنوك التجارية - المطبعة العالمية .  
بمصر ، ١٩٦٩ .

٦٩ - محمود سليمان غنام

المساعدة المصرية الانجليزية ، ودراستها من الوجهة العملية .  
 مطبعة دار الكتب المصرية ، ١٩٣٦ .

٧٠ - محمود صفلى مراد ، فؤاد مرسى ( الدكتور )

ميزانية النقد الأجنبى والتمويل الخارجى للتنمية ، مع دراسة  
 خاصة عن الجمهورية العربية المتحدة - دار المعارف بمصر ،  
 ١٩٦٧ م .

٧١ - محمود متولى ( الدكتور )

الأصول التاريخية للرأسمالية المصرية وتطورها .

٧٢ - مصطفى الخفناوى ( الدكتور )

قناة السويس ومشكلاتها المعاصرة ج ٢ - النزاع المصرى  
 البريطانى ، مطبعة دار أخبار اليوم ، ١٩٥٢ .

٧٣ - مصطفى الخفناوى ( الدكتور )

قناة السويس ، ومشكلاتها المعاصرة ج ٤ ، الادارة والاستغلال .  
 مطبعة جريدة قناة السويس ، ١٩٥٤ .

٧٤ - مصطفى كمال وصلى

القضاء المصرى فى مسائل شركات المساهمة ، القاهرة ، .

٧٥ - محسن شليق

القانون التجارى المصرى ج ١ . الطبعة الاولى . دار نشر الثقافة  
 بالاسكندرية ، ١٩٤٩ .

٧٦ - هيلين آن ويللين

الاقتصاد والادارة فى مصر فى مستهل القرن التاسع عشر ،  
 ترجمة الدكتور أحمد عبد الرحيم مصطفى ومصطفى الحسينى .  
 دار المعارف بمصر ، ١٩٦٧ .



مسلسل

٧٧ - يسى عبد السيد

بورصة الأوراق المالية . مطبعة الاعتماد بمصر . طبعة أول .  
١٩٤٨ .

٧٨ - يوسف نحاس ( الدكتور )

القطن في خمسين عاما . دار النيل للطباعة .

## سادسا - المراجع الأجنبية

1. A. E. Crouchley : The Investment of foreign capital in Egyptian Companies and public dept Press Bulaq 1938.
2. A. E. Crouhley : The Economic development of modern Egypt first published. England 1935.
3. Charles Issawi : Egypt : An Economic and Social Analysis oxford University press 1947
4. Charles Issawi : Egypt in Revolution An Economic Analysis Oxford University press 1963.
5. David's Lande : Bankers and Pashas.  
First published. London. 1968
6. Gabriel Baer : A history of Landownership in Modern Egypt 1800-1950.  
Oxford University press. 1962.
7. J. Y. Brinton : The American Effort in Egypt A Chapter in Diplomatic History in nineteenth century. Alexandria 1972.
8. J. Mariowe : Anglo-Egyptian Relation 1800-1956.  
Second Edition. printed in U.S.A 1965.
9. Lord Lloyd : Egypt since Cromer vol II London. 1934.
10. Morroe Berger : Bureaucracy and society in Modern Egypt U.S.A. 1967.

11. R. Mabro : The Egyptian Economy 1952-1972.  
Oxford 1974.
12. S. Chahbaz : Les Arméniens d'Egypte Alexandria  
1966.

## سابعاً - الدوريات

رجعنا الى عدد من الدوريات المصرية في سنوات متفرقة من الفترة موضع الدراسة وهي مبنية في هوامش الرسالة .  
وهذه الدوريات هي :

- ١ - الوقائع المصرية ، جريدة الحكومة الرسمية ،
- ٢ - الأهرام ، جريدة يومية ،
- ٣ - الأهرام في خدمة التجارة والصناعة ، مجلة شهرية ،
- ٤ - الأقبصار ، جريدة يومية ،
- ٥ - صحيفة الاقتصاد والتجارة ، تصدر عن نادى التجارة العليا ، مجلة شهرية ،
- ٦ - صحيفة التجارة والصناعة ، تصدر عن مصلحة التجارة والصناعة ، مجلة شهرية ،
- ٧ - المجلة الزراعية المصرية ، مجلة شهرية ،
- ٨ - مجلة الاقتصاد والحاسبة ، تصدر عن نادى التجارة العليا ، مجلة شهرية ،
- ٩ - مجلة الرسالة
- ١٠ - جريدة بريد الشركات
- ١١ - جريدة المصرى
- ١٢ - جريدة السلع

## فهرس

٧	المقدمة
٨	أولاً : التحديد القانونى والاجتماعى للأجانب فى مصر
٢٤	ثانياً : النشاط الاقتصادى للأجانب فى مصر قبل سنة ١٩٢٢ •
٣٥	الفصل الأول : الوجود الأجنبى فى مصر •
٧٥	الفصل الثانى : تطور رأس المال الأجنبى وجهود تمصيره •
١٢١	الفصل الثالث : نشاط الأجانب فى مجال الزراعة
١٦٣	الفصل الرابع : نشاط الأجانب فى مجال الصناعة •
٢١٩	الفصل الخامس : نشاط الأجانب فى مجال التجارة
٢٦٩	الفصل السادس : نشاط الأجانب فى مجال البنوك وأعمال التأمين • • • • •
٣٣٩	الفصل السابع : نشاط الأجانب فى مجال المرافق وأعمال التمير
٤١٥	الفصل الثامن : محاولات تمصير النشاط الأجنبى •
٤٥٩	خاتمة الدراسة
٤٧١	الملاحق
٤٨٣	المصادر

مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب

رقم الإيداع بدار الكتب ١٩٨٢/٣٥٩٢

ISBN ٩٧٧ - ١ - ٤٠ - ٤

## هذا الكتاب

يعالج هذا الكتاب موضوع النشاط الاقتصادي للأجانب وأثره في المجتمع المصري في الفترة من ١٩٢٢ وحتى ١٩٥٢ .  
والمتبع للموضوع ، يجد الى أي حد سيطر الأجانب سيطرة تكاد تكون كاملة ، على كافة أنواع النشاط الاقتصادي في مصر ، وخاصة التجارة بجميع أنواعها ، من تجارة التصدير والاستيراد وتجارة الجملة ، نزولا الى أنواع التجارة الأخرى، وكذلك سيطر الأجانب على أعمال البنوك وشركات التأمين فكثرت البنوك الأجنبية بفروعها المتعددة وأنواعها المختلفة وطلت أعمال البنوك وشركات التأمين حكرا عليهم باستثناء بنك مصر وأنشطته المتعددة ، والذي يعد في ذلك الوقت بمثابة قس من نور وسط جو اجنبي خالص ، يعمل في المقام الأول لمصلحة الأجانب ولا يترك للمصريين الا النزر اليسير .  
وإذا كان الأجانب قد قاموا بتأسيس شركات المرافق وخطوط السكك الحديدية والترام وشركات الأوتوبيس وكافة أنواع النقل الأخرى ، والبنوك العقارية ، وشركات اصلاح الأراضي وزراعتها ، فإن كل هذه الأعمال كانت تنجح في الأساس لمصلحة الدول الأجنبية أما عن نشاط الأجانب في مجال الصناعة فقد كان أقل وأضعف الأنشطة وغير هذا فالكتاب يعرض للأثار الاجتماعية المتعددة التي نتجت عن وجود الأجانب في مصر .